ABDIB

LIVRO AZUL
DA INFRAESTRUTURA

Uma radiografia dos projetos
de infraestrutura no Brasil

EDIÇÃO
2025

ABDIB

LIVRO AZUL
DA INFRAESTRUTURA

Uma radiografia dos projetos
de infraestrutura no Brasil

Edição 2025

Conselho de Administração

Presidente
André Clark Juliano
SIEMENS ENERGY BRASIL

Vice-Presidente
Solange Maria Pinto Ribeiro
NEOENERGIA

Alexandre Thiollier Neto
BRK AMBIENTAL PARTICIPAÇÕES

André Lima de Angelo
ACCIONA CONSTRUCCION

Antonio Carlos Duarte Sepúlveda
SANTOS BRASIL PARTICIPAÇÕES

Bruno Costa Carvalho de Sena
BMPI INFRA

Carlos Leal Villa
SOLVI ESSENCIS AMBIENTAL

Carolina Rocha Freitas
PERFIN

Daniel Marteleto Godinho
WEG EQUIPAMENTOS ELÉTRICOS

Élio Gil Meirelles Wolff
AXIA ENERGIA

Fernando Lima Rocha Lohmann
MACQUARIE BRASIL PARTICIPAÇÕES

Glauco de Freitas
HITACHI ENERGY BRASIL

Guilherme Gomes Lencastre
ENEL DISTRIBUIÇÃO SÃO PAULO

Gustavo Estrella
CPFL ENERGIA

João Eduardo Greco Pinheiro
ALUPAR INVESTIMENTOS

Luiz Sérgio Vieira Filho
ERNST & YOUNG

Marcos Pinto Almeida
BROOKFIELD BRASIL ASSET MANAGEMENT INVESTIMENTOS

Maria João Carreiro Pereira Rolim
ROLIM GOULART CARDOSO SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Marina Anselmo Schneider
MATTOS FILHO, VEIGA FILHO, MARREY JR E QUIROGA ADVOGADOS

Mauricio Cruz Lopes
OEC

Mauricio Stolle Bähr
ENGIE BRASIL PARTICIPAÇÕES

Miguel Nuno Simões Nunes Ferreira Setas
MOTIVA

Radamés Andrade Casseb
AEGEA SANEAMENTO E PARTICIPAÇÕES

Raul Ribeiro Pereira Neto
EGTC INFRA

Sami Arap Sobrinho
VALE

Conselho Consultivo

Alexandre Paranhos Tacia Abbruzzini
LEITE, TOSTO E BARROS ADVOGADOS ASSOCIADOS

André Dabus
MARSH CORRETORA DE SEGUROS

Celso Pedroso
SOLVI ESSENCIS AMBIENTAL

Cláudio Medeiros Netto Ribeiro
OEC

Daniela Mattos Sandoval Coli
BRK AMBIENTAL PARTICIPAÇÕES

Edilene Almeida Luna
ALUPAR INVESTIMENTOS

Fábio Minicheli Assad José
VOITH HYDRO

Gesner José de Oliveira Filho
GO ASSOCIADOS

Getúlio Lobo
XP INVESTIMENTOS

Giane Zimmer
ARTERIS

Gustavo Pinto
CPFL ENERGIA

Gustavo Xavier Barreto
MOTIVA

Helga Paula Patricio Franco
VALE

Jorge Lauriano Nicolai Sant'Anna
DAYCOVAL / BMG

José Alberto Esteves Dias
HITACHI ENERGY BRASIL

José Aldemir Freire
BANCO DO NORDESTE DO BRASIL - BNB

José Roberto Reynaldo Júnior
TSEA ENERGIA

José Virgílio Lopes Enei
MACHADO MEYER SENDACZ E OPICE ADVOGADOS

Julio Fontana Neto
RUMO

Leonardo Miranda da Silva
TOZZINI FREIRE ADVOGADO

Luiz Felipe Falcone de Souza
EDP ENERGIAS DO BRASIL

Luiz Felipe Fernandes Costa
CONCREMAT ENGENHARIA E TECNOLOGIA

Marcio Zapater
PROMON ENGENHARIA

Marcos Augusto Perez
MANESCO, RAMIRES, PEREZ, AZEVEDO MARQUES, SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Miguel Luiz Morad Noronha
BMPI INFRA

Nelson Henrique Barbosa Filho
BNDES - BANCO NACIONAL DE DSESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL

Otávio Ferreira da Silveira
OPY HEALTHARE GESTÃO DE ATIVOS E INVESTIMENTOS

Ramon Alkmim Pimenta Ferreira
ACCENTURE DO BRASIL

Renato José Silveira Lins Sucupira
BF CAPITAL ASSESSORIA EM OPERAÇÕES FINANCEIRAS

Rinaldo Pecchio Junior
TRANSMISSORA ALIANÇA DE ENERGIA ELÉTRICA - TAESA

Roberto Borges Paiva
ECORODOVIAS INFRAESTRUTURA E LOGISTICA

Rodrigo Casemiro do Prado
CAIXA ECONOMICA FEDERAL

Rogério de Paula Tavares
AEGEA SANEAMENTO E PARTICIPAÇÕES

Rosario Zaccaria
ENEL DISTRIBUIÇÃO SÃO PAULO

Rui Chammas
ISA ENERGIA BRASIL

Suely Curti Sola
ALSTOM BRASIL ENERGIA E TRANSPORTE

Thomas Benes Felsberg
FELSBERG E ASSOCIADOS

Estrutura Executiva da ABDIB

Venilton Tadini
Presidente-executivo

Roberto F. Guimarães
Diretor de Planejamento e Economia

Nivaldo Tetti
Diretor Administrativo e Financeiro

José Maria De Paula Garcia
Diretor de Comitês Temáticos

Ricardo Galuppo
Diretor de Comunicação

Evellyn Dias Pascon
Diretora de Eventos

Ana Claudia Calegari
Coordenadora do Departamento da Educação Corporativa

Frederico Barreto
Coordenador do Departamento de Economia

O Livro Azul da Infraestrutura e a Plataforma de Projetos de Infraestrutura do Livro Azul foram desenvolvidos pela Diretoria de Planejamento e Economia da ABDIB.

Os trabalhos foram apresentados no evento ABDIB Experience, nos dias 26 e 27 de novembro de 2025.

Equipe Técnica:

Roberto F. Guimarães
Diretor de Planejamento e Economia

Frederico Barreto
Coordenador do Departamento de Economia

Sumário

1. Apresentação 9
2. Investimentos em Infraestrutura: recordes sucessivos do setor privado, perspectivas e desafios 10
3. Brasil em números 20
4. Projetos de Infraestrutura do Governo Federal 26
   4.1. Projetos Federais – Ferrovias 26
   4.2. Projetos Federais – Aeroportos 31
   4.3. Projetos Federais – Rodovias 32
   4.4. Projetos Federais – Portos 42
   4.5. Projetos Federais – Energia Elétrica 56
   4.6. Projetos Federais – Petróleo e Gás 60
5. Região Centro-Oeste 64
   5.1. Distrito Federal 66
   5.2. Goiás 74
   5.3. Mato Grosso 80
      5.3.1. Projetos do Município de Cuiabá 89
   5.4. Mato Grosso do Sul 90
      5.4.1. Projetos do Município de Campo Grande 95
6. Região Nordeste 98
   6.1. Alagoas 100
      6.1.1. Projetos do Município de Maceió 107
   6.2. Bahia 112
      6.2.1. Projetos do Município de Salvador 116
   6.3. Ceará 120
      6.3.1. Projetos do Município de Fortaleza 124
   6.4. Maranhão 126
   6.5. Paraíba 132
   6.6. Pernambuco 136
      6.6.1. Projetos do Município de Recife 141
   6.7. Piauí 146
   6.8. Rio Grande do Norte 156
      6.8.1. Projetos do Município de Natal 161
   6.9. Sergipe 162
7. Região Norte 172
   7.1. Acre 174
   7.2. Amapá 177
   7.3. Amazonas 180
   7.4. Pará 189
      7.4.1. Projetos do Município de Belém 192
   7.5. Rondônia 193
      7.5.1. Projetos Município de Porto Velho 196
   7.6. Roraima 197
      7.6.1. Projetos Município de Boa Vista 199
   7.7. Tocantins 200
8. Região Sudeste 214
   8.1. Espírito Santo 216
   8.2. Minas Gerais 224
      8.2.1. Projetos do Município de Belo Horizonte 236
   8.3. Rio de Janeiro 240
      8.3.1. Projetos do Município do Rio de Janeiro 246
   8.4. São Paulo 254
      8.4.1. Projetos do Município de São Paulo 270
9. Região Sul 278
   9.1. Paraná 280
      9.1.1. Projetos do Município de Curitiba 287
   9.2. Rio Grande do Sul 288
      9.2.1. Projetos do Município de Porto Alegre 296
   9.3. Santa Catarina 300
10. Projetos de Resíduos Sólidos Urbanos 312
11. Projetos de Iluminação Pública 315
12. Projeção de Investimentos Privados 2026 – 2030, a partir de projetos de concessão e PPPs Federal, Estaduais e Municipais 320
13. Considerações Finais 330
14. Apêndice 332
15. Notas 333
16. Bibliografia 334

1. Apresentação

A Associação Brasileira da Infraestrutura e Indústrias de Base - ABDIB realiza o ABDIB Experience - edição 2025, que é o maior evento virtual de infraestrutura do país, onde será apresentada a edição do Livro Azul da Infraestrutura 2025.

A ABDIB, que há décadas colabora na promoção de investimentos em infraestrutura no país, desenvolveu uma plataforma, em meio eletrônico, como fonte confiável de informações com as oportunidades de investimentos, que permite indicar as perspectivas do setor e uma compreensão dos gargalos que os projetos procuram equacionar.

A plataforma apresenta o detalhamento dos projetos de concessão/PPPs da União, Estados, Distrito Federal e Municípios, nos setores de energia, hidrovias, rodovias, ferrovias, portos, aeroportos, saneamento, resíduos sólidos, telecomunicações, mobilidade urbana, iluminação pública e infraestrutura social, contando com a colaboração direta das autoridades responsáveis em cada Ente.

São apresentadas, ainda, estimativas de investimentos para os próximos anos nos principais setores da infraestrutura.

O Livro Azul é uma fotografia da plataforma eletrônica no mês de novembro que é impressa com o objetivo de prover informações sobre as possibilidades de investimentos para melhor orientação ao mercado e consequente atração de investimentos, bem como para reflexão sobre novas políticas públicas.

A retomada do crescimento econômico do País depende dos investimentos na infraestrutura, em função do seu caráter indutor e multiplicador de renda e emprego em toda a economia.

O caminho para a melhoria da qualidade de vida das famílias passa, inexoravelmente, por investimentos em infraestrutura.

Desejamos a todos uma boa leitura.

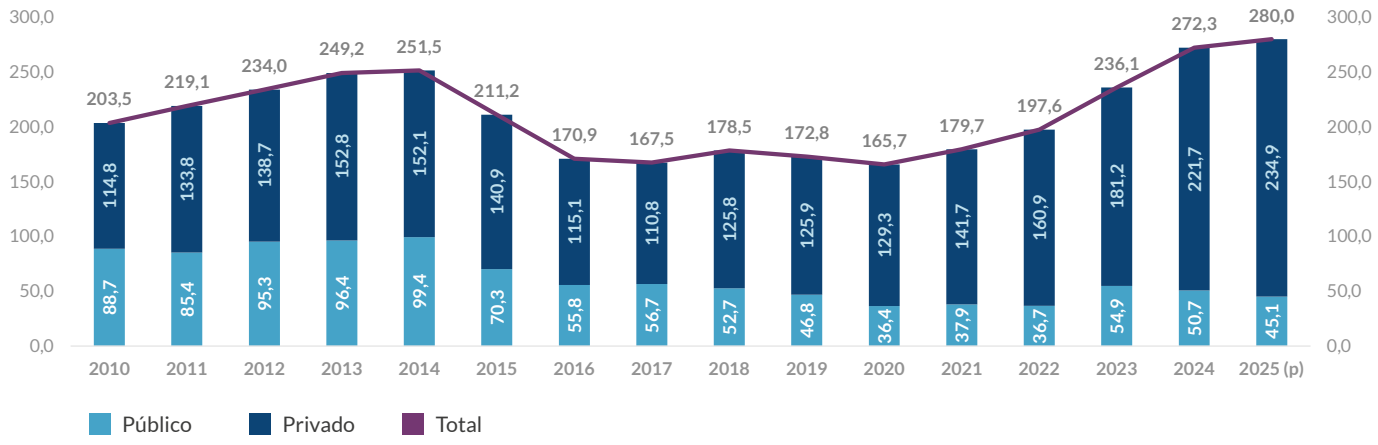
2. Investimentos em Infraestrutura: recordes sucessivos do setor privado, perspectivas e desafios

Os investimentos em infraestrutura estão passando por um ciclo virtuoso, como veremos a seguir.

Em que pesem as elevadas taxas de juros no país, os investimentos em infraestrutura vêm batendo recordes sucessivos. Depois de ter crescido 19,5% em 2023 e 15,3% em 2024 (aqui batendo o recorde anterior observado em 2014), os investimentos em infraestrutura devem crescer aproximadamente 3,0% em 2025, atingindo R$ 280 bilhões, o que indica novo recorde, com setor privado crescendo 6,0% e o setor público caindo 11,0%, tudo em termos reais.

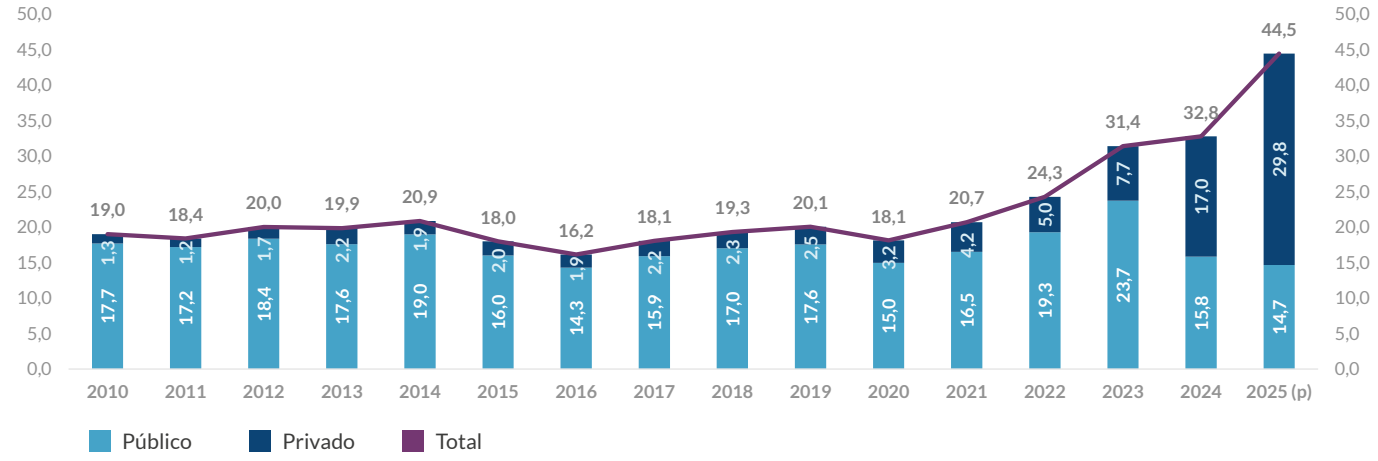
O maior protagonismo continua sendo do setor privado, com participação de aproximadamente 84% dos investimentos, como pode ser observado no gráfico abaixo.

Gráfico – Investimento Público e Privado na Infraestrutura (em R$ bilhões) em valores constantes de 2025



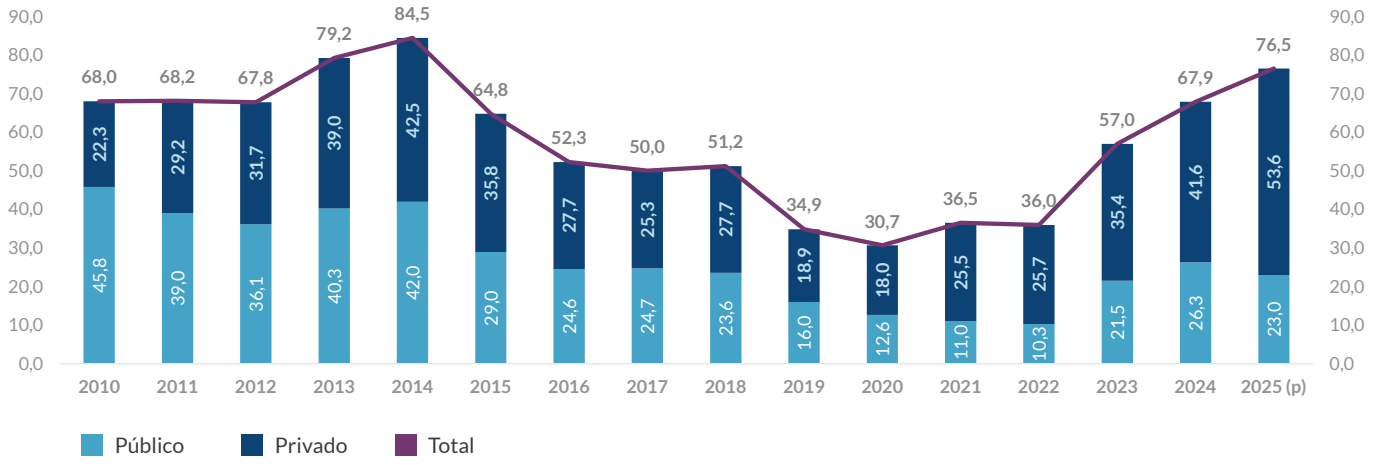
2025 (p) = previsão. Atualizado pelo IPCA no período (até dez 2025). Fonte: ABDIB.

Investimento Público e Privado em Saneamento em valores constantes de 2025 (R$ bilhões)



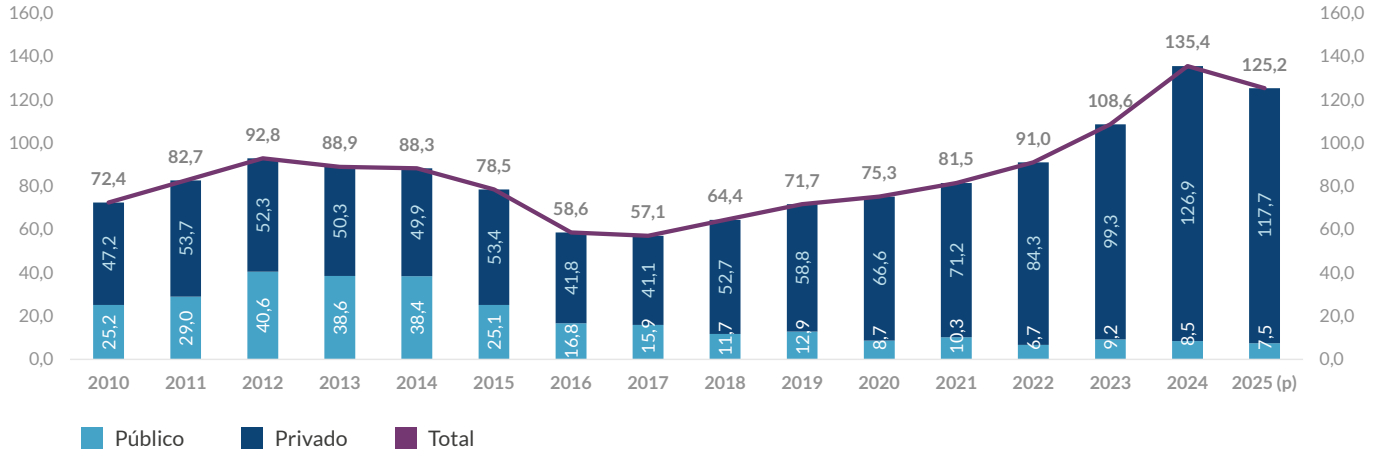
2025 (p) = previsão. Atualizado pelo IPCA no período (até dez 2025). Fonte: ABDIB.

Investimento Público e Privado em Transporte e Logística em valores constantes de 2025 (R$ bilhões)



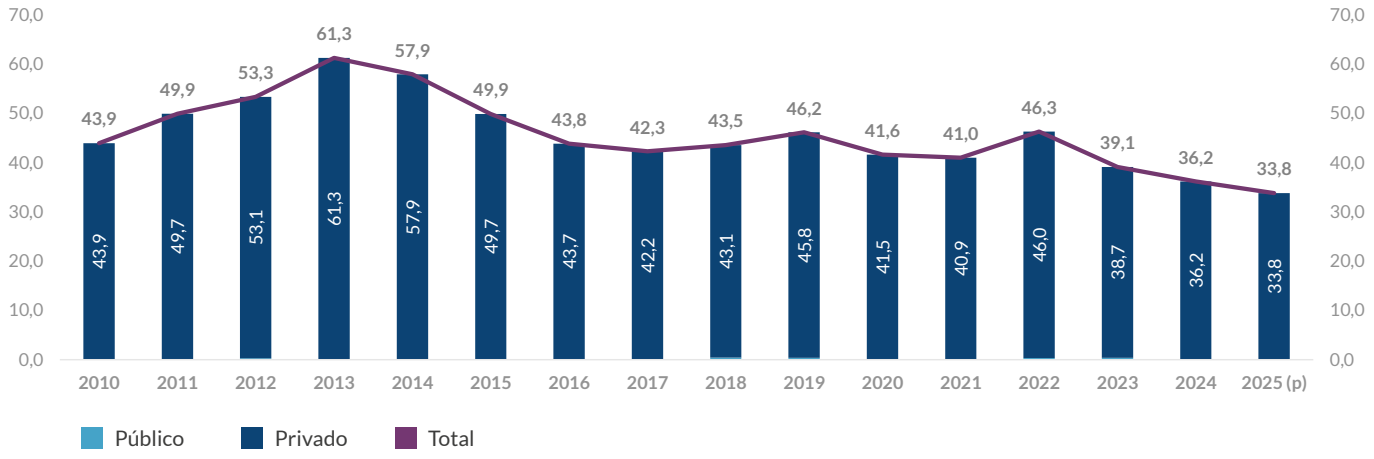
2025 (p) = previsão. Atualizado pelo IPCA no período (até dez 2025). Fonte: ABDIB.

Investimento Público e Privado em Energia Elétrica em valores constantes de 2025 (R$ bilhões)



2025 (p) = previsão. Atualizado pelo IPCA no período (até dez 2025). Fonte: ABDIB.

Investimento Público e Privado em Telecominicações em valores constantes de 2025 (R$ bilhões)



2025 (p) = previsão. Atualizado pelo IPCA no período (até dez 2025). Fonte: ABDIB.

O menor crescimento em 2025 não deve ser interpretado como tendência estrutural de desaceleração, pois: (i) a base de comparação (2024) é elevada; (ii) o setor público contribuiu com taxa negativa e (iii) as necessidades de investimentos em telecomunicações e energia elétrica foram menores.

Em 2025, os investimentos em infraestrutura não foram uniformes nos diversos setores. Merece destaque os investimentos em Saneamento Básico, com crescimento real de 35,7%, na esteira das concessões/PPPs realizadas recentemente e da expansão dos investimentos da Sabesp e os em Transporte/Logística, com expansão de 12,7%.

Os investimentos em energia elétrica e telecomunicações, por sua vez, registraram redução de 7,5% e 6,6%, respectivamente. Os primeiros, em função das reduções observadas nos investimentos nas gerações eólica e solar; os segundos, em decorrência das menores necessidades.

Com este desempenho, houve redução do hiato de investimento em infraestrutura, que passou de 1,89% do PIB em 2024 para 1,74% do PIB em 2025, considerando os setores de Transporte/Logística e Saneamento. Para zerarmos o hiato na infraestrutura nesses dois setores, precisamos mais do que triplicar os investimentos atuais em Transporte/Logística e aumentar em cerca de 30% os investimentos em Saneamento, e mantê-los por um período de dez anos, como mostra a tabela a seguir:

Tabela – Realidade, Necessidade e Hiato de Investimentos em Infraestrutura – R$ bilhões correntes

Setor	Investimento realizado 2025 (p)		Investimento necessário		Hiato Investimentos*	
	R$ bihões	Em % PIB	R$ bihões	Em % PIB	R$ bihões	Em % PIB
Transporte / Logística	**76,5**	**0,61**	**282,5**	**2,26**	**206,0**	**1,65**
Aeroportuário	2,5	0,02	7,5	0,06	5,0	0,04
Aquaviário**	3,0	0,02	55,0	0,44	52,0	0,42
Ferroviário	15,5	0,12	71,3	0,57	55,8	0,45
Rodoviário	49,5	0,40	95,0	0,76	45,5	0,36
Mobilidade Urbana	6,0	0,05	53,8	0,43	47,8	0,38
Saneamento	**44,5**	**0,36**	**56,3**	**0,45**	**11,8**	**0,09**
Telecomunicações	**33,8**	**0,27**	**33,8**	**0,27**	-	-
Energia Elétrica	**125,2**	**1,0**	**125,2**	**1,0**	-	-
Total	**280,0**	**2,24**	**497,7**	**3,98**	**217,8**	**1,74**

* Não considerado hiato em telecomumicações e energia elétrica

** Inclui (Hidroviário + Portuário)

2025 (p) = previsão. Fonte: ABDIB.

Este ano, a ABDIB está considerando que não há hiato de investimentos nos setores de Energia Elétrica e Telecomunicações, no sentido de que são setores já maduros e majoritariamente sob gestão privada, em que as necessidades de recursos, quando demandados sob regulação adequada, são viabilizadas. No caso do setor de Energia Elétrica, os nossos problemas estão menos na falta de recursos e mais no lado de governança e gestão de políticas públicas regulatórias, especialmente devido a subsídios cruzados que elevam as tarifas de energia.

Então, dois são os setores que apresentam ainda hiato de investimento preocupante: Transporte/Logística e Saneamento Básico. Começando com o do Saneamento, que poderá ser mais rapidamente resolvido, em razão da mudança regulatória e do consequente avanço dos investimentos do setor privado. Já se observa redução significativa no hiato, que passou de 0,18% do PIB em 2024 para 0,09% do PIB em 2025, em função do que já foi transferido ao setor privado nos últimos anos. Em decorrência da quantidade de novos projetos de concessão já em estruturação atualmente pelo BNDES, CAIXA e organismos multilaterais, a universalização deverá ser alcançada na segunda metade dos anos 2030, ultrapassando os prazos estabelecidos no marco regulatório. De qualquer forma, o Brasil está fazendo e fará em alguns anos o que não fez em décadas.

O maior hiato de investimentos está no setor de Transportes/Logística, na casa de 1,65% do PIB. Não é surpresa que, excetuando-se o setor aeroportuário (pois muito já foi concedido à iniciativa privada), o hiato de investimentos está em todos os demais subsetores (hidroviário/portuário, ferroviário, rodoviário e mobilidade urbana). E há explicações para isso. A primeira, é a própria diversidade de setores envolvidos e de Entes da Federação e o elevado volume de recursos necessários.

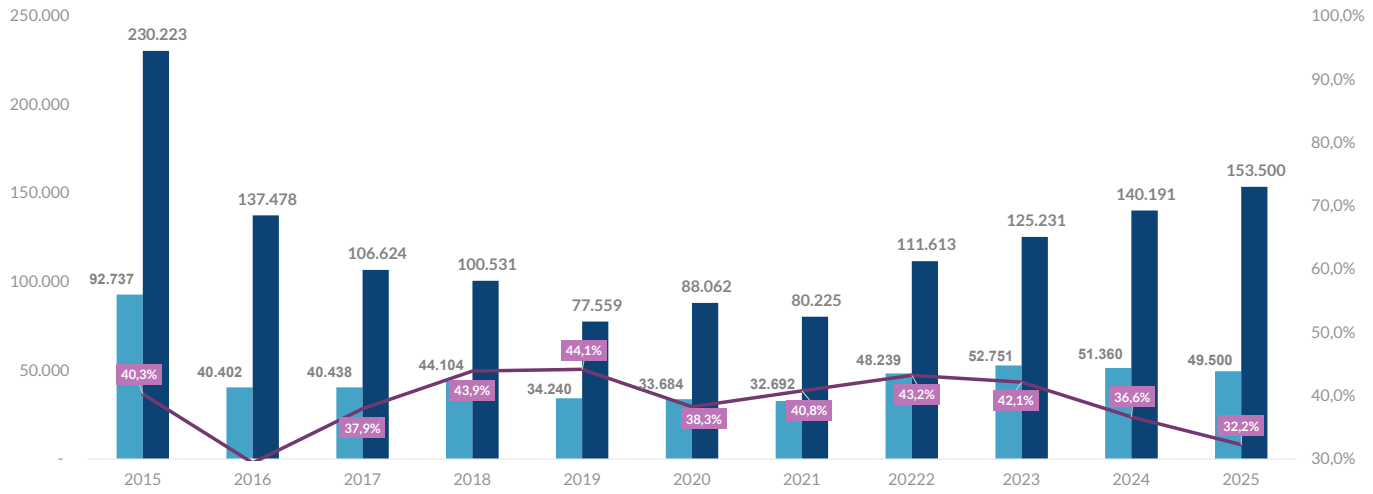
A segunda, é a crônica falta de recursos nos orçamentos públicos (União, Estados e Municípios) para investimentos, que chegaram a 2,75% do PIB em 2010 e devem alcançar apenas 1,65% do PIB em 2025. E o setor de Transporte/Logística é o que mais demanda recursos públicos em complemento aos privados, pois a maioria dos ativos não possui a rentabilidade necessária para exploração exclusiva por recursos privados.

A retomada de investimento demonstrada acima, que tem reduzido o hiato, deve-se a uma curva de aprendizado dos poderes concedentes e do setor privado. Idem com relação à governança no setor público, com maior articulação entre os órgãos de regulação, fiscalização, controle e financiamento. Houve melhora significativa na estruturação de projetos: mitigação de riscos mais racional entre os setores público e privado, gatilhos de demanda para a realização de investimentos, taxas de retorno mais realistas e estabelecimento de regras para a renovação de concessões e/ou novas licitações.

Estamos contando também com um novo e inédito padrão de financiamento da infraestrutura, com: (i) recursos de fomento via BNDES (voltando a fazer fomento, mesmo com a TLP, em razão de poder contar com funding do Fundo Clima e LCD)/CAIXA/BNB/BASA; (ii) mercado de capitais, com destaque para as debêntures incentivadas, a criação das debêntures de infraestrutura e a securitização de dívida dos entes públicos, que proporciona o direcionamento de mais recursos para investimentos em infraestrutura (garantias ou aplicação direta) e (iii) recursos externos (Fundo Clima, Programa Brasil Eco Invest, emissão privada de *green bonds*, órgãos multilaterais de crédito, etc.), com incentivos à captação de recursos externos acompanhada de mecanismos de proteção cambial.

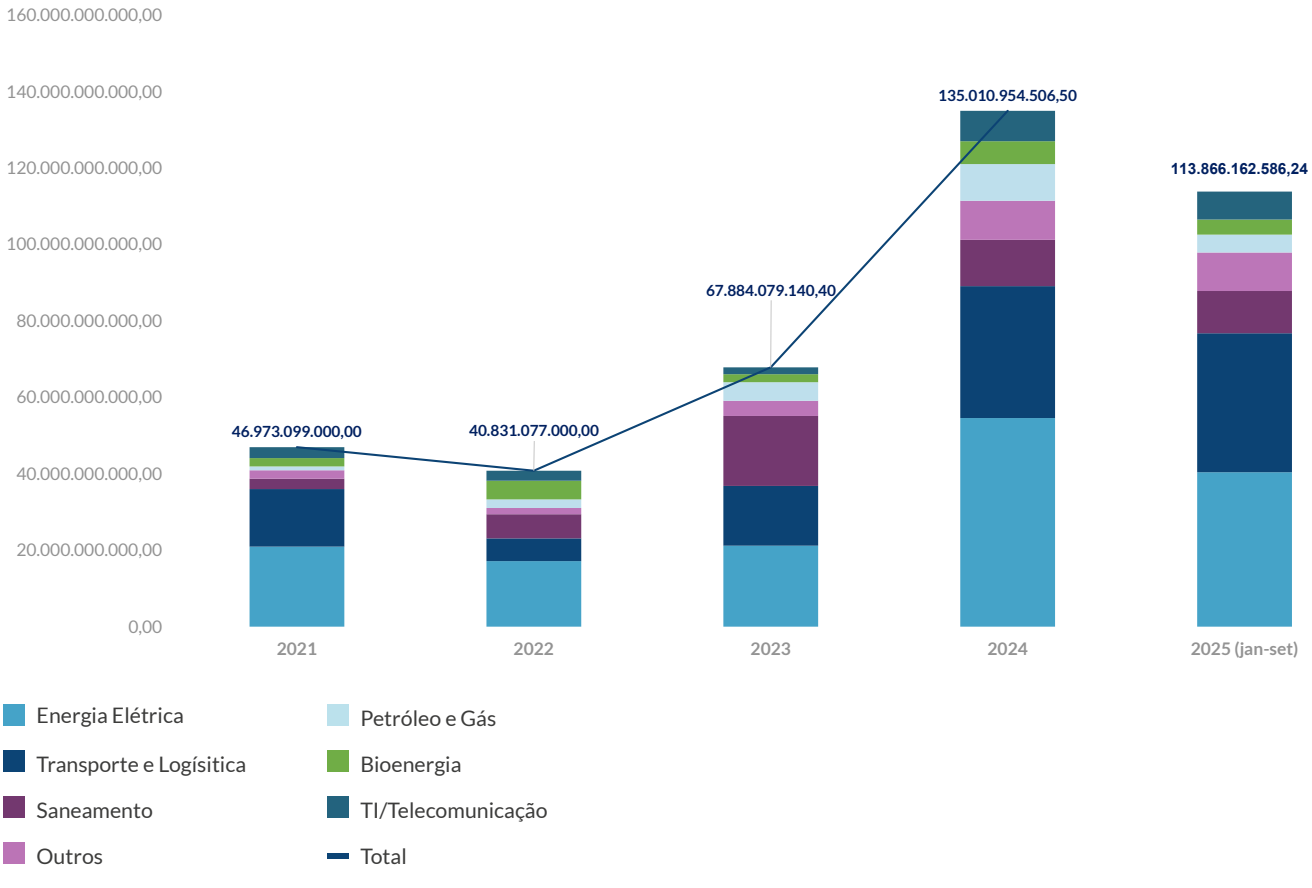
Aqui, há importantes pontos a serem destacados. O primeiro é o protagonismo das debêntures incentivadas, cujas emissões estão batendo recordes sucessivos, ano a ano, tornando-se o principal instrumento de financiamento da infraestrutura. O segundo é a maior participação do BNDES nas estruturações de projetos, concessão de financiamentos e coordenação e aquisição de debêntures, após um período de baixíssimo desembolso (de 2016 a 2021). E com o objetivo de garantir a financiabilidade de projetos, nesse momento transitório de elevadas taxas de juros, o BNDES criou o programa PEFI – Pacote de Estabilização de *Funding* para a Infraestrutura, trazendo novos instrumentos que permitem repactuações dos financiamentos ao longo do ciclo do projeto a taxas de juros mais adequadas. Os gráficos a seguir mostram a evolução dos financiamentos à infraestrutura via debêntures incentivadas e BNDES:

Gráfico – Desembolso Anual BNDES (Total e Infraestrutura) – R$ milhões jun.25



Fonte: BNDES, cálculos próprios. Em 2025, projetado.

Gráfico – Oferta de Debêntures em Infraestrutura (R$ bilhões)



Fonte: ANBIMA, cálculos próprios.

E, não menos importante, estamos observando uma maior articulação entre os financiadores/estruturadores (BNDES, CAIXA, BNB, BASA e organismos multilaterais) e os poderes concedentes, fazendo com que os projetos contem com várias fontes de recursos, nas melhores condições possíveis, mitigando riscos. Além das linhas de crédito oferecidas pelo BNDES (Finem, Fundo Clima, Finame, etc.), os projetos de infraestrutura contam com o Fundo de Apoio à Estruturação de Projetos de Concessão e PPP (FEP) da CAIXA, com o Programa de Desenvolvimento Produtivo da Região Nordeste (Prodepro) do BNB e com o Amazônia Infraestrutura do BASA, por exemplo.

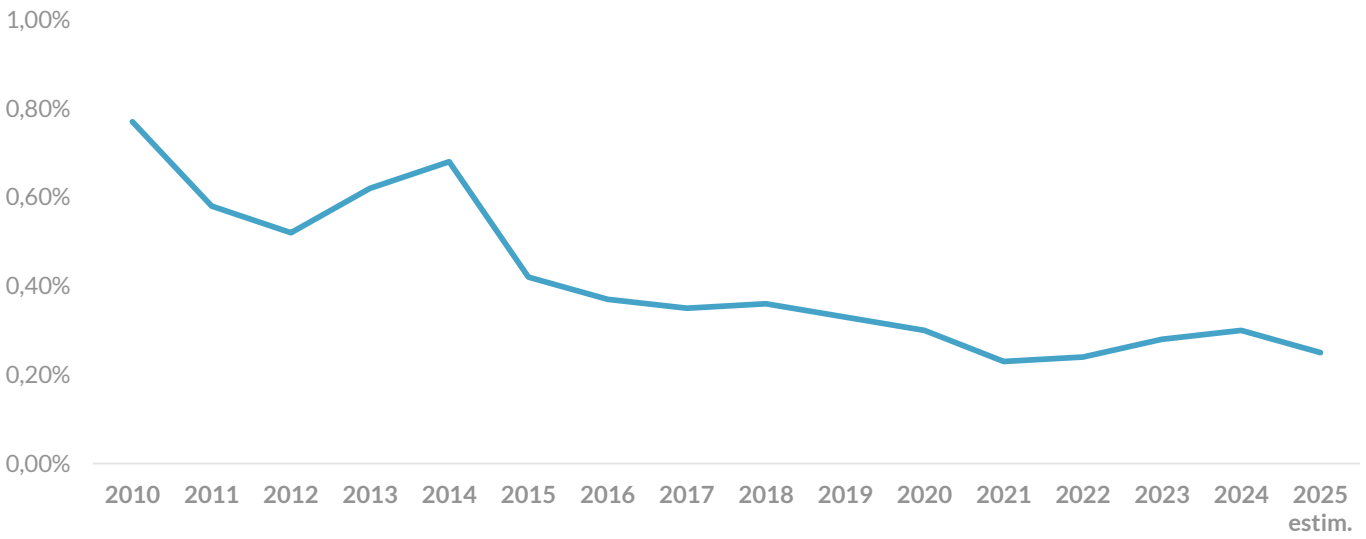
Por outro lado, é justamente na falta de investimentos públicos que reside a principal razão para a preocupante redução do nosso estoque de infraestrutura. Segundo diversos estudos, o estoque de infraestrutura encontra-se na casa de 36% do PIB, enquanto a média no exterior é superior a 60%. E, acreditem, no início dos anos 80 esse percentual chegou a quase 55% do PIB, na esteira dos investimentos em infraestrutura realizados nos anos 70, que chegaram a 5,4% do PIB. E o mais grave: como os ativos são depreciados a uma taxa estimada entre 1,5% e 2,0% do PIB, os investimentos em infraestrutura precisam crescer mais do que isso, todos os anos, para não sucatearmos nossa infraestrutura já precária.

A questão é que com a necessidade de equilibrar as contas públicas, o ajuste fiscal sempre recaiu sobre os investimentos, enquanto os orçamentos públicos foram sendo gradativamente capturados por gastos correntes, em especial benefícios assistenciais e previdenciários e recursos destinados às emendas parlamentares sem critérios e priorização de aplicação, desvinculados dos programas de Governo.

De fato, é impressionante a mudança ocorrida na composição dos gastos públicos no Brasil (sem considerar a amortização da dívida pública e as transferências constitucionais). São as seguintes as composições das despesas do Governo Geral (União, Estados e Municípios), considerando os anos de 2010 e a estimativa para 2025: Benefícios Previdenciários e Assistenciais (de 21% para 26%), Pessoal (de 37% para 33%), Juros (de 18% para 21%), Custeio (manteve 17%) e Investimentos (de 7% para 3%).

Os mesmos movimentos foram observados de forma ainda mais intensa na composição das despesas da União, também considerando os anos de 2010 e a estimativa para 2025: Benefícios Previdenciários e Assistenciais (de 37% para 45%), Pessoal (de 21% para 13%), Juros (de 32% para 36%), Custeio (de 6% para 5%) e Investimentos (de 4% para 1%). A queda dos investimentos como proporção do PIB foi muito forte, como mostra o gráfico a seguir:

Gráfico – Investimentos da União em % do PIB



Fonte: Secretaria do Tesouro Nacional.

Observe que os vilões dos gastos públicos, considerando o Governo Geral ou a União, são as despesas com benefícios previdenciários e assistenciais e juros, cujas expansões foram "financiadas" pelas reduções relativas das despesas com pessoal e de investimentos.

Apesar da deterioração dos investimentos públicos em infraestrutura de 2015 até 2021, com alguma recuperação mesmo que parcial ocorrida a partir de 2023 (PEC da Transição), há boas notícias vindas do setor privado, cujos investimentos devem continuar impulsionando a economia nos próximos anos.

A principal é a elevada quantidade de projetos de concessão e PPPs na área de infraestrutura econômica e social em estruturação no país atualmente, como mostrado nesta edição do Livro Azul. São 469 novos projetos de origem federal, estadual e municipal nas áreas de Transporte/Logística, Energia, Saneamento Básico e Infra Social (educação, saúde, habitação, parques, etc.), envolvendo cerca de R$ 760 bilhões em novos investimentos, como será detalhado no capítulo 12.

Outra boa notícia para o setor da infraestrutura é o avanço das negociações no âmbito da Secretaria de Controle Externo de Solução Consensual e Prevenção de Conflitos (SecexConsenso), do TCU, que já estão destravando bilhões de reais em investimentos, antes paralisados, seja através de renovação de contratos, seja via novas licitações.

No campo interno, a economia brasileira deve crescer no biênio 2025-26 um pouco menos do que cresceu nos últimos três anos, em decorrência, basicamente, do freio imposto pelas elevadas taxas de juros e pela inflação, que parece já estar em trajetória decrescente para atingir a meta em 2026.

No campo externo, a situação do Brasil — em que pesem os efeitos da nova política comercial americana e do crescente protecionismo no mundo inteiro — é um pouco mais tranquila, com a melhoria dos indicadores de risco, sem a necessidade de intervenções por parte do Banco Central. A balança comercial está rodando com saldo positivo anual na casa dos US$ 65 bilhões e nossas Reservas Internacionais estão em US$ 360 bilhões. O Investimento Estrangeiro Direto – IED, que não é especulativo, repetirá em 2025 o mesmo bom comportamento observado em 2024 (cerca de US$ 70 bilhões) e nossa taxa de câmbio retornou aos patamares vigentes antes dos movimentos especulativos do último trimestre de 2024.

Por outro lado, paralelamente às oportunidades, há desafios também superlativos. Será necessário rever a estrutura dos gastos públicos, não só para buscar o equilíbrio das contas, mas também para melhorar a qualidade dos gastos, com mais investimentos e menos despesas correntes. E para chegar a isso, o caminho passará inexoravelmente pelas desvinculações orçamentárias, pela reavaliação dos programas de incentivos e de desonerações e pela redução das emendas parlamentares que consomem cerca de R$ 50 bilhões, sem prioridades vinculadas a programas, algo incompreensível diante dos parcos recursos orçamentários destinados à infraestrutura.

Precisamos, ainda, evitar movimentos que, de tempos em tempos, aparecem no sentido da criação de estruturas burocráticas para fiscalizar as agências reguladoras. Essas estruturas já existem, como os Tribunais de Contas e Órgãos de Controle, além dos Ministérios Públicos. Precisamos defender a autonomia das agências reguladoras, um ativo do Estado brasileiro, fortalecendo seus orçamentos e quadros técnicos.

Em que pese a aprovação de importantes projetos de lei nos últimos dois anos, é preciso avançar com a agenda legislativa da infraestrutura, com destaque para a regulação do setor elétrico, modernização e consolidação das Concessões e Mobilidade Urbana. E, não menos importante, é preciso aprimorar e aprovar o PL nº 5.719/2023, que autoriza o BNDES a constituir subsidiárias integrais ou controladas e que altera a Lei nº 10.184/2001, que dispõe sobre a

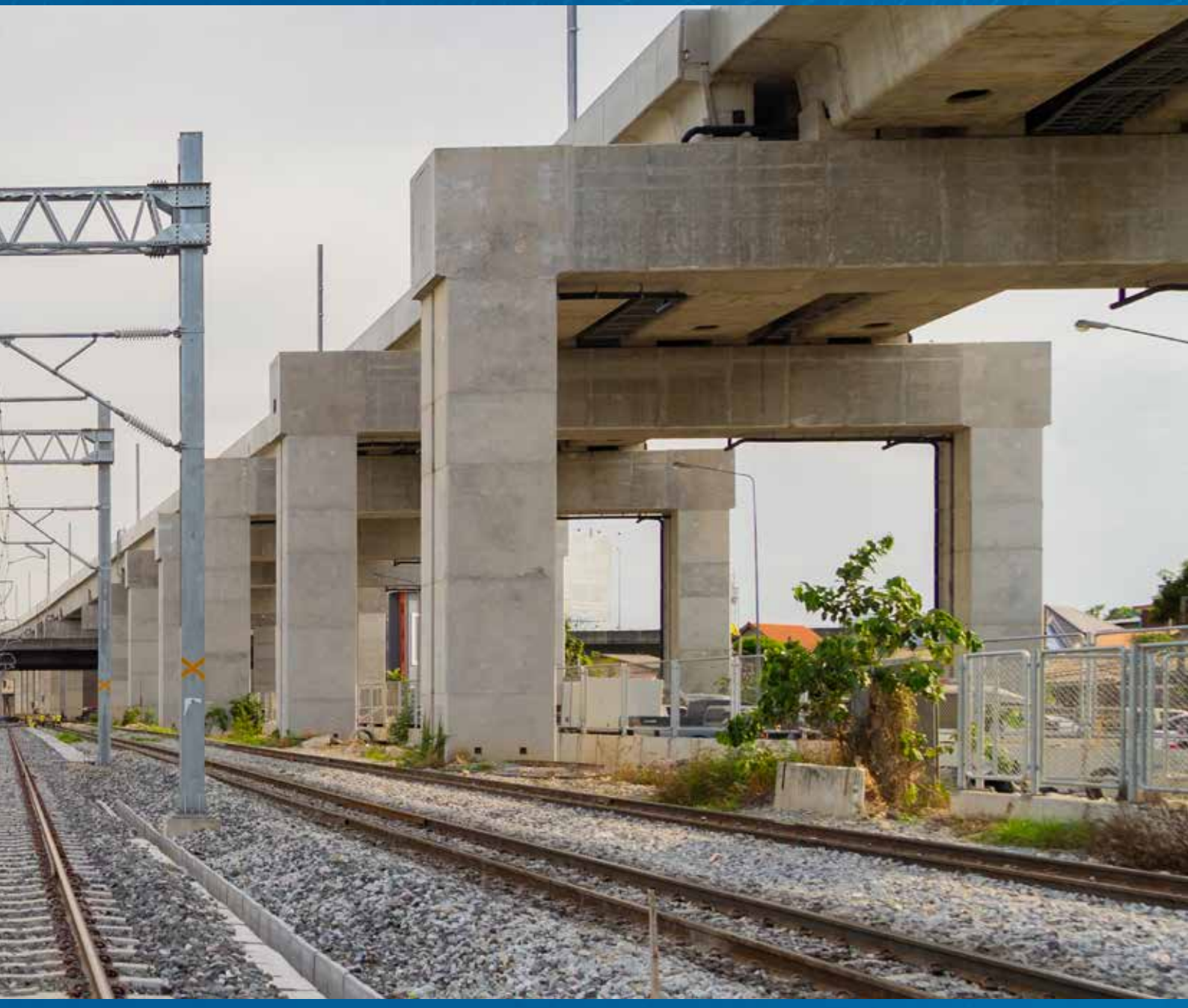
São 469 novos projetos de origem federal, estadual e municipal, envolvendo cerca de

R$ 760 bi

em novos investimentos

concessão de financiamento vinculado à exportação de bens e serviços nacionais, importante política pública para expandir a produção da nossa construção pesada e avançar com as discussões em torno do PL nº 2780/2024, que trata da Política Nacional de Minerais Críticos e Estratégicos, importante para os investimentos na transição energética.

O setor produtivo privado, mesmo conhecendo os desafios, que não são pequenos, está aproveitando as oportunidades de investimentos decorrentes das previsões de elevado crescimento do uso de infraestrutura nos quatro cantos do país, na esteira da maior demanda nacional e internacional por segurança energética, alimentar e social sustentáveis, num mundo cada vez mais protecionista. É imprescindível evitar, ainda, ações do Poder Executivo que, no afã de aumentar sua arrecadação, alterem o novo e próspero ciclo de investimentos em infraestrutura que estamos vivendo.



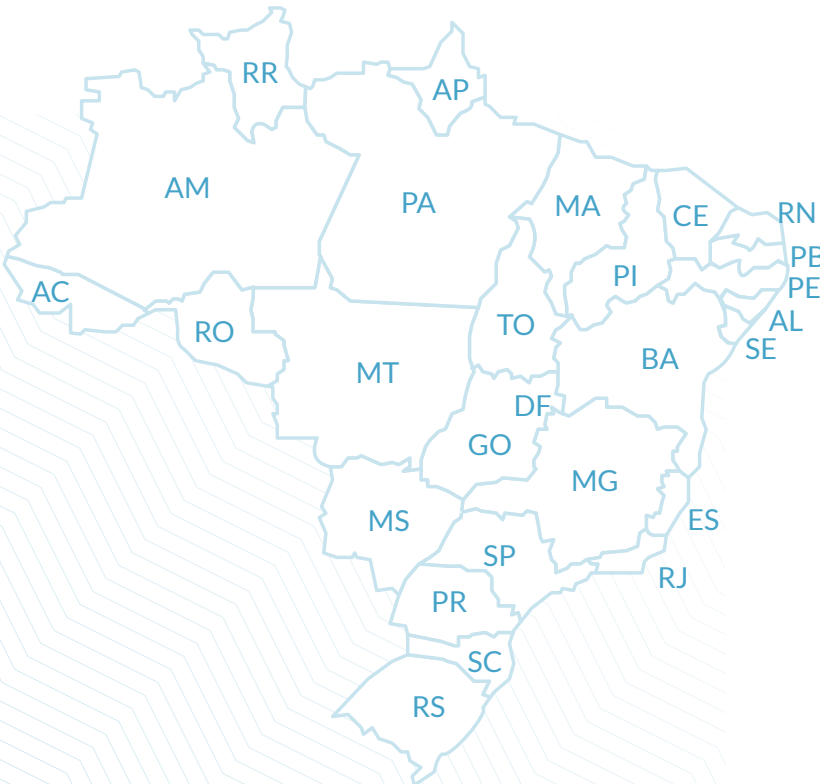
Brasil
em números

3. Brasil em números

3.1. Indicadores Socioeconômicos

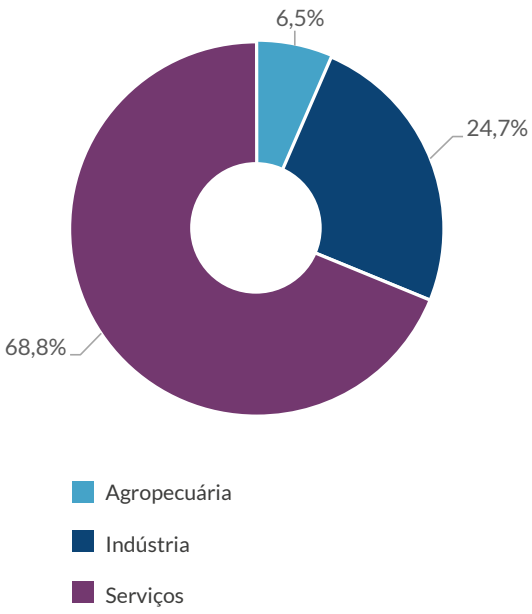
- **PIB (2024)** = R$ 11.744.710 (milhões)
  US$ = 2.186.670 (milhões)
  (10° economia do mundo)
- **População (2024)** = 212.583.750hab.
- **Estados** = 26
- **Distrito Federal** = 1
- **Municípios** = 5.568
- **Extensão territorial** = 8.515.767.05 km2
- **Extensão litorânea** = 7.367 km

- **PIB per capita (2024)** = R$ 55.247,45
  US$ = 10.283,00
- **IDH (2024)** = 0,786 (84° lugar)
- **Balança comercial (2024)**
  (US$ FOB) (bilhões)
  Exportações = 337,0
  Importações = 262,5
  Saldo Comercial = 74,5
- **Participação brasileira no comercio internacional** = 1,0 %
- **IDE (2024)** = US$ 71,1 bilhões



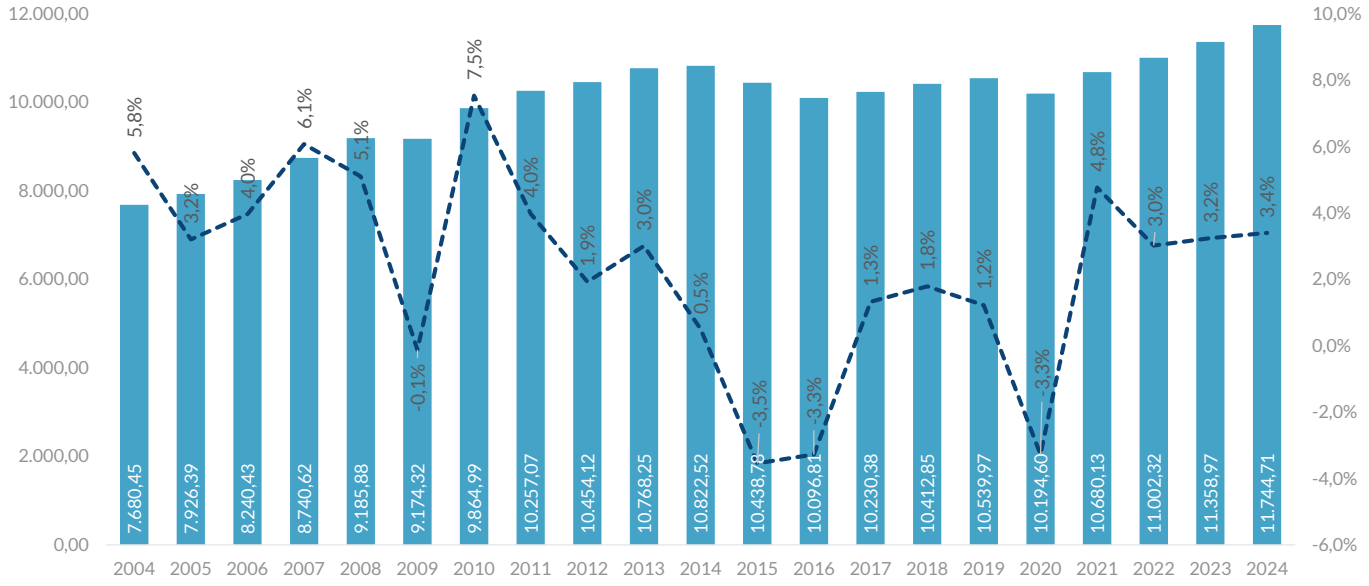
Participação dos setores no PIB em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



PIB - Brasil

Fonte: BCB - Elaboração própria

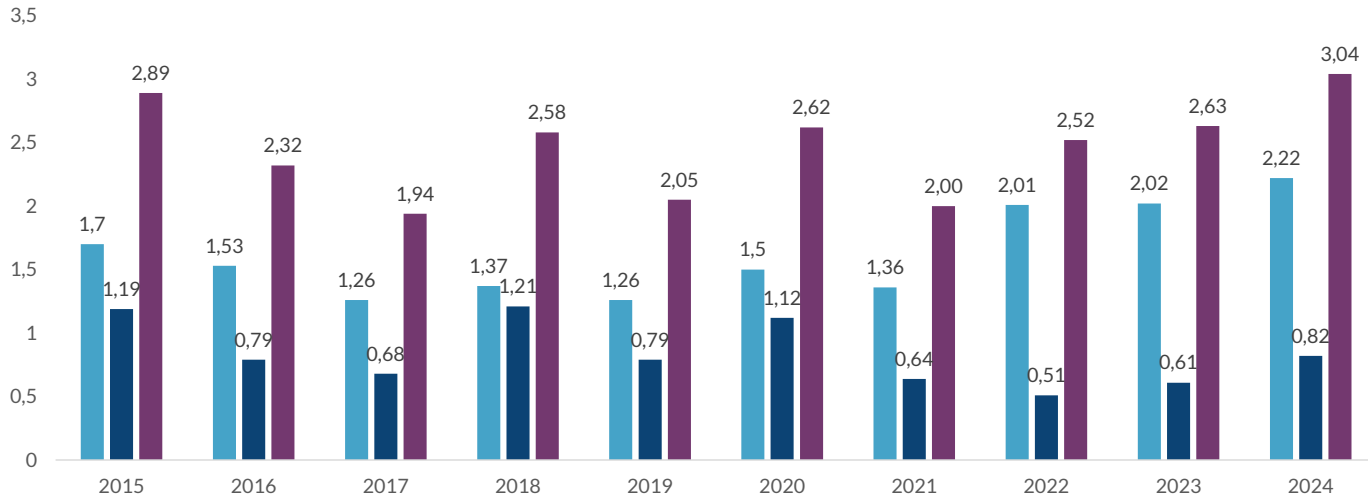


Produto Interno Bruto em R$ bilhões do último ano

Taxa de variação anual

Investimento do Setor Público em % do PIB

Fonte: FGV - IBRE - Observatório de Política Fiscal - Dados do Tesouro Nacional



Gov. Geral (GC+GE+GM) *

Empresa Pública

Setor Público (Gov. Geral + Empr. Pública)

* GC = Governo Central, GE = Governo Estadual, GM = Governo Municipal

3.2. Indicadores de **Infraestrutura**

- **Total malha rodoviária (2017)** = 1.720.701 km

  Malha rodoviária federal pavimentada (2017) = 65.615 km

  Malha rodoviária estadual pavimentada (2015) = 119.747 km

- **Malha ferroviária** = 30.485 km

  Densidade da malha ferroviária = 3,5 km ferrovias / 1000 km²

  Transporte urbano sobre trilhos = 8,2 milhões de passageiros / dia útil em 2024

- **Aeroportos**

  Internacionais = 18

  Regionais = 81

  Passageiros Domésticos = 93,3 milhões (784 mil voos em 2024)

  Passageiros Internacionais = 24,9 milhões (141 mil voos em 2024)

- **Portos Organizados** = 35

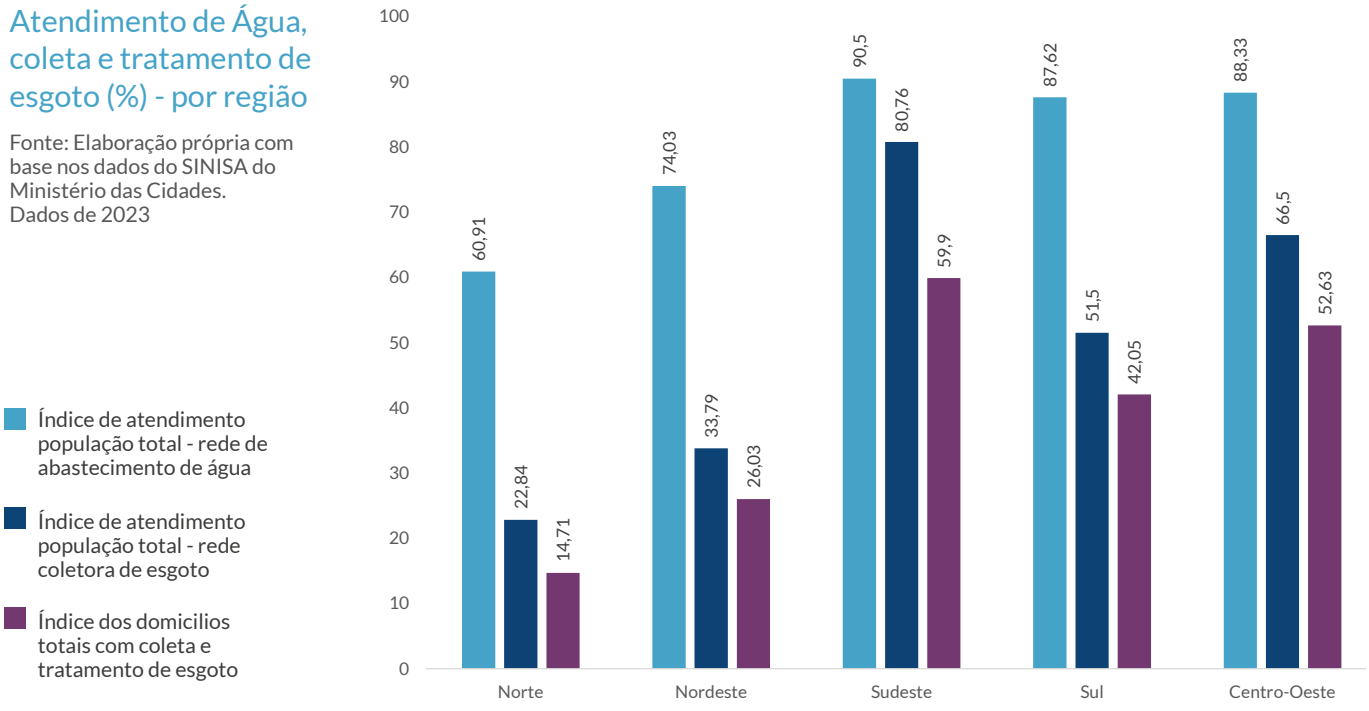
  Terminais de Uso Privativo = 163

- **Geração de Energia Elétrica (Gwh)** = 751.335 (em 2024)

  Capacidade Instalada Linhas de Transmissão (km) = 176.169 km (2024)

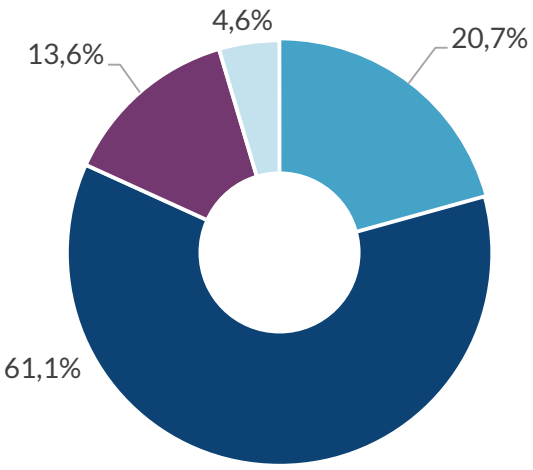
Saneamento - Atendimento de Água, coleta e tratamento de esgoto (%) - por região

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades. Dados de 2023



Matriz de Transportes

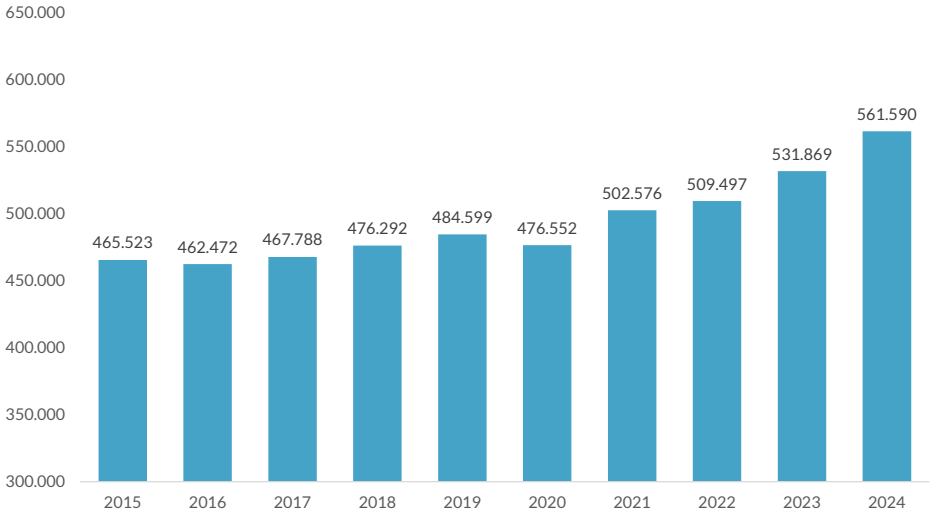
Fonte: CNT - Dados de 2019



- Rodoviário
- Ferroviário
- Aquaviário
- Outros

Energia Elétrica consumida no Brasil (em GWh)

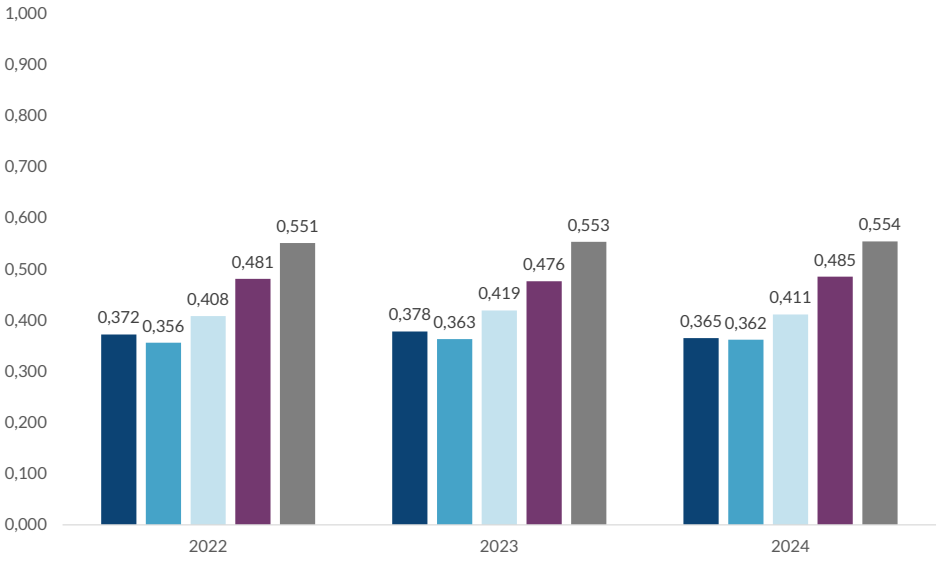
Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



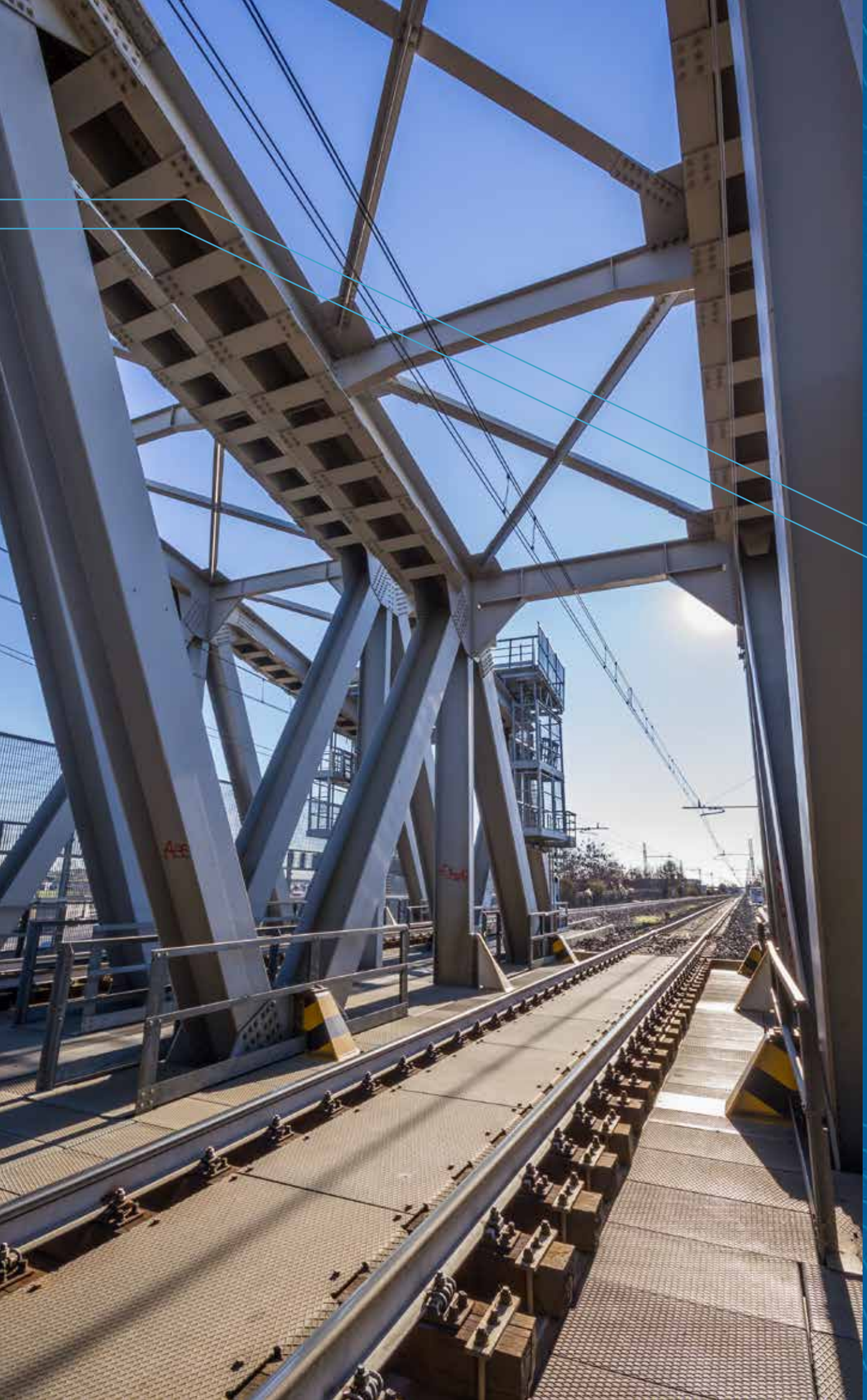
- Total de Energia consumida no Brasil em (Gwh)

Resíduos Sólidos - Índice de sustentabilidade da limpeza urbana - comparativo regiões do Brasil

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da ABREMA



- Norte
- Nordeste
- Centro-Oeste
- Sudeste
- Sul



Projetos de Infraestrutura do **Governo Federal**

4. Projetos de Infraestrutura do **Governo Federal**

4.1. Projetos Federais – **Ferrovias**

Acompanhamento de projetos						
Projeto	Estudos	C. Pública/ A. Pública	Acórdão TCU	Edital	Leilão	Assinatura do Contrato
EFC – Estrada de Ferro Carajás	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
MRS Logística S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Rumo Malha Paulista S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
EFVM – Estrada de Ferro Vitória a Minas Gerais	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Ferrovia EF-334/BA - Ferrovia de Integração Oeste - Leste-FIOL (trecho entre Ilhéus/ BA e Caetité/BA)	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Corredor Ferroviário Leste-Oeste	✓	✓	Fase atual			
FCA – Ferrovia Centro-Atlântica S.A.	✓	✓	Fase atual			
Ferrovia EF – 170 – MT / PA – Ferrogrão	✓	✓	Fase atual			
EF -277 – Estrada de Ferro Paraná – Oeste - Ferroeste	✓	✓	✓	Fase atual		
Malha Sul	Fase atual					
Malha Oeste	✓	Fase atual				
FTC – Ferrovia Tereza Cristina S.A.	Fase atual					

Acompanhamento de projetos						
Projeto	Estudos	C. Pública/ A. Pública	Acórdão TCU	Edital	Leilão	Assinatura do Contrato
Malha Nordeste - Ferrovia Transnordestina Logística S.A (FTL)	Fase atual					
EF-118 Ferrovia Rio-Vitória (São João da Barra/RJ a Santa Leopoldina/ES) (Anel Ferroviário do Sudeste)	✓	Fase atual				
EF-151 Ferrovia Norte-Sul (Trecho de Açailândia/MA a Barcarena/PA)	Fase atual					

Fonte: PPI – Programa de Parcerias de Investimentos / Obs.: PEEC – Projeto em execução contratual. Projetos atualizados até 11.10.25.

Obs. O governo federal trabalha em um pacote adicional de trechos ferroviários, por meio de chamamento público. O objetivo é ofertar ao mercado trechos ferroviários de concessões antigas que estão abandonados ou subutilizados por falta de tráfego comercial. O primeiro projeto será o Corredor Minas–Rio, com 738 quilômetros, entre Arcos (MG), Varginha e Angra dos Reis (RJ), com prazo para ser operado por até 99 anos pela empresa que assumir o comando da malha.

- **Projeto: EFC – Estrada de Ferro Carajás**
  Investimentos estimados: R$ 8.227.400.000,00
  Forma de contratação do projeto: Prorrogação.
  Descrição do projeto: A Estrada de Ferro Carajás tem 892 km de extensão e liga o Porto de Itaqui/MA às províncias minerais da Serra dos Carajás, no Pará. Esta é uma ferrovia de alta capacidade, e o seu principal produto é o minério de ferro. Em Açailândia/MA conecta-se à Ferrovia Norte-Sul Tramo Norte, o que permite que as mercadorias com origem nesta última possam acessar o Porto de Itaqui. A Estrada de Ferro Carajás também realiza o transporte de passageiros entre São Luiz/MA e Parauapebas/PA. A prorrogação, que terminará em 30 de junho de 2027, vai antecipar investimentos que seriam feitos apenas a partir de 2027. A outorga deste projeto será direcionada para investimentos de interesse público, com novos investimentos na própria malha, ou investimento em outro trecho da malha ferroviária nacional (investimentos cruzados). As melhorias serão uma obrigação contratual da concessionária.

- **Projeto: MRS Logística S.A.**
  Investimentos estimados: R$ 9.700.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Prorrogação.
  Descrição do projeto: A MRS Logística, com 1.686 km, passa pelos estados de Minas Gerais, Rio de Janeiro e São Paulo. Sua principal mercadoria transportada é o minério de ferro, com origem nas minas próximas a Belo Horizonte e com destino a diversos portos exportadores do Rio de Janeiro. Também faz operação na linha do Rio de Janeiro a São Paulo e na linha de Santos a Jundiaí, com conexão com a Rumo Malha Paulista. A MRS é detentora dos acessos ao Porto de Santos pelas margens direita e esquerda.

- **Projeto: Rumo Malha Paulista S.A.**
  Investimentos estimados: R$ 5.780.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Prorrogação.

Descrição do projeto: A Rumo Malha Paulista tem 1.989 km de extensão, sendo o mais importante corredor de exportação do agronegócio com cargas do Centro-Oeste, com origem na Rumo Malha Norte e Rumo Malha Oeste com destino ao Porto de Santos. Passa por todo o Estado de São Paulo no sentido Noroeste-Sudeste, desde Rubinéia, às margens do Rio Paraná, até Santos. Inclui também os ramais: Colômbia, que parte de Araraquara na direção Norte até atingir as margens do Rio Grande, e o ramal de Panorama, que parte de Itirapina na direção Oeste até atingir o Rio Paraná. A prorrogação do contrato atual, que terminará em 31 de dezembro de 2029, vai antecipar investimentos que seriam feitos apenas a partir de 2030.

- **Projeto: EFVM – Estrada de Ferro Vitória a Minas Gerais**

Investimentos estimados: R$ 8.810.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Prorrogação.
Descrição do projeto: A Estrada de Ferro Vitória a Minas se inicia na região metropolitana de Belo Horizonte/MG, onde faz conexão com a FCA. Tem uma extensão total de 895 km e chega até o Porto de Tubarão, em Vitória. O principal produto da ferrovia é o minério de ferro com origem em Minas Gerais sendo destinado à exportação. Também realiza o transporte de carga geral e de passageiros. A prorrogação vai antecipar os investimentos que seriam feitos a partir de 2027.

- **Projeto: Ferrovia EF-334/BA – Ferrovia de Integração Oeste-Leste – FIOL (trecho entre Ilhéus/BA e Caetité/BA)**

Investimentos estimados: R$ 3.300.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Subconcessão.
Descrição do projeto: A Ferrovia de Integração Oeste-Leste – FIOL (EF-334) tem extensão total de 1.527 km, entre Ilhéus/BA e Figueirópolis/TO.
Trecho I: Ilhéus/BA – Caetité/BA, com extensão de 537 km, licitado em 03.09.21.
Vencedor do leilão: Bamin – Bahia Mineração S.A.

- **Projeto: Corredor Ferroviário Leste-Oeste**

Investimentos estimados: R$ 41.850.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: O Corredor Ferroviário Leste-Oeste é um projeto para uma futura concessão em análise pelo Ministério dos Transportes. O Corredor será composto pela Ferrovia de Integração Oeste-Leste – FIOL (EF-334), nos trechos II e III, e pela Ferrovia de Integração Centro-Oeste – FICO (EF-354), em seus trechos I e II.
EF 334 Trecho II: Entre Caetité/BA – Barreiras/BA, com 485 km de extensão.
EF 334 Trecho III: Entre Barreiras/BA – Figueirópolis/TO, com 505 km de extensão.
EF 354 Trecho I: Entre Mara Rosa/ GO – Água Boa/MT, com 383 km de extensão.
EF 354 Trecho II: Água Boa/MT – Lucas do Rio Verde/MT.

- **Projeto: FCA – Ferrovia Centro-Atlântica S.A**

Investimentos estimados: R$ 28.000.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Prorrogação.
Descrição do projeto: Com mais de 7.200 km a Ferrovia Centro-Atlântica é a maior malha federal concessionada. Os principais produtos transportados pela ferrovia em 2024 foram minério de ferro, açúcar, soja, milho, calcário siderúrgico e bauxita. A ferrovia está dividida em corredores:

a. Corredor Centro-Sudeste, nos estados de Goiás, Minas Gerais e São Paulo até o Porto de Santos;
b. Corredor Minas-Rio, nos estados do Espírito Santo, Rio de Janeiro e Minas Gerais;

c. Corredor Minas-Bahia, do norte de Minas Gerais chegando ao Porto de Aratú/BA e também a Petrolina, às margens do Rio São Francisco;
d. Corredor Centro-Leste, ligando Minas Gerais ao Espírito Santo, fazendo conexão com a EFVM.

A outorga deste projeto poderá ser direcionada para investimentos de interesse público, com novos investimentos na própria malha, ou investimento em outro trecho da malha ferroviária nacional (investimentos cruzados). As melhorias serão uma obrigação contratual da concessionária. A prorrogação vai antecipar os investimentos que seriam feitos a partir de 2027.

- **Projeto: Ferrovia EF-170 – MT/PA – Ferrogrão**

Investimentos estimados: R$ 33.300.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: O projeto pretende consolidar o novo corredor ferroviário de exportação do Brasil pelo Arco Norte, sendo importante para a escoação agrícola. A ferrovia terá uma extensão de 933 km, entre a região produtora de grãos do Centro-Oeste ao Estado do Pará, até o Porto de Miritituba. Estão previstos também a construção do ramal de Santarenzinho, entre Itaituba e Santarenzinho, no município de Rurópolis/PA, com 32 km, e o ramal de Itapacurá, com 11 km.

- **Projeto: EF-277 – Estrada de Ferro Paraná Oeste – Ferroeste**

Investimentos estimados: R$ 14.500.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Privatização/Concessão.
Descrição do projeto: O projeto prevê a privatização/concessão da Ferroeste, empresa do Estado do Paraná, e avaliação da viabilidade de extensão da malha (até 1.567km) com a construção de uma nova ferrovia entre Maracaju (MS) e Cascavel (PR), a revitalização do atual trecho ferroviário entre Cascavel (PR) e Guarapuava (PR), construção de uma nova ferrovia entre Guarapuava (PR) e Paranaguá (PR), e construção de um ramal entre Cascavel (PR) e Foz do Iguaçu (PR). O projeto visa não apenas solucionar o gargalo existente no transporte ferroviário de cargas para o Porto de Paranaguá, mas principalmente oferecer uma solução logística adequada e eficiente para o escoamento de cargas provenientes do Oeste do Paraná, Mato Grosso do Sul e Paraguai.

- **Projeto: Malha Sul**

Investimentos estimados: R$ 12.300.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: O governo federal estuda três trechos para a ferrovia.

- Corredor Malha Sul que interliga Paraná e Santa Catarina, com 1.502 km. Carga destinada a grãos destinados ao comércio exterior. Investimento estimado: R$ 4,7 bilhões.
- Corredor Rio Grande, com 880 km. Carga de grãos, fertilizantes, farelos e combustíveis. Investimento estimado: R$ 2,8 bilhões.
- Corredor Mercosul, entre Iperó (SP) e Uruguaiana (RS), com 1.847 km. Com investimento estimado: R$ 4,8 bilhões

---

- **Projeto: Malha Oeste**

Investimentos estimados: R$ 35.700.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: Ferrovia com 1.973 km de extensão entre os estados de São Paulo (Mairinque) e Mato Grosso do Sul (Corumbá). Principais cargas: celulose, grãos, combustíveis. Deverá se conectar ao porto de Santos e aos demais portos do Sudeste, via Ferroanel.

- **Projeto: FTC – Ferrovia Tereza Cristina S.A**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Prorrogação.
  Descrição do projeto: A Ferrovia Tereza Cristina tem 164 km de extensão, localizada no sul catarinense, passando por 14 municípios: Imbituba, Laguna, Pescaria Brava, Capivari de Baixo, Tubarão, Sangão, Jaguaruna, Içara, Criciúma, Siderópolis, Morro da Fumaça, Cocal do Sul, Urussanga e Forquilhinha. A principal mercadoria transportada é o carvão mineral. A prorrogação antecipada do contrato de concessão permitirá à concessionária realizar a antecipação de investimentos que somente seriam realizados ao final da concessão atual.

- **Projeto: Malha Nordeste – Ferrovia Transnordestina Logística S.A (FTL)**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Prorrogação.
  Descrição do projeto: A FTN possui 4.238 km de extensão passando por quase todos os Estados da Região Nordeste do Brasil. Atualmente a ferrovia atende a uma demanda de 3 milhões de toneladas por ano, transportando combustíveis, cimento, celulose, produtos siderúrgicos, coque de petróleo, clínquer, contêineres, entre outros. Estudos indicam um potencial de até 10 milhões de toneladas por ano, entre diversos produtos para transporte. A prorrogação antecipada do contrato de concessão permitirá à concessionária realizar a antecipação de investimentos que somente seriam realizados ao final da concessão atual.

- **Projeto: EF-118 Ferrovia Rio-Vitória (São João da Barra/RJ a Santa Leopoldina/ES) (Anel Ferroviário do Sudeste)**
  Investimentos estimados: R$ 6.600.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Ligação ferroviária entre Santa Leopoldina/ES, onde estará conectada à malha da Estrada de Ferro Vitória a Minas, e Nova Iguaçu/RJ, com conexão à malha da MRS Logística, totalizando 575 km de extensão. Entre os principais produtos da futura ferrovia estão: HBI (Hot Briquetted Iron), minério de ferro, concentrado de cobre, ferro gusa, derivados de petróleo, carvão, contêineres, fertilizantes e grãos. A obra terá parte dos recursos da União.
  Fases do projeto: Ramal de Anchieta. Entre o município de Anchieta/ES e o município de Santa Leopoldina/ES, com extensão prevista de 80 km. Esse trecho da obra terá execução da Vale, mas será parte da concessão da EF-118.
  Trecho Central. Entre o município de São João da Barra/RJ e o município de Anchieta/ES, com 170 km de extensão (79,58 km no RJ e 90,97 km no ES).
  Trecho Sul. Entre os municípios de São João da Barra/RJ e Nova Iguaçu/RJ, com 325 km de extensão. Investimento contingente com implementação associada ao reequilíbrio econômico do contrato.

- **Projeto: EF-151 Ferrovia Norte-Sul (Trecho de Açailândia/MA a Barcarena/PA)**
  Investimentos estimados: R$ 10.000.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Trecho ferroviário de Açailândia (MA) a Barcarena (PA), continuação do Tramo Norte da Ferrovia Norte-Sul (FNS), com 530 km. O trecho será importante para o transporte de minério de ferro e para exploração de outros minerais. Outros potenciais produtos para o trecho ferroviário são açúcar, milho, etanol, soja e seus subprodutos farelo e óleo.

Projetos Ferrovias De Passageiros

O Ministério dos Transportes tem avançado na estruturação de projetos ferroviários de passageiros. O primeiro projeto Brasília (DF) – Luziânia (GO) deve ser levado a leilão em 2026.
Trechos em estudo pelo Ministério dos Transportes:

- Brasília (DF) – Luziânia (GO) – Em estudo – Governo Federal – R$ 1.700.000.000,00 (investimento)
- Salvador (BA) – Feira de Santana (BA) – Em estudo – Governo Federal – investimento em estudo
- Londrina – Maringá (PR) – Em estudo – Governo Federal – investimento em estudo
- Fortaleza – Sobral (CE) – Em estudo – Governo Federal – investimento em estudo
- São Luís – Itapecuru Mirim (MA) – Em estudo – Governo Federal – investimento em estudo
- Rio Grande – Pelotas (RS) – Em estudo – Governo Federal – investimento em estudo

4.2. Projetos Federais – **Aeroportos**

Acompanhamento de projetos						
Projeto	Estudos	C. Pública / A. Pública	Acórdão TCU	Edital	Leilão	Assinatura do Contrato
Aeroporto de Viracopos / SP - Relicitação ***	✓	✓	Fase atual			
8ª Rodada de Concessões Aeroportuárias – Santos Dumont	Fase atual					
8ª Rodada de Concessões Aeroportuárias – Galeão – Relicitação*	Fase atual					
Programa Ampliar – 1° fase **	Fase atual					

Fonte: PPI – Programa de Parcerias de Investimentos e Ministério de Portos e Aeroportos.
PEEC – Projeto em execução contratual. Projetos atualizados até 13.10.25.

Obs.: Os projetos da 5ª, 6ª e 7ª rodada de concessões aeroportuárias estão cadastrados na Plataforma de Projetos da ABDIB.

* O Tribunal de Contas da União (TCU) autorizou a suspensão do prazo de relicitação do Aeroporto Internacional do Rio de Janeiro (Galeão), atendendo a pedido conjunto do Ministério de Portos e Aeroportos (MPor), da Agência Nacional de Aviação Civil (Anac) e da Concessionária Rio de Janeiro S.A. (Carj), responsável pela administração do aeroporto. A decisão vai permitir que o acordo de solução consensual firmado entre as partes e mediado pelo TCU seja viabilizado. A suspensão do prazo permite que as partes concluam o teste de mercado sem que o processo de relicitação ocorra paralelamente. Caso o teste não ocorra até 31 de março de 2026, as partes deverão seguir com a relicitação, cujo prazo final de conclusão é 12 de agosto de 2026.

** Programa Ampliar. Aeroportos regionais prioritários incluídos no programa — definidos com base no Plano Aeroviário Nacional (PAN) — serão ofertados por meio de processo competitivo simplificado e de forma individualizada, permitindo que concessionárias que já possuem contrato com a União para atuação no setor aéreo assumam a gestão de terminais aéreos deficitários. As empresas interessadas serão remuneradas por meio de aditivos que reequilibrarão os contratos vigentes.

*** Relicitação suspensa temporariamente pelo TCU.

Projeto: Aeroporto de Viracopos/SP – Relicitação

Investimentos estimados: R$ 4.250.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.

Descrição do projeto: O Aeroporto Internacional de Viracopos (VCP), localizado em Campinas/SP, é o segundo mais importante do Brasil no transporte de cargas. Em 2023, movimentou 96,2 mil toneladas em voos domésticos e 203,4 mil toneladas, em voos internacionais.

- **Projeto: 8ª Rodada de Concessões Aeroportuárias – Santos Dumont – RJ**
  Investimentos estimados: R$ 1.274.800.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Aeroporto de Santos Dumont, um dos mais movimentados do país, atende a Ponte Aérea Rio-São Paulo.

- **Projeto: 8ª Rodada de Concessões Aeroportuárias – Galeão/RJ – Relicitação**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: O Aeroporto do Galeão (Aeroporto Internacional Tom Jobim), está localizado a 20 km do centro da cidade do Rio de Janeiro, está entre os aeroportos mais movimentados no Brasil, com destaque para a movimentação internacional.

- **Projeto: Programa Ampliar – 1° fase**
  Investimentos estimados: R$ 1.350.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Ofertados 19 aeroportos localizados em 11 estados das regiões da Amazônia Legal e do Nordeste. Inclui os seguintes aeroportos: Aracati (CE); Araguaína (TO); Araripina (PE); Barcelos (AM); Barreirinhas (MA); Cacoal (RO); Cruz (CE); Garanhuns (PE); Guanambi (BA); Itacoatiara (AM); Itaituba (PA); Lençóis (BA); Parintins (AM); Paulo Afonso (BA); Porto Alegre do Norte (MT); São Raimundo Nonato (PI); Serra Talhada (PE); Tarauacá (AC); Vilhena (RO).

4.3. Projetos Federais – **Rodovias**

Acompanhamento de projetos						
Projeto	Estudos	C. Pública/ A. Pública	Acórdão TCU	Edital	Leilão	Assinatura do Contrato
BR-163/230/MT/PA - Trecho entre Sinop/MT e Miritituba/PA	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
BR-116/101/SP/RJ (Dutra) – Rio de Janeiro a São Paulo	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
BR-153/080/414/ GO/TO - Aliança do Tocantins a Anápolis	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
BR 116/465/493/RJ/MG – Rio de Janeiro – Gov. Valadares (MG)	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC

Acompanhamento de projetos						
Projeto	Estudos	C. Pública/ A. Pública	Acórdão TCU	Edital	Leilão	Assinatura do Contrato
BR-040/GO/MG - Rota dos Cristais	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
BR 040/495 MG/RJ	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
BR -040/MG Belo Horizonte- Juiz de Fora	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
BR-060/153/040/DF/GO	Fase atual					
BR-135/316/MA	Fase atual					
BR-153/262/GO/MG – Rota Sertaneja	✓	✓	✓			Fase atual
BR-163/267/MS (relicitação) - Rota do Tuiuiú	✓	Fase atual				
BR-262/MG – Rota do Zebu	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
BR-381/MG - entre Belo Horizonte e Gov. Valadares	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
BR 116/158/392/290/RS – Rota Integração do Sul	✓	Fase atual				
BR-116/251/MG – Rota Gerais	✓	✓	Fase atual			
BR-116/324/BA – Rota 2 de julho	✓	✓	Fase atual			
BR-116/BA/PE – Rota dos Sertões	✓	✓	Fase atual			
Concessão das Rodovias BR-158/155/MT/PA	Fase atual					
BR-060/452/GO – CN1 – Rota Verde	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
BR-060/364/GO/MT – CN2 – Rota do Agro	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual
BR-070/174/364/MT/RO – CN3 – Rota Agro Central	✓	✓	Fase atual			
BR-364/RO – CN5 – Rota Agro Norte	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Programa de concessão de Rodovias Lote - Nordeste (BA, SE, AL, PE, PB, RN e CE)	Fase atual					

Acompanhamento de projetos						
Projeto	Estudos	C. Pública/ A. Pública	Acórdão TCU	Edital	Leilão	Assinatura do Contrato
Rodovias de Santa Catarina	Fase atual					
Programa de concessão de novos trechos rodoviários (em estudo 1.600km)	Fase atual					
Rodovias Integradas do Paraná – Lote 1	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Rodovias Integradas do Paraná – Lote 2	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Rodovias Integradas do Paraná – Lote 3	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Rodovias Integradas do Paraná – Lote 4	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual
Rodovias Integradas do Paraná – Lote 5	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual
Rodovias Integradas do Paraná – Lote 6	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
BR-116/392/RS – Rota Portuária do Sul	Fase Atual					

Fonte: PPI – Programa de Parcerias de Investimentos e ANTT – Agência Nacional de Transportes Terrestres.
PEEC – Projeto em execução contratual. Projetos atualizados até 31.10.25.

Obs.: Projetos com contrato assinado entre 2019-2022 estão cadastrados na Plataforma de Projeto da ABDIB.

- **Projeto: BR-163/230/MT/PA - Trecho entre Sinop/MT e Miritituba/PA**

  Investimentos estimados: R$ 1.760.000.000,00

  Forma de contratação do projeto: Concessão comum.

  Descrição do projeto: Concessão para a exploração da infraestrutura e da prestação de serviço público de recuperação, operação, manutenção, monitoração, conservação, implantação de melhorias e manutenção do nível de serviço do Trecho da Rodovia BR-163/MT, entre a Divisa PA/MT ao Entroncamento MT-220, no Município de Sinop; Trecho da Rodovia BR-163/PA, entre o Entroncamento com a BR-230/PA e a Divisa PA/MT; Trecho da Rodovia BR-230/PA, entre o Entroncamento com a Rodovia BR-163/PA e a Travessia do Rio Tapajós. O trecho rodoviário irá integrar o Sul ao Centro-Oeste e Norte do Brasil. É um eixo importante para o escoamento da produção da parte paraense da região norte e norte da região centro-oeste.

  Vencedor do leilão: Consórcio Via Brasil BR-163.

- **Projeto: BR-116/101/SP/RJ (Dutra) – Rio de Janeiro a São Paulo**

  Investimentos estimados: R$ 14.800.000.000,00

  Forma de contratação do projeto: Concessão comum.

  Descrição do projeto: Concessão para a exploração do sistema rodoviário, pelo período de 30 anos, da infraestrutura e da prestação do serviço de recuperação, operação, manutenção, monitoramento, conservação, implantação de melhorias, ampliação de capacidade, manutenção do nível de serviço e segurança do usuário. O projeto é composto pelos seguintes trechos:

Rodovia BR-116/RJ. Início: entroncamento com a BR-465, no município de Seropédica (RJ); Final: divisa dos Estados do Rio de Janeiro e São Paulo. Extensão do trecho = 124,9 km.
Rodovia BR-116/SP. Início: divisa dos Estados do Rio de Janeiro e São Paulo; Final: entroncamento da BR-381/SP-015 (Marginal Tietê) em São Paulo (SP). Extensão do trecho = 230,6 km.
Rodovia BR-101/RJ. Início: entroncamento com a BR-465, no município do Rio de Janeiro (Campo Grande); Final: divisa dos estados do Rio de Janeiro e São Paulo. Extensão do trecho = 218,2 km.
Rodovia BR-101/SP. Início: divisa dos estados do Rio de Janeiro e São Paulo; Final: Praia Grande, Ubatuba (SP). Extensão do trecho = 52,1 km.
Obras previstas: Implantação de faixas de rolamento por sentido e acostamentos internos e externos, obras de duplicação, construção de faixas adicionais, construção de vias marginais, passarelas, túneis, e implantação de pontos de ônibus na rodovia.
Vencedor do leilão: Grupo MOTIVA.

- **Projeto: BR-153/080/414/GO/TO – Aliança do Tocantins a Anápolis**
  Investimentos estimados: R$ 7.817.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
  Descrição do projeto: Os trechos concedidos são: Rodovia BR-153/TO/GO, entre Aliança do Norte e Anápolis; Rodovia BR-080/GO, entre Gurupi (BR-153) até Assunção de Goiás (BR-414); Rodovia BR-414/GO, entre Assunção de Goiás até Anápolis. A rodovia BR-153 é uma importante rodovia de integração nacional do Brasil.
  Vencedor do leilão: Consórcio ECO 153 (Ecorodovias).

- **Projeto: BR 116/465/493 / RJ/MG – Rio de Janeiro – Governador Valadares (MG)**
  Investimentos estimados: R$ 11.295.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
  Descrição do projeto: Concessão da rodovia com 726,9 km entre as cidades do Rio de Janeiro (RJ) e Governador Valadares (MG). Inclui os trechos: BR-116/RJ, entre o km 2,1 e o km 148,4; BR-116/RJ, entre o km 168,1 e o km 214,7; BR-116/MG, entre o km 408,5 e o km 818,1; BR-465/RJ, entre o km 0,0 e o km 22,8; BR-493/RJ, entre o km 0,0 e o km 26,0; BR-493/RJ, entre o km 48,1 e o km 123,7.
  Vencedor do leilão: Ecorodovias.

- **Projeto: BR-040/GO/MG – Rota dos Cristais**
  Investimentos estimados: R$ 6.640.198.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
  Descrição do projeto: Além dessa recuperação inicial, a nova concessão trará a incorporação de tecnologias inovadoras. Dentre as novidades previstas, estão a instalação de um sistema avançado de monitoramento, incluindo 228 câmeras de monitoramento (20 delas dedicadas às passarelas), análise de tráfego, 28 painéis de mensagem entre fixos e móveis, além de detecção automática de incidentes. Entre as melhorias estão previstos 9,9 km de duplicação, 342,864 km de faixas adicionais, a implantação de 61,6 km de vias marginais, uma correção de traçado, cinco passagens subterrâneas e 34 passarelas. Além disso, também faz parte do planejamento a instalação de 272 pontos de ônibus, 18 passagens de fauna, 226 acessos ao trecho e dois pontos de parada e descanso (PPD) para os transportadores de cargas.
  Vencedor do leilão: Vinci Highways.

- **Projeto: BR 040/495 MG/RJ**
  Investimentos estimados: R$ 5.100.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão comum.

Descrição do projeto: A concessão do trecho entre Minas Gerais e Rio de Janeiro é o principal corredor rodoviário entre os estados. Tem como objetivo a melhoria do nível do serviço ofertado, assegurando maior fluidez e confiabilidade. O projeto de concessão contempla a BR-040/495/MG/RJ, trecho com início no entroncamento com a ANT União e Indústria (B. Triunfo) até o entroncamento com a BR-116(A)/493/RJ, com extensão total de 218,90 km.
O projeto é composto pelos seguintes trechos:
Rodovia BR-040/MG, com 287,40 km de extensão, começando no km 544,0 – entroncamento BR-356(A) (P/ Belo Horizonte) e terminando no km 831,40 – Div. MG/RJ;
Rodovia BR-040/RJ, com 125,20 km de extensão, começando na Div. MG/RJ e terminando no km 125,20 – Entr. BR-116(B)/101(A) (trevo das Missões);
Variante da BR-040/RJ, com 38,30 km de extensão, começando no Entr. BR-040 (FNM) (Entr. Pista Direta) e terminando no Entr. BR-040 (Ponte S/ Rio da Cidade);
Rodovia BR-495/RJ, com 31,10 km de extensão, começando no km 3,40 – Entr. Estrada Francisco Smolka e terminando no km 34,50 – Entr. BR-040 (Itaipava).
Vencedor do leilão: Concessionária Elovias.

- **Projeto: BR 040/MG Belo Horizonte- Juiz de Fora**

Investimentos estimados: R$ 5.050.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Projeto de concessão da BR-040/MG entre Belo Horizonte/MG e Juiz de Fora/MG com 232 km.
Vencedor do leilão: Consórcio Infraestrutura MG.

- **Projeto: BR-060/153/040/DF/GO**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Relicitação do trecho com extensão de 315 km. O projeto está dividido nos seguintes trechos:
BR-040/DF, com início no entroncamento com a BR-050(A)/251/450/DF-001 (p/Brasília) até a divisa DF/GO;
BR-040/GO, com início na divisa DF/GO até o entroncamento com a BR-050(B)/354/457/GO-309 (p/ Cristalina);
BR-060/DF, com início no entroncamento com a BR-251/DF-001 (p/ Brasília) até a divisa DF/GO;
BR-060/GO, com início na divisa DF/GO até o entroncamento com a BR-153(B) (p/ Viaduto Aldeia do Vale);
BR-153/GO, com início no entroncamento com a BR-060(B) (p/ Goiânia) até o entroncamento com a GO-219(A); Contorno de Goiânia, projetado para ser executado no escopo desta concessão.

- **Projeto: BR-135/316/MA**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Os estudos de viabilidade se encontram em andamento, sob responsabilidade da Infra S.A. A extensão é de 438 km. O projeto é fundamental para promover a logística da região entre as cidades de São Luís/MA e Teresina/PI, que apresenta crescimento expressivo na produção agrícola, especialmente de soja e milho, contribuindo para o desenvolvimento regional do Norte e Nordeste do país.

- **Projeto: BR-153/262/GO/MG – Rota Sertaneja**

Investimentos estimados: R$ 5.530.000.000,00

Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Com 523 km, a Rota Sertaneja é composta por trechos da BR-153 e BR-262. A BR-153, conhecida como Rodovia Transbrasiliana, corta o país de norte a sul, pelo seu interior. O trecho a ser concedido liga Goiânia/GO à divisa de Minas Gerais e São Paulo, cortando a região do Triângulo Mineiro. Já o trecho a ser concedido da BR-262 vai do entroncamento com a BR-153 até a cidade de Uberaba/MG, onde se encontra com a Rota Zebu, concessão que fará a ligação entre Uberaba/MG e Betim/MG, na região metropolitana de Belo Horizonte/MG.
Vencedor do leilão: Way Concessões S.A.

- **Projeto: BR-163/267/MS (relicitação) – Rota do Tuiuiú**
Investimentos estimados: R$ 6.800.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Relicitação da rodovia com extensão de 714 km. O trecho da rodovia BR-163/267/MS tem importância por promover a logística regional de escoamento da produção agrícola de soja e milho, contribuindo para o desenvolvimento regional do centro-oeste do país.

- **Projeto: BR-262/MG – Rota do Zebu**
Investimentos estimados: R$ 4.396.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: No projeto de concessão da Rota do Zebu, serão transferidos à iniciativa privada 438,9 km de pistas, entre Uberaba (MG) e Betim (MG). O trecho é uma importante via de ligação entre as regiões sudeste e centro-oeste. Dentre as melhorias previstas para o projeto destacam-se: 44 km de duplicações; 168,1 km de faixas adicionais; 4,4 km de vias marginais; 40 dispositivos e interseções novos e remodelados; 17 passarelas de pedestres novas e remodeladas; 3 passagens de fauna; 1 Ponto de Parada e Descanso para Caminhoneiros.
Vencedor do leilão: Rotas do Brasil S.A (Kinea e Way Brasil).

- **Projeto: BR-381/MG – entre Belo Horizonte e Gov. Valadares**
Investimentos estimados: R$ 5.573.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Concessão para a exploração da infraestrutura e da prestação de serviço público de recuperação, operação, manutenção, monitoração, conservação, implantação de melhorias e manutenção do nível de serviço da Rodovia BR-381/MG, no trecho entre Belo Horizonte/MG e Governador Valadares/MG. Com extensão de 304 km, atravessa o Vale do Aço, importante polo siderúrgico de Minas Gerais, sendo uma via importante para escoamento de produtos acabados, em especial dos setores siderúrgico e automobilístico.
Vencedor do leilão: 4UM Investimentos.

- **Projeto: BR 116/158/392/290/RS – Rota Integração do Sul**
Investimentos estimados: R$ 6.500.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Programa em fase de estudo pelo BNDES para a concessão de 674 km de rodovias, incluindo as BRs 290/116/158/392, entre as cidades de Porto Alegre, Camaquã, Santana da Boa Vista, Cruz Alta e Panambi.

- **Projeto: BR-116/251/MG – Rotas Gerais**
Investimentos estimados: R$ 7.340.000.000,00

Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Projeto com 734,9 km entre Divisa BA/MG e o Entroncamento com a BR-122. Abrange as rodovias BR-251 e BR-116 em Minas Gerais, atravessando 13 municípios. Entre eles estão Governador Valadares, Montes Claros, Teófilo Otoni e Salinas.

- **Projeto: BR-116/324/BA – Rota 2 de julho**

Investimentos estimados: R$ 14.000.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Projeto com 663 km na BR-116/324/BA para modernização e ampliação da capacidade do trecho rodoviário. A rodovia conecta Salvador a Feira de Santana, Vitória da Conquista e outros polos regionais.

- **Projeto: BR-116/BA/PE – Rota dos Sertões**

Investimentos estimados: R$ 4.140.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Com 502 km, o projeto engloba as rodovias BR-116 e BR-324, que atravessam 16 municípios nos estados da Bahia e Pernambuco. Na Bahia, os municípios contemplados são Abaré, Chorrochó, Macururé, Canudos, Euclides da Cunha, Quijingue, Tucano, Araci, Teofilândia, Serrinha, Feira de Santana, Santa Bárbara e Lamarão. Já em Pernambuco, os municípios de Cabrobó, Belém do São Francisco e Salgueiro.

- **Projeto: BR-158/155/MT/PA**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Importante rota para escoamento de grãos do Nordeste do Mato Grosso. Projeto de exploração da infraestrutura e da prestação de serviço público de recuperação, operação, manutenção, monitoração, conservação, implantação de melhorias e manutenção do nível de serviço do trecho da Rodovia BR-158/MT entre Ribeirão Cascalheira/MT (entroncamento com a BR-080) até Redenção/PA (entroncamento com a BR-155) e da BR-155 entre Redenção (entroncamento com a BR-158) e Marabá/PA (entroncamento com a BR-222).

- **Projeto: BR-060/452/GO – CN1 – Rota Verde**

Investimentos estimados: R$ 4.029.139.940,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: A concessão de trechos das rodovias BR-060/452/GO está inserida no estado de Goiás. São importantes trechos para a interligação rodoviária, para o escoamento da produção agrícola e demais bens manufaturados.
O Lote CN 1: Rodovias BR-060/452/GO (426,20 km) inclui os seguintes trechos: BR-060/GO – entre Goiânia/GO até o entroncamento com a BR-452 em Rio Verde/GO; BR-452/GO – do entroncamento com a BR-060 em Rio Verde/GO até o entroncamento com a BR-153 em Itumbiara/GO, e Contorno Sul de Goiânia, entre o entroncamento com a BR-060 e BR-153.
No que tange obras de ampliação de capacidade, estão previstos 31,1 km de duplicação, 20 km de faixas adicionais em pistas duplas e 102,7 km de faixas adicionais em pistas simples. Em obras de melhoria, estão no projeto 28,9 km de vias marginais, 6 retornos em U, 10 retornos em X, 11 rotatórias alongadas, 161 acessos e 36 paradas de ônibus, além de 14 passarelas, dispositivos especiais, barragens acústicas, passagens de fauna e caixas de contenção de produtos perigosos.
Vencedor do leilão: Consórcio Rota Verde (Aviva e Tecpav).

Projeto: BR-060/364/GO/MT – CN2 – Rota do Agro

Investimentos estimados: R$ 4.420.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: A concessão do sistema rodoviário composto pelas BR-060/364/GO e BR-364/MT possui uma extensão total de 490,065 km. Entre as obras previstas, destacam-se a duplicação de mais de 45 km de pistas, a implementação de 179,6 km de faixas adicionais, 13,5 km de vias marginais, 11 travessias em nível, 23 acessos, 30 pontos de parada para ônibus, 4 passarelas, 21 passagens de fauna e 3 caixas para contenção de materiais perigosos, entre outras melhorias.
O projeto abrange a extensão das rodovias BR-060/364/GO/MT. Na BR-060, inclui o trecho entre o entroncamento com o Contorno de Rio Verde/GO e a entrada da BR-364 (Contorno de Jataí/GO). Na BR-364/GO, o trecho compreendido da BR-060/GO até a Divisa GO/MT (Santa Rita do Araguaia). Continuando na BR-364/MT, cobre o trecho da divisa GO/MT (Alto do Araguaia) até a entrada da BR-163 (Rondonópolis). O projeto também inclui o Contorno do Araguaia, trecho entre a BR-364/GO e a entrada da BR-364/MT, nos municípios de Santa Rita do Araguaia (GO) e Alto do Araguaia (MT).
Vencedor do leilão: Way Concessões S.A.

Projeto: BR-070/174/364/MT/RO – CN3 – Rota Agro Central

Investimentos estimados: R$ 6.000.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: O projeto faz parte de um estudo do BNDES que indicou a viabilidade de concessão de 4 trechos rodoviários nos estados de Goiás, Mato Grosso e Rondônia, totalizando 2.572,1 km de extensão. O lote Rota Agro Central tem 887,6 km.
Lote CN 3: Rodovias BR-070/174/364/MT e BR-174/364/RO, trechos: BR-364/RO – do entroncamento com a BR-435/RO em Vilhena/RO até a Divisa RO/MT; BR-364/MT – da Divisa RO/MT até o entroncamento com a MT-235 em Sapezal/MT; BR-174/MT – do entroncamento com a BR-364/MT em Comodoro/MT até o entroncamento com a BR-070/MT em Cáceres/MT; BR-070/MT – do entroncamento com a BR-174/MT em Cáceres/MT até o entroncamento com a BR-163/364/MT em Cuiabá/MT.

Projeto: BR-364/RO – CN5 – Rota Agro Norte

Investimentos estimados: R$ 6.530.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: O trecho se inicia no entroncamento com a BR-435/RO, em Vilhena/RO, e termina em Porto Velho/RO (entroncamento BR-364 – Rio Madeira) e permitirá o acesso ao porto de Porto Velho/RO por onde é feito o escoamento de grãos, da região produtora do noroeste do Estado do Mato Grosso pela hidrovia do rio Madeira.
Vencedor do leilão: Consórcio 4UM Opportunity BR.

Projeto: Programa de concessão de Rodovias Lote - Nordeste (BA, SE, AL, PE, PB, RN e CE)

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Os estudos conduzidos pelo BNDES já indicaram a pré-viabilidade de concessão de 2.471 km de rodovias na região Nordeste, subdivididos em 5 lotes:

- **Lote 1** (339 km): BR-101/235/BA/SE entre Feira de Santana, Aracaju e Itabaiana;
- **Lote 2** (482 km): BR-101/SE/AL/PE entre Aracaju, Maceió e Recife;
- **Lote 3** (508 km): BR-232/PE entre Recife e Salgueiro;
- **Lote 4** (410 km): BR-101/230/PE/PB entre Recife, João Pessoa e Patos;
- **Lote 5** (732 km): BR-101/304/116/PB/RN/CE entre João Pessoa, Natal e Fortaleza

Projeto: Rodovias de Santa Catarina

Investimentos estimados: R$ 30.000.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Por essas rodovias circulam produtos destinados aos principais portos da região, Paranaguá/PR, Itajaí/SC, Imbituba/SC, Navegantes/SC, São Francisco do Sul/SC e Santos/SP, além de abastecer com produtos cidades importantes dos estados de Santa Catarina, Paraná, Rio Grande do Sul e países membros do Mercosul. Também se destaca o fluxo destinado ao turismo, tanto interno quanto do exterior, com destino às praias catarinenses. Inclui as seguintes rodovias:
Rodovias Federais: BR-153/158/163/280/282/470/480/SC; Rodovias Estaduais SC:108/110/114/120/135/155/157/163/280/283/350/355/370/386/410/412/416/417/418/421/445/452/453/480/486.
Lotes com previsão de leilão em 2026:

- Lote 01: BR-153/282/470/SC – Investimento estimado: R$ 6,45 bilhões
- Lote 02: BR-153/282/480/SC – Investimento estimado; R$ 2,82 bilhões

---

Projeto: Programa de concessão de novos trechos rodoviários (1.600km)

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: Inclui os estudos de 1646 km das seguintes rodovias: BR-251, entre Montes Claros/MG e o entroncamento com a BR-116/MG e BR-116, entre Governador Valadares/MG e a divisa MG/BA, além do trecho da BR-116 entre Feira de Santana/BA e Salgueiro/PE, que se integram a outros projetos em estruturação – BR-381/262/MG/ES e BR-116/RJ/MG (Rio-Valadares). Além disso, inclui solução de conflitos entre as rodovias e áreas urbanas como os contornos de Goiânia/GO, Feira de Santana/BA e Recife/PE, a variante de Abreu Lima/PE, além do acesso ao porto de Pecém e a ligação com a BR-116, em Fortaleza/CE.

Projeto: Rodovias Integradas do Paraná – Lote 1

Investimentos estimados: R$ 6.289.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Com 473 km, inclui trechos das rodovias federais BR-277/373/376/476/PR e estaduais PR-418/423/427, interligando a região oeste de Curitiba a Araucária, Lapa, Campo Largo, Irati e Prudentópolis, no entroncamento da BR-277 com a BR-373, seguindo, pela BR-373 até o entroncamento com a BR-376, próximo a Ponta Grossa. Investimentos para a duplicação de 343 km de rodovia, implantação de 218 km de faixas adicionais, 31,6 km de vias marginais e 44,5 km de acostamentos, além da correção de traçado de 5,9 km de rodovia. É prevista, também, a implantação de 97 interseções e passagens inferiores, 9 retornos, 11 passarelas, 46 obras de arte especiais, 1 área de escape, além de 27,4 km de ciclovias.
Vencedor do leilão: Grupo Pátria.

Projeto: Rodovias Integradas do Paraná – Lote 2

Investimentos estimados: R$ 10.800.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Com 604 km, inclui trechos das rodovias federais BR-153/277/369/PR e estaduais PR-092/151/239/407/408/411/508/804/855. A leste de Curitiba, o Lote 2 liga a capital a Morretes, Paranaguá, Pontal do Paraná e Matinhos, no litoral, por meio da BR-277, PR-408, PR-407 e PR-508. A oeste, trechos da PR-151 e da PR-239 ligam a cidade de Ponta Grossa à divisa dos estados do Paraná e São Paulo, passando por Jaguariaíva. Trechos da PR-092 e da BR-153 interligam Jaguariaíva à divisa dos estados de Paraná e São Paulo, passando por Santo Antônio da Platina e Jacarezinho. Trecho da BR-369, parte do entroncamento com a BR-153 até o município de Cornélio Procópio. Investimentos para a duplicação de 385 km de rodovia, implantação de 139 km de faixas adicionais, 72 km de vias marginais e 10,9 km de acostamentos, além da correção de

traçado de 3,8 km. É prevista, também, a implantação de 118 interseções e passagens superiores, 13 retornos, 55 passarelas, 58 obras de arte especiais, 1 área de escape, além de 102 km de ciclovias.
Vencedor do leilão: Consórcio Infraestrutura PR.

- **Projeto: Rodovias Integradas do Paraná – Lote 3**
  Investimentos estimados: R$ 10.106.325.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
  Descrição do projeto: O Lote 3 abrange 569,7 km de rodovias, conectando importantes trechos como Mauá da Serra a Londrina e Sertanópolis e interligando o Paraná a Santa Catarina e São Paulo. O projeto prevê investimentos de quase R$ 16 bilhões. As melhorias planejadas incluem a duplicação de 132,6 km de rodovias, a adição de 24,6 km de faixas adicionais e a construção de 61,7 km de vias marginais, entre outras intervenções. Trechos: BR-369/PR – Entr. PR-444 até Entr. BR 376 (B) (Jandaia do Sul); BR-373/PR – Entr. BR-487(A)/PR-151 (Ponta Grossa) até Entr. BR-376(A); BR-376/PR – Entr. Acesso I Mandaguari até Entr. BR-277(A)-428 (São Luís do Purunã); PR-090 – Entr. PR-862(B)(Contorno de Ibiporã) até Entr. PR-323(A)(Sertanópolis); PR-170 – Entr. BR-369(B)(Apucarana) até Entr. BR-376(A)(Apucarana); PR-323 – Divisa PR/SP (Porto Charles Nauffal) até Entr. PR 445/545 (WARTA);PR-445 – Entr. PRC 272/BR-376/272) até Entr. PR 323/545 (WARTA).
  Vencedor do leilão: MOTIVA.

- **Projeto: Rodovias Integradas do Paraná – Lote 4**
  Investimentos estimados: R$ 8.353.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
  Descrição do projeto: Com extensão de 628 km, inclui trechos das rodovias federais BR-272/369/376/PR e estaduais PR-182/272/317/323/444/862/897/986. O Lote 4 faz a ligação de Cornélio Procópio a Guaíra, passando pelas cidades de Londrina, Maringá e Umuarama. O trecho também conecta Maringá a Diamante do Norte, no noroeste do estado do Paraná. Investimentos para a duplicação de 176 km de rodovia, implantação de 157 km de faixas adicionais, 44 km de vias marginais, 49 km de acostamentos, além da correção de traçado de 2,5 km de via. Estão previstos 59,2 km de obras de contorno em Itaúna do Sul, norte de Londrina, Nova Londrina e sul de Maringá. É prevista, também, a implantação de 101 interseções em desnível, 1 viaduto, 1 ponte, 33 retornos, 56 passarelas, 50 obras de arte especiais, além de 50,5 km de ciclovias.
  Vencedor do leilão: Grupo EPR.

- **Projeto: Rodovias Integradas do Paraná – Lote 5**
  Investimentos estimados: R$ 4.592.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
  Descrição do projeto: Com extensão de 440 km, inclui trechos das rodovias federais BR-158/163/369/467/PR, além de trecho da rodovia estadual PR-317. O Lote 5 conecta o distrito de Floriano, em Maringá, a Cascavel, passando pelas cidades de Peabiru, Campo Mourão e Ubiratã, em seguida, o trecho conecta Cascavel à divisa dos estados do Paraná e Mato Grosso do Sul, passando pela cidade de Toledo e pela ponte sobre o rio Paraná, em Guaíra. Investimentos para a duplicação de 239 km de rodovia, implantação de 20 km de vias marginais, a correção de traçado de 2 km de via, além da implantação do contorno de Peabiru. É prevista, também, a implantação de 51 interseções em desnível, 1 viaduto, 17 retornos e rotatórias em nível, 5 passarelas, 6 obras de arte especiais, além de 12 km de ciclovias.
  Vencedor do leilão: Pátria.

- **Projeto: Rodovias Integradas do Paraná – Lote 6**
  Investimentos estimados: R$ 12.982.451.000,00

Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Com extensão de 662 km, inclui trechos das rodovias federais BR-163/277/PR e das rodovias estaduais PR-158/180/182/280/483. O Lote 6 segue pela BR-277, do entroncamento com a BR-373/PR-452, próximo a Guarapuava, até a Ponte da Amizade, divisa entre o Brasil e o Paraguai, em Foz do Iguaçu, passando por Cascavel. Um segundo trecho conecta Cascavel a Pato Branco, no sudoeste do estado, passando pela cidade de Francisco Beltrão. Investimentos para a duplicação de 443 km de rodovia, implantação de 31,4 km de faixas adicionais, 112 km de vias marginais, a correção de traçado de 15,4 km de via, além da implantação do contorno de Marmeleiro. É prevista, também, a implantação de 96 interseções em desnível, 19 retornos e rotatórias em nível, 38 passarelas, 31 obras de arte especiais, 1 área de escape, além de 38,6 km de ciclovias.
Vencedor do leilão: Grupo EPR.

- **Projeto: BR-116/392/RS – Rota Portuária do Sul**

Investimentos estimados: R$ 6.120.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão
Descrição do projeto: A BR-116 atravessa o estado no sentido Norte–Sul, ligando cidades como Porto Alegre, Caxias do Sul e Pelotas, enquanto a BR-392 conecta a região central e a Fronteira Oeste (via Santa Maria e Santana do Livramento) diretamente ao litoral sul, em Rio Grande.

- **Otimização de Contratos Rodoviários:**
  - **BR-163/MS (MS VIA)** – Leilão realizado – Investimento: R$: R$ 9,44 bilhões – Vencedor do leilão: MOTIVA.
  - **BR-101/BA/ES (ECO 101)** – Leilão realizado – Investimento: R$ 7,06 bilhões - Vencedor do leilão: Ecorodovias.
  - **BR-101/RJ (Autopista Fluminense)** – Leilão realizado – Investimento: R$ 6,06 bilhões. Vencedor do leilão: Arteris S.A.
  - **BR-381/MG/SP (Fernão Dias)** – Leilão em 11.12.25 – Investimento: R$ 9,05 bilhões.
  - **BR 116/SP/PR (Regis Bittencourt)** – Em consulta pública – Investimento: R$ 7,1 bilhões.
  - **BR 060/153//DF/GO (Rota Pequi)** – Em análise TCU – Investimento: R$ 4,14 bilhões.
  - **BR-163/MT/PA (Rota Arco Norte)** – Em análise TCU – Investimento: R$ 10,42 bilhões.
  - **BR-116/376/PR e BR 101/SC (Rota Litoral Sul)** – Investimento: R$ 8,59 bilhões.
  - **BR 116/SC/PR (Rota Planalto Sul)** – Investimento: R$ 4,15 bilhões.
  - **BR 153/ SP (Rota Transbrasiliana)** – Investimento: R$ 3,56 bilhões.

4.4. Projetos Federais – **Portos**

Acompanhamento de projetos						
Projeto	Estudos	C. Pública / A. Pública	Acórdão TCU	Edital	Leilão	Assinatura do Contrato
Arrendamento de terminal no Porto de Maceió/AL - MAC11	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto de Maceió/AL - MAC11 A	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto de Maceió/AL - MAC12	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC

Acompanhamento de projetos						
Projeto	Estudos	C. Pública / A. Pública	Acórdão TCU	Edital	Leilão	Assinatura do Contrato
Arrendamento de terminal no Porto de Maceió/AL - MAC13	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto de Maceió/AL - MAC16	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal de Passageiros no Porto de Maceió/ AL - TMP	✓	✓	✓	✓	✓	Fase Atual
Arrendamento de terminal no Porto de Santana/AP – MCP01	✓	✓	Fase atual			
Arrendamento de terminal no Porto de Santana/AP – MCP02	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto de Santana/AP – MCP03	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto de Mucuripe /CE - MUC01	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto do Mucuripe/CE -MUC03	Fase atual					
Arrendamento de terminal no Porto do Mucuripe/CE -MUC04	✓	✓	Fase atual			
Arrendamento de terminal no Porto de Natal/ RN – NAT01	✓	Fase atual				
Arrendamento de terminal Marítimo de Passageiros no Porto de Mucuripe/CE	Fase atual					
Arrendamento de Terminal Salineiro de Areia Branca/RN - TERSAB	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto de Paranaguá -PAR03	Fase atual					
Arrendamento de terminal no Porto de Paranaguá -PAR09	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto de Paranaguá -PAR14	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto de Paranaguá -PAR15	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto de Paranaguá -PAR25	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto de Paranaguá -PAR50	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto de Porto Alegre/RS - POA01	✓	✓	✓	Fase atual (1)		

Acompanhamento de projetos						
Projeto	Estudos	C. Pública / A. Pública	Acórdão TCU	Edital	Leilão	Assinatura do Contrato
Arrendamento de terminal no Porto de Porto Alegre/RS - POA02	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto de Porto Alegre/RS - POA011	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto de Porto Alegre/RS – POA26	✓	✓	Fase atual (1)			
Arrendamento de terminal no Porto do Rio de Janeiro/RJ - RDJ06	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto do Rio de Janeiro/RJ - RDJ06A	Fase atual					
Arrendamento de terminal no Porto do Rio de Janeiro/RJ - RDJ07	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto do Rio de Janeiro/RJ – RDJ10	✓	✓	Fase atual			
Arrendamento de terminal no Porto do Rio de Janeiro/RJ – RDJ11	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto de Recife/ PE – REC04	✓	✓	Fase atual			
Arrendamento de terminal no Porto de Recife/ PE – REC08	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto de Recife/ PE – REC09	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto de Recife/ PE – REC10	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto Organizado de Rio Grande/ RS – RIG10	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto Organizado de Rio Grande/ RS – RIG25	Fase atual					
Arrendamento de terminal no Porto Organizado de Rio Grande/ RS - RIG71	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto de São Sebastião/SP – SSB01	✓	Fase atual				
Arrendamento de terminal no Porto de Salvador/BA - SSD04	Fase atual					

Acompanhamento de projetos						
Projeto	Estudos	C. Pública / A. Pública	Acórdão TCU	Edital	Leilão	Assinatura do Contrato
Arrendamento de terminal no Porto de Santos/SP- STS08	✓	✓	Fase atual			
Arrendamento de terminal no Porto de Santos/SP- STS08A	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto de Santos/SP- Tecon -10	✓	✓	Fase atual			
Arrendamento de terminal no Porto de Santos/SP- STS11	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto de Santos/SP- STS33	Fase atual					
Arrendamento de terminal no Porto de Santos/SP- STS53	✓	Fase atual				
Arrendamento de terminal no Porto de Suape/PE - SUA07	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto Organizado de São Francisco do Sul/SC - TGSFS	Fase atual					
Arrendamento de terminal no Porto Organizado de S. Francisco do Sul-SFS201	Fase atual					
Arrendamento de terminal no Porto de Vila do Conde/PA – VDC04	✓	✓	Fase atual (1)			
Arrendamento de terminal no Porto de Vila do Conde/PA - VDC10	✓	Fase atual				
Arrendamento de terminal no Porto de Vila do Conde/PA – VDC29	✓	✓	Fase atual			
Arrendamento de terminal no Porto de Imbituba/ SC – IMB05	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto do Itaqui/MA - IQI14	Fase atual					
Arrendamento de terminal no Porto do Itaqui/MA - IQI16	✓	✓	Fase atual			
Arrendamento de terminal no Porto de Itaguaí/RJ - ITG02	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arrendamento de terminal no Porto de Itaguaí/RJ - ITG03	✓	✓	✓	Fase atual (1)		
Arrendamento de terminal múltiplo uso no Porto de Ilhéus/BA - ILH01	Fase atual					

Acompanhamento de projetos						
Projeto	Estudos	C. Pública / A. Pública	Acórdão TCU	Edital	Leilão	Assinatura do Contrato
Canal de Acesso Aquaviário aos Portos de Paranaguá e Antonina/PR	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual
Canal de Acesso Aquaviário do Porto de Rio Grande/RS	Fase atual					
Canal de Acesso Aquaviário ao Porto de Santos	Fase atual					
Porto de Vitória e Barra do Riacho (CODESA)	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Porto Organizado de Itajaí/SC	✓	Fase atual				
Companhia Docas da Bahia (CODEBA) e dos Portos Organizados de Salvador, Aratu-Candeias e Ilhéus	Fase atual					

Fonte: PPI – Programa de Parcerias de Investimentos / Obs.: PEEC – Projeto em Execução Contratual. Projetos atualizados até 31.10.25. Projetos com contrato assinado, em 2020, 2021 e 2022, 2023 estão cadastrados na Plataforma de Projeto da ABDIB.

1 – Leilão suspenso

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Maceió/AL – MAC11**
  Investimentos estimados: R$ 20.810.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Terminal para a movimentação e armazenagem de combustíveis.
  Vencedor do leilão: Vibra Energia.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Maceió/AL – MAC11A**
  Investimentos estimados: R$ 47.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Terminal para a movimentação e armazenagem de granéis líquidos, especialmente combustíveis e petróleo.
  Vencedor do leilão: Origem Energia Canoas.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Maceió/AL – MAC12**
  Investimentos estimados: R$ 37.593.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Terminal para a movimentação e armazenagem de combustíveis.
  Vencedor do leilão: Ipiranga produtos e Petróleo.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Maceió/AL – MAC13**
  Investimentos estimados: R$ 57.864.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Com área de 71 mil m², a área do Porto de Maceió denominada MAC 13 é destinada à movimentação e armazenagem de granéis sólidos vegetais, especialmente açúcar. O terminal é o único a operar esse tipo de carga no porto.
  Vencedor do leilão: Empresa Alagoana de Terminais – EMPAT.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Maceió/AL – MAC16**
  Investimentos estimados: R$ 6.200.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Terminal destinado à movimentação e armazenagem de granéis sólidos.
  Vencedor do leilão: Consórcio Britto-Macelog.

- **Projeto: Arrendamento de terminal de Passageiros no Porto de Maceió/AL – TMP**
  Investimentos estimados: R$ 1.978.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Área destinada a embarque e desembarque de passageiros que transitam pelo Porto de Maceió, propiciando mais conforto e segurança aos turistas.
  Vencedor do leilão: Consórcio Britto-Marcelog II.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Santana/AP – MCP01**
  Investimentos estimados: R$ 85.670.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Projeto brownfield dentro do Porto Organizado de Santana, possuindo uma superfície total de 30.546,00 m². O empreendimento dispõe de um pátio amplo onde os cavacos de madeira são empilhados e armazenados, com capacidade estática total de 70.000 toneladas.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Santana/AP – MCP02**
  Investimentos estimados: R$ 41.350.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Terminal com área de 3.186,74 m² para a movimentação de granéis sólidos, principalmente farelo de soja. Implantação de silos e correias transportadoras interligadas ao píer um e dois do Porto de Santana.
  Vencedor do leilão: Caramuru Alimentos.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Santana/AP – MCP03**
  Investimentos estimados: R$ 88.877.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: A área de arrendamento está localizada dentro da Poligonal do Porto Organizado de Santana, sob jurisdição da Companhia Docas de Santana – CDSA, e é destinada à movimentação e armazenagem de granéis sólidos vegetais, especialmente soja e milho.
  Vencedor do leilão: Rocha Granéis Sólidos e Exportação.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Mucuripe/CE – MUC01**
  Investimentos estimados: R$ 47.700.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Terminal para a movimentação, armazenagem e distribuição de cargas, principalmente trigo.
  Vencedor do leilão: Terminal de Grão de Fortaleza.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto do Mucuripe/CE – MUC03**
  Investimentos estimados: R$ 66.430.245,00

Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
Descrição do projeto: O projeto prevê a recepção e estocagem de coque de petróleo no armazém A-4, e movimentação de enxofre e de fertilizantes nos armazéns A-5 e A-6, com reformas no armazém A-4, construção dos armazéns A-5 e A-6, inclusive túneis e galerias, moega de descarga rodoviária de fertilizantes, carregamento rodoviário de enxofre, balança rodoviária, sistemas de transportadores de correia para recepção de coque de petróleo e enxofre e expedição de fertilizantes em navios (shiploader).

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto do Mucuripe/CE – MUC04**
  Investimentos estimados: R$ 360.738.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: A área fica localizada na poligonal do Porto de Fortaleza/CE, situado no bairro do Mucuripe, totalizando aproximadamente 134.795,17 m² e será utilizada para movimentação e armazenagem de contêineres.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Natal/ RN – NAT01**
  Investimentos estimados: R$ 30.808.009,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: A área, com dimensão de 20.251,32 m², fica localizada no Porto de Natal e tem a finalidade de movimentar e armazenar granéis sólidos minerais de exportação, notadamente minério de ferro.

- **Projeto: Arrendamento de terminal Marítimo de Passageiros no Porto de Mucuripe/CE**
  Investimentos estimados: R$ 3.191.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Melhorias nas instalações de embarque, desembarque e trânsito de passageiros.
  Vencedor do leilão: ABA Infraestrutura e Logística.

- **Projeto: Arrendamento de Terminal Salineiro de Areia Branca/RN – TERSAB**
  Investimentos estimados: R$ 165.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Terminal para a movimentação e armazenagem de granéis sólidos minerais, especialmente sal marinho.
  Vencedor do leilão: Consórcio Intersal (Intermarítima e Salinor).

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Paranaguá – PAR03**
  Investimentos estimados: R$ 172.500.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Terminal destinado à movimentação de granéis sólidos minerais, realizando atividades de recepção, armazenagem e expedição no sentido de importação, sendo "fertilizantes" a principal carga movimentada.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Paranaguá – PAR09**
  Investimentos estimados: R$ 910.646.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento de terminal para movimentação e armazenagem de granel vegetal, soja,

farelo de soja, milho, açúcar, trigo, malte e cevada. O terminal tem área de 26.576 m². Sua capacidade estática está em estudo.
Vencedor do leilão: Quadra Capital.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Paranaguá – PAR14**
  Investimentos estimados: R$ 529.180.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento de terminal para movimentação e armazenagem de granel vegetal, soja, farelo de soja, milho, açúcar, trigo, malte e cevada. O terminal tem área de 49.841 m².
  Vencedor do leilão: BTG Pactual Commodities Sertrading.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Paranaguá – PAR15**
  Investimentos estimados: R$ 293.172.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento de terminal portuário, com área de 38.859 m², dedicado à movimentação e armazenagem de soja, farelo de soja, milho, açúcar, trigo, malte e cevada, principalmente. Há a expectativa que o novo terminal alcance ao final do contrato a capacidade estática de 191 mil t.
  Vencedor do leilão: Cargill.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Paranaguá – PAR25**
  Investimentos estimados: R$ 216.987.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento de terminal dedicado à movimentação e armazenagem de granéis sólidos vegetais.
  Vencedor do leilão: Consórcio ALCD (Louis Dreyfus Company e Amaggi).

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Paranaguá – PAR50**
  Investimentos estimados: R$ 338.192.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Terminal (brownfield) com 85.392m², dedicado à movimentação, armazenagem e distribuição de granéis líquidos combustíveis, principalmente para produtos químicos, etanol, óleos vegetais e combustíveis. O projeto tem conexão rodoviária que o integra com toda região sul e sudeste, e conexão dutoviária com o cais público.
  Vencedor do leilão: FTS Group.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Porto Alegre/RS – POA01**
  Investimentos estimados: R$ 17.045.249,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento de terminal para movimentação e armazenagem de granéis sólidos vegetais. Possui 21.500 m² de área. Expansão e modernização da infraestrutura portuária, com a instalação de tombadores, reativação de berço, além de manutenções e reparos.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Porto Alegre/RS – POA02**
  Investimentos estimados: R$ 16.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.

Descrição do projeto: Arrendamento de terminal para movimentação e armazenagem, possui 21 mil m² com dois armazéns que juntos totalizam 6 mil m² e totalizam 32 mil toneladas de capacidade estática.
Vencedor do leilão: Serra Morena Corretora Ltda.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Porto Alegre/RS – POA011**
  Investimentos estimados: R$ 5.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento de terminal para movimentação e armazenagem de granéis sólidos vegetais ou minerais, com capacidade de 3.380 m².
  Vencedor do leilão: Unifertil.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Porto Alegre/RS – POA26**
  Investimentos estimados: R$ 21.133.872,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: A área de arrendamento denominada POA26, que também abrange a área equivalente à POA27, está localizada dentro da Poligonal do Porto Organizado de Porto Alegre/RS e será destinada à movimentação e armazenagem de granéis sólidos vegetais e minerais.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto do Rio de Janeiro/RJ – RDJ06**
  Investimentos estimados: R$ 10.127.456,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento de terminal de movimentação e armazenagem de granel líquido do Porto do Rio de Janeiro. Voltado ao apoio retroportuário às navegações de longo curso e cabotagem, com recebimento e entrega por via rodoviária e à armazenagem de granéis líquidos, especialmente óleos básicos.
  Vencedor do leilão: Iconic Lubrificantes.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto do Rio de Janeiro/RJ – RDJ06A**
  Investimentos estimados: R$ 30.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento de terminal de movimentação e armazenagem de granel líquido. O terminal possui uma área de 13.700 m² e uma capacidade estática de 22.000 t.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto do Rio de Janeiro/RJ – RDJ07**
  Investimentos estimados: R$ 101.741.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: A área de arrendamento será destinada ao apoio logístico offshore. O terminal de Apoio Logístico Offshore possuirá 52.450 m², localizado na área do "Terminal Multiuso 1" do Porto do Rio de Janeiro.
  Vencedor do leilão: Petrobras.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto do Rio de Janeiro/RJ – RDJ10**
  Investimentos estimados: R$ 32.580.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Localizada no Porto Organizado do Rio de Janeiro (RJ), a área de arrendamento será destinada à movimentação e armazenagem de cargas gerais não-conteinerizadas, especialmente produtos siderúrgicos.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto do Rio de Janeiro/RJ – RDJ11**
  Investimentos estimados: R$ 6.800.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: A área de arrendamento possui aproximadamente 9.010 m² e será destinada à movimentação e armazenagem de carga geral não conteinerizada, especialmente produtos siderúrgicos.
  Vencedor do leilão: Consórcio Porto do Rio de Janeiro (Triunfo Logística LTDA e Sul Real GMBL).

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Recife/ PE – REC04**
  Investimentos estimados: R$ 3.647.885,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento que visa a ampliação de capacidade do armazém 6 do Porto de Recife em um prazo de 10 anos. Terminal destinado a movimentação e armazenagem de granel sólido e carga geral (barrilha e fertilizante).

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Recife/ PE – REC08**
  Investimentos estimados: R$ 50.939.895,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento destinado à movimentação e armazenagem de granel sólido vegetal com prazo contratual de 10 anos.
  Vencedor do leilão: Liquiport Terminal Portuário.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Recife/ PE – REC09**
  Investimentos estimados: R$ 2.213.525,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: O terminal possui área de 7.759,39 m², que será utilizada para a exploração de empreendimento voltado predominantemente à navegação por cabotagem, com recebimento das cargas por via aquaviária, transferência, armazenagem e expedição por via rodoviária.
  Vencedor do leilão: Usina Petribu.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Recife/ PE – REC10**
  Investimentos estimados: R$ 2.956.838,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: O terminal possui área de 4.462 m², tendo como principais atividades a recepção aquaviária, a armazenagem e a expedição rodoviária.
  Vencedor do leilão: SCS Armazéns Gerais.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto Organizado de Rio Grande/RS – RIG10**
  Investimentos estimados: R$ 7.752.459,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: A área está localizada dentro da poligonal do Porto Organizado do Rio Grande/RS, possui aproximadamente 8.670 m² e será destinada à movimentação e armazenagem de carga geral, principalmente máquinas e equipamentos.
  Vencedor do leilão: Sagres Operações Portuárias.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto Organizado de Rio Grande/RS – RIG25**
  Investimentos estimados: R$ 13.100.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: A área está localizada dentro da poligonal do Porto Organizado do Rio Grande/RS, possui aproximadamente 48.982 m² e será destinada à movimentação e armazenagem de granéis líquidos, especialmente produtos petroquímicos.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto Organizado de Rio Grande/RS – RIG71**
  Investimentos estimados: R$ 27.450.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento de terminal para movimentação e armazenagem de granéis sólidos vegetais. A movimentação dos granéis sólidos vegetais, especialmente arroz, ocorrerá no sentido de embarque, mediante recepção por caminhões.
  Vencedor do leilão: AC Vita Serviços de Armazenagem LTDA.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de São Sebastião/SP – SSB01**
  Investimentos estimados: R$ 656.085.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Terminal para movimentação de granéis sólidos, carga geral e conteinerizada no Porto de São Sebastião/SP.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Salvador/BA – SSD04**
  Investimentos estimados: R$ 70.686.388,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento de terminal de contêiner e carga geral no Porto de Salvador/BA.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Santos/SP – STS08**
  Investimentos estimados: R$ 451.509.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: A área STS08 possui 139.319m² e é destinada à armazenagem e distribuição de granéis líquidos, especialmente combustíveis.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Santos/SP – STS08A**
  Investimentos estimados: R$ 791.783.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento .
  Descrição do projeto: A área STS08A possui 305.688m² e é destinada à movimentação e armazenagem de granéis líquidos e gasosos.
  Vencedor do leilão: Petrobras.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Santos/SP – Tecon10**
  Investimentos estimados: R$ 5.600.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento de terminal para movimentação e armazenagem de cargas conteinerizadas. A futura área do terminal agrega as áreas da região do Saboó e acrescenta a expansão de pátio até a nova

estrutura de cais, que será construída na anteguarda do cais atualmente existente, avançando o terminal na direção norte após a implementação das mudanças. Após os investimentos, a capacidade dinâmica total anual do empreendimento passará a ser de 3,25 milhões de TEUs a partir de 2034 e 91 mil toneladas para Carga Geral.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Santos/SP – STS11**
  Investimentos estimados: R$ 764.800.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento de terminal portuário para movimentação e armazenagem de granéis sólidos vegetais, especialmente açúcar, grãos de soja, milho e farelo de soja. Com os investimentos a capacidade estática do terminal será de 490.000 toneladas por ano e a capacidade dinâmica 14,3 milhões de toneladas por ano.
  Vencedor do leilão: COFCO Internacional Brasil S.A.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Santos/SP – STS33**
  Investimentos estimados: R$ 36.714.762,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento de terminal para armazenagem e movimentação portuária de carga geral, de projeto ou conteinerizada, com uma retroárea do Porto de Santos.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Santos/SP – STS53**
  Investimentos estimados: R$ 658.830.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento de terminal para armazenagem e movimentação de granéis minerais, com área de 87.891 m². O Terminal possuirá conexões rodoviária e ferroviária para a Região Metropolitana da Baixada Santista.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Suape/PE – SUA07**
  Investimentos estimados: R$ 59.800.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento de terminal para a movimentação de granéis vegetais como trigo, milho, açúcar e, especialmente, malte e cevada; granéis minerais, especialmente coque de petróleo; e carga geral, especialmente açúcar ensacado.
  Vencedor do leilão: Consórcio SUA Granéis (Agemar Transportes, Loxux e Marlog).

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto Organizado de São Francisco do Sul/SC – TGSFS**
  Investimentos estimados: R$ 60.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento de terminal para movimentação e armazenagem de granéis sólidos vegetais no Porto Organizado de São Francisco do Sul/SC, com o objetivo de ampliar a capacidade de armazenagem do terminal em 60.000 toneladas, para movimentação de soja e milho.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto Organizado de S. Francisco do Sul – SFS201**
  Investimentos estimados: R$ 37.368.673,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento de terminal para movimentação e armazenagem de carga geral.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Vila do Conde/PA – VDC04**
  Investimentos estimados: R$ 13.043.018,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento de terminal, com capacidade de 32.357m² para movimentação e armazenagem de granéis sólidos minerais.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Vila do Conde/PA – VDC10**
  Investimentos estimados: R$ 1.131.398.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento de terminal de granéis líquidos e sólidos no porto de Vila do Conde/PA. Área *brownfield* com 98.837 m², dedicada à movimentação, armazenagem de granéis sólidos minerais soltos ou ensacados.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Vila do Conde/PA – VDC29**
  Investimentos estimados: R$ 908.570.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Projeto greenfield destinado à movimentação e armazenagem de granéis sólidos vegetais. A área de arrendamento possui 67.448 m², composta por área onshore de 56.850 m² e offshore de 10.598 m². O terminal será utilizado para armazenagem e movimentação portuária de granéis sólidos vegetais, especialmente soja e milho, por meio de recepção hidroviária (barcaças), recepção terrestre (rodoviária) e longo curso no sentido de embarque.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Imbituba/ SC – IMB05**
  Investimentos estimados: R$ 25.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento de terminal portuário para movimentação e armazenagem de granel líquido. O terminal tem área de 7.455 m², com a expectativa de que o novo terminal tenha capacidade estática de 14.973t.
  Vencedor do leilão: Fertilizantes Santa Catarina Ltda.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto do Itaqui/MA – IQI14**
  Investimentos estimados: R$ 119.920.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Terminal destinado para granéis líquidos de combustível. A área arrendada é dividida entre BR Distribuidora e Transpetro, que operam os tanques do Terminal.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto do Itaqui/MA – IQI16**
  Investimentos estimados: R$ 63.927.317,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Com aproximadamente 21.830 m², o terminal se destina a granéis sólidos minerais, especialmente fertilizantes.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Itaguaí/RJ – ITG02**
  Investimentos estimados: R$ 3.538.911.000,00

Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
Descrição do projeto: Arrendamento de terminal portuário, com capacidade de 312.514 m², dedicado à movimentação e armazenagem de granéis sólidos minerais. Há a expectativa de que o novo terminal alcance ao final do contrato um volume de 136 milhões de toneladas em 2060. O arrendatário é responsável pela revisão, manutenção, revitalização e modernização da atual infraestrutura.
Vencedor do leilão: Cedro Participações S.A.

- **Projeto: Arrendamento de terminal no Porto de Itaguaí/RJ – ITG03**
  Investimentos estimados: R$ 186.550.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Arrendamento de terminal portuário, com área de 22.564 m², dedicado à movimentação e armazenagem de granéis sólidos. Há a expectativa de que o novo terminal alcance ao final do contrato a capacidade de armazenagem de 30.630t.

- **Projeto: Arrendamento de terminal múltiplo uso no Porto de Ilhéus/BA – ILH01**
  Investimentos estimados: R$ 37.940.000,00
  Forma de contratação do projeto: Arrendamento.
  Descrição do projeto: Terminal destinado à movimentação e armazenagem de granéis sólidos vegetais, granéis sólidos minerais, carga geral e a terminal de passageiros.

- **Projeto: Canal de Acesso Aquaviário aos Portos de Paranaguá e Antonina/PR**
  Investimentos estimados: R$ 1.226.475.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Ampliação, manutenção e exploração do canal de acesso aos Portos de Paranaguá e Antonina por meio da concessão.
  Vencedor do leilão: Consórcio Canal da Galheta Dragagem.

- **Projeto: Canal de Acesso Aquaviário do Porto de Rio Grande/RS**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Ampliação, manutenção e exploração do canal de acesso ao Porto de Rio Grande.

- **Projeto: Canal de Acesso Aquaviário ao Porto de Santos**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Ampliação, manutenção e exploração do canal de acesso ao Porto de Santos.

- **Projeto: Porto de Vitória e Barra do Riacho (CODESA)**
  Investimentos estimados: R$ 334.800.000,00
  Forma de contratação do projeto: Desestatização.
  Descrição do projeto: Desestatização do Porto de Vitória para modernizar a gestão portuária e atrair novos investimentos. As principais cargas movimentadas no Porto de Vitória são: ferro gusa, gasolina, óleo diesel, álcool, malte, trigo e milho, fertilizantes, coque de hulha, cobre e concentrados, mármores e granitos, e soda cáustica.
  Vencedor do leilão: Fundo de Investimento Shelf 119.

- **Projeto: Porto Organizado de Itajaí/SC**
  Investimentos estimados: R$ 2.800.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Concessão do canal de acesso. Projeto em estudo do Porto de Itajaí para modernizar a gestão portuária e atrair novos investimentos para o desenvolvimento do terminal, bem como a compra de equipamentos, melhorias no sistema de acostagem e aquaviário. O porto é o segundo em movimentação de contêineres, com importante movimentação de exportação de congelados.

- **Projeto: Companhia Docas da Bahia (CODEBA) e dos Portos Organizados de Salvador, Aratu-Candeias e Ilhéus**
  Investimentos estimados: R$ 1.168.134.460,00
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Projeto em estudo dos Portos organizados de Salvador, Aratu - Candeias e Ilhéus. A movimentação de cargas nas instalações portuárias é diversificada. As principais cargas movimentadas são: minérios, produtos químicos, contêineres, granéis sólidos e combustíveis.

4.5. Projetos Federais – **Energia Elétrica**

Acompanhamento de projetos						
Projeto	Estudos	C. Pública / A. Pública	Acórdão TCU	Edital	Leilão	Assinatura do Contrato
Leilão de concessão de Instalações de Transmissão 04/2025	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual
Leilão de concessão de Instalações de Transmissão 01/2026 *	Fase atual					
Leilão de concessão de Instalações de Transmissão 02/2026 *	Fase atual					
Leilão de concessão de Instalações de Transmissão 01/2027 *	Fase atual					
Leilão de concessão de Instalações de Transmissão 02/2027 *	Fase atual					

Fonte: Aneel – Agência Nacional de Energia Elétrica. / Obs.: Projetos atualizados até 31.10.25.

* Portaria Normativa MME Nº 110, de 02 de junho de 2025. Estabelece o cronograma para a realização das Licitações para a Concessão de Serviço Público para Transmissão de Energia Elétrica.

- **Projeto: Leilão de concessão de Instalações de Transmissão 04/2025**
  Investimentos estimados: R$ 5.530.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
  Descrição do projeto: Inclui 7 lotes em 12 Estados:
  - **Lote 1:** LT 345 kV Miguel Reale – Centro CTR, C1 e C2, com 5,72 km (subterrânea) cada.
  - **Lote 2:**
    LT 500 kV Santa Luzia II - Bom Nome II, C1, CS, com 230 km.

LT 230 kV Caxias II - Teresina II C1, CS, com 92 km;
LT 230 kV Teresina - Teresina III C1, com 14 km (reaproveita faixa da LT 230 kV Teresina - Piripiri C1 a ser desativada);
SE 230 kV Caxias II - Controle Automático Rápido de Reativos – CARR (-50/50) Mvar.

- **Lote 3:**
  SE 525/138 kV Erechim - (6+1 Res) x 50 MVA;
  SE 230/69 kV Boa Vista do Buricá 2 - (6+1Res) x 33,33 MVA;
  Trechos de LT 525 kV entre a SE Erechim e a LT 525 kV Itá - Caxias Norte C1, com 2 x 1,5 km;
  Trechos de LT 230 kV entre a SE Boa Vista do Buricá 2 e a LT 230 kV Guarita - Santa Rosa C1, com 2 x 5,5 km.
  LT 230 kV Ivoti 2 - São Sebastião do Caí 2, com 20,4 km;
  LT 230 kV Caxias - São Sebastião do Caí 2 C1, com 42,6 km;
  SE 230/138 kV São Sebastião do Caí 2 - 2 x 150 MVA;
  SE 230/138 kV Ivoti 2 - 2 x 150 MVA;
  Trechos de LT 230 kV entre a SE Ivoti 2 e a LT 230 kV Caxias - Campo Bom C1, com 1,15 km;
  Trechos de LT 230 kV entre a SE Ivoti 2 e a LT 230 kV Caxias - Campo Bom C2, com 1,15 km.
  LT 230 kV Sarandi - Maringá, C1 e C3, CD, com 18,2 km (nova linha de transmissão na mesma faixa do C1 existentes, com maior capacidade)
- **Lote 4:**
  LT 500 kV Jauru - Vilhena 3 C1, com 344,5 km;
  LT 230 kV Vilhena - Vilhena 3, C1 e C2, com 2,0 e 1,9 km, respectivamente;
  SE 500/230 kV Vilhena 3 - (3+1R) x 200 MVA e Compensação Síncrona -90/+150 Mvar.
- **Lote 5:**
  LT 230 kV Itapaci - Matrinchã 2, C1, com 146,6 km;
  LT 230 kV Matrinchã 2 - Firminópolis, C1, com 138,3 km;
  SE 230/138 kV Matrinchã 2 - (6+1Res) x 50 MVA
- **Lote 6:**
  Sublote 6A: SE 500 kV Nova Ponte 3 - Compensações Síncronas 2 x (-200/+300) Mvar;
  Sublote 6B: SE 500 kV Paracatu 4 - Compensação Síncrona 1 x (-200/+300) Mvar.
- **Lote 7:**
  Sublote 7A: SE 500 kV Açu III - Compensações Síncronas 2 x (-200/+300) Mvar;
  Sublote 7B: SE 500 kV João Câmara III - Compensação Síncrona 1 x (-200/+300) Mvar.

Projeto: Leilão de concessão de Instalações de Transmissão 01/2026

Investimentos estimados: R$ 3.500.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Previsão de 771 km novas linhas de transmissão. Leilão previsto para abril de 2026.
Lotes em definição:

- LT 230 kV Santa Cabeça - Nilo Peçanha C1, com 115,22 km; SE 230/138 kV Nilo Peçanha - (6+1Res) x 66,6 MVA
- SE 500/138 kV Nova Extrema - (6+1 Res) x 133 MVA;
  Trechos de LT 500 kV entre a SE Nova Extrema e a LT 500 kV Estreito - Fernão Dias C2, com 21,34 km;
  Trechos de LT 138 kV entre a SE Nova Extrema e a LT 138 kV Extrema - Extrema II C1, com 4 km;
  Trechos de LT 138 kV entre a SE Nova Extrema e a LT 138 kV Frum - Rexam C1, com 12 km;
- LT 230 kV Ponta Grossa - Canoinhas C1, com 137 km;
- Sublote 3A:SE 500 kV Ceará Mirim II - 1 x Compensação Síncrona (-200/+300 Mvar)
  Sublote 3B:SE 500 kV Quixadá - 1 x Compensação Síncrona (-200/+300 Mvar)
  Sublote 3C:SE 500 kV Morada Nova - 2 x Compensações Síncronas (-200/+300 Mvar)
  Sublote 3D:SE 500 kV Açú III - 1 x Compensação Síncrona

- LT 230 kV Olindina - Itabaianinha C1, CS, com 73,4 km; SE 230/69 kV Nossa Senhora da Glória II - 2 x 150 MVA; Trechos de LT 230 kV entre a SE Nossa Senhora da Glória II e a LT 230 kV Paulo Afonso III - Itabaiana C2, com 2 x 20 km;
  SE 500 kV Olindina II - transformação - 500/230 kV - (3+1Res) x 150 MVA e respectivas conexões entre os pátios de 500 kV e de 230 kV
- LT 230 kV Cláudia - Cachimbo, com 278 km;
- LT 230 kV Cachimbo - Novo Progresso, com 227 km;
  SE 500/230/138 kV Cláudia - novo pátio 230 kV e transformação 500/230 kV - (3+1Res) x 150 MVA, e novo pátio 138 kV e transformação 230/138 kV - 1 x 200 MVA;
  SE 230 kV Cachimbo e Compensação Síncrona -45/+45 Mvar;
  SE 230/138 kV Novo Progresso - 2 x 100 MVA e Compensação Síncrona -45/+45 Mvar
- LT 345 kV Norte - Miguel Reale, C3 e C4, com 14,5 km cada (subterrânea).
- LT 345 kV Norte - São Miguel, C1 e C2, com 8,2 km cada (subterrânea); LT 345 kV São Miguel - Ramon, C1 e C2, com 9,2 km cada (subterrânea); SE 345/88 kV São Miguel - (9+1R) x 133,33 MVA.
- SE 230/138 kV Iguatemi 2, 2 x 150 MVA; Trechos de LT em 230 kV entre a SE Iguatemi 2 e a LT Guaíra - Dourados C1, 2 x 3,1 km
- SE 230/88 kV Dom Pedro I - (6+1 res.) x 50 MVA;
  Trechos de LT 230 kV entre a SE Dom Pedro I e a LT 230 kV São José dos Campos - Mogi das Cruzes, com 2 x 9,5 km.
- SE 500/138 kV Cuiabá Norte - (3+1 res.) x 200 MVA;
  Trechos de LT 500 kV entre a SE Cuiabá Norte e a LT Jauru - Cuiabá C2, com 2 x 0,5 km.

Projeto: Leilão de concessão de Instalações de Transmissão 02/2026

Investimentos estimados: R$ 14.000.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Previsão de 3.500 km de novas linhas de transmissão. Leilão previsto para outubro de 2026.
Lotes em definição:

- LT 230 kV Brumado II - Poções II C1, CS, com 146 km; LT 230 kV Ford - Polo C1 e C2, CS, com 1,5 km cada; LT 230 kV Polo - Camaçari IV C1 e C2, CS, com 10 km cada; LT 230 kV Funil - Poções II C1, CS, com 118 km; LT 230 kV Itagiba - Funil C1, com 29 km;
  LT 230 kV Poções II - Itagiba C1, com 87 km;
  LT 230 kV Tomba - Governador Mangabeira, C1 e C2, CD, com 38 km; SE 230/69 kV Brumado II - 2 x 100 MVA;
  SE 230/69 kV Tomba - 4 x 100 MVA;
- LT 230 kV Poções III - Itabuna III C1, com 137 km; LT 230 kV Ibicoara - Brumado II C2, com 95 km; SE 230/69 kV Brumado II - 3º Trafo 230/69 kV;
  SE 230 kV Itabuna III - CARR (-100/+100) Mvar.
- LT 230 kV Rio das Éguas - Iaciara 2, C1 e C2, CD, com 65 km; SE 230/138 kV Iaciara 2 - (6+1Res) x 50 MVA.
- SE 500/345 kV Santana - (9+1Res) x 400 MVA - pátio 500 kV (AIS) e pátio 345 kV (GIS). Trechos de LT 500 kV entre a SE Santana e a LT 500 kV Lorena - Tijuco Preto, C1, CD, com 4 km cada.
  Trechos de LT 345 kV entre a SE Santana e a LT 345 kV Tijuco Preto - Itapeti, C1, CD, com 6,8 km cada.
  Trechos de LT 345 kV entre a SE Santana e a LT 345 kV Tijuco Preto - Itapeti, C2, CD, com 6,8 km cada.
  Trechos de LT 345 kV entre a SE Santana e a LT 345 kV Itapeti - Santo Ângelo, C1, CD, com 6,8 km cada.
  Trechos de LT 345 kV entre a SE Santana e a LT 345 kV Itapeti - Santo Ângelo, C2, CD,
  com 6,8 km cada.
- LT 500 kV Rio Verde Norte - Chapadão C1, com 220 km; LT 500 kV Chapadão - Rio Brilhante C1, com 330 km;
  LT 500 kV Rio Brilhante - Sarandi, C1 e C2, CD, com 310 km;

LT 500 kV Corumbá 2 - German Busch C1 - trecho de LT em 500 kV, 50 Hz, da SE Corumbá 2 até a fronteira do Brasil com a Bolívia, com 35 km;
LT 230 kV Anastácio - Imbirussú, C1, CS, com 115 km;
SE 230/138 kV Corumbá 2 - instalação de estação conversora CA/CC/CA, back-toback, 500/230 kV, ±420 MW, 50/60 Hz, tecnologia VSC, e 1 EL em 500 kV, 50 Hz, proveniente da interligação internacional com a Bolívia;
SE 500/230/138 kV Chapadão - transformação 500/138 kV (3+1R) x 400 MVA e novo pátio de 500 kV;
SE 500/230 kV Rio Brilhante - novo pátio de 500 kV e transformação 500/230 kV (6+1R) x 400 MVA e Compensação Síncrona 1 x (-200/+300) Mvar

- LT 230 kV Curitiba Oeste - Barigui 2, C1 e C2, CD, com 51 km (trecho aéreo com 49 km e subterrâneo com 2 km);
  SE 525/230 kV Curitiba Oeste - novo pátio de 230 kV e transformação 525/230 kV (6+1R) x 224 MVA;
  SE 230/138 kV Uberaba, novo pátio de 138 kV (GIS) e transformação 230/138 kV 2 x 150 MVA;
  SE 230/138 kV Barigui 2 (GIS), 2 x 225 MVA;
  Trecho de LT 230 kV entre a SE Barigui 2 a e a LT 230 kV Campo Comprido - Santa Quitéria C1, com 0,1km.
  Trecho de LT 230 kV entre a SE Curitiba Oeste e a LT 230 kV Cidade Industrial de Curitiba - Campo Comprido, C1, com 51 km (trecho aéreo com 49 km e subterrâneo com 2 km).
- SE 525/230/138 kV Iguaçu, 525/230 kV (3+1Res) x 200 MVA e 230/138 kV 2 x 75 MVA;
  Trecho de LT 525 kV entre a SE Iguaçu e a LT 525 kV Foz do Iguaçu - Cascavel Oeste C1, com 0,5 km cada;
  Trecho de LT 230 kV entre a SE Iguaçu e a LT 230 kV Foz do Iguaçu - Medianeira Norte 2 C1, com 0,5 km cada;
  Trecho de LT 230 kV entre a SE Iguaçu e a LT 230 kV Foz do Iguaçu - Medianeira Norte 2 C2, com 0,5 km cada;
  Trecho de LT 138 kV entre a SE Iguaçu e a LT 138 kV Foz do Iguaçu Norte - Vila Yolanda C1, com 16 km cada;
- SE 525/230/138 kV Iguaçu, 525/230 kV (3+1Res) x 200 MVA e 230/138 kV 2 x 75 MVA;
  Trecho de LT 525 kV entre a SE Iguaçu e a LT 525 kV Foz do Iguaçu - Cascavel Oeste C1, com 0,5 km cada;
  Trecho de LT 230 kV entre a SE Iguaçu e a LT 230 kV Foz do Iguaçu - Medianeira Norte 2 C1, com 0,5 km cada;
  Trecho de LT 230 kV entre a SE Iguaçu e a LT 230 kV Foz do Iguaçu - Medianeira Norte 2 C2, com 0,5 km cada;
  Trecho de LT 138 kV entre a SE Iguaçu e a LT 138 kV Foz do Iguaçu Norte - Vila Yolanda C1, com 16 km cada;
- LT 500 KV Xingu - Jurupari, C3 e C4 (CD), com 265,04 km; LT 500 kV Jurupari - Oriximiná, C3 e C4, CD, com 350,01 km; LT 500 kV Oriximiná - Silves, C3 e C4, CD, com 333,66 km; LT 500 kV Silves - Puraquequara C1 e C2, CD, com 238 km; LT 500 kV Puraquequara - Lechuga, C1 e C2, CD, com 32 km;
  SE 500/230/138 kV Puraquequara - 500/230 kV (9+1Res) x 200 MVA e 230/138 kV (6+1Res) x 100 MVA. CARR 500 kV - 1 x (-200/+300) Mvar.
  Trechos de LT 230 kV entre a SE Puraquequara e a LT 230 kV Jorge Teixeira - Mauá III C1, com 4,45 km;
  Trechos de LT 230 kV entre a SE Puraquequara e a LT 230 kV Jorge Teixeira - Mauá III C2,com 4,45 km;
- SE Coletora Porto Velho - 3 x Compensações Síncronas (-180/+300) Mvar e 1ª Transformação 500/230 kV (para substituir o TF13).

Projeto: Leilão de concessão de Instalações de Transmissão 01/2027

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão comum .
Descrição do projeto: Lotes em definição pela Aneel. Leilão previsto para abril de 2027.

Projeto: Leilão de concessão de Instalações de Transmissão 02/2027

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Lotes em definição pela Aneel. Leilão previsto para outubro de 2027.

4.6. Projetos Federais – **Petróleo e Gás**

Acompanhamento de projetos						
Projeto	**Estudos**	**C. Pública / A. Pública**	**Acórdão TCU**	**Edital**	**Leilão**	**Assinatura do Contrato**
3º Ciclo da OPP (Oferta Permanente de Partilha)	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual
6º ciclo da Oferta Permanente	Fase atual					

Fonte: ANP – Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis. / Obs.: Projetos atualizados até 22.10.25.

- **Projeto: 3º Ciclo da OPP (Oferta Permanente de Partilha)**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: O novo ciclo de oferta permanente de partilha inclui os seguintes blocos: Citrino; Larimar; Ônix; Itaimbezinho; Jaspe; Esmeralda; Ametista.

- **Projeto: 6º ciclo da Oferta Permanente**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Oferta permanente de concessão com foco em campos onshore, incluindo Parnaíba e Tacutu (inéditos) e Potiguar, Recôncavo e São Francisco (maduros).

SOLUÇÕES SUSTENTÁVEIS PARA UM PLANETA MELHOR

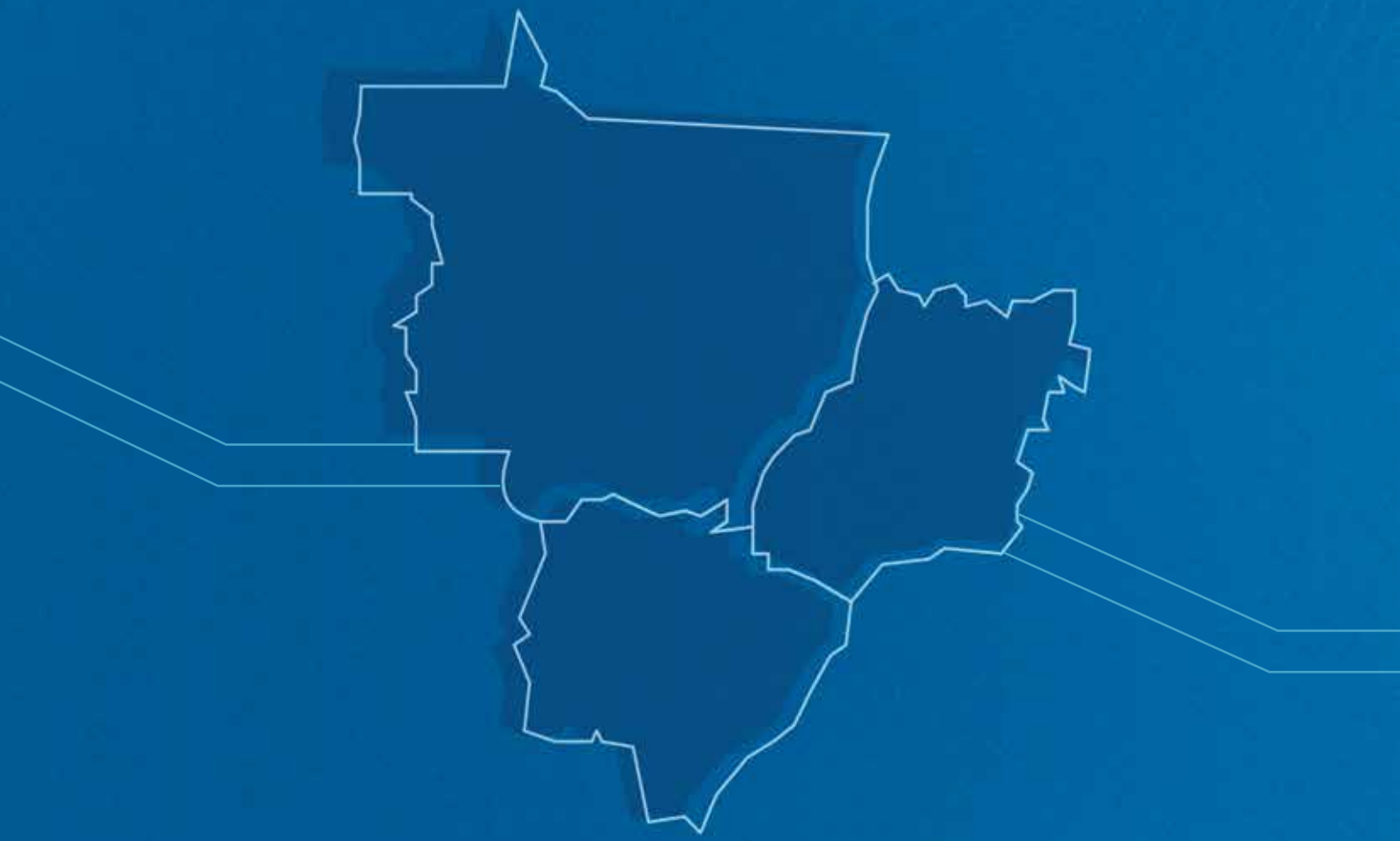
Na ACCIONA, oferecemos soluções sustentáveis para responder aos principais desafios globais. O nosso foco está nas pessoas e no planeta, e projetamos infraestruturas regenerativas para alcançar o seu bem-estar e conservação.

Porque acreditamos que existe uma maneira diferente de fazer negócios.

Saiba mais em:

acciona

BUSINESS AS UNUSUAL



Região
Centro-Oeste

5. Região **Centro-Oeste**

***PIB da Região Centro-Oeste** = R$ 1.221,2 bilhões (dados de 2024) (10,4 % do PIB brasileiro)

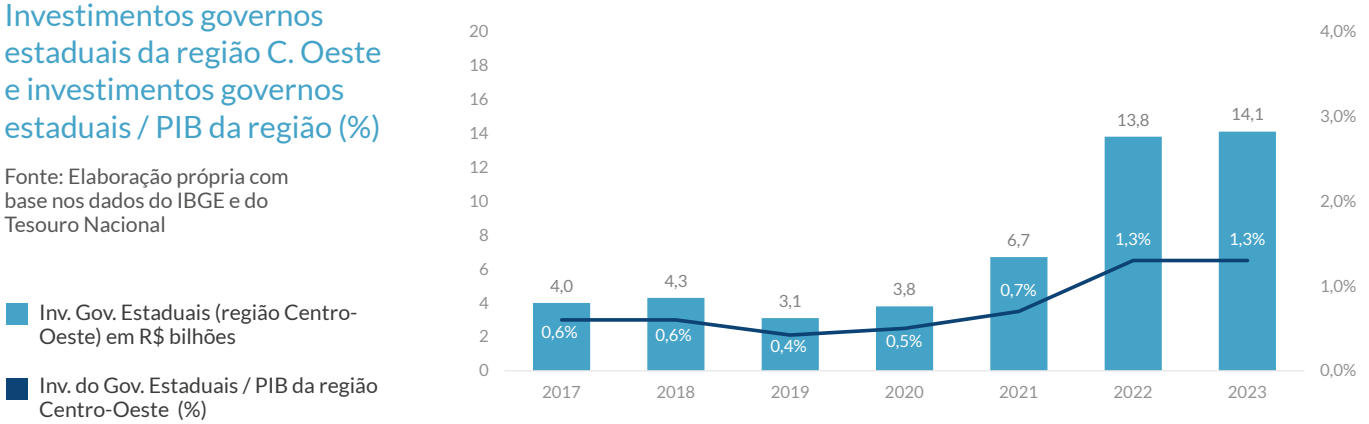
População da Região Centro-Oeste = 17.071.595habitantes (8,0% do Brasil) (em 2024)

***PIB per capita** = R$ 71.535,36 em 2024

* Ver nota.

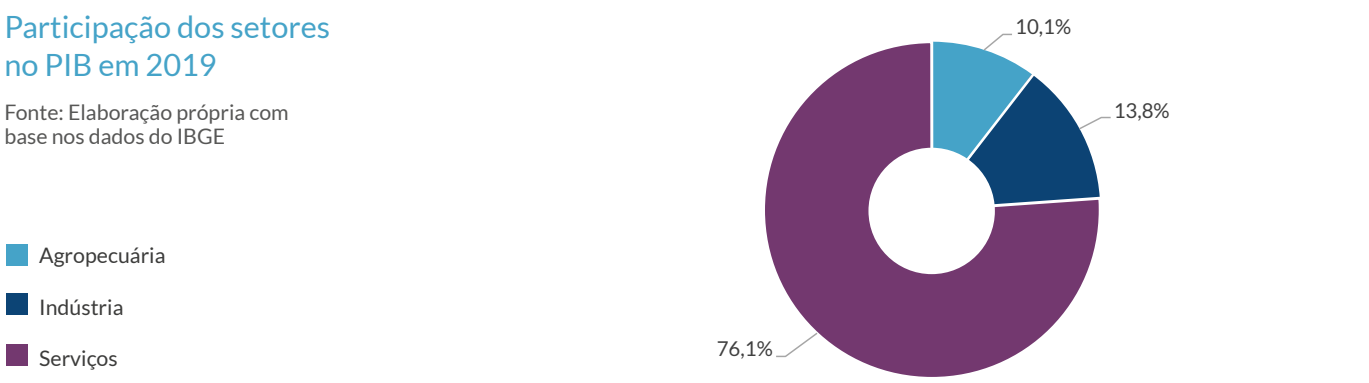
Investimentos governos estaduais da região C. Oeste e investimentos governos estaduais / PIB da região (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



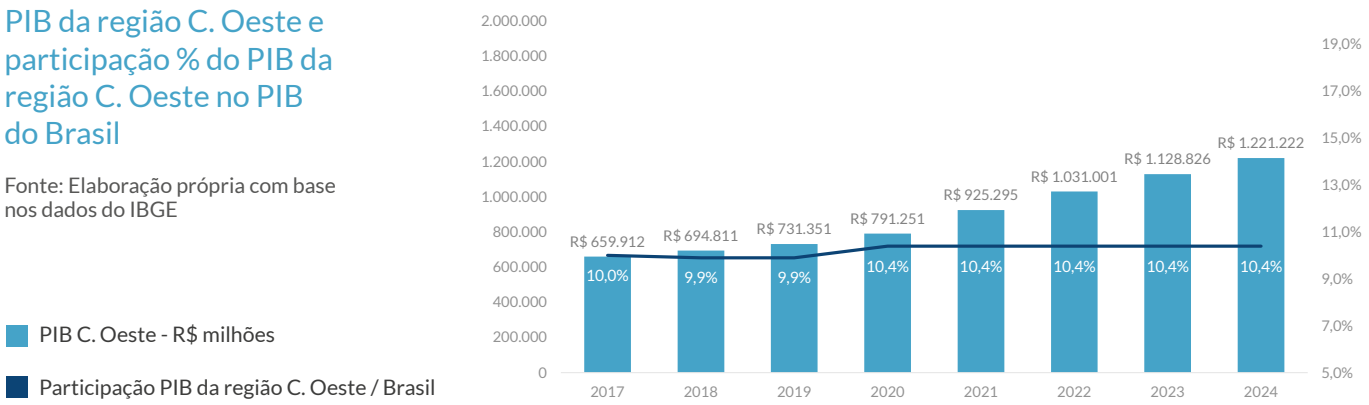
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



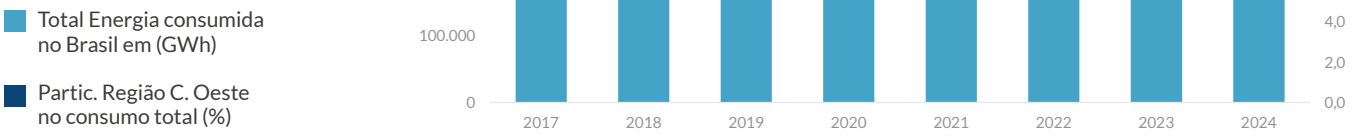
PIB da região C. Oeste e participação % do PIB da região C. Oeste no PIB do Brasil

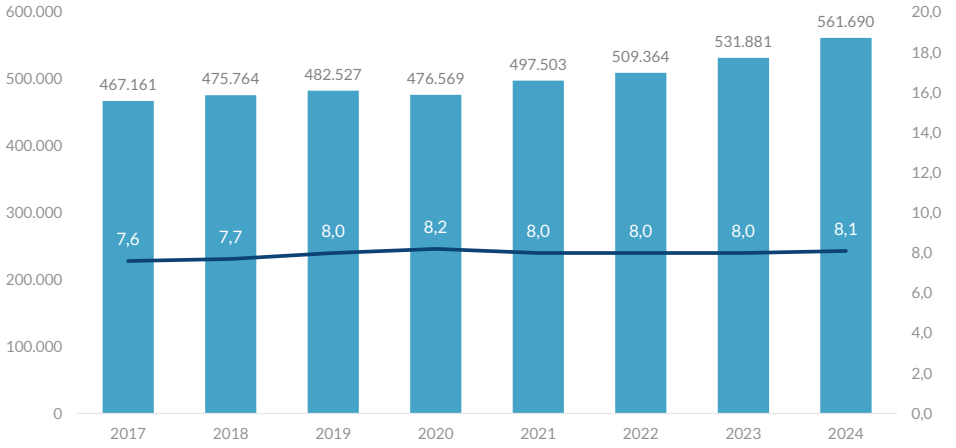
Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



Energia Elétrica - Total de energia elétrica consumida no Brasil e participação do consumo da região C. Oeste

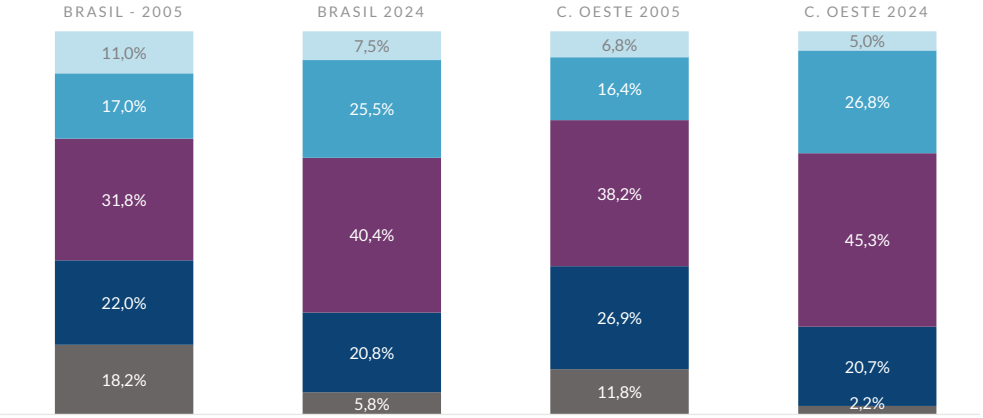
Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE





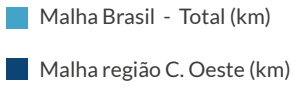
Transportes Rodovias – estado geral da rodovia

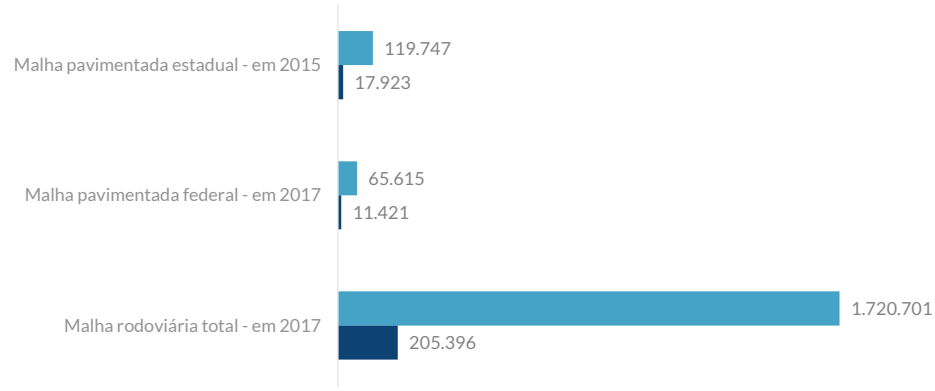
Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias – Malha Rodoviária Brasileira e C. Oeste (km)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT

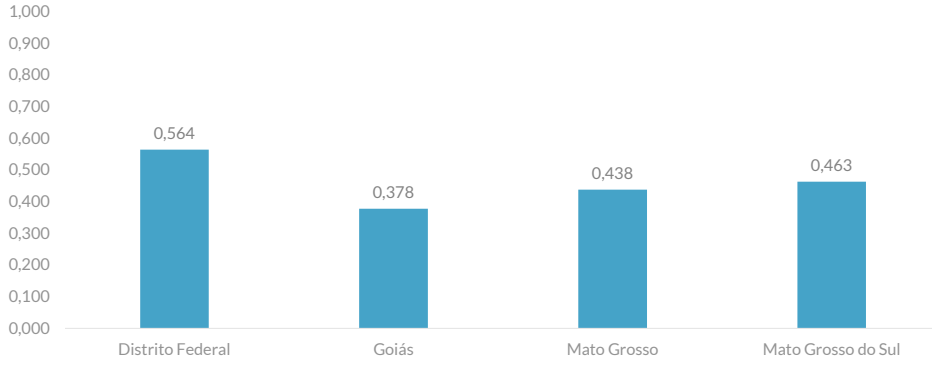




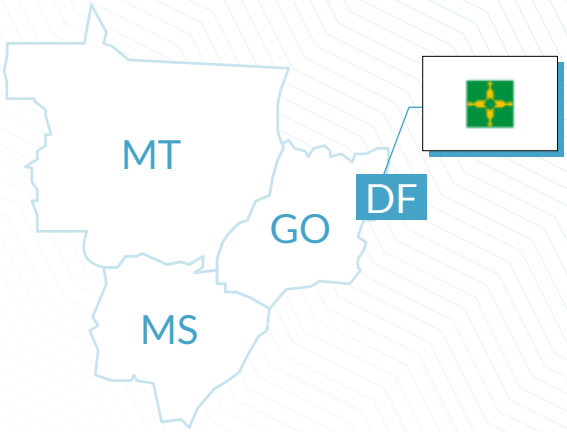
Resíduos Sólidos - Índice de Sustentabilidade da limpeza urbana - ISLU* 2024 - média por Estado

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da ABREMA

* Ver notas



5.1. Distrito **Federal**



***PIB** = R$ 410.310 milhões (dados de 2024)

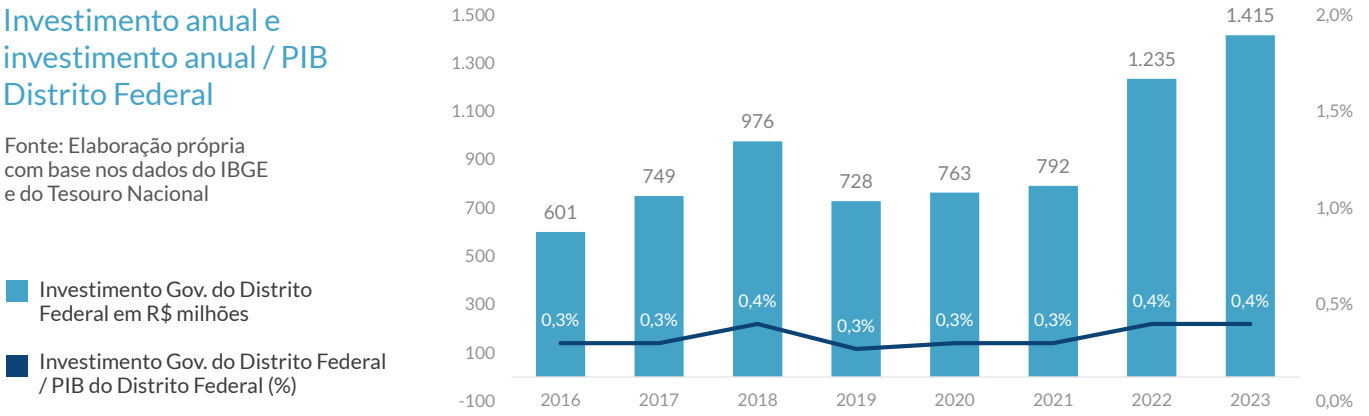
População = 2.982.818 habitantes

***PIB per capita** = R$ 137.557,92 em 2024

* Ver nota.

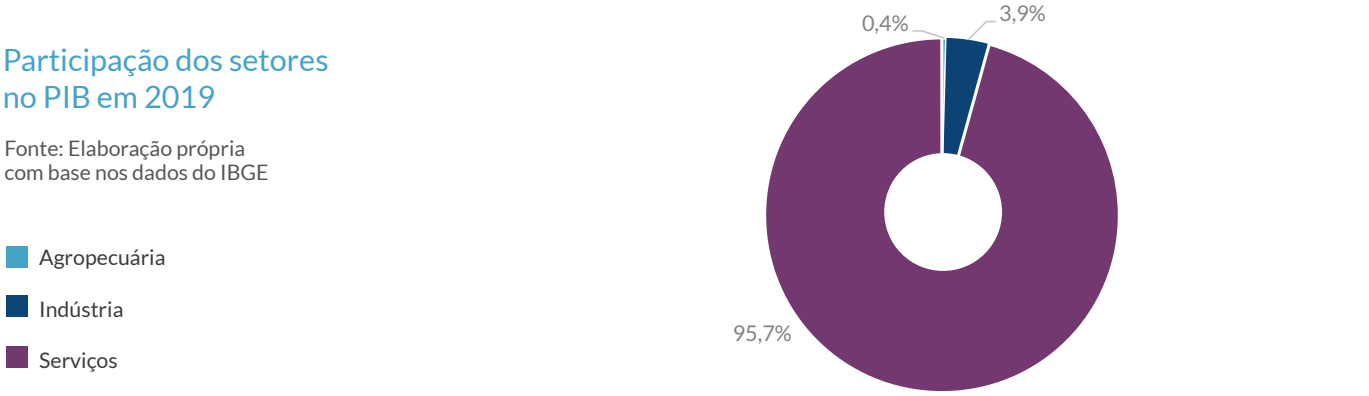
Investimento anual e investimento anual / PIB Distrito Federal

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



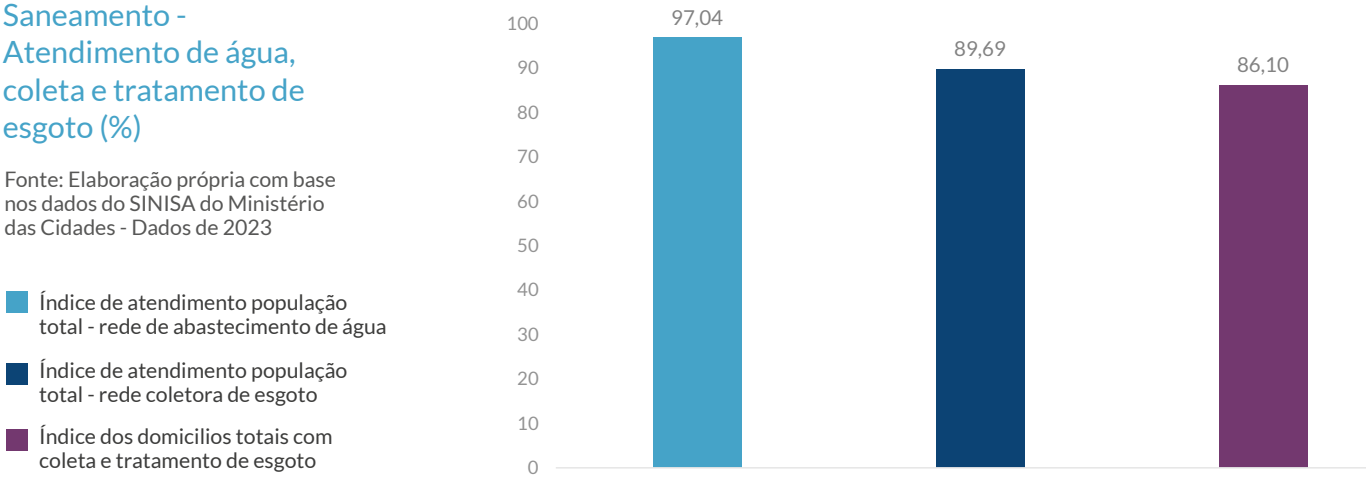
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



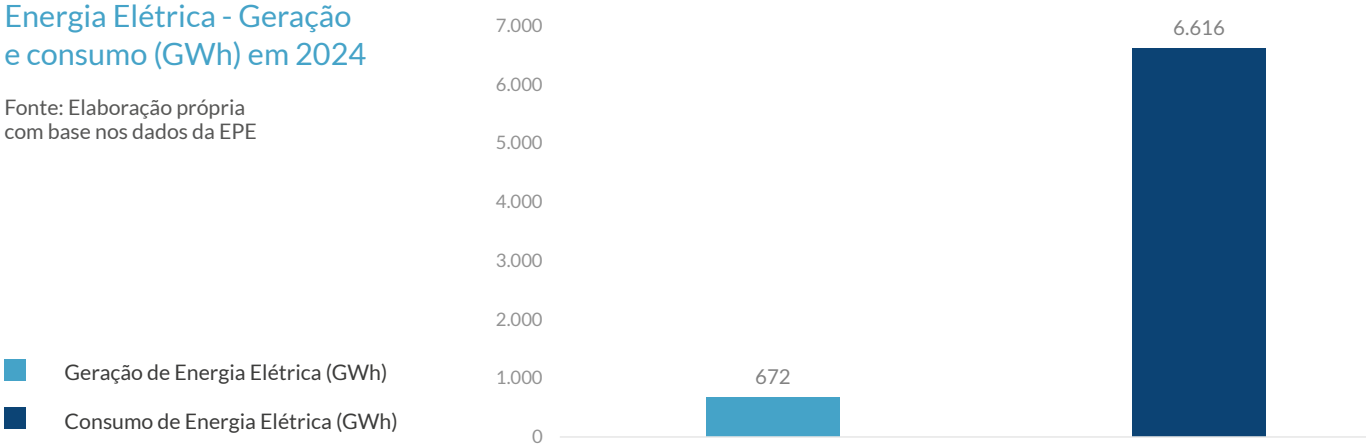
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



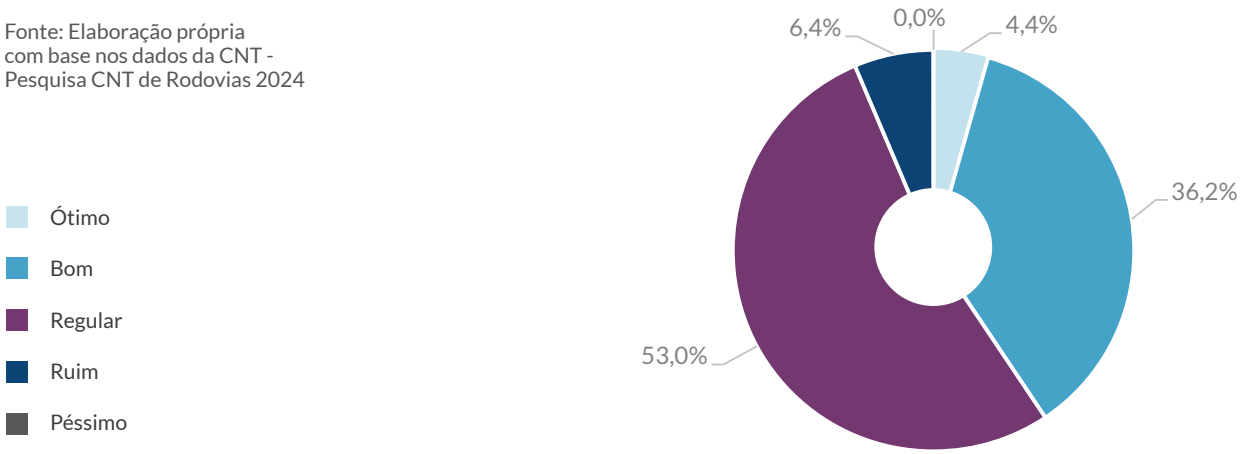
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



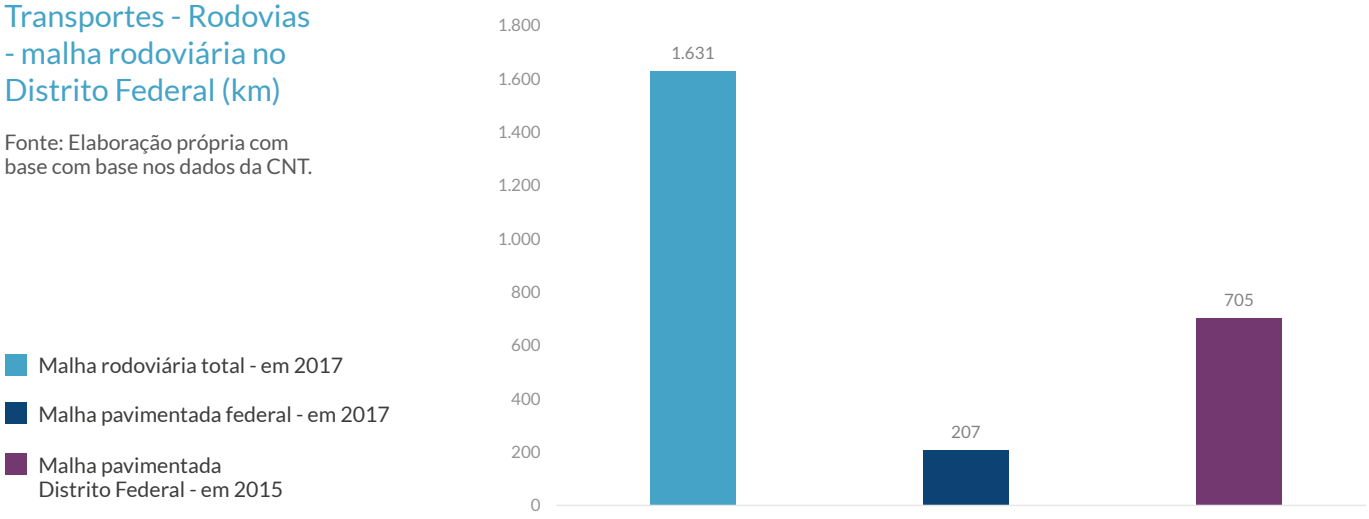
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Distrito Federal (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do **Distrito Federal**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Avenida das Cidades	✓	Fase Atual (2)					
BRT Oeste e Sul + Terminal Asa Sul	✓	Fase Atual (3)					
Concessão do Serviço metroviário do Distrito Federal	✓	Fase Atual (2)					
Implantação de linha de VLT - DF	✓	Fase Atual (2)					
Rodoviária do Plano Piloto	✓	✓	✓	✓	✓		PEEC
Estacionamentos Rotativos	✓	Fase Atual (2)					
Concessão dos serviços de gestão, operação e manutenção do Aterro Sanitário de Brasília *	✓	✓	✓	✓	Fase Atual (1)		
Ecoparques *	✓	✓	✓	✓	Fase Atual (1)		
Estação de Recebimento, Triagem e Tratamento de Resíduos da Construção Civil	✓	Fase atual (3)					
Complexo Esportivo e de Lazer do Guará - CAVE (GRUPO 1)	✓	✓	✓	✓	Fase Atual (1)		
Complexo Esportivo e de Lazer do Guará - CAVE (GRUPO 2)	✓	✓	✓	✓	Fase Atual (1)		
Marinas Públicas	Fase Atual						
Complexo Esportivo JK (Estádio JK e Ginásio)	✓	Fase Atual					

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Estádio Chapadinha em Brazlândia	Fase atual						
Logística de Medicamentos	✓	✓	✓	✓	Fase Atual (1)		
Rede de apoio de diagnósticos da Secretaria de Estado de Saúde do Distrito Federal – SES/DF	✓	✓	✓	✓	Fase Atual (1)		
Serviço de lavanderia para a Rede Pública de Saúde do Distrito Federal	Fase Atual						
Pavilhão de Exposições do Parque da Cidade	✓	Fase Atual					

Fonte: Secretária de Estado de Transportes e Mobilidade do Distrito Federal – SEMOB e Secretaria Estado de Projetos Especiais do Distrito Federal – SEPE.

* Projetos de responsabilidade da SLU – Secretaria de Limpeza Urbana.

Notas:

1- Ajustes de Edital.

2- Projeto em fase de estruturação junto aos órgãos de controle

3- Projeto em sobrestado.

Projeto: Avenida das Cidades

Investimentos estimados: R$ 2.900.000.000,00

Forma de contratação do projeto: PPP.

Descrição do projeto: Desenvolvimento, implantação, operação e manutenção da Via Transbrasília e seu complexo urbanístico. Será implementada a partir do enterramento do conjunto de linhas aéreas de alta tensão que cortam a região sudoeste do DF, desde a subestação Brasília Geral, localizada às margens da Via EPIA, passando pela subestação Brasília Sul, localizada no subcentros Leste da Samambaia, até a subestação Samambaia. Integração e requalificação urbana com extensão total de cerca de 26 km, que atravessa a região do Guará I e II, Águas Claras, Park Way, Taguatinga e Samambaia e indiretamente todo o aglomerado urbano do quadrante sudoeste do DF.

Importância do projeto para o DF: Além da melhoria da infraestrutura de transporte e, consequentemente, da mobilidade urbana, o projeto apresenta proposta urbanística que agrega valor às regiões administrativas de maior densidade habitacional do Distrito Federal, por meio da requalificação do espaço urbano. O projeto deverá contemplar, além da nova via, a integração e conexão com o sistema viário existente, o uso diversificado, infraestrutura de qualidade superior, grandes áreas verdes e ciclovias. Todo esse complexo urbanístico contribuirá para a geração de novos centros de negócios, lazer e habitação, que promoverão as condições essenciais para que seja obtido um sentido de contrafluxo em direção a esses novos eixos, descentralizando a oferta de trabalho e emprego, que hoje é concentrada no Plano Piloto.

- **Projeto: BRT Oeste e Sul + Terminal Asa Sul**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Concessão dos BRTs Sul e Oeste. Consiste na operação e manutenção do BRT no DF, além da complementação do trecho sul. O operador também terá que fazer a sinalização e monitoramento dos veículos.
  Importância do projeto para o DF: Ampliação da infraestrutura viária e modernização da operação do sistema de BRT.

- **Projeto: Concessão do Serviço metroviário do Distrito Federal**
  Investimentos estimados: R$ 2.300.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Concessão à iniciativa privada da gestão, operação e manutenção dos serviços de transporte metroviário do Distrito Federal.
  Importância do projeto para o DF: Melhoria da gestão operacional e financeira dos serviços metroviários, com a redução do subsídio necessário ao sistema e sua modernização e ampliação de capacidade.

- **Projeto: Implantação de linha de VLT – DF**
  Investimentos estimados: R$ 4.100.000.000,00 (Incluindo aporte público estimado em R$ 2.300.000.000,00)
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Implantação da primeira linha de VLT no Distrito Federal, nos trechos compreendidos pela via W3 Norte e Sul, ligando os Terminais Asa Norte (TAN) e Terminal Asa Sul (TAS), e deste até o Aeroporto Internacional de Brasília, completando 22 km de extensão.
  Importância do projeto para o DF: Prover novo modo de transporte público com conforto, regularidade e pontualidade aos usuários; mitigar externalidades negativas como ruído e emissão de poluentes; promover a valorização urbanística ao longo do trajeto e modernizar o sistema do transporte público coletivo.

- **Projeto: Rodoviária do Plano Piloto**
  Investimentos estimados: R$ 120.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão da gestão do Complexo da Rodoviária do Plano Piloto do Distrito Federal e áreas adjacentes, incluindo sua recuperação, modernização, operação, manutenção, conservação e exploração.
  Importância do projeto para o DF: Melhoria da mobilidade de passageiros e veículos na rodoviária por meio da adequação do terminal ao modelo operacional integrado às características de acessibilidade universal, em atendimento aos princípios, objetivos e diretrizes da Política Nacional de Mobilidade Urbana instituída pela Lei Federal nº 12.587, de 3 de janeiro de 2012, e do Plano Diretor de Transporte Urbano e Mobilidade do Distrito Federal – PDTU/DF, instituído pela Lei Distrital nº 4.566, de 04 de maio de 2011.

- **Projeto: Estacionamentos Rotativos**
  Investimentos estimados: R$ 125.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Implantação, exploração, operação, manutenção e gerenciamento do sistema de estacionamento rotativo pago de veículos em logradouros públicos e áreas pertencentes ao Distrito Federal.
  Importância do projeto para o DF: Melhoria da mobilidade urbana com aumento da rotatividade na utilização das vagas em áreas públicas; incentivo ao transporte público; regularização das vagas reservadas para idosos, gestantes e portadores de necessidades especiais; redução de congestionamentos e acidentes de trânsito e aumento da arborização.

- **Projeto: Concessão dos serviços de gestão, operação e manutenção do Aterro Sanitário de Brasília**
  Investimentos estimados: R$ 1.500.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão Administrativa.
  Descrição do projeto: Concessão administrativa dos serviços de gestão do aterro sanitário de Brasília, a implantação de unidade de triagem mecânica de resíduos, unidade de recuperação energética de rejeitos, adequação da unidade de tratamento de chorume e aproveitamento energético de gases de aterro.
  Importância do projeto para o DF: Recuperação e melhoria do aterro sanitário de Brasília, oferecendo um serviço de melhor qualidade e que respeite o meio ambiente, inclusive, fazendo utilização efetiva dos gases do local para aproveitamento energético.

- **Projeto: Ecoparques**
  Investimentos estimados: R$ 773.055.117,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão Administrativa.
  Descrição do projeto: Recuperação energética e tratamento sustentável dos resíduos recicláveis e orgânicos recolhidos no DF por meio da instalação de três Unidades de Tratamento Mecânico Biológico (UTMBs), também conhecidas como Ecoparques, que vão tratar os resíduos da coleta convencional do lixo e recuperar recicláveis, gerar adubo orgânico e energia renovável, por meio do biogás. As unidades serão instaladas na Asa Sul, no Gama e no P Sul.
  Importância do projeto para o DF: O projeto resultará em geração direta de empregos, na redução de custos na agricultura, na redução de descarte de resíduos, no aumento da vida útil do aterro sanitário, na redução de emissões de carbono, dentre tantos outros benefícios sociais, econômicos e ambientais.

- **Projeto: Estação de Recebimento, Triagem e Tratamento de Resíduos da Construção Civil**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão Administrativa.
  Descrição do projeto: Concessão dos serviços de recebimento, triagem e tratamento com vistas ao reuso de resíduos da construção civil, produzidos pelos órgãos da administração direta e indireta do Governo do Distrito Federal e particulares em áreas a serem definidas no Distrito Federal.
  Importância do projeto para o DF: Para atender à saúde pública e proteger o meio ambiente, o projeto oferece soluções para triagem e tratamento com vistas ao reuso de resíduos da construção civil, objetivando a diminuição da quantidade do material recebido nos aterros sanitários.

- **Projeto: Complexo Esportivo e de Lazer do Guará – CAVE (GRUPO 1)**
  Investimentos estimados: R$ 18.757.908,69
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão da operação do Kartódromo Ayrton Senna e áreas adjacentes, para realização de competições e eventos esportivos, locação de espaços e equipamentos, entretenimento, alimentação, lojas comerciais e publicidade.
  Importância do projeto para o DF: Proporcionar o esporte, o lazer, o desenvolvimento social e econômico, fornecendo produtos, serviços e atendimentos de qualidade para a população.

- **Projeto: Complexo Esportivo e de Lazer do Guará – CAVE (GRUPO 02)**
  Investimentos estimados: R$ 26.268.396,71
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão do Complexo esportivo e de lazer do Guará - clube vizinhança, ginásio de esportes, Estádio Antônio Otoni Filho e áreas adjacentes, para a implantação de um clube social e esportivo,

realização de competições e eventos esportivos, locação de equipamentos, entretenimento, alimentação, lojas comerciais e publicidade.
Importância do projeto para o DF: Proporcionar o esporte, o lazer, o desenvolvimento social e econômico, fornecendo produtos, serviços e atendimentos de qualidade para a população.

- **Projeto: Marinas Públicas**
  Investimentos estimados: R$ 32.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Implantação, gestão, operação e manutenção de Marinas Públicas, bem como de suas infraestruturas necessárias, de acordo com as diretrizes estabelecidas no termo de referência que será divulgado pela SEPE.
  Importância do projeto para o DF: O projeto resultará em lazer e recreação, além de permitir o desenvolvimento econômico, conciliando a preservação ambiental e a inclusão social. O conceito desenvolvido contribui ainda para o desenvolvimento de projetos educacionais e desenvolvimento cultural.

- **Projeto: Complexo Esportivo JK (Estádio JK e Ginásio)**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão da reforma, revitalização, operação e manutenção do Complexo Esportivo JK (Estádio Juscelino Kubitschek e Ginásio de Esportes), localizado na Região Administrativa do Paranoá.
  Importância do projeto para o DF: Promover o esporte e lazer à população, de forma acessível, visando ser palco de grandes campeonatos nacionais e atividades de diferentes modalidades.

- **Projeto: Estádio Chapadinha em Brazlândia**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Concessão da reforma, revitalização, operação e manutenção do Estádio Chapadinha, na Região Administrativa de Brazlândia.
  Importância do projeto para o DF: Transformação do Estádio em uma Arena Multifuncional capaz de receber jogos de diversas modalidades esportivas e shows, além de abrigar um centro gastronômico e cultural.

- **Projeto: Logística de Medicamentos**
  Investimentos estimados: R$ 120.876.162,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão Administrativa.
  Descrição do projeto: Seleção de estudos com vistas à construção de centro de distribuição, revitalização/modernização, operação e manutenção de rede logística de medicamentos, hemoderivados, vacinas, soros, insumos e itens de nutrição da Secretaria de Estado de Saúde do Distrito Federal, incluindo a construção de um Centro de Distribuição.
  Importância do projeto para o DF: Revitalização/modernização, operação e manutenção de rede logística de medicamentos, hemoderivados, vacinas, soros, insumos e itens de nutrição da Secretaria de Estado de Saúde do Distrito Federal, incluindo a construção de um Centro de Distribuição.

- **Projeto: Rede de apoio de diagnósticos da Secretaria de Estado de Saúde do Distrito Federal – SES/DF**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão Administrativa.

Descrição do projeto: Concessão dos serviços de apoio ao diagnóstico, como os laboratórios de análises clínicas e de procedimentos de diagnóstico por imagem.
Importância do projeto para o DF: Reorganização da logística de transporte de materiais, a fim de possibilitar a implementação das unidades centralizadoras e atender a população usuária do SUS em todas as suas necessidades; expansão dos serviços para as seguintes unidades: Hospital da Região Leste – HRL (Serviço de referência em cirurgia de Coluna); Hospital Materno Infantil Dr. Antônio Lisboa – HMIB (Unidade de Referência Distrital em Pediatria); Hospital Regional de Ceilândia – HRC e Hospital Regional do Gama (unidades com alta produtividade em cirurgias de alta complexidade e atendimento ao trauma) e Centro de Radiologia de Taguatinga.

- **Projeto: Serviço de lavanderia para a Rede Pública de Saúde do Distrito Federal**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão Administrativa.
Descrição do projeto: Concessão do serviço de lavanderia, rouparia e confecção de enxovais para a Rede Pública de Saúde do Distrito Federal.
Importância do projeto para o DF: Ganho de eficiência no controle de infecções; na recuperação, conforto e segurança dos pacientes; na facilidade, segurança, conforto da equipe de trabalho e na execução dos serviços; na racionalização de tempo e material; e redução dos custos operacionais.

- **Projeto: Pavilhão de Exposições do Parque da Cidade**

Investimentos estimados: R$ 100.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: Requalificação, modernização, operação, gestão e manutenção do Pavilhão de Exposições do Parque da Cidade Dona Sarah Kubitschek.
Importância do projeto para o DF: A requalificação do Pavilhão de Exposições permitirá sua utilização para eventos culturais, científicos, esportivos, governamentais e de lazer, ampliando as opções de entretenimento, fortalecendo a identidade cultural da cidade e oferecendo espaços inclusivos, com medidas voltadas à acessibilidade de pessoas em consonância com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU.

5.2. Goiás

*PIB = R$ 345.917 milhões (dados de 2024)

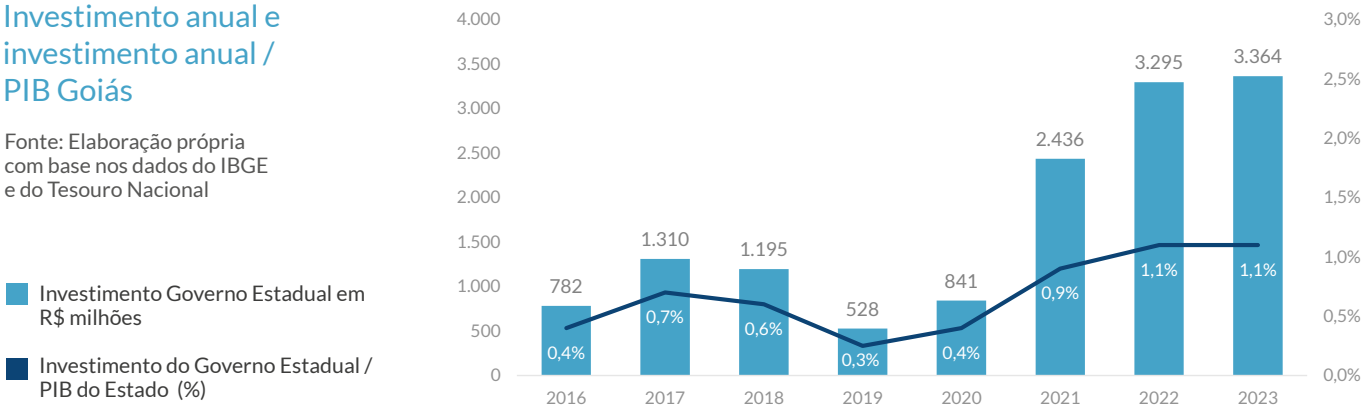
População = 7.350.483 habitantes

*PIB per capita = R$ 47.060,54 em 2024

* Ver nota.

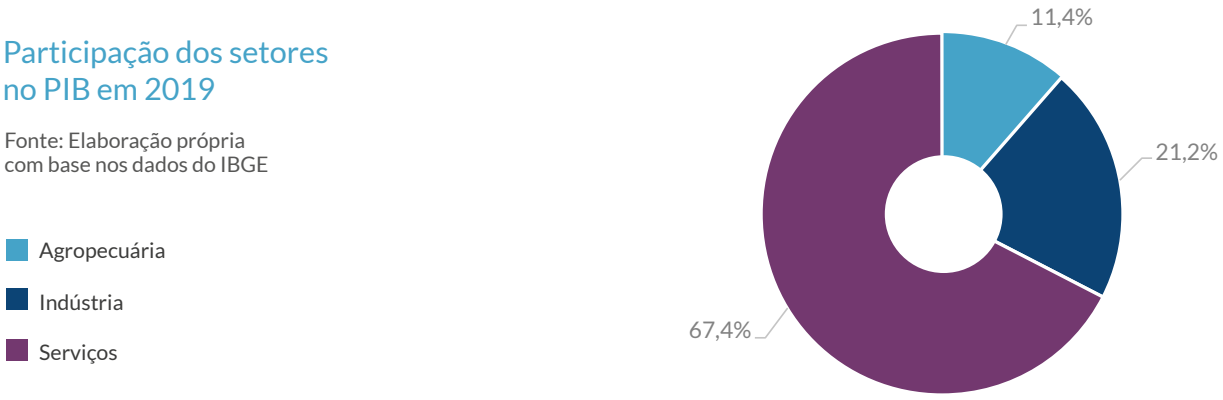
Investimento anual e investimento anual / PIB Goiás

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



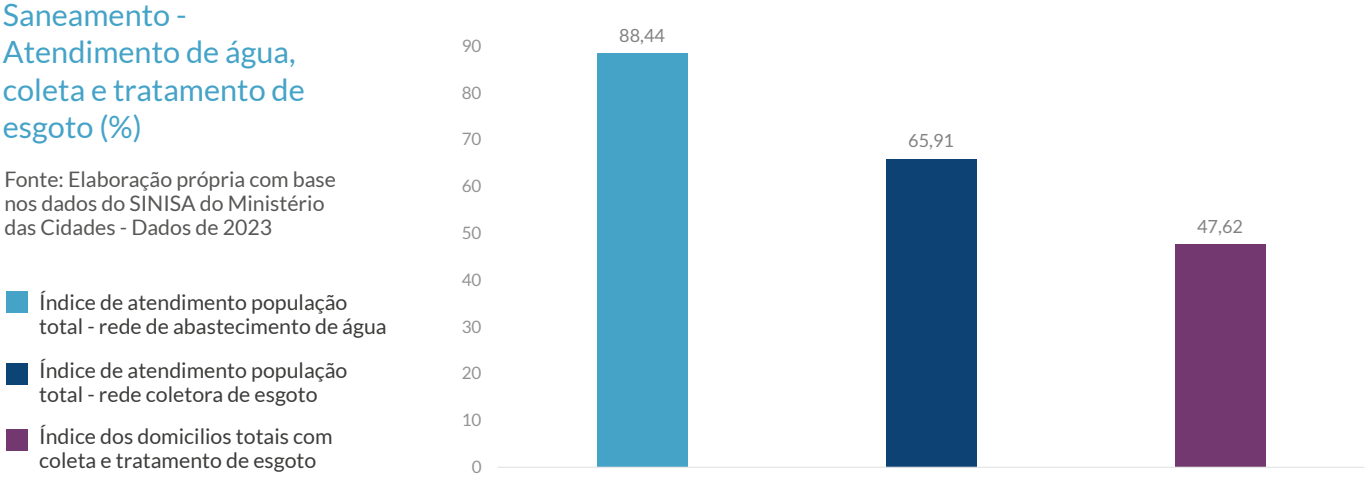
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



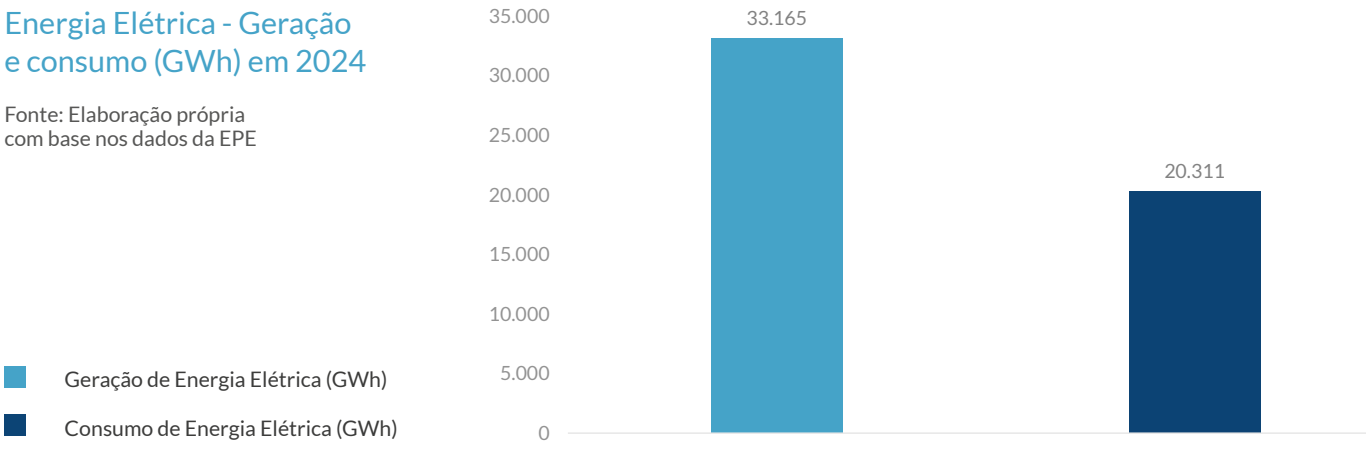
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



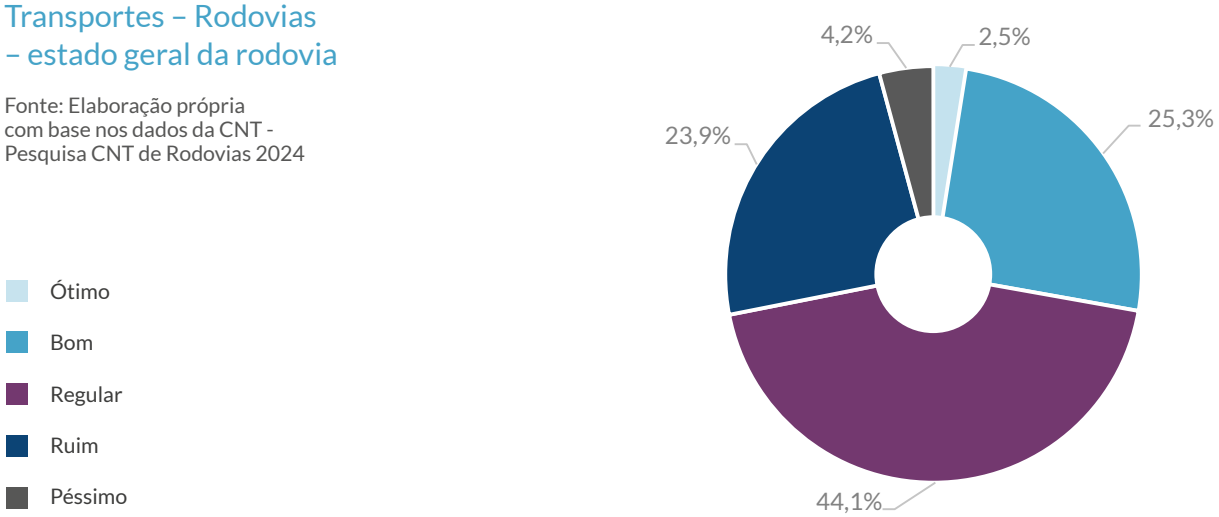
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



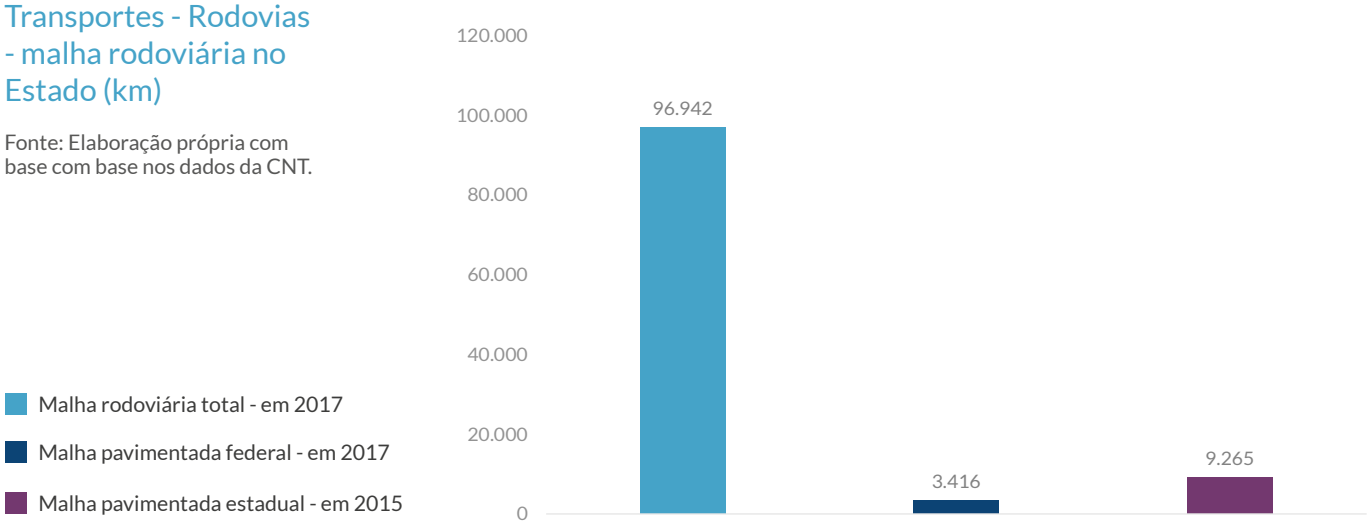
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado de **Goiás**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Restaurante - Centro Cultural Oscar Niemyer (CCON)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Palácio da Música (Naming Rights)- Centro Cultural Oscar Niemyer (CCON)	✓	✓	✓	Fase atual			
Resíduos Sólidos Urbanos	✓	Fase atual					
Parques Estaduais Altamiro de Moura Pacheco – PEAMP e João Leite -PEJOL	✓	✓	Fase atual				
Parque Estadual da Serra das Caldas Novas - PESCAN	✓	Fase atual					
Rodovias Estaduais (GO-010/020/060/070/080/330)	✓	Fase atual					
Complexo Serra Dourada	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Terminais Rodoviários – PPP (Bloco Único)	✓	✓	Fase atual				
Terminais Rodoviários – Concessão Comum (Blocos A e B)	✓	✓	Fase atual				
Pátio de Triagem de Caminhões – Distrito Agroindustrial de Anápolis (DAIA)	✓	Fase atual					
Concessão serviços de esgotamento sanitário (SANEAGO)	✓	✓	✓	Fase atual			

Fonte: Goiás Parcerias – Governo de Goiás.

- **Projeto: Restaurante – Centro Cultural Oscar Niemyer (CCON)**
  Investimentos estimados: R$ 4.100.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
  Descrição do projeto: O projeto do Restaurante CCON, localizado no terraço do prédio administrativo do Centro Cultural Oscar Niemeyer, teve como objetivo a concessão de uso para ampliação, operação e manutenção do espaço.
  Importância do projeto para o estado: Revitaliza espaço icônico de cultura e lazer, estimulando ocupação e sustentabilidade financeira do CCON.

- **Projeto: Palácio da Música (Naming Rights) – Centro Cultural Oscar Niemyer (CCON)**
  Investimentos estimados: R$ 2.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão de direito de nome.
  Descrição do projeto: O projeto do Palácio da Música CCON, localizado no Centro Cultural Oscar Niemeyer, consiste na concessão do direito de uso do nome (naming rights) com o objetivo de captar investimentos privados destinados a obras e equipamentos de modernização do espaço. A iniciativa é conduzida pela Secretaria da Retomada e pela Goiás Parcerias, prevendo um prazo de 5 anos.
  Importância do projeto para o estado: A concessão de naming rights visa a captação de investimentos em modernização do Palácio da Música. Inova na gestão de espaços culturais, atraindo patrocínios e recursos privados.

- **Projeto: Resíduos Sólidos**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Concessão para gerenciamento regionalizado dos serviços públicos de coleta e destinação de resíduos sólidos. O projeto Resíduos Sólidos Urbanos prevê a concessão para a prestação integrada dos serviços públicos de gerenciamento de resíduos sólidos urbanos (RSU) em todos os 246 municípios de Goiás, abrangendo coleta, transporte, tratamento e disposição final ambientalmente adequada, dentro de um sistema regionalizado e sustentável.
  Importância do projeto para o estado: Promover a sustentabilidade ambiental e gestão integrada de resíduos nos 246 municípios goianos.

- **Projeto: Parques Estaduais Altamiro de Moura Pacheco – PEAMP e João Leite – PEJOL**
  Investimentos estimados: R$ 36.800.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: O projeto de concessão dos Parques Estaduais Altamiro de Moura Pacheco (PEAMP) e João Leite (PEJOL) visa a prestação de serviços públicos de apoio à visitação, revitalização, modernização, operação e manutenção das estruturas turísticas e de equipamentos, incluindo ainda ações de conservação, proteção e gestão ambiental. Estruturado pela Semad em parceria com a Goiás Parcerias, o contrato tem prazo de 30 anos.
  Importância do projeto para o estado: Fortalece o turismo ecológico e a conservação ambiental metropolitana.

- **Projeto: Parque Estadual da Serra das Caldas Novas – PESCAN**
  Investimentos estimados: R$ 195.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: O projeto do Parque Estadual Serra de Caldas – PESCAN consiste na concessão para prestação de serviços públicos voltados ao apoio à visitação, revitalização, modernização, operação e manutenção dos serviços turísticos e equipamentos do parque. A iniciativa também prevê o custeio de ações de conservação, proteção e gestão ambiental.

Importância do projeto para o estado: Valoriza o ecoturismo e garante conservação ambiental com gestão privada eficiente.

- **Projeto: Rodovias Estaduais (GO-010/020/060/070/080/330)**
  Investimentos estimados: R$ 7.800.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão para construção, operação e manutenção dos principais ramais que envolvem as rodovias GO-020, GO-060, GO-070 e GO-080, totalizando uma extensão de 572 km de rodovias.
  Importância do projeto para o estado: Melhora logística e segurança viária, reduz custos de transporte e estimula o desenvolvimento regional.

- **Projeto: Complexo Serra Dourada**
  Investimentos estimados: R$ 223.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: O projeto de concessão do Complexo Serra Dourada, em Goiânia, visa modernizar, reformar, ampliar, operar e manter um conjunto de equipamentos esportivos estratégicos — o Estádio Serra Dourada, o Ginásio Goiânia Arena e o Parque Poliesportivo — transformando-os em um verdadeiro Distrito de Esporte, Entretenimento e Lazer.
  Importância do projeto para o estado: Transformar estes dois ativos em uma nova arena multiuso nos padrões internacionais, provendo investimentos nos equipamentos esportivos por meio da modernização e exploração de outras atividades econômicas.
  Vencedor do leilão: Construcap CCPS Engenharia e Comércio S/A.

- **Projeto: Terminais Rodoviários – PPP (Bloco Único)**
  Investimentos estimados: R$ 13.200.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Parceria público-privada para reforma e gestão de 22 terminais rodoviários em bloco único. O projeto de Parceria Público-Privada (PPP) dos Terminais Rodoviários de Passageiros abrange a concessão patrocinada de 22 TRPs em um único bloco, voltadas à reforma, operação, manutenção e conservação desses equipamentos de transporte no estado de Goiás. Estruturado pela AGR, SGG e Goiás Parcerias, o contrato terá prazo de 35 anos.
  Importância do projeto para o estado: Garante a modernização e manutenção de terminais com modelo sustentável e de longo prazo, consolidando-se como uma iniciativa estratégica para modernizar e fortalecer a infraestrutura de mobilidade no estado.

- **Projeto: Terminais Rodoviários – Concessão Comum (Blocos A e B)**
  Investimentos estimados: R$ 8.700.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão de 16 terminais rodoviários divididos em dois blocos (A e B) para reforma e operação. O projeto de concessão dos Terminais Rodoviários de Passageiros em Goiás prevê a gestão de 16 terminais, organizados em dois blocos, com 8 unidades cada, contemplando ações de reforma, operação, manutenção e conservação dessas estruturas. Estruturado pela Agência Goiana de Regulação, Controle e Fiscalização de Serviços Públicos (AGR), Secretaria Geral de Governo (SGG) e Goiás Parcerias, o contrato terá duração de 35 anos.
  Importância do projeto para o estado: Melhora a experiência dos usuários e a eficiência da infraestrutura rodoviária estadual, consolidando-se como uma iniciativa estratégica para modernizar e fortalecer a infraestrutura de mobilidade no estado.

- **Projeto: Pátio de Triagem de Caminhões – Distrito Agroindustrial de Anápolis (DAIA)**
  Investimentos estimados: R$ 42.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Estruturação de concessão para construção e operação de pátio de triagem de caminhões no DAIA. O projeto do Pátio de Triagem no Distrito Agroindustrial de Anápolis (DAIA) tem como objetivo a concessão para construção, operação e manutenção de um espaço moderno voltado à triagem de caminhões, contribuindo para a organização logística e o desenvolvimento econômico da região. Sob responsabilidade da CODEGO em parceria com a Goiás Parcerias, o contrato prevê prazo de 35 anos.
  Importância do projeto para o estado: Aumenta a eficiência logística do distrito industrial e reduz congestionamentos e emissões.

- **Projeto: Concessão serviços de esgotamento sanitário (SANEAGO)**
  Investimentos estimados: R$ 5.860.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto de parceria público-privada dos serviços de esgotamento sanitário abrange os 216 municípios do estado de Goiás, que tem uma população total de 3,4 milhões de habitantes. Atualmente, os serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário no estado são prestados pela Companhia Saneamento de Goiás S/A (SANEAGO) em 224 dos 246 municípios do estado. Neste ato, o poder concedente é a Saneago, uma empresa pública de sociedade de economia mista estadual, que é concessionária de serviços de saneamento básico no estado de Goiás desde 1967, prestando serviços relacionados ao abastecimento de água e/ou esgotamento sanitário em 224 dos 246 municípios do estado. O projeto está em fase de validação pelo TCE-GO e a licitação está prevista para o ano de 2026.
  Importância do projeto para o estado: O projeto tem como meta a universalização dos serviços de esgotamento sanitário no menor prazo possível e a maximização do quantitativo de municípios e pessoas atendidas.

5.3. Mato **Grosso**

*PIB = R$ 275.729 milhões (dados de 2024)

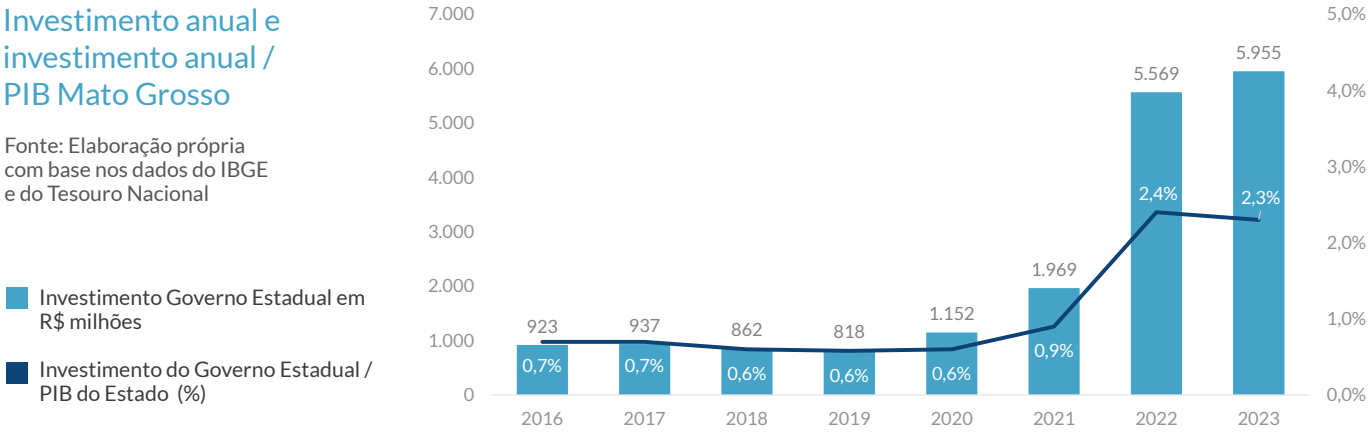
População = 3.836.399 habitantes

***PIB per capita** = R$ 71.872,02 em 2024

* Ver nota.

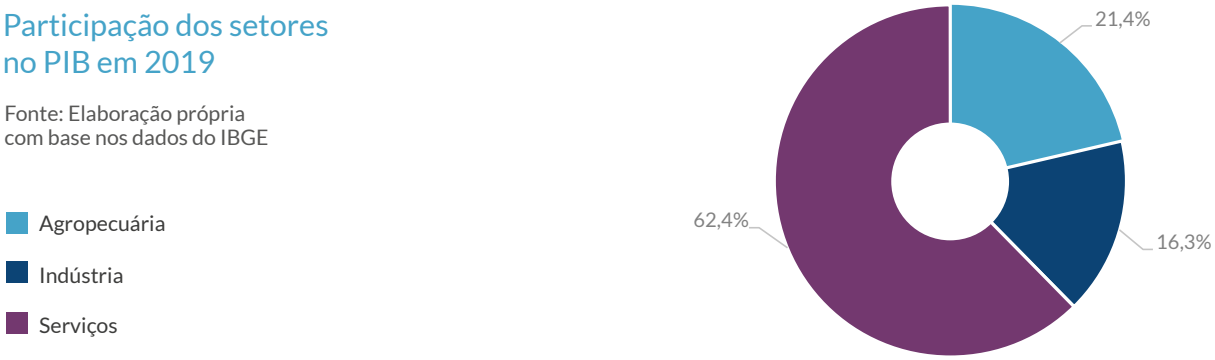
Investimento anual e investimento anual / PIB Mato Grosso

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



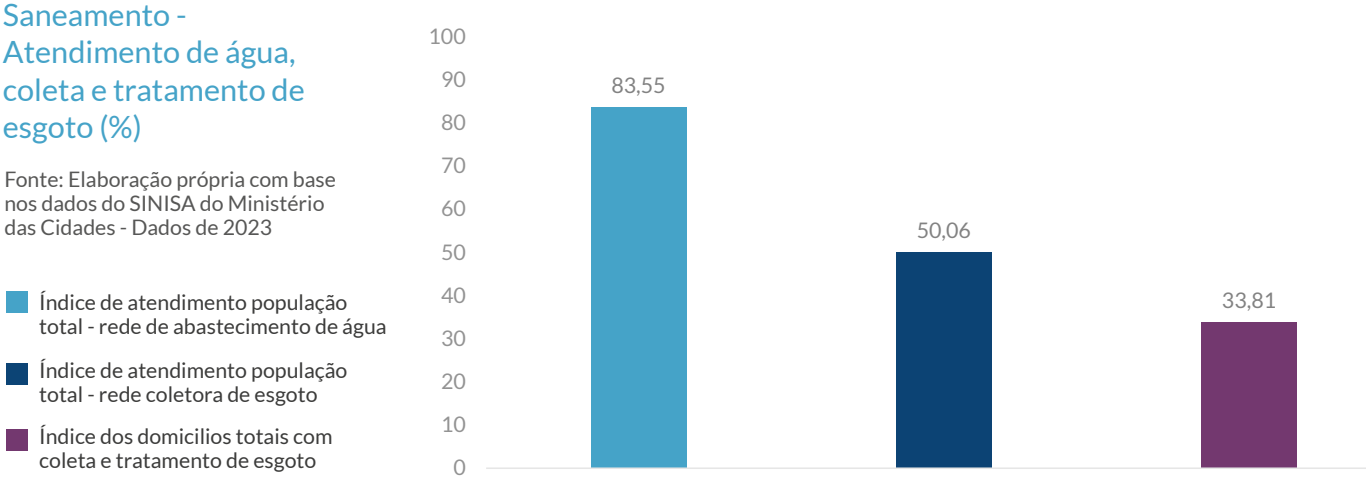
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



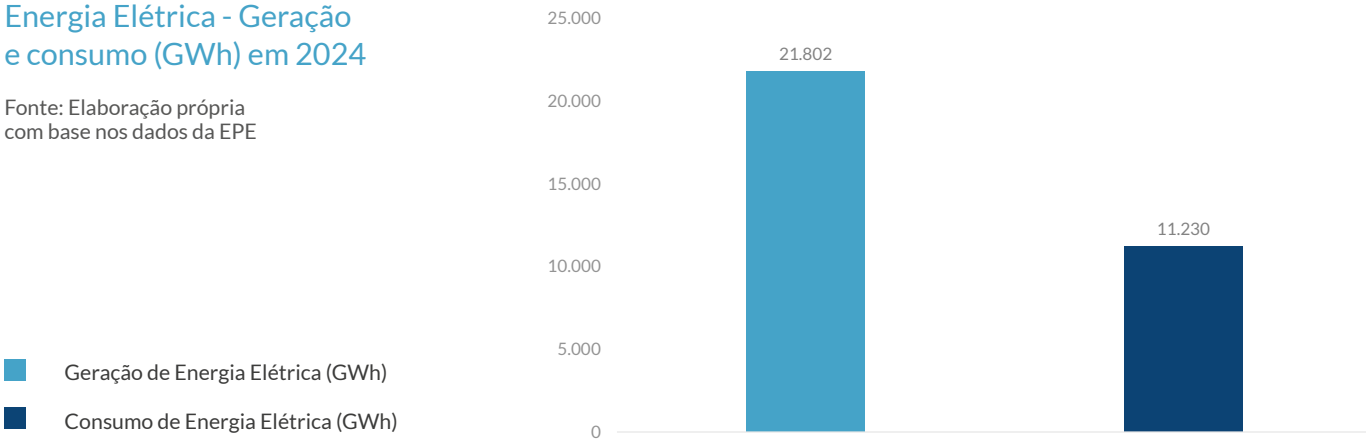
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



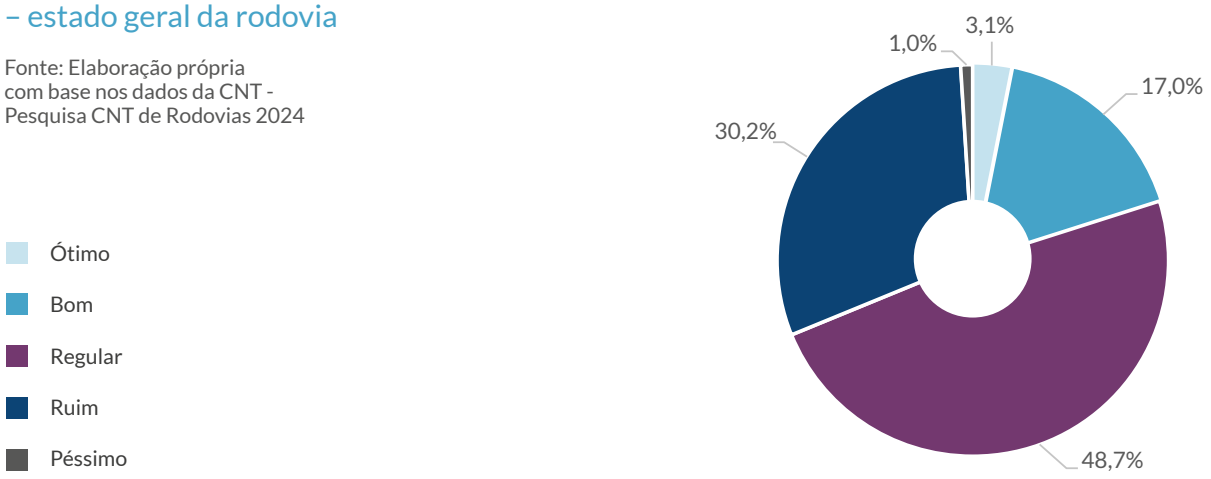
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



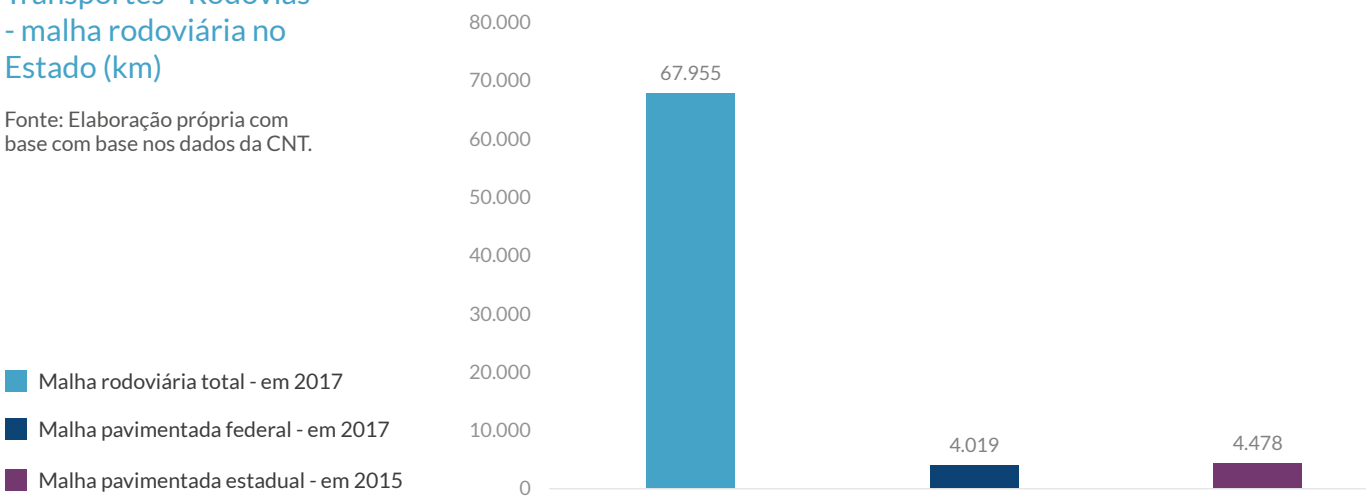
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado de **Mato Grosso**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Concessão do trecho rodoviário Sinop – Tabaporã	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Concessão do trecho rodoviário Tangará da Serra	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Concessão do trecho rodoviário Primavera do Leste – Paranatinga	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Lote Rodoviário (Rodovias MT-160, MT-220, MT-242 e MT-338)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Fase Atual
Lote Rodoviário (Rodovias MT-010, MT-160, MT-235, MT-249 e MT-480)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Fase Atual
Lote Rodoviário (Rodovias MT-020 e MT-326)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Fase Atual
Lote Rodoviário (Rodovias MT-020, MT-140, MT-225, MT-244 e MT-251)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Fase Atual
Lote Rodoviário (Rodovias MT-170, MT-220)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Fase Atual
Programa de Concessão de Rodovias (Lote A)	✓	✓	Fase Atual				
Programa de Concessão de Rodovias (Lote B)	✓	✓	Fase Atual				
Programa de Concessão de Rodovias (Lote C)	✓	✓	Fase Atual				
Programa de Concessão de Rodovias (Lote D)	✓	✓	Fase Atual				

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Programa de Concessão de Rodovias (Lote E)	✓	✓	Fase Atual				
Programa de Concessão de Rodovias (Lote F)	✓	✓	Fase Atual				
Programa de Concessão de Rodovias (Lote G)	✓	✓	Fase Atual				
Programa de Concessão de Rodovias (Lote H)	✓	✓	Fase Atual				
Programa de Concessão de Rodovias (Lote I)	✓	✓	Fase Atual				
Programa de Concessão de Rodovias (Lote J)	✓	✓	Fase Atual				
Programa de Concessão de Rodovias (Lote K)	✓	✓	Fase Atual				
Concessão Sistema de Transporte Coletivo Rodoviário Intermunicipal de Passageiros (categoria alternativa) do Estado de Mato Grosso - STCRIP/MT	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual	
Travessias fluviais realizadas por balsas	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC

Fonte: SINFRA – Secretaria de Estado de Infraestrutura e Logística – Governo do Mato Grosso.
PEEC – Projeto em Execução Contratual.

Obs.: Os trechos rodoviários Lucas do Rio Verde - Groslândia - Tapurah - Ana Terra, Nova Ubiratã – Sorriso, Sorriso - Ipiranga do Norte, Nova Mutum - Santa Rita do Trivelato, Rondonópolis - Primavera do Leste, Alto Taquari - Alto Araguaia, Colíder - Alta Floresta já foram licitados e estão com contrato em execução. Os projetos estão cadastrados na plataforma de projetos.

- **Projeto: Concessão do trecho rodoviário Sinop – Tabaporã**

  Investimentos estimados: R$ 291.060.000,00

  Forma de contratação do projeto: Concessão comum.

  Descrição do projeto: Concessão da prestação dos serviços públicos de conservação, recuperação, manutenção, implantação de melhorias e operação rodoviária dos trechos da Rodovia Estadual MT 220 na Região de

Tabaporã MT 220: Entr. BR 163 (Sinop) Km 854,8 Ponte Rio Teles Pires a Ponte do Rio dos Peixes - Entr. MT 410 (para Tabaporã), totalizando 138,40Km.
Importância do projeto para o estado: O trecho rodoviário objeto de concessão é um eixo rodoviário de importância vital para o Estado, conectando os polos produtores em direção aos principais corredores de escoamento do Estado.
Vencedor do leilão: Consórcio Via Norte Sul (Constral Construtora e Centro Vias Construtora, Incorporadora, Participações e Armazéns Gerais).

- **Projeto: Concessão do trecho rodoviário Tangará da Serra**

Investimentos estimados: R$ 835.144.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Concessão da prestação dos serviços públicos de conservação, recuperação, manutenção, implantação de melhorias e operação rodoviária dos trechos de rodovias estaduais na região de Tangará da Serra. Trecho: Entr. BR 163/364 - Início Perímetro Urbano Povoado Currupira ao Contorno Norte (Entr. MT 358- Entr. MT 480), totalizando 233,2 Km.
Importância do projeto para o estado: O trecho rodoviário objeto de concessão é um eixo rodoviário de importância para o Estado, conectando diversos municípios e povoados da região.
Vencedor do leilão: Consórcio Via Brasil MT 246.

- **Projeto: Concessão do trecho rodoviário Primavera do Leste – Paranatinga**

Investimentos estimados: R$ 371.390.345,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Concessão da prestação dos serviços públicos de conservação, recuperação, manutenção, implantação de melhorias e operação rodoviária do trecho da Rodovia Estadual MT 130, de Primavera do Leste a Paranatinga. Trecho: BR 070 (Primavera do Leste) ao anel viário de Paranatinga MT 020, totalizando 140,6 Km.
Importância do projeto para o estado: O trecho rodoviário objeto de concessão é um eixo rodoviário de importância vital para o Estado, conectando os polos produtores em direção aos principais corredores de escoamento do estado. Este trecho tem conexão com a rodovia federal BR – 070.
Vencedor do leilão: Consórcio Primavera.

- **Projeto: Lote Rodoviário (Rodovias MT-160, MT-220, MT-242 e MT-338)**

Investimentos estimados: R$ 528.964.762,87
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: Concessão da prestação dos serviços públicos de conservação, recuperação, manutenção, implantação de melhorias e operação rodoviária, abrangendo trechos das Rodovias MT-160, MT-220, MT-242 e MT-338, com aproximadamente 237,59 km de extensão.
Importância do projeto para o estado: O Lote de rodovias engloba os municípios Juara, Novo Horizonte do Norte, Porto dos Gaúchos, Itanhangá, Tapurah, abrangendo uma população de 671.344 pessoas, com um PIB per capita médio de R$ 33.246, 40 e uma frota de 511.791.
Vencedor do leilão: V.F. Participações.

- **Projeto: Lote Rodoviário (Rodovias MT-010, MT-160, MT-235, MT-249 e MT-480)**

Investimentos estimados: R$ 1.460.558.372,45
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: Concessão da prestação dos serviços públicos de conservação, recuperação, manutenção,

implantação de melhorias e operação rodoviária abrangendo trechos das Rodovias MT-010, MT-160, MT-235, MT-249 e MT-480, com aproximadamente 418,56 Km de extensão.
Importância do projeto para o estado: O Lote de rodovias engloba os municípios Campo Novo do Parecis, Diamantino, Nova Marilândia, Nova Mutum, Santo Afonso, São José do Rio Claro e Tangará da Serra, abrangendo uma população de 251.072 pessoas, com um PIB per capita médio de R$ 124.066,58 e uma frota de 196.411.
Vencedor do leilão: Rota da Produção.

- **Projeto: Lote Rodoviário (Rodovias MT-020 e MT-326)**
  Investimentos estimados: R$ 1.113.685.596,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão da prestação dos serviços públicos de conservação, recuperação, manutenção, implantação de melhorias e operação rodoviária, abrangendo trechos das Rodovias MT-020 e MT-326, com aproximadamente 308,379 Km de extensão.
  Importância do projeto para o estado: O Lote de rodovias engloba os municípios Paranatinga, Canarana, Campinápolis e Água Boa, abrangendo uma população de cerca de 97.000 pessoas, com média de 4 mil veículos comerciais e de passeio por dia.
  Vencedor do leilão: CS Infra.

- **Projeto: Lote Rodoviário (Rodovias MT-020, MT-140, MT-225, MT-244 e MT-251)**
  Investimentos estimados: R$ 1.757.871.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão da prestação dos serviços públicos de conservação, recuperação, manutenção, implantação de melhorias e operação rodoviária, abrangendo trechos das Rodovias MT-020, MT-140, MT-225, MT-244 e MT-251, com aproximadamente 634,35 Km de extensão.
  Importância do projeto para o estado: O Lote de rodovias engloba os municípios Nova Brasilândia, Planalto da Serra, Rosário Oeste, Santa Rita do Trivelato, Sorriso, Nova Ubiratã, Vera, Sinop, Santa Carmem, Campo Verde, Chapada dos Guimarães.
  Vencedor do leilão: Consórcio RDG Sinop (Terracom, Construtora Camilos, Estrutural Concessões, Elenco Participações e Vale do Rio Novo Engenharia).

- **Projeto: Lote Rodoviário (Rodovias MT-170, MT-220)**
  Investimentos estimados: R$ 934.783.305,46
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: O Lote de rodovias engloba os municípios Brasnorte, Castanheira, Juara e Juína, abrangendo uma população de 105.285 pessoas, com um PIB per capita médio de R$ 49.257,99 e uma frota de 85.833.
  Importância do projeto para o estado: Concessão da prestação dos serviços públicos de conservação, recuperação, manutenção, implantação de melhorias e operação rodoviária abrangendo trechos das rodovias MT-170, MT-220 e, com aproximadamente: 344,15 Km de extensão.
  Vencedor do leilão: Monte Rodovias S.A.

- **Projeto: Programa de Concessão de Rodovias (Lote A)**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão da prestação dos serviços públicos de conservação, recuperação, manutenção, implantação de melhorias e operação rodoviária, abrangendo trechos das rodovias MT-320, MT-422, MT-423, MT-429, com aproximadamente 287,30 km.

Importância do projeto para o estado: Fortalece o eixo logístico Norte-Sul ao conectar municípios produtores como Sinop e Cláudia, visando melhorar o escoamento da produção agropecuária.

- **Projeto: Programa de Concessão de Rodovias (Lote B)**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão da prestação dos serviços públicos de conservação, recuperação, manutenção, implantação de melhorias e operação rodoviária, abrangendo trechos das rodovias MT-100, MT-240, MT-326, com aproximadamente 161,52 km.
  Importância do projeto para o estado: Impulsiona o agronegócio na região de Água Boa ao melhorar o acesso logístico com a construção da ponte sobre o Rio das Mortes.

- **Projeto: Programa de Concessão de Rodovias (Lote C)**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão da prestação dos serviços públicos de conservação, recuperação, manutenção, implantação de melhorias e operação rodoviária, abrangendo trechos das rodovias MT-100, com aproximadamente 291,81 km.
  Importância do projeto para o estado: Integra o sul do estado com a ferrovia em Alto Araguaia, promovendo desenvolvimento regional e conexão interestadual.

- **Projeto: Programa de Concessão de Rodovias (Lote D)**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão da prestação dos serviços públicos de conservação, recuperação, manutenção, implantação de melhorias e operação rodoviária abrangendo trechos das rodovias MT-110, MT-270, com aproximadamente 240,19 km.
  Importância do projeto para o estado: Atrair investimentos e melhorar a logística de commodities.

- **Projeto: Programa de Concessão de Rodovias (Lote E)**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão da prestação dos serviços públicos de conservação, recuperação, manutenção, implantação de melhorias e operação rodoviária, abrangendo trechos das rodovias MT-020, MT-040, MT-246, MT-251, MT-351, com aproximadamente 277,38 km.
  Importância do projeto para o estado: Melhora a mobilidade na região metropolitana de Cuiabá ao atender áreas com alta densidade populacional e tráfego intenso.

- **Projeto: Programa de Concessão de Rodovias (Lote F)**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão da prestação dos serviços públicos de conservação, recuperação, manutenção, implantação de melhorias e operação rodoviária, abrangendo trechos das rodovias MT-060, MT-451, com aproximadamente 126,19 km.
  Importância do projeto para o estado: Valoriza o turismo ecológico e a produção agropecuária em Poconé e Livramento ao garantir a conservação de rodovias estratégicas com alto fluxo turístico, comercial e ambiental.

- **Projeto: Programa de Concessão de Rodovias (Lote G)**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão da prestação dos serviços públicos de conservação, recuperação, manutenção, implantação de melhorias e operação rodoviária, abrangendo trechos das rodovias MT-010, MT-160, MT-343, com aproximadamente 255,57 km.
  Importância do projeto para o estado: Consolida rotas de exportação e fortalece a pecuária ao integrar municípios do médio norte com concessões já existentes.

- **Projeto: Programa de Concessão de Rodovias (Lote H)**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão da prestação dos serviços públicos de conservação, recuperação, manutenção, implantação de melhorias e operação rodoviária, abrangendo trechos das rodovias MT-246, MT-339, com aproximadamente 122,17 km
  Importância do projeto para o estado: Conecta o Sudoeste e Oeste do estado, promovendo o escoamento de grãos e carne em uma das regiões mais produtivas de Mato Grosso.

- **Projeto: Programa de Concessão de Rodovias (Lote I)**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão da prestação dos serviços públicos de conservação, recuperação, manutenção, implantação de melhorias e operação rodoviária, abrangendo trechos das rodovias MT-010, MT-160, MT-249, MT-492, com aproximadamente 187,80 km.
  Importância do projeto para o estado: Apoia o agronegócio ao interligar municípios que representam mais de 11% da produção de grãos do estado, com infraestrutura estratégica.

- **Projeto: Programa de Concessão de Rodovias (Lote J)**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão da prestação dos serviços públicos de conservação, recuperação, manutenção, implantação de melhorias e operação rodoviária, abrangendo trechos das rodovias MT-010, MT-242, com aproximadamente 286,97 km.
  Importância do projeto para o estado: Melhora a logística de transporte em áreas com forte produção agrícola e pecuária ao pavimentar trechos críticos e conectar polos produtivos.

- **Projeto: Programa de Concessão de Rodovias (Lote K)**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão da prestação dos serviços públicos de conservação, recuperação, manutenção, implantação de melhorias e operação rodoviária abrangendo trechos das rodovias MT-010, MT-222, MT-491, com aproximadamente 186,31 km.
  Importância do projeto para o estado: Cria uma rota alternativa entre Sinop e Sorriso, dois dos maiores produtores de grãos do estado, ampliando a eficiência logística regional.

- **Projeto: Concessão Sistema de Transporte Coletivo Rodoviário Intermunicipal de Passageiros (categoria alternativa) do Estado de Mato Grosso – STCRIP/MT**

  Investimentos estimados: R$ 1.149.038.021,82

  Forma de contratação do projeto: Concessão.

  Descrição do projeto: Contratação de empresa, na qualidade de concessionária, para exploração onerosa do serviço principal, integrante do Sistema de Transporte Coletivo Rodoviário Intermunicipal de Passageiros do Estado de Mato Grosso (STCRIP/MT), na categoria básica (Lote I) para Mercado 4.

  Importância do projeto para o estado: Regularização da delegação dos serviços de transporte intermunicipal principal, garantido prestação de serviço adequado e assistencialista: I - cumprimento das condições de regularidade, continuidade, pontualidade, eficiência, atualidade, generalidade e cortesia na prestação, e modicidade das tarifas; II - condições de segurança, conforto e higiene dos veículos; III - qualificação profissional do pessoal da delegatária; IV - baixo índice de acidentes em relação às viagens realizadas; V - baixo índice de denúncias apuradas; VI - respeito ao meio ambiente; VII - responsabilidade social. (art. 4º, §1º, LC 432/2011).

- **Projeto: Travessias fluviais realizadas por balsas**

  Investimentos estimados: R$ 41.153.000,00

  Forma de contratação do projeto: Autorização.

  Descrição do projeto: Outorga de autorização para a prestação do serviço de transporte hidroviário intermunicipal de passageiros, veículos e cargas na navegação interior de 08 travessias, no estado de Mato Grosso.

  Importância do projeto para o estado: Regularização de todas as travessias fluviais realizadas por balsas, nas intersecções das rodovias estaduais e rios no estado de Mato Grosso. Desta forma, será garantido para a população a prestação de serviços de qualidade com preços justos, horários definidos e, principalmente, segurança operacional.

  Vencedor: CENTRO OESTE NAVEGAÇÕES LTDA (04 travessias) e DOENER & CIA LTDA (04 travessias).

5.3.1. Projetos do Município de **Cuiabá**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
PPP Novo Mercado Municipal	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
PPP Iluminação Pública	✓	✓	Fase atual				

Fonte: Prefeitura de Cuiabá – Atualização site Prefeitura.

- **Projeto: PPP Novo Mercado Municipal**
  Investimentos estimados: R$ 300.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: PPP para requalificação urbana da região central de Cuiabá, com foco na melhoria da mobilidade urbana e revitalização do Mercado Municipal. A proposta para o Mercado Miguel Sutil, mais conhecido como Mercado Municipal, é de uma estrutura com quatro pavimentos, com estacionamento valet e praça de alimentação.
  Importância do projeto para o município: O projeto do novo Mercado Municipal de Cuiabá prevê a reconstrução do espaço, conectado a cidade ao conceito de cidade do futuro. Com o projeto, é esperada a revitalização do espaço e consequente atração de turistas para o centro histórico de Cuiabá.

- **Projeto: PPP Iluminação Pública em Cuiabá**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: PPP para modernizar o sistema de iluminação pública da capital. O projeto está em fase de estruturação pela Caixa Econômica Federal.

5.4. Mato Grosso do **Sul**

*PIB = R$ 189.264 milhões (dados de 2024)

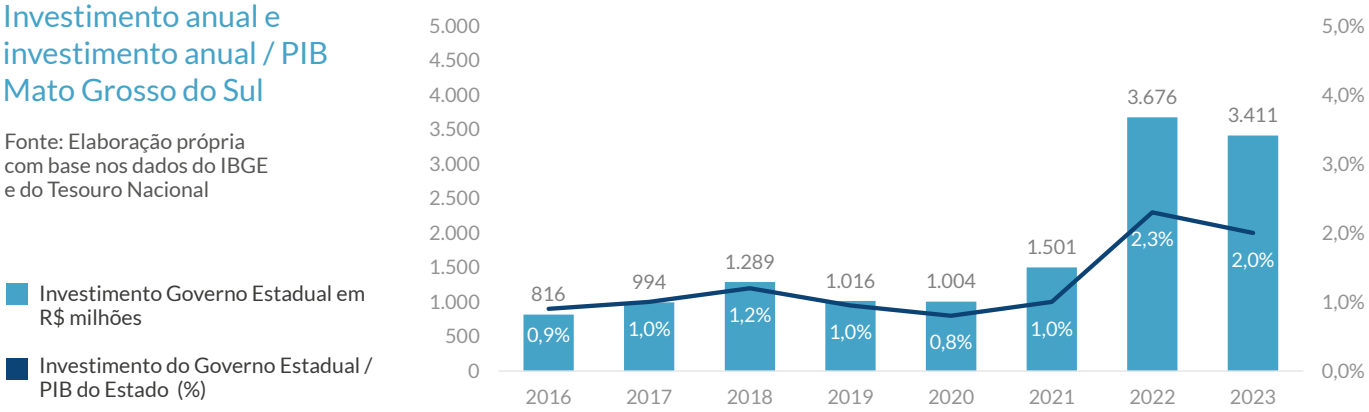
População = 2.901.895 habitantes

***PIB per capita** = R$ 65.221,16 em 2024

* Ver nota.

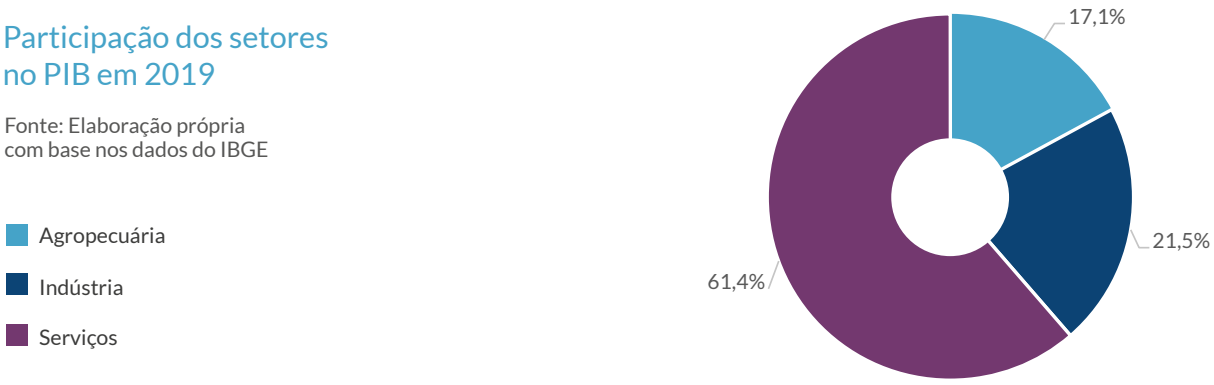
Investimento anual e investimento anual / PIB Mato Grosso do Sul

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



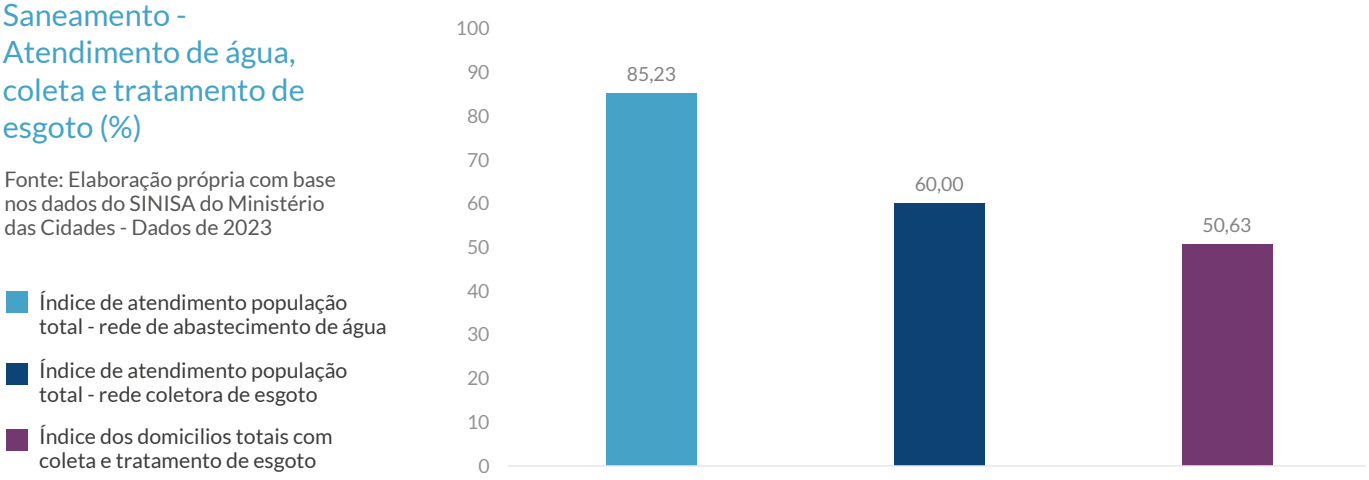
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



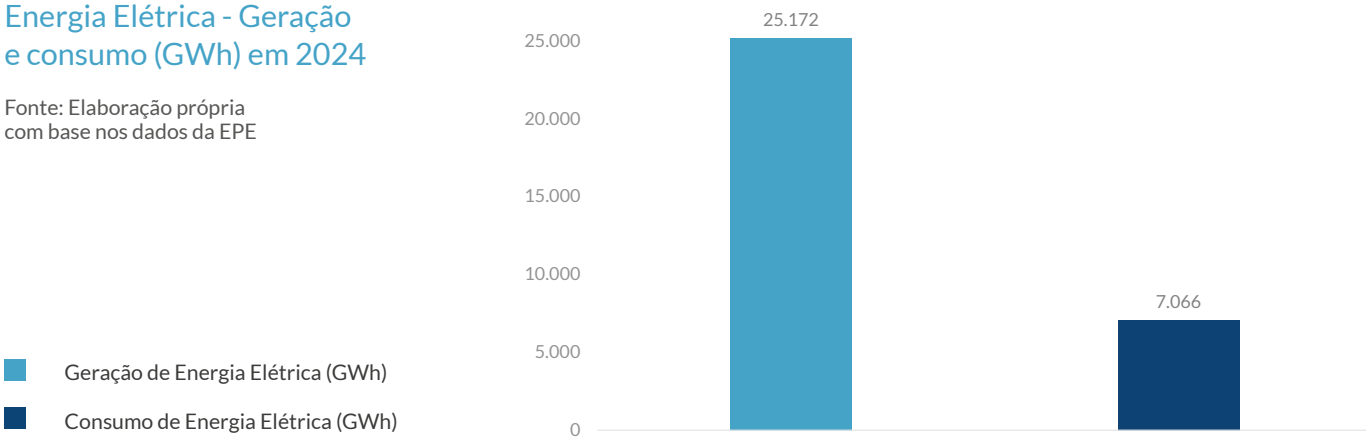
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



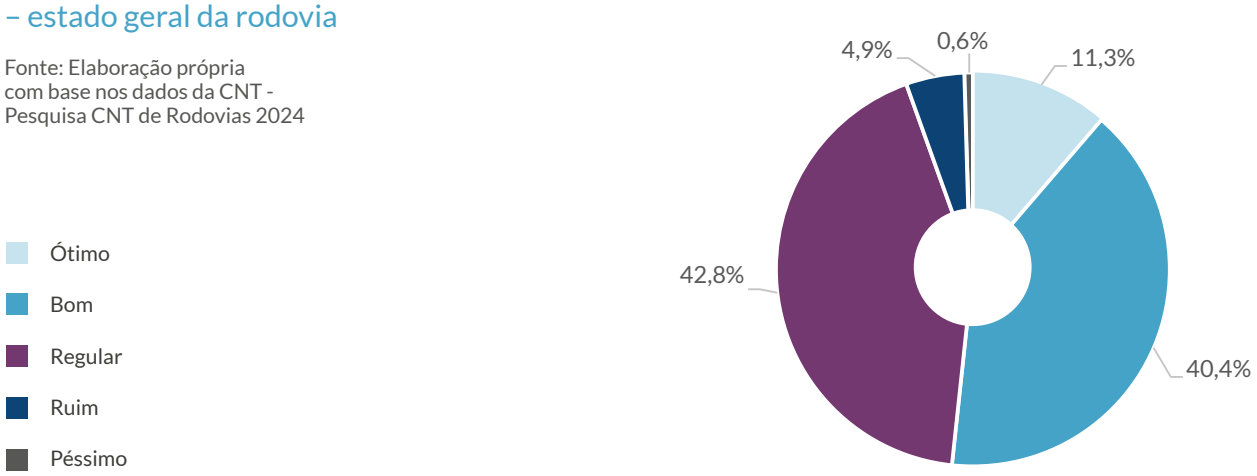
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



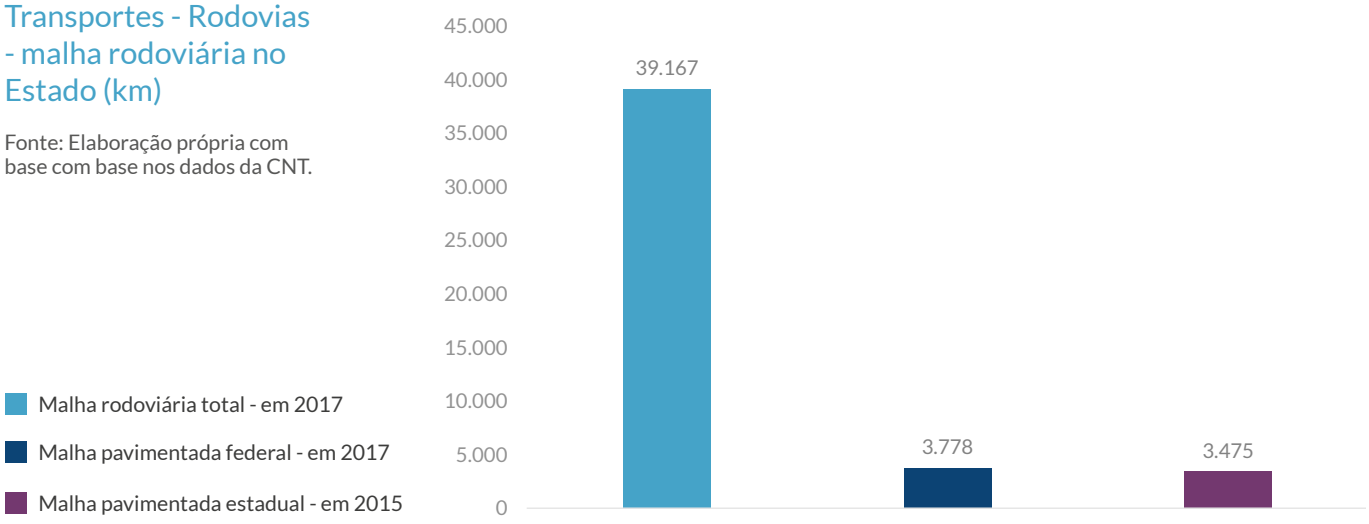
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado do **Mato Grosso do Sul**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Parceria Púbico-Privada de Esgotamento Sanitário do Estado de Mato Grosso do Sul	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Rodovia MS-306	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Parceria Público - Privada de Infovia Digital	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Concessão rodovia MS-112 e trechos das BR-158 e BR-436	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Parceria Público-Privada de Centrais de energia fotovoltaica	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Concessão dos serviços de distribuição de gás canalizado (Prorrogação antecipada do contrato)	✓	✓	Fase Atual				
Concessão das rodovias MS-040, MS-338 e MS-395 e trechos das BR-262 e BR-267	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Concessão de Aeroportos e Aeródromos Regionais do Mato Grosso do Sul	✓	Fase Atual					
Parceria Público-Privada do Hospital Regional de Mato Grosso do Sul	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual	

Fonte: Escritório de Parcerias Estratégicas – EPE/SEGOV – Governo do Mato Grosso do Sul.
PEEC – Projeto em Execução Contratual.

- **Projeto: Parceria Público-Privada de Esgotamento Sanitário do Estado de Mato Grosso do Sul**
  Investimentos estimados: R$ 1.700.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP - Concessão Administrativa.
  Descrição do projeto: Prestação dos serviços públicos de Esgotamento Sanitário em 68 (sessenta e oito) Municípios do Estado de Mato Grosso do Sul atendidos pela Empresa de Saneamento de Mato Grosso do Sul S.A - SANESUL.
  Importância do projeto para o estado: A PPP de esgotamento sanitário permitirá ao Estado de Mato Grosso do Sul atingir, nos próximos 10 anos, a universalização dos serviços de esgotamento, com cobertura de 98%. Modernização dos sistemas de esgoto existentes; aumento dos níveis de sustentabilidade ambiental; atração de novos investimentos em todas as regiões do Estado; incentivo à elaboração e a aprovação pelos municípios dos Planos Municipais de Saneamento Básico; prestação de serviços de esgoto mais eficientes; maior capacidade de investimento em esgotamento sanitário e melhor qualidade do serviço; regularização ambiental em escala estadual e concentração da regulação dos sistemas de esgotamento sanitário; redução dos gastos com saúde.
  Vencedor do leilão: AEGEA.

- **Projeto: Rodovia MS-306**
  Investimentos estimados: R$ 932.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
  Descrição do projeto: Concessão de serviços públicos de recuperação, operação, manutenção, conservação, implantação de melhorias e ampliação de capacidade da Rodovia MS-306, com extensão de 219,5 km.
  Importância do projeto para o estado: Melhoria das condições de tráfego e garantia de segurança e conforto aos usuários; redução substancial do número de acidentes; geração de mais de 2 mil empregos diretos e indiretos; diminuição do tempo de deslocamento e dos custos com a manutenção dos veículos; novas oportunidades de negócios na região; economia de R$ 4 milhões ao ano, investidos na manutenção da rodovia.
  Vencedor do leilão: Consórcio Way 306.

- **Projeto: Parceria Público-Privada de Infovia Digital**
  Investimentos estimados: R$ 300.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Prestação de serviços de transporte de voz, dados e imagem, mediante construção, operação e manutenção de infraestrutura de rede de fibra óptica de alta capacidade, interligando todos os 79 municípios do Estado e todos os equipamentos das unidades públicas estaduais.
  Importância do projeto para o estado: Conexão, em até 2 anos, de 1.500 unidades administrativas do Governo do Estado nos 79 municípios; aumento da capacidade e da velocidade de transmissão de dados, voz e imagem entre as unidades governamentais; prestação de serviços públicos de melhor qualidade e maior abrangência geográfica; flexibilidade de infraestrutura para atender a futuras expansões de demanda; melhoria da relação custo/qualidade nos serviços de conectividade e telecomunicações contratados pelo estado; disponibilização de wi-fi gratuita em 119 praças públicas; possibilidade de implantação de serviços públicos de alta demanda de banda (videomonitoramento); diagnóstico de imagens médicas; novas possibilidades de desenvolvimento econômico e tecnológico para todas as regiões do estado.
  Vencedor do leilão: Consórcio Sonda Infovia Digital.

- **Projeto: Concessão rodovia MS-112 e trechos das BR-158 e BR-436**
  Investimentos estimados: R$ 1.860.801.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
  Descrição do projeto: Concessão de serviços públicos de recuperação, operação, manutenção, conservação,

implantação de melhorias e ampliação de capacidade da rodovia MS-112 e trechos da BR-158 e BR-436.
Importância do projeto para o estado: Atender a uma importante região de agronegócios do estado, polo de integração comercial e de produção entre os estados de Mato Grosso do Sul, Mato Grosso, São Paulo, Goiás e Minas Gerais; melhoria das condições de tráfego e garantia de segurança e conforto aos usuários; redução substancial do número de acidentes; geração de empregos diretos e indiretos; diminuição do tempo de deslocamento e dos custos com a manutenção dos veículos; novas oportunidades de negócios na região.
Vencedor do leilão: Way Brasil.

- **Projeto: Parceria Público-Privada de Centrais de energia fotovoltaica**

Investimentos estimados: R$ 80.359.000,00 - Governo / R$ 44.480.000,00 - Sanesul.
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: Implantação, manutenção e operação de centrais de energia elétrica fotovoltaica, com gestão de serviços de compensação de créditos para atender a demanda energética das estruturas físicas da Administração Pública da Empresa de Saneamento de Mato Grosso do Sul - Sanesul.
Importância do projeto para o estado: Atender a demanda energética atual; gerar economia financeira; estimular a utilização de fontes de energia renovável; estimular a eficiência energética; desenvolvimento sustentável; uso responsável de recursos naturais; redução da utilização de energias não renováveis no abastecimento energético das instalações prediais da Administração Pública Estadual e da Empresa de Saneamento de Mato Grosso do Sul - Sanesul.
Vencedor do leilão: HCC - Projetos Elétricos S.A.

- **Projeto: Concessão dos serviços de distribuição de gás canalizado (Prorrogação antecipada do contrato)**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Revisão de modelo regulatório e renovação antecipada da Concessão dos serviços de distribuição de gás canalizado prestado pela MSGÁS – Companhia de Gás do Estado de Mato Grosso do Sul. Atual concessionária: MSGÁS - composta pelo Estado de Mato Grosso do Sul (51%) e Commit Gás S.A. (49%).
Importância do projeto para o estado: Adaptação do modelo regulatório com a modernização e inclusão de indicadores de qualidade e eficiência da prestação dos serviços; ampliação de investimentos; expansão do mercado de gás natural com geração de emprego, renda e bens e serviços; incentivo à redução de tarifa para os usuários finais; criação de boas práticas regulatórias relacionadas à prestação dos serviços locais de gás canalizado.

- **Projeto: Concessão das rodovias MS-040, MS-338 e MS-395 e trechos das BR-262 e BR-267**

Investimentos estimados: R$ 6.907.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: Concessão de serviços públicos de recuperação, operação, manutenção, conservação, implantação de melhorias e ampliação de capacidade da rodovia MS-040, MS-338 e MS-395 e trechos das Rodovias Federais BR-262 e BR-267.
Importância do projeto para o estado: Ampliar as condições de trafegabilidade, garantir a segurança de seus usuários, bem como estimular o desenvolvimento socioeconômico regional. o projeto abrange um total de 9 (nove) municípios do estado de Mato Grosso do Sul, sendo eles: Campo Grande, Ribas do Rio Pardo, Santa Rita do Pardo, Bataguassu, Água Clara, Três Lagoas, Nova Alvorada do Sul, Nova Andradina e Anaurilândia. Localizada na porção central e leste, envolve 3 Regiões de Planejamento do Estado e as principais rodovias de acesso ao Estado de São Paulo. Esta região tem se destacado pelo desenvolvimento da indústria de produtos e subprodutos oriundos da silvicultura como papel e celulose, e a sucroalcooleira, em especial nos municípios de Três Lagoas e Água Clara.

- **Projeto: Concessão de Aeroportos e Aeródromos Regionais do Mato Grosso do Sul**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto de concessão tem como principais objetivos alavancar investimentos nos aeródromos regionais por meio da entrada de capital privado visando a melhoria das infraestruturas, e incentivar a interiorização das rotas nacionais, fortalecendo os hubs do Centro-Oeste.
  Importância do projeto para o estado: A estrutura aeroportuária do Estado conta, além dos aeroportos operados pela INFRAERO (Campo Grande, Ponta Porã e Corumbá), com mais 22 aeródromos, sendo 20 municipais e 2 estaduais. Entre eles, os aeroportos de Bonito (importante destino turístico internacional), Três Lagoas (relevante polo industrial e divisa com o estado de São Paulo), Dourados (segunda maior cidade do estado), Porto Murtinho (acesso ao corredor Hidroviário do Rio Paraguai), Naviraí, Chapadão do Sul e Jardim.

- **Projeto: Parceria Público-Privada do Hospital Regional de Mato Grosso do Sul**
  Investimentos estimados: R$ 966.800.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Concessão Administrativa para a prestação dos Serviços Não Assistenciais, precedidos da realização das Obras e Investimentos para a construção de Nova Edificação e reforma da Edificação Existente do Hospital Regional de Mato Grosso do Sul – HRMS, com aquisição e instalação de Equipamentos Médico-hospitalares, Mobiliário Clínico, Mobiliário e Instrumental Cirúrgico, bem como a aquisição e o fornecimento de Insumos Hospitalares ao Complexo Hospitalar.
  Importância do projeto para o estado: Melhorar a qualidade dos serviços de saúde prestados; otimizar a gestão dos hospitais estaduais, gerando benefícios na saúde pública; estimular a melhoria na qualidade das obras e intervenções necessárias; implementar técnicas eficazes e eficientes de manutenção e operação dos prédios em que os hospitais estão ou estarão instalados reduzindo os custos operacionais; implantar de soluções inovadoras para a melhor gestão hospitalar.

5.4.1. Projetos do Município de **Campo Grande**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
PPP Habitação Social (Morar Melhor)	✓	Fase atual					

Fonte: PPI – Programa de Parcerias de Investimentos.

- **Projeto: PPP Habitação Social (Morar Melhor)**
  Investimentos estimados: R$ 120.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto PPP Morar Melhor prevê a construção de novos empreendimentos habitacionais em Campo Grande, totalizando 817 unidades habitacionais. O parceiro privado ficará responsável não apenas pela construção dos empreendimentos, mas também pela gestão condominial, garantindo a manutenção, limpeza e segurança das áreas comuns ao longo de todo o período contratual, estimado em 25 anos.
  Importância do projeto para o município: Diminuir o déficit habitacional.

Região **Nordeste**

6. Região **Nordeste**

***PIB da Região Nordeste** = R$ 1.665,8 bilhões (dados de 2024) (14,2% do PIB brasileiro)

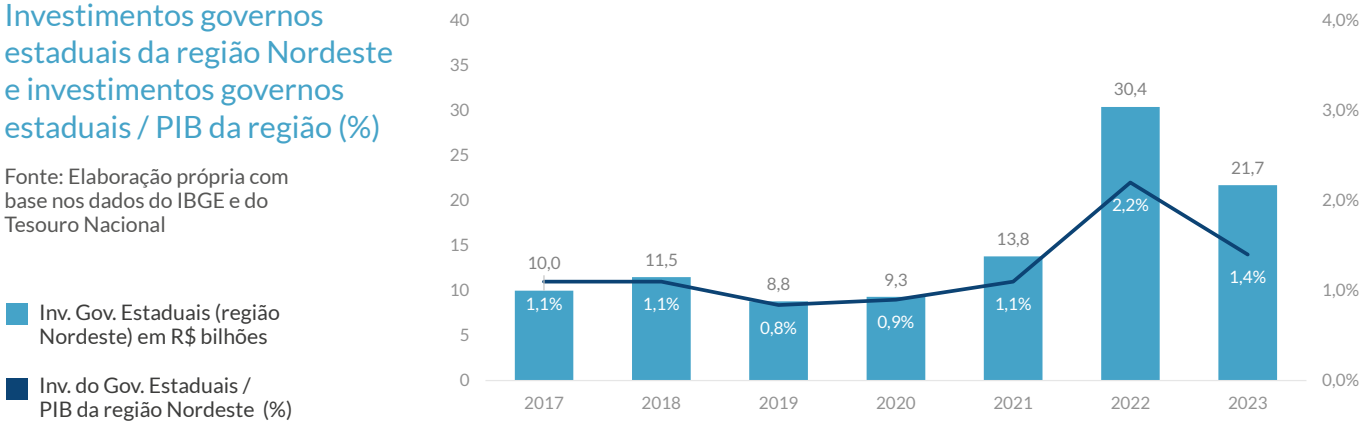
População da Região Nordeste = 57.112.096 habitantes (26,9% do Brasil) (em 2024)

***PIB per capita** = R$ 29.168,3 em 2024

* Ver nota.

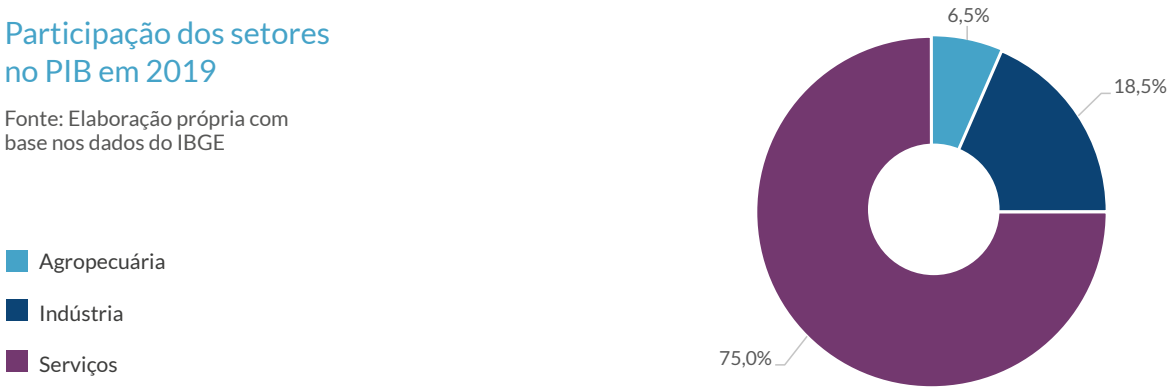
Investimentos governos estaduais da região Nordeste e investimentos governos estaduais / PIB da região (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



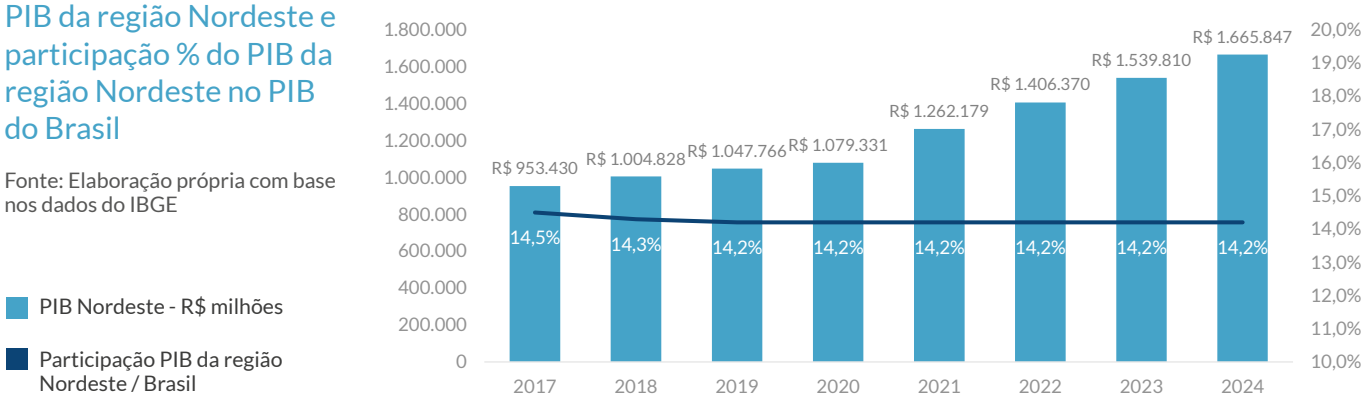
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



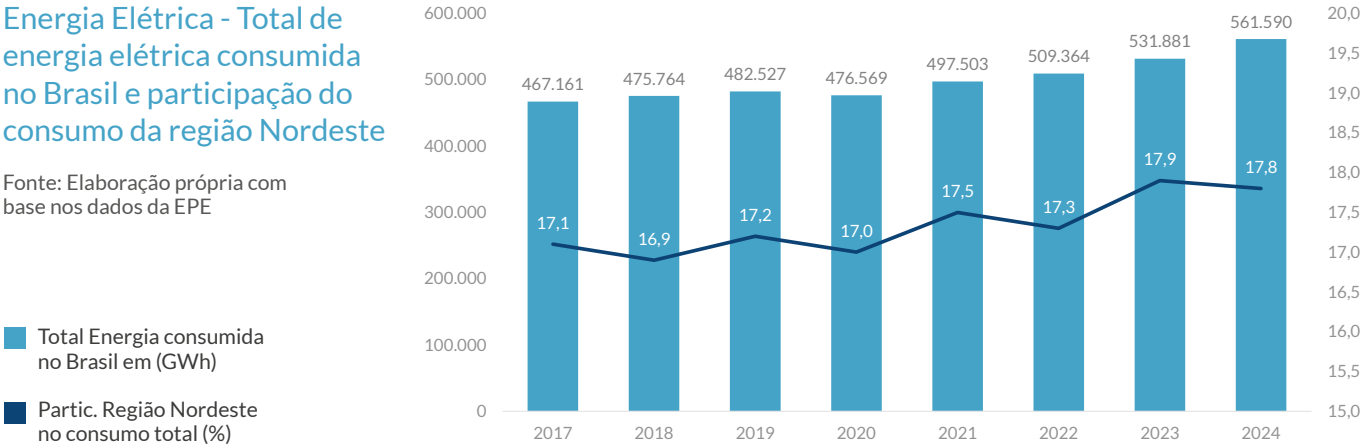
PIB da região Nordeste e participação % do PIB da região Nordeste no PIB do Brasil

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



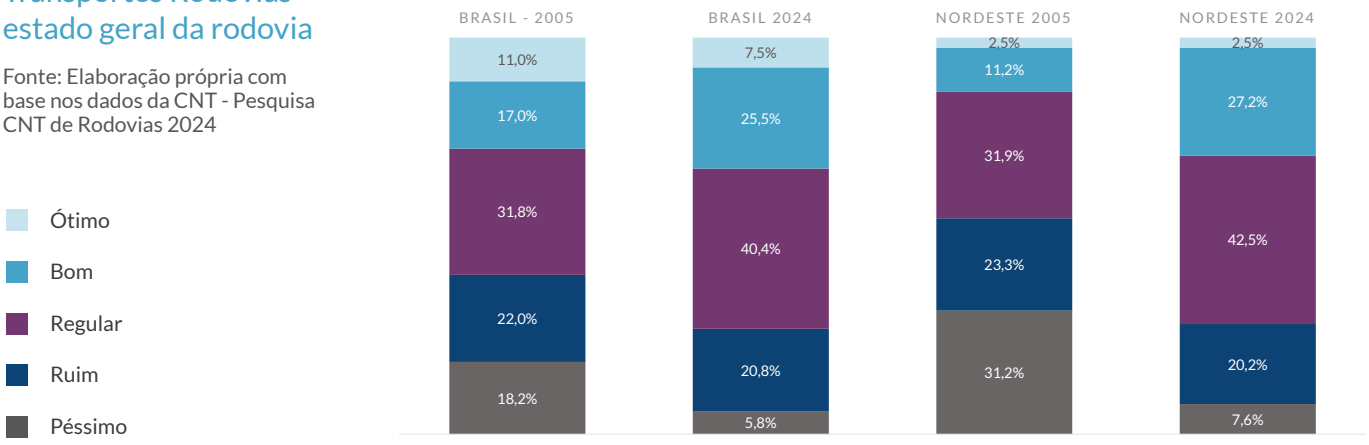
Energia Elétrica - Total de energia elétrica consumida no Brasil e participação do consumo da região Nordeste

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



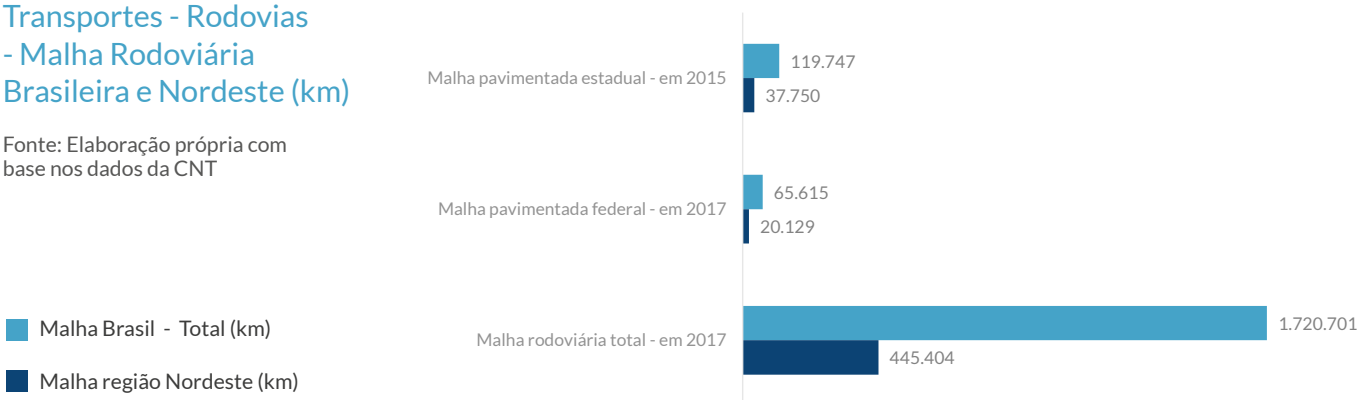
Transportes Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



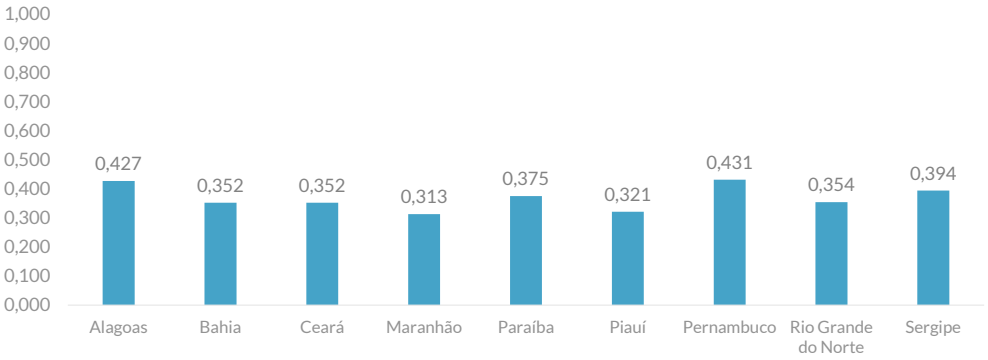
Transportes - Rodovias - Malha Rodoviária Brasileira e Nordeste (km)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT



Resíduos Sólidos - Índice de Sustentabilidade da limpeza urbana - ISLU* 2024 - média por Estado

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da ABREMA



* Ver notas

6.1. Alagoas

***PIB** = R$ 97.546 milhões (dados de 2024)

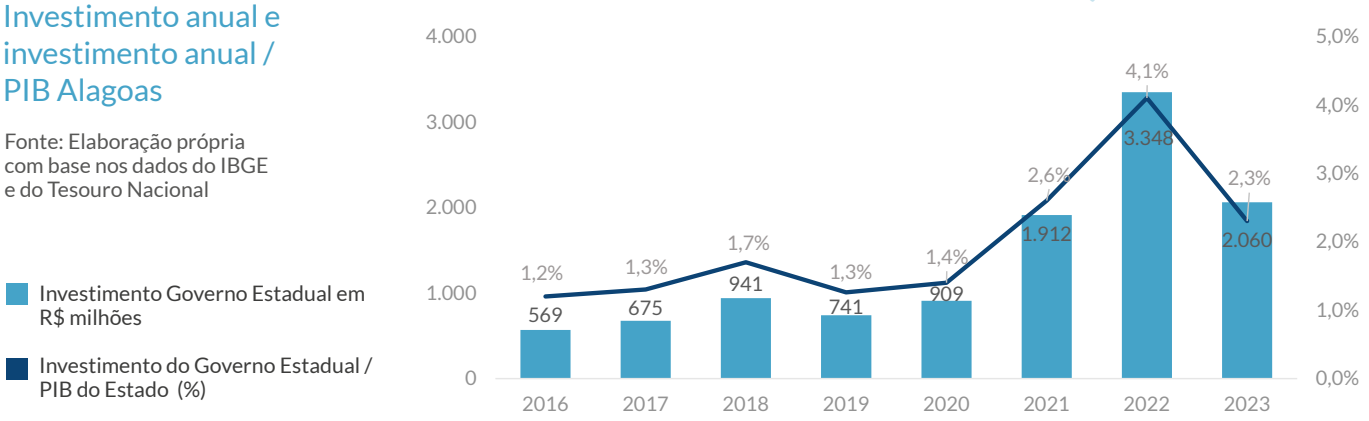
População = 3.220.104 habitantes

***PIB per capita** = R$ 30.292,95 em 2024

* Ver nota.

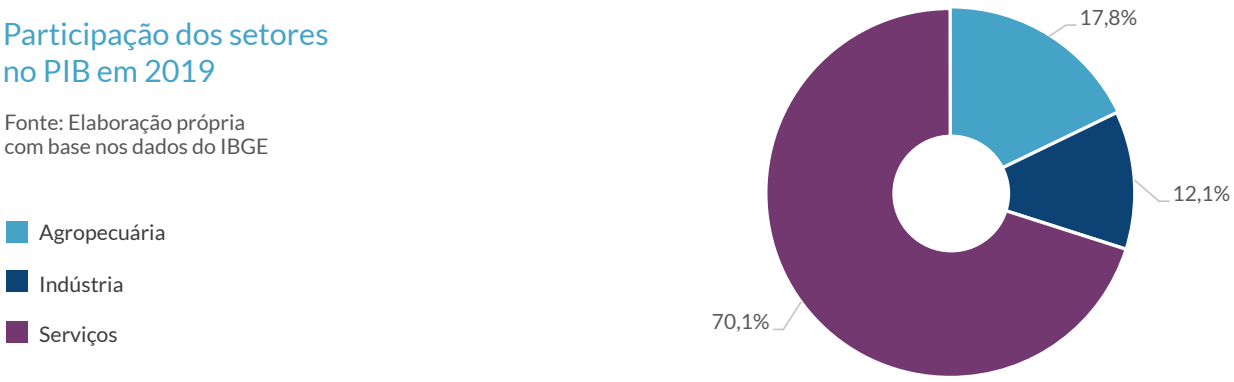
Investimento anual e investimento anual / PIB Alagoas

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



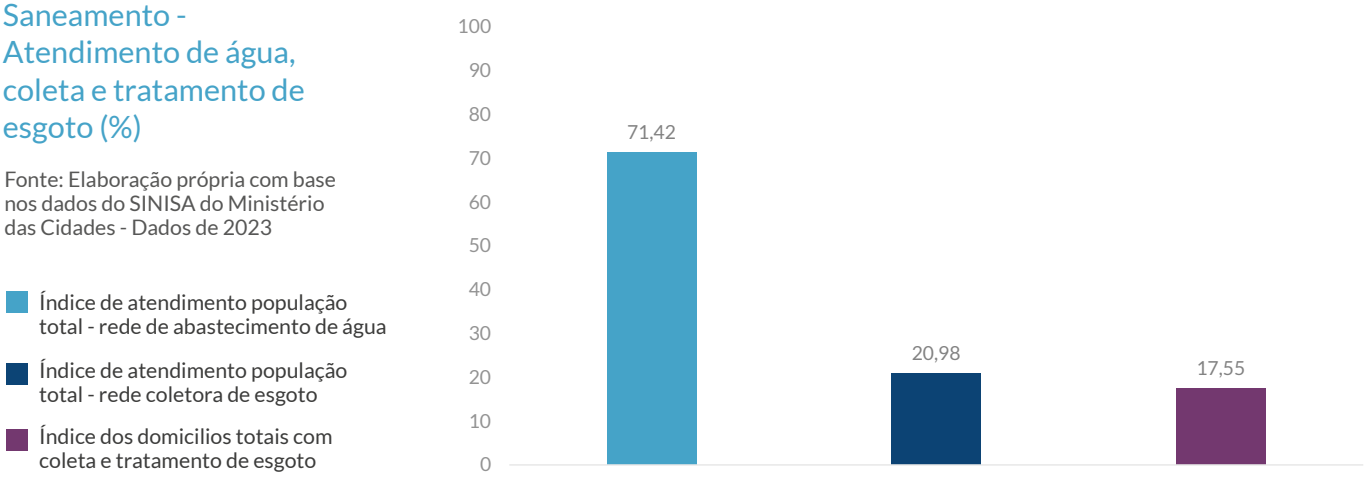
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



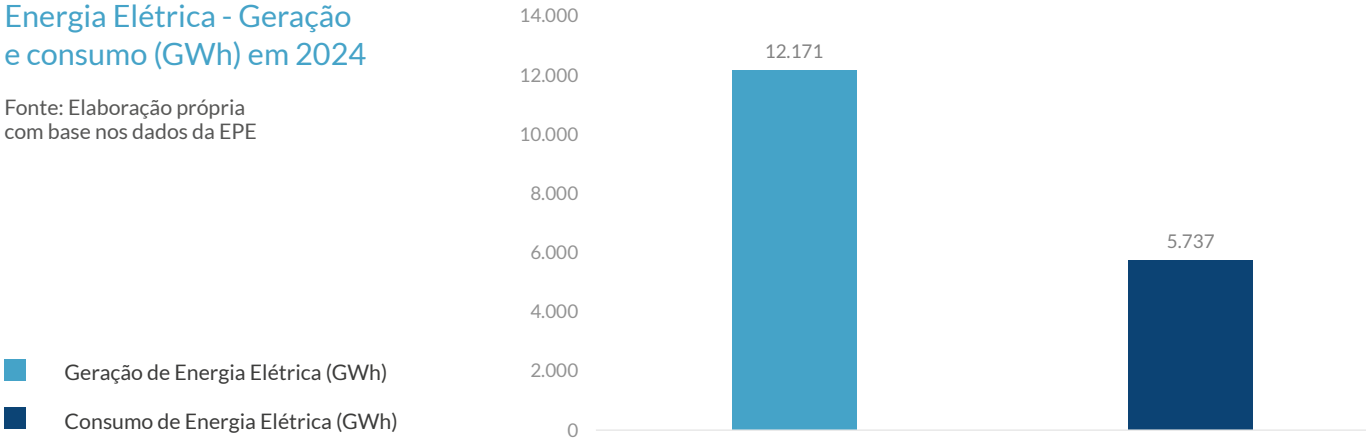
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



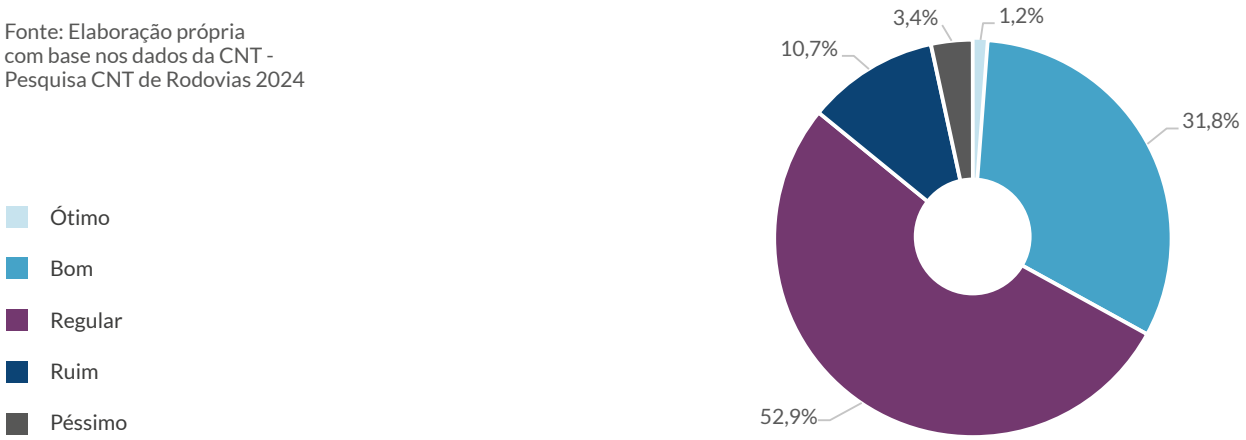
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



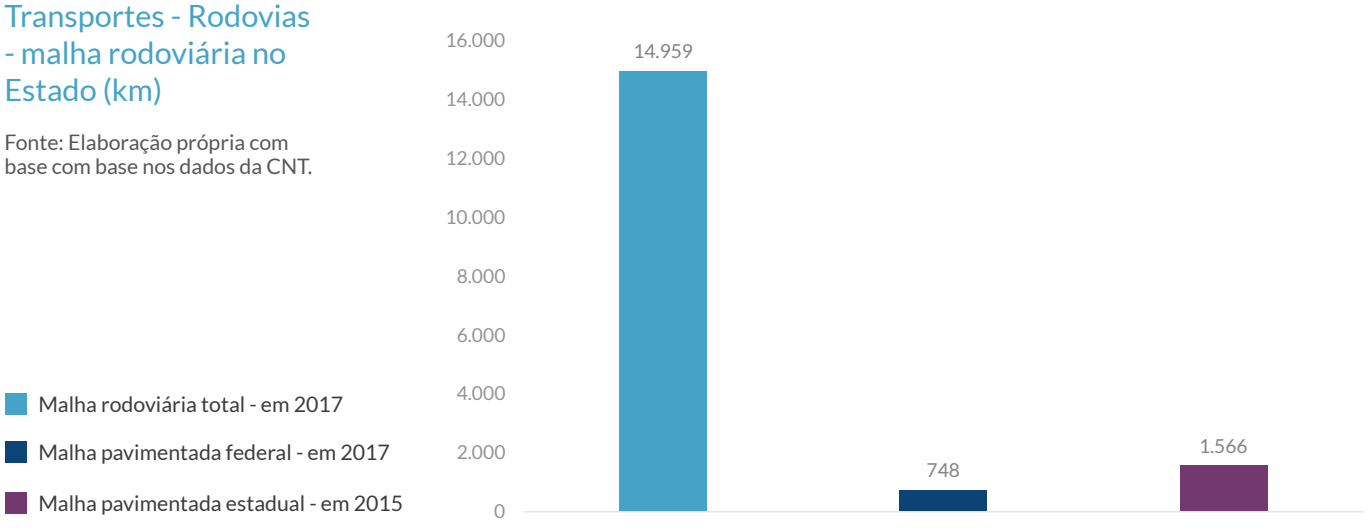
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado de **Alagoas**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Concessão Saneamento Básico - Bloco A - Região Metropolitana de Maceió (RMM)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Concessão Saneamento Básico: Bloco B – Agreste do Sertão	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Concessão Saneamento Básico: Bloco C – Zona da Mata Litoral Norte	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Concessão Saneamento Básico – Bloco D - Arapiraca	✓	Fase atual					
Aeroporto Maragogi	✓	Fase atual					
Porto Coruripe	✓	Fase atual					
Geração de Energia Solar Fotovoltaica para Administração Pública do Estado	✓	Fase atual					
Central de Abastecimento de Maceió - CEASA	✓	Fase atual					
Canal do Sertão	✓	Fase atual					
Mercado Municipal do Jaraguá	✓	Fase atual					
Construção de Infraestrutura para serviços de Transporte de Dados, Voz, Imagem e Internet de uso exclusivo do Governo do Estado	✓	Fase atual					

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Centro de Convenções	✓	Fase atual					
Estádio Rei Pelé	✓	Fase atual					

Fonte: SEINFRA-AL / Alagoas Ativos S.A / Unidade de Parcerias – Governo de Alagoas e BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social. / PEEC – Projeto em Execução Contratual. Projetos em atualização pelo Estado. Disponível na Plataforma de Projetos da ABDIB.

- **Projeto: Concessão Saneamento Básico – Bloco A – Região Metropolitana de Maceió (RMM)**
  Investimentos estimados: R$ 2.568.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Implantação, operação e manutenção de sistema de distribuição de água e esgoto no Estado de Alagoas em parceria com a Companhia de Abastecimento de Águas e Saneamento do Estado de Alagoas – CASAL com vistas à universalização desses serviços públicos no Estado.
  Importância do projeto para o estado: O lançamento descontrolado de esgotos in natura representa hoje uma das principais causas da poluição hídrica no Brasil e no mundo, constituindo-se em fontes de degradação do meio ambiente e de proliferação de doenças. Para enfrentar a complexidade da questão do atendimento por saneamento básico no Brasil e em Alagoas é urgente que se trabalhe por uma nova perspectiva no trato da questão do atendimento por esgotamento sanitário. Mudar esta perspectiva implica em considerar o saneamento como área de atuação do Estado, que demanda, sim, investimentos em infraestrutura, mas antes disso é preciso formulação, avaliação, organização institucional e participação da população como cidadãos e usuários.
  Vencedor do leilão: BRK Ambiental Participações S.A.

- **Projeto: Concessão Saneamento Básico: Bloco B – Agreste do Sertão**
  Investimentos estimados: R$ 1.897.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Implantação, operação e manutenção de sistema de distribuição de água e esgoto no Estado de Alagoas em parceria com a Companhia de Abastecimento de Águas e Saneamento do Estado de Alagoas – CASAL com vistas à universalização desses serviços públicos no Estado. Inclui 34 municípios: Água Branca; Belo Monte; Cacimbinhas; Carneiros; Delmiro Gouveia; Dois Riachos; Feira Grande; Igaci; Igreja Nova; Inhapi; Jaramataia; Junqueiro; Maravilha; Mata Grande; Monteirópolis; Olho D'Água do Casado; Olivença; Ouro Branco; Palestina; Palmeira dos Índios; Pão de Açúcar; Pariconha; Penedo; Piaçabuçu; Piranhas; Poço das Trincheiras; Porto Real do Colégio; Quebrangulo; Santana do Ipanema; Santana do Ipanema; São Brás; São José da Tapera; São Miguel dos Campos; Senador Rui Palmeira; Traipu.
  Importância do projeto para o estado: O lançamento descontrolado de esgotos in natura representa hoje uma das principais causas da poluição hídrica no Brasil e no mundo, constituindo-se em fontes de degradação do meio ambiente e de proliferação de doenças. Para enfrentar a complexidade da questão do atendimento por saneamento básico no Brasil e em Alagoas é urgente que se trabalhe por uma nova perspectiva no trato da questão do atendimento por esgotamento sanitário. Mudar esta perspectiva implica em considerar o saneamento como área de atuação do Estado, que demanda, sim, investimentos em infraestrutura, mas antes disso é preciso formulação, avaliação, organização institucional e participação da população como cidadãos e usuários.
  Vencedor do leilão: Consórcio Águas do Sertão (Allonda Ambiental Saneamento e Conasa Infraestrutura).

- **Projeto: Concessão Saneamento Básico: Bloco C – Zona da Mata Litoral Norte**

  Investimentos estimados: R$ 988.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Implantação, operação e manutenção de sistema de distribuição de água e esgoto no Estado de Alagoas em parceria com a Companhia de Abastecimento de Águas e Saneamento do Estado de Alagoas – CASAL com vistas à universalização desses serviços públicos no Estado. Inclui 27 municípios: Anadia; Branquinha; Campestre; Capela; Chã Preta; Colônia Leopoldina; Feliz Deserto; Ibateguara; Jacuípe; Japaratinga; Joaquim Gomes; Jundiá; Maragogi; Mar Vermelho; Maribondo; Matriz de Camaragibe; Novo Lino; Passo de Camaragibe; Paulo Jacinto; Pindoba; Porto Calvo; Porto de Pedras; São Luís do Quitunde; São Miguel dos Milagres; Tanque D'Arca; Taquarana; União dos Palmares.
  Importância do projeto para o estado: O lançamento descontrolado de esgotos in natura representa hoje uma das principais causas da poluição hídrica no Brasil e no mundo, constituindo- se em fontes de degradação do meio ambiente e de proliferação de doenças. Para enfrentar a complexidade da questão do atendimento por saneamento básico no Brasil e em Alagoas é urgente que se trabalhe por uma nova perspectiva no trato da questão do atendimento por esgotamento sanitário. Mudar esta perspectiva implica em considerar o saneamento como área de atuação do Estado que demanda sim, investimentos em infraestrutura, mas antes formulação, avaliação, organização institucional e participação da população como cidadãos e usuários.
  Vencedor do leilão: Consórcio Verde Ambiental (CYMI Saneamento e Participações e Aviva Ambiental).

- **Projeto: Concessão Saneamento Básico: Bloco D – Arapiraca**

  Investimentos estimados: R$ 1.700.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: A concessão do abastecimento de água e do esgotamento sanitário do Bloco D inclui 21 municípios com população total de 550 mil habitantes, o que corresponde a cerca de 20% da população do estado.

- **Projeto: Aeroporto Maragogi**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: O aeroporto regional de Maragogi/AL terá um terminal de passageiros com mais de 1.000m², pista de pouso e decolagens (2.200m x 45m) com capacidade de suportar aeronaves classe 4C (Boeing 737-800, Airbus A321) e será dotado de equipamentos de navegação aérea. A infraestrutura possibilitará a movimentação de cem mil passageiros anuais (número estimado para os primeiros anos de operação).
  Importância do projeto para o estado: Maragogi é o segundo destino turístico mais procurado de Alagoas e um dos mais procurados do Nordeste. Faz parte da região conhecida como Costa dos Corais, que compreende, além de Maragogi, os municípios de Barra de Santo Antônio, Japaratinga, Paripueira, Passo de Camaragibe, Porto de Pedras e São Miguel dos Milagres. Possui localização estratégica entre outros dois destinos populares dos turistas: Recife e Maceió. Além disso, localiza-se a menos de 100 km de distância do Porto de Suape, em Pernambuco. O projeto se justifica pelo aprimoramento da logística da região, promovendo o turismo e o desenvolvimento econômico local.

- **Projeto: Porto Coruripe**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Transferência do Porto de cargas de Maceió para Coruripe. Implantação, operação e manutenção de um Complexo Portuário no município de Coruripe, com a possível desativação das operações atuais do Complexo Portuário de Maceió.

Importância do projeto para o estado: O atual porto, localizado em Maceió, já não comporta o volume das atividades de importação e exportação em Alagoas. Além disso, o Porto de Coruripe atenderá a futura demanda advinda da exploração da bacia de petróleo existente na região. O projeto se justifica pela necessidade de aprimoramento da logística produtiva do estado, fomentando o desenvolvimento econômico. Por fim, a eventual desativação do Porto de Maceió possibilitará a requalificação urbana do local do porto atual.

- **Projeto: Geração de Energia Solar Fotovoltaica para Administração Pública do Estado**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: Geração de energia solar fotovoltaica com intuito de prover energia elétrica para os órgãos públicos do Governo do Estado, pretendendo reduzir os custos do consumo de energia elétrica, além de incentivar o uso de fontes de energia renováveis em Alagoas.
Importância do projeto para o estado: Geração de Energia Renovável a ser implementada junto aos órgãos do Poder Executivo de Alagoas, durante um período de trinta e cinco anos, sob a modalidade contratual de Parceria Público-Privada Administrativa (PPP Administrativa). Para tanto, serão construídas Miniusinas de Geração de Energia Solar Fotovoltaica em imóveis rurais e urbanos pertencentes, locados, cedidos ou de posse do Estado através dos órgãos da administração direta e indireta, que, por sua vez, a operação, a manutenção e a gestão destas miniusinas, bem como a gestão e operação de serviços de compensação de créditos de energia elétrica, suprirão a demanda por energia da totalidade da estrutura dos órgãos públicos.

- **Projeto: Central de Abastecimento de Maceió - CEASA**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: Requalificação, operação e manutenção do CEASA de Maceió.
Importância do projeto para o estado: Destinadas à comercialização e distribuição de produtos hortigranjeiros, as centrais de abastecimento são o principal canal de fornecimento de varejistas locais, como mercados, hotéis, restaurantes e feirantes. Nesse contexto, o projeto se justifica por seu papel na promoção de melhor serviço para os produtores hortigranjeiros e para seus clientes, aprimorando o sistema de abastecimento de alimentos no estado.

- **Projeto: Canal do Sertão**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Em estudo.
Descrição do projeto: Celebração de parceria para operação, conservação e manutenção do Canal do Sertão Alagoano, bem como para exploração de seus usos.
Importância do projeto para o estado: O Canal do Sertão é a maior e mais moderna obra de infraestrutura hídrica do estado, que visa a atender a população que mais sofre com o fenômeno da seca no semiárido alagoano, bem como promover a melhoria na produtividade agrícola da região por meio da irrigação. Segundo a Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste (SUDENE), o projeto Canal do Sertão apresenta a influência direta em 42 municípios, subdividido em duas regiões geográficas: Mesorregião do Sertão e Mesorregião do Agreste.

- **Projeto: Mercado Municipal do Jaraguá**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Em estudo.
Descrição do projeto: Requalificação, operação e manutenção do Mercado Municipal de Jaraguá.

Importância do projeto para o estado: O projeto de requalificação do Mercado de Jaraguá pretende transformá-lo em um centro gastronômico e cultural, com a oferta de artesanato e produtos gastronômicos "genuinamente" alagoanos. Especificamente, prevê um mercado cultural com lojas para comercializar artesanato, espaços para restaurantes, espaço para informação turística, palco para apresentações culturais e espaços para exposição de artes e oficinas de culinária.

- **Projeto: Construção de Infraestrutura para serviços de Transporte de Dados, Voz, Imagem e Internet de uso exclusivo do Governo do Estado**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: Construção de Infraestrutura para serviços de Transporte de Dados, Voz, Imagem e Internet, com sérvios associados de Manutenção, Gerenciamento e Suporte, resultando na implantação e operação de uma Rede Corporativa de uso exclusivo do Governo do Estado de Alagoas, aqui denominada "INFOVIA DIGITAL ALAGOAS", sob a modalidade contratual de Parceria Público-Privada (PPP), concessão administrativa, por um período de trinta e cinco (35) anos.
Importância do projeto para o estado: Uma vez implantada e em operação, a INFOVIA será, de fato, uma Rede de Telecomunicações Corporativa 100% proprietária e privada, de camada de transporte IP, de alta capacidade e disponibilidade, cobrindo todo o estado de Alagoas, fisicamente isolada de quaisquer outras redes de terceiros, interligando, inicialmente, as Localidades da Administração Pública Estadual de Alagoas, denominadas "UPE's" ou Unidades Públicas Estaduais, ao Ponto Concentrador da INFOVIA (PCI) na Capital Maceió, situado na sede do ITEC (Instituto de Tecnologia em Informática e Informação do Estado de Alagoas), onde está o Data Center com os servidores que armazenam os principais sistemas de informática e dados governamentais, e o centro de monitoramento do concedente. A INFOVIA deverá suportar as demandas atuais de aplicações de troca de dados em tempo real das entidades governamentais, assim como novas aplicações tidas como imprescindíveis para garantir alto desempenho e segurança dos sistemas e serviços do Governo do Estado de Alagoas. Mais precisamente, citamos como exemplo SEI, Folha de Pagamento, Almoxarifado, Sistemas Hospitalares, Sites Governamentais, Sistema de Arrecadação, Sistema do Detran, Serviços de Segurança Pública, Sistema do Bombeiro, Sistemas de Inteligência, Identificação Civil e Criminal, Teletrabalho, Sites Institucionais, dentre outros inúmeros serviços administrativos e voltados aos cidadãos, tais como Teleconsultas Médicas, Ensino Interativo à Distância (EAD) e Sistemas de Televigilância Inteligentes (IVS), entre outras futuras aplicações de utilidade pública de importância para a continuidade e evolução dos serviços prestados aos cidadãos alagoanos pelo concedente. A implantação disso tudo é impraticável atualmente devido a baixa qualidade, capacidade e disponibilidade das soluções atuais de rede corporativa adotadas pelo concedente, fornecidas na modalidade de serviços de telecomunicações pelas operadoras e provedores de internet.

- **Projeto: Centro de Convenções**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Em estudo
Descrição do projeto: Requalificação, operação e manutenção do Centro de Convenções.
Importância do projeto para o estado: O projeto tem como objetivo viabilizar a implementação do Programa de Parcerias Público-Privadas e promover estudos sobre o projeto de concessões do Centro Cultural e de Exposições Ruth Cardoso (Centro de Convenções). A partir dos estudos realizados, pretende-se promover a concessão de uso a fim de requalificar o equipamento num novo espaço cultural no estado, deixando a operação central a cargo da iniciativa privada, de modo que o Estado se desobriga dos meandros da prestação do serviço a fim de fazer cessar os riscos de eventuais aportes na operação e os investimentos em manutenção e modernização.

- **Projeto: Estádio Rei Pelé**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Requalificação, operação e manutenção do Estádio Rei Pelé.
  Importância do projeto para o estado: O Estádio Rei Pelé, também conhecido como "Trapichão", é um símbolo relevante para o esporte em Alagoas, sendo palco de diversos eventos esportivos e culturais, incluindo partidas de futebol de clubes locais e competições nacionais. Dada sua relevância, a inclusão do Rei Pelé na carteira de projetos tem como objetivo não apenas garantir a modernização e manutenção do estádio, mas também ampliar seu potencial de uso e potencial econômico. O estudo de concessão visa avaliar alternativas de parceria com o setor privado para o investimento na infraestrutura e do estádio, com o objetivo de ampliar o acesso ao público, fomentar o esporte e eventos culturais, e garantir que o equipamento continue a ser um ativo de destaque para o desenvolvimento local.

6.1.1. Projetos do Município de **Maceió**

Acompanhamento de projetos

Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Retrofit das Escolas Municipais	✓	Fase atual					
PPP Locação Social	✓	Fase atual					
PPP Educação Infantil	✓	Fase atual					
Orla Marítima	✓	Fase atual					
Complexo Turístico do Jaraguá	✓	Fase atual					
Relógios Eletrônicos - REDS	✓	✓	✓	✓	Fase atual		
Drenagem Urbana	✓	✓	✓	✓	Fase atual (1)		
Bicicletas Compartilhadas	✓	Fase atual (2)					
Eficiência Energética	✓	✓	✓	✓	Fase atual		
Cidade Inteligente	✓	Fase atual					
Cemitério	✓	Fase atual					

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
PPP Atenção Primária	✓	✓	Fase atual				
Complexo Logístico de Medicamentos	✓	Fase atual					

Fonte: Secretaria Municipal de Ações Estratégicas e Parcerias – Município de Maceió.

Outros projetos na carteira do município: Complexo Administrativo Municipal: Gestão Contratual (Ordem de serviço assinada em 02 de outubro de 2025); BRT Maceió: Aditivo Contratual para resolução do passivo regulatório e inclusão de novos investimentos (12/2024).

(1) Ajustes no edital, após Consulta Pública.

(2) Após a primeira licitação e o lapso temporal para assinatura do contrato, projeto em fase de revisão dos estudos para nova publicação.

- **Projeto: Retrofit das Escolas Municipais**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Parceria Público-Privada (PPP) na modalidade de concessão administrativa para a realização de obras de reformas, ampliações e manutenções e prestação de serviços não pedagógicos nas unidades educacionais da rede municipal de ensino fundamental.

- **Projeto: PPP Locação Social**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Parceria Público-Privada inovadora e eficiente no setor de habitação, especificamente na modalidade de locação social. Por meio desta iniciativa, pretende-se abordar as necessidades habitacionais do município de Maceió de forma sustentável e inclusiva, promovendo o acesso adequado à moradia para todos os cidadãos. Estudo de Viabilidade Técnica em elaboração pela CAIXA.

- **Projeto: PPP Educação Infantil**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Parceria Público-Privada para a construção, gestão e operação de novas unidades educacionais voltadas à educação infantil (0-5 anos), não incluindo reformas ou assunção de obras, tampouco a prestação de serviços pedagógicos. Estudo de Viabilidade Técnica em elaboração pelo BNDES.

- **Projeto: Orla Marítima**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Elaboração do projeto de requalificação urbana da Orla de Maceió, que está subdivido em quatro unidades de paisagem, (i) Pajuçara, (ii) Ponta Verde, (iii) Jatiúca, (iv) Cruz das Almas e Jacarecica.

- **Projeto: Complexo Turístico do Jaraguá**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Construção, operação, gestão e manutenção do Complexo Turístico do Jaraguá, com previsão de englobar uma marina pública, centro de eventos, área gourmet e comercial, além de estrutura de hotelaria na área entre o Porto de Maceió e o Estacionamento do Jaraguá.

- **Projeto: Relógios Eletrônicos – REDS**
  Investimentos estimados: R$ 47.137.027,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Implantação e Exploração dos Relógios Eletrônicos Digitais na Cidade de Maceió.

- **Projeto: Drenagem Urbana**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Serviços de drenagem urbana da cidade de Maceió, Alagoas.

- **Projeto: Bicicletas Compartilhadas**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Permissão de uso.
  Descrição do projeto: Projeto para instalação do sistema de bicicletas compartilhadas em credenciamento de empresas interessadas em realizar a prestação de serviço de apoio à mobilidade urbana, através da disponibilização de sistema de transporte de bicicletas compartilhadas no município de Maceió, com estações, incluindo a disponibilização de sistema informatizado de gestão e das estações e bicicletas de aluguel. Operação e manutenção do sistema de aluguel.

- **Projeto: Eficiência Energética**
  Investimentos estimados: R$ 68.346.088,08
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Implantação, operação e manutenção de unidades geradoras de energia fotovoltaica no âmbito da geração distribuída e dos serviços de gestão da compensação dos créditos de energia elétrica para o município de Maceió.

- **Projeto: Cidade Inteligente**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Implantação, operação e manutenção de Infraestrutura de Telecomunicações (data center, wifi público e rede de fibra ótica para os prédios públicos), Muralha Eletrônica (videomonitoramento nas entradas da cidade, unidades de saúde e unidades escolares), Mobilidade Urbana (semáforos inteligentes e contadores de tráfego), Monitoramento Urbano (sensores e IoT para medição meteorológica, trânsito, pedestres, limpeza pública, iluminação pública, pavimentação e outros) e CCO unificado.

- **Projeto: Cemitério**
  Investimentos estimados: R$ 9.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Parceria Público-Privada, na forma de concessão patrocinada, para reforma, ampliação, gestão, operação e manutenção dos 7 (sete) Cemitérios Municipais e 1 (um) Memorial.

- **Projeto: PPP Atenção Primária**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Parceria Público-Privada, na forma de concessão administrativa, para reforma, ampliação, gestão, operação e manutenção de UBS Municipais.

- **Projeto: Complexo Logístico de Medicamentos**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Parceria Público-Privada, na forma de concessão administrativa para implantação, manutenção e operação de Complexo Logístico destinado à armazenagem, controle de estoques e distribuição de insumos e medicamentos para a Rede de Saúde do Município de Maceió.

Construir o futuro com energia 100% renovável é o nosso presente.

Agora, todo o nosso portfólio de geração de energia vem de fontes 100% limpas, como hídrica, eólica, solar e biomassa. Além disso, nossas metas de redução de carbono estão aprovadas pela Science Based Targets initiative (SBTi), que reconhece nosso alinhamento ao Acordo de Paris e aos esforços globais contra as mudanças climáticas.

Esses marcos na história da CPFL Energia são reflexos de escolhas feitas com consistência, de investimentos com visão de futuro e da dedicação de pessoas comprometidas que acreditam que a transição energética precisa ser real e acessível para esta e para as próximas gerações.

www.grupocpfl.com.br

A energia certa muda a vida da gente.

Colaboradores CPFL - Eólicas Aracati

Plano ESG 2030

CPFL ENERGIA

6.2. Bahia

*PIB = R$ 471.235 milhões (dados de 2024)

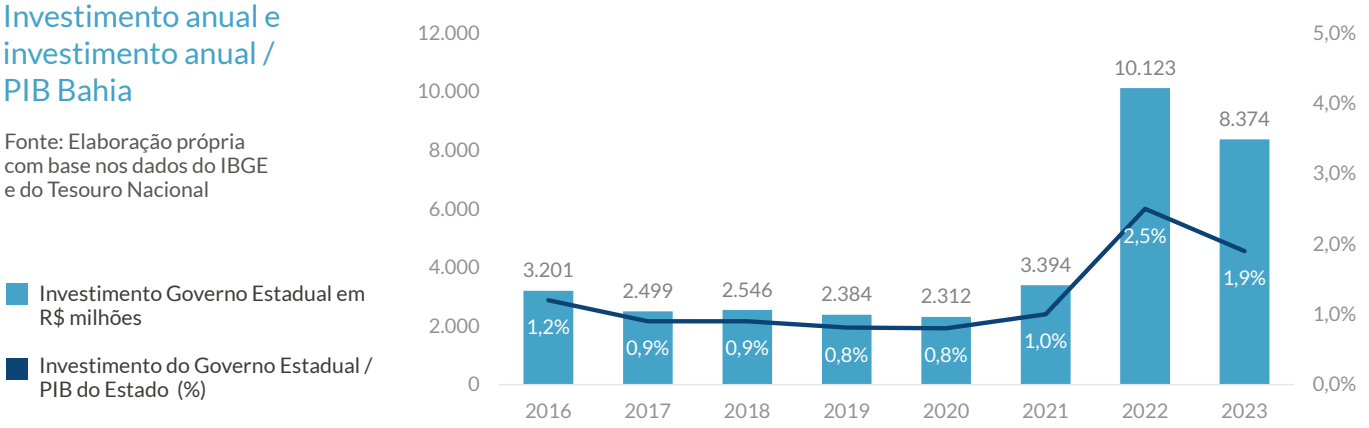
População = 14.850.513 habitantes

PIB per capita = R$ 31.731,88 em 2024

* Ver nota.

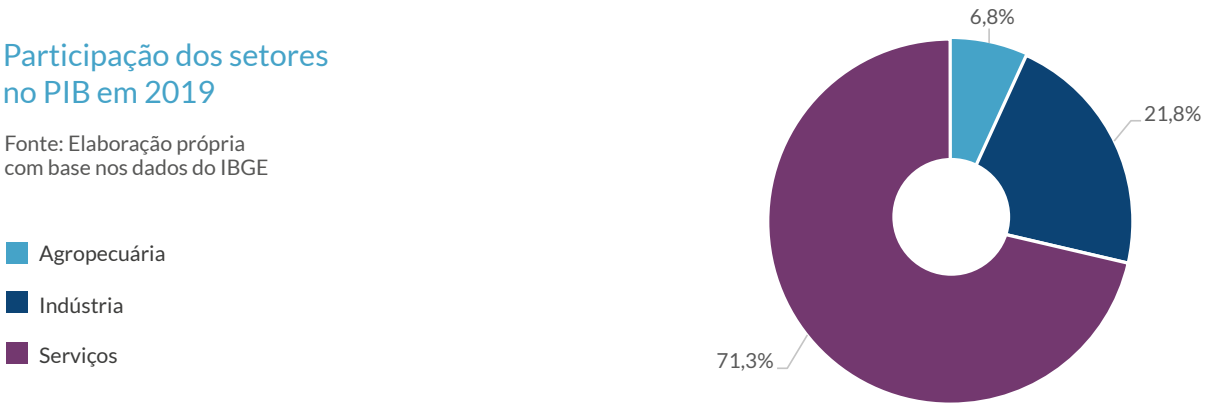
Investimento anual e investimento anual / PIB Bahia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



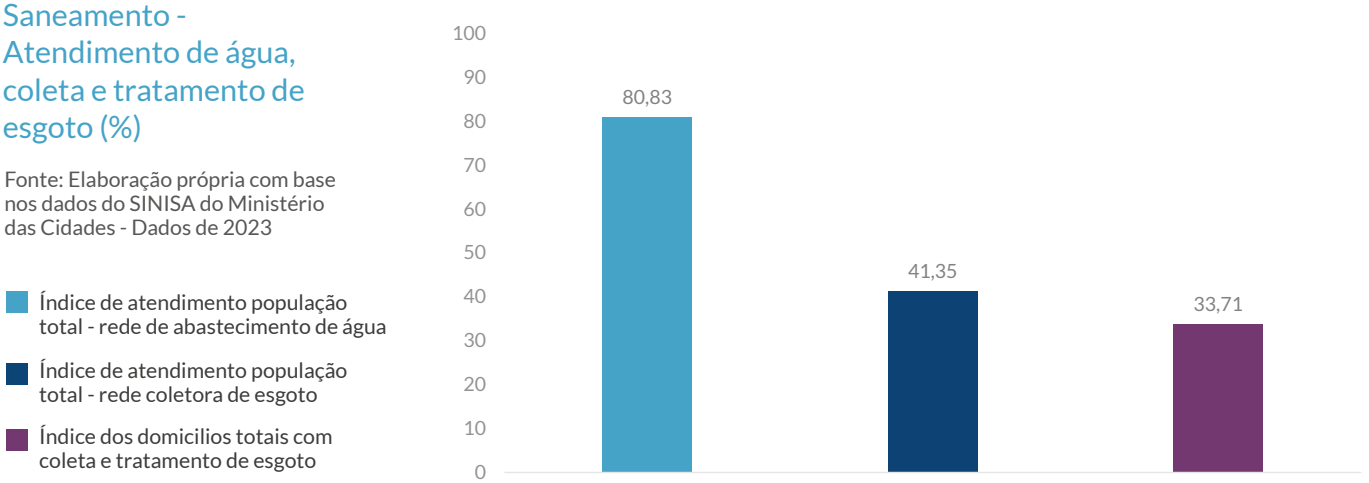
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



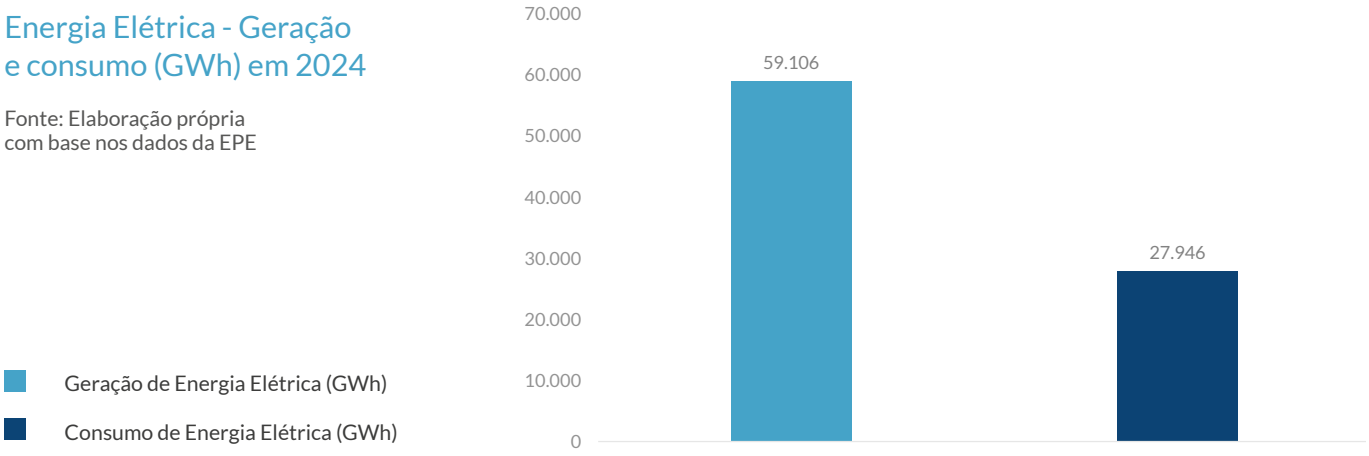
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



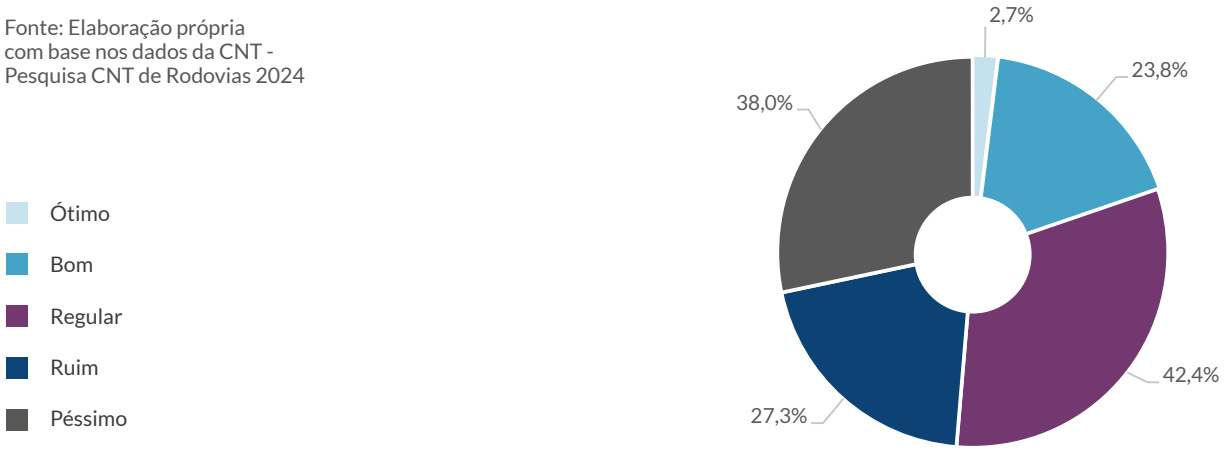
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



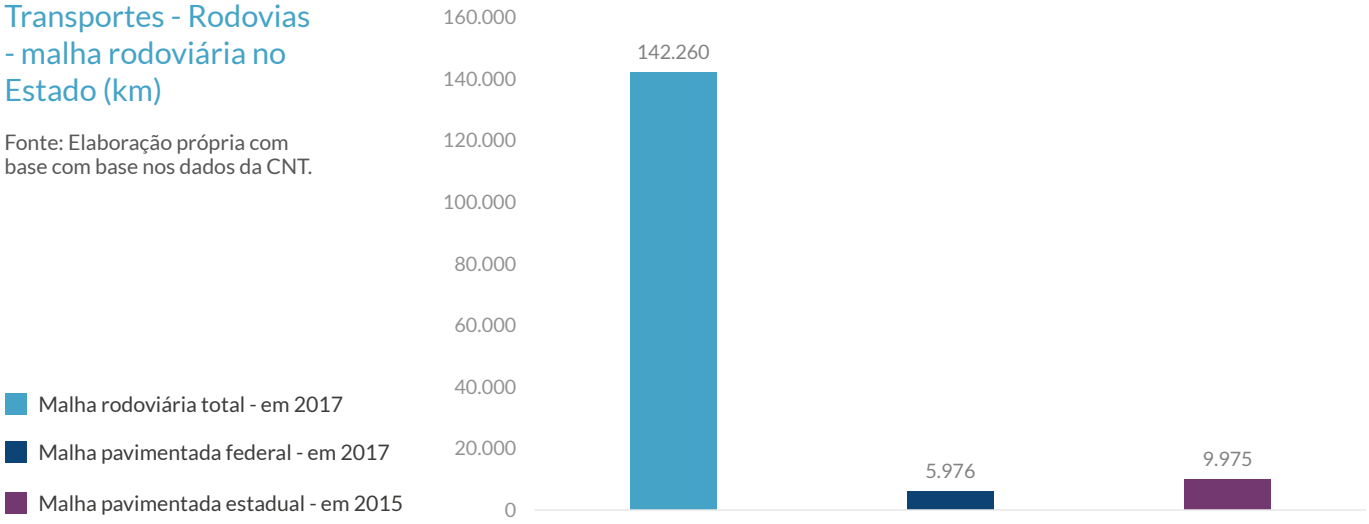
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado da **Bahia**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Hospital Metropolitano	✓	Fase atual					
Esgotamento Sanitário região metropolitana de Feira de Santana	✓	✓	Fase atual				
Projeto Habitacional do Pelourinho	✓	✓	Fase atual				
Instalações Náuticas (Marinas)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Facilities prédios públicos CAB	✓	Fase atual					
PPP Unidades Prisionais	✓	Fase atual					
Rodovias – Anel da Soja	✓	Fase atual					
Operação do VLT Salvador e RMS	✓	Fase atual					

Fonte: Secretaria da Fazenda do Estado da Bahia – Governo da Bahia.

Projeto: Hospital Metropolitano

Investimentos estimados: Em estudo.

Forma de contratação do projeto: PPP.

Descrição do projeto: O Hospital Metropolitano é um projeto de Parceria Público-Privada (PPP) na modalidade de Concessão Administrativa, destinado à implantação, gestão e ampliação de uma unidade hospitalar com serviços de média e alta complexidade. A unidade oferecerá atendimento de urgência e emergência, com foco nas linhas de cuidado do Infarto Agudo do Miocárdio (IAM) e Acidente Vascular Cerebral (AVC), além de consultas especializadas e serviços de apoio assistencial e administrativo. A ampliação inclui a instalação de um Serviço de Assistência Cardiovascular de Alta Complexidade e um segundo Centro de Assistência de Alta Complexidade em Oncologia (CACON), com radiologia intervencionista.

Importância do projeto para o estado: O projeto é estratégico para a expansão e modernização da rede de saúde do estado da Bahia, alinhando-se ao Plano Plurianual 2024-2027, ao Plano Estadual de Saúde e ao Plano Estadual de Promoção, Prevenção, Diagnóstico e Tratamento do Câncer. Visa garantir atendimento especializado e de alta complexidade, ampliando o acesso da população a tratamentos essenciais de cardiologia

e oncologia. A escolha da modalidade PPP assegura gestão estável, eficiente e transparente, com indicadores de desempenho qualitativos e quantitativos e penalidades financeiras em caso de não cumprimento dos padrões estabelecidos. Dessa forma, o projeto busca garantir qualidade, controle de recursos públicos e sustentabilidade financeira a longo prazo. Em resumo, o Hospital Metropolitano é uma iniciativa fundamental para fortalecer a atenção hospitalar, ampliar serviços especializados e melhorar os indicadores de saúde da população, atendendo de forma eficiente e estratégica às demandas críticas do estado da Bahia.

- **Projeto: Esgotamento sanitário região metropolitana de Feira de Santana**
  Investimentos estimados: R$ 1.235.762.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Esgotamento sanitário e gestão comercial para 19 municípios da região de Feira de Santana.
  Importância do projeto para o estado: O projeto visa universalizar o serviço em toda a região metropolitana de Feira de Santana e seu entorno, dando acesso a esgotamento sanitário para mais de 900 mil pessoas. O projeto é necessário devido à atual carência na cobertura de esgotamento sanitário na área urbana da Região Metropolitana de Feira de Santana, que possui índice de atendimento de apenas 48% dos imóveis.

- **Projeto: Projeto Habitacional do Pelourinho**
  Investimentos estimados: R$ 74.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Implantação e desenvolvimento de projeto habitacional, incluindo estacionamento, com administração operacional, imobiliária e condominial no bairro do Pelourinho, Centro Histórico da cidade de Salvador.
  Importância do projeto para o estado: Desafio do projeto é proporcionar ao Pelourinho maior desenvolvimento social, econômico e turístico, por meio do incentivo à fixação de moradores na região com a criação de unidades habitacionais via parceria público-privada de longo prazo. O contexto da proposta é a necessidade de uma política sustentável de reestruturação e manutenção dos casarões do bairro do Centro Histórico de Salvador que é reconhecido pela Unesco como Patrimônio da Humanidade.

- **Projeto: Instalações Náuticas (Marinas)**
  Investimentos estimados: R$ 7.300.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
  Descrição do projeto: Modernizar, explorar, operar e manter as instalações nas respectivas instalações náuticas: Marina da Penha, Marina de Itaparica, Marina de Cacha Pregos, Marina de Salinas da Margarida.
  Importância do projeto para o estado: Projeto estratégico para ampliar a infraestrutura portuária e a via marítima, como alternativa para atração de visitantes e eventos do setor, ampliando a presença da Baía de Todos os Santos nos roteiros turísticos nacionais e internacionais, além de possibilitar que todo cidadão possa conhecer e desfrutar de experiências marcantes de lazer e recreação junto à natureza.
  Vencedor do leilão: Portmar – Administração Portuária e Comercial ltda.

- **Projeto: Facilities prédios públicos CAB**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Gestão e operação de facilities nos prédios do CAB.
  Importância do projeto para o estado: Racionalizar e modernizar a gestão pública.

- **Projeto: PPP Unidades Prisionais**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Construção, reforma/requalificação, gestão e manutenção de presídios.
  Importância do projeto para o estado: Ampliar capacidade do sistema prisional.

- **Projeto: Rodovias – Anel da Soja**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Ampliação, operação e manutenção das rodovias do Anel da Soja.
  Importância do projeto para o estado: Escoamento da produção agrícola.

- **Projeto: Operação do VLT Salvador e RMS**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Operação e manutenção do VLT de Salvador e Região Metropolitana.
  Importância do projeto para o estado: Melhorar a mobilidade urbana e a integração metropolitana.

6.2.1. Projetos do Município de **Salvador**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Arena Aquática	✓	Fase atual					
Equipamento Hoteleiro (Abrigo Dom Pedro II)	✓	Fase atual					
Equipamento de Convenções (Centro Cultural Afro-Atlântico)	✓	Fase atual					
Audiovisual (Estúdios Salvador)	✓	Fase atual					
Infraestrutura da Orla (Orla I – Pituaçu)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Centro Logístico Municipal	✓	Fase atual					
Concessão Saneamento de Salvador	✓	Fase atual					

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Áreas do BRT e Terminal Mané Dendê	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Infraestrutura da Orla (Orla II - Jaguaribe)	✓	✓	Fase atual				
Parque dos Ventos e Arena Multiuso	✓	Fase atual					
Rede Municipal de Aeronaves Não Tripuladas	✓	Fase atual					

Fonte: Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Emprego e Renda - SEMDEC

- **Projeto: Arena Aquática**
  Investimentos estimados: R$ 40.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão
  Descrição do projeto: Concessão da Arena Aquática Municipal, com reconstrução de sua estrutura física e ampliação da sua capacidade de atendimento à população.
  Importância do projeto para o município: O projeto propiciará que a Arena Aquática Municipal possa atingir todo o seu potencial de uso e benefícios à população, de modo a (i) reduzir os custos com a sua manutenção e operação; (ii) melhorar e aumentar a sua infraestrutura e capacidade de atendimento à população, especialmente a parcela mais carente; (iii) viabilizar um espaço inclusivo, acessível, transformador e impulsionador do esporte de alto desempenho, meio para uma vida mais saudável.

- **Projeto: Equipamento Hoteleiro (Abrigo Dom Pedro II)**
  Investimentos estimados: R$ 117.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão do equipamento "Solar Machado", um casarão histórico do século XIX na Praia de Boa Viagem, com vistas à instalação de um equipamento hoteleiro.
  Importância do projeto para o município: O projeto propiciará a recuperação de um patrimônio histórico atualmente sem uso e em condições precárias de infraestrutura, além de fomentar o turismo na Península de Itapagipe e a geração de emprego e renda.

- **Projeto: Equipamento de Convenções (Centro Cultural Afro-Atlântico)**
  Investimentos estimados: R$ 105.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão de Centro de Convenções a ser construído na região do Centro Histórico (praça Tomé de Sousa), com posterior operação e manutenção pela concessionária. A concessão envolve, também, a conservação e manutenção da praça onde está localizado.
  Importância do projeto para o município: O projeto propiciará um dinamismo urbano e socioeconômico à localidade, além de fomentar a cultura, o turismo e a geração de emprego e renda.

- **Projeto: Audiovisual (Estúdios Salvador)**
  Investimentos estimados: R$ 103.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Parceria Público-Privada destinada à construção, implantação, operação, manutenção e posterior reversão à municipalidade de infraestrutura de estúdios de cinemas, assim como a exploração da atividade de produção de audiovisual.
  Importância do projeto para o município: O projeto propiciará o fomento do setor do audiovisual em Salvador, ainda incipiente, com a instalação de infraestrutura de estúdios de cinema, com a consequente geração de emprego e renda.

- **Projeto: Infraestrutura da Orla (Orla I – Pituaçu)**
  Investimentos estimados: R$ 60.006.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão de serviços de gestão, manutenção e conservação, que inclui reforma, expansão, construção e operação de 34 quiosques e 70 barracas de praia, a serem instalados no Parque da Orla no trecho localizado entre a praia Boca do Rio, Praia dos Artistas e Praia de Pituaçu, na Avenida Octávio Mangabeira em Salvador/BA, totalizando três mil e quinhentos metros lineares de extensão.
  Importância do projeto para o município: O projeto propiciará a revitalização de área da orla de Salvador, trazendo dinamismo urbano, movimentação turística e de lazer, e a geração de emprego e renda.
  Vencedor do leilão: Orla Brasil.

- **Projeto: Centro Logístico Municipal**
  Investimentos estimados: R$ 162.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Concessão para implantação, gestão e operação do Centro Logístico Municipal da Prefeitura de Salvador – CLM, abrangendo a implantação de centro de distribuição, prestação de serviços de operação e manutenção da rede logística para as secretarias municipais de Salvador/BA.
  Importância do projeto para o município: O projeto propiciará o fluxo eficiente de recursos, suprimentos e serviços relacionados às secretarias de saúde, educação, segurança e demais áreas de atuação da Administração Pública Municipal, ampliando a sua capacidade de atendimento e, consequentemente, a efetiva prestação dos serviços públicos aos cidadãos.

- **Projeto: Concessão Saneamento de Salvador**
  Investimentos estimados: R$ 6.900.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão dos serviços públicos de abastecimento de água e esgotamento sanitário do Município de Salvador.
  Importância do projeto para o município: O projeto propiciará um atendimento ampliado e mais eficiente à população, em relação às demandas de abastecimento de água e esgotamento sanitário do município, no âmbito do Plano Municipal de Saneamento Básico Integrado de Salvador (PMSBI) e do novo marco regulatório nacional do saneamento.

- **Projeto: Áreas do BRT e Terminal Mané Dendê**
  Investimentos estimados: R$ 1.273.565,98
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão onerosa de uso dos espaços públicos vinculados ao sistema de transporte

público de passageiros do município de Salvador nas estações do BRT e no Terminal Mané Dendê para, operação, administração, manutenção, conservação e exploração comercial de áreas e serviços, que contemplam a execução de obras de requalificação dos espaços, implantação de nova infraestrutura e instalação de estruturas autoportantes.

Importância do projeto para o município: O projeto propiciará a manutenção e operação das áreas vinculadas às estações do BRT e Terminal Mané Dendê, trazendo dinamismo urbano, segurança e a geração de emprego e renda.

Vencedor do leilão: Estações Vivas.

- **Projeto: Infraestrutura da Orla (Orla II – Jaguaribe)**

Investimentos estimados: R$ 18.000.000,00

Forma de contratação do projeto: Concessão.

Descrição do projeto: Concessão onerosa de uso para gestão, manutenção e conservação, que inclui reforma, requalificação e operação de 10 quiosques e até 34 barracas de praia, a serem instalados no Parque da Orla no trecho Praia de Jaguaribe, na Avenida Octávio Mangabeira, Salvador-BA, totalizando mil e quinhentos metros lineares de extensão.

Importância do projeto para o município: O projeto propiciará a revitalização de área da orla de Salvador, trazendo dinamismo urbano, movimentação turística e de lazer e a geração de emprego e renda.

- **Projeto: Parque dos Ventos e Arena Multiuso**

Investimentos estimados: R$ 53.000.000,00

Forma de contratação do projeto: Concessão.

Descrição do projeto: Concessão onerosa de uso para modernização, otimização, operação e manutenção da infraestrutura do complexo Parque dos Ventos, que inclui a Arena Multiuso.

Importância do projeto para o município: O projeto propiciará um dinamismo urbano e socioeconômico à localidade, além de fomentar a cultura, lazer, esporte e turismo, bem como a geração de emprego e renda.

- **Projeto: Rede Municipal de Aeronaves Não Tripuladas**

Investimentos estimados: Em estudo.

Forma de contratação do projeto: Concessão.

Descrição do projeto: O projeto prevê a criação das aerovias (rotas aéreas dedicadas à circulação de aeronaves não tripuladas) e os pontos de decolagem e pouso, planejados de forma coordenada com a rede viária existente e a integração com os modais terrestres já existentes, criando um sistema de mobilidade urbana multimodal que permita o escoamento eficiente de mercadorias, bem como o trânsito de drones para serviços públicos essenciais.

Importância do projeto para o município: O projeto irá considerar a distribuição de carga, a segurança operacional e o impacto ambiental, assim como aspectos de risco ao solo, risco ao ar, poluição sonora e ruído, segurança pública e privada, entre outros.

6.3. Ceará

*PIB = R$ 257.618 milhões (dados de 2024)

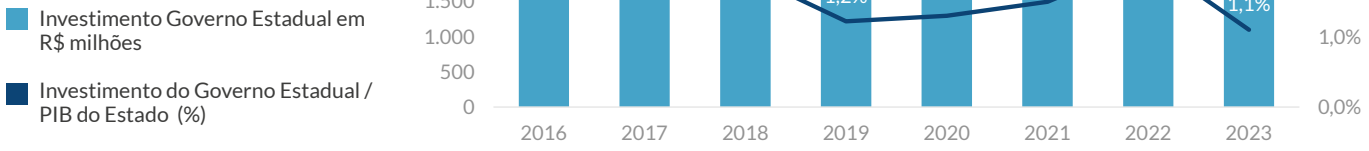
População = 9.233.656 habitantes

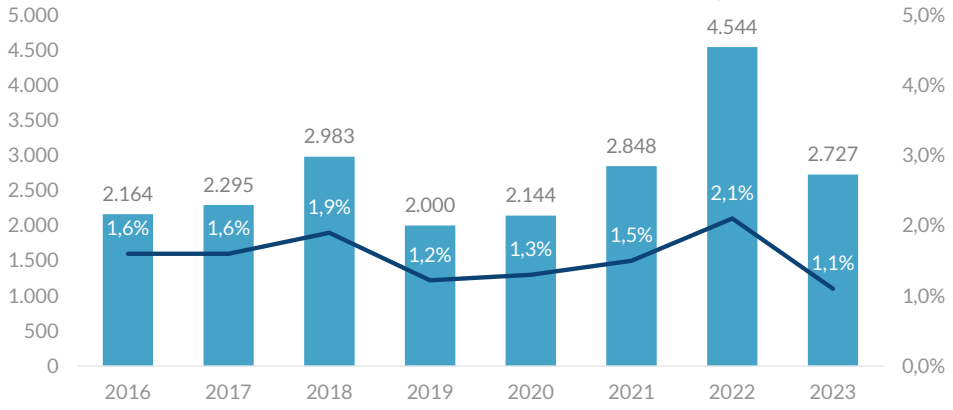
*PIB per capita = R$ 27.899,88 em 2024

* Ver nota.

Investimento anual e investimento anual / PIB Ceará

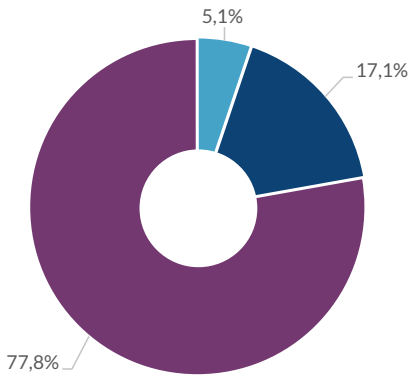
Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional





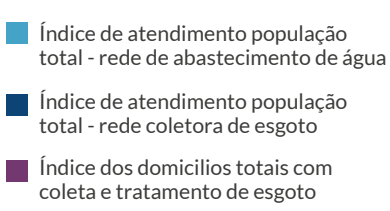
Participação dos setores no PIB em 2019

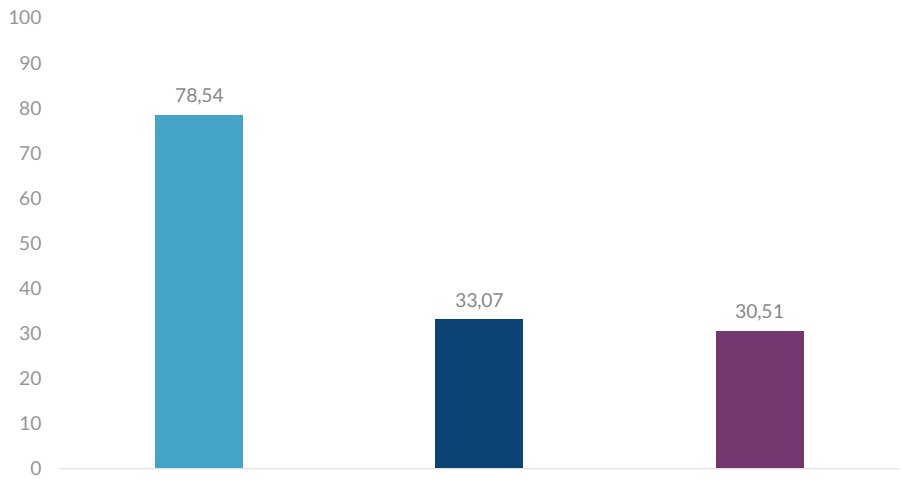
Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

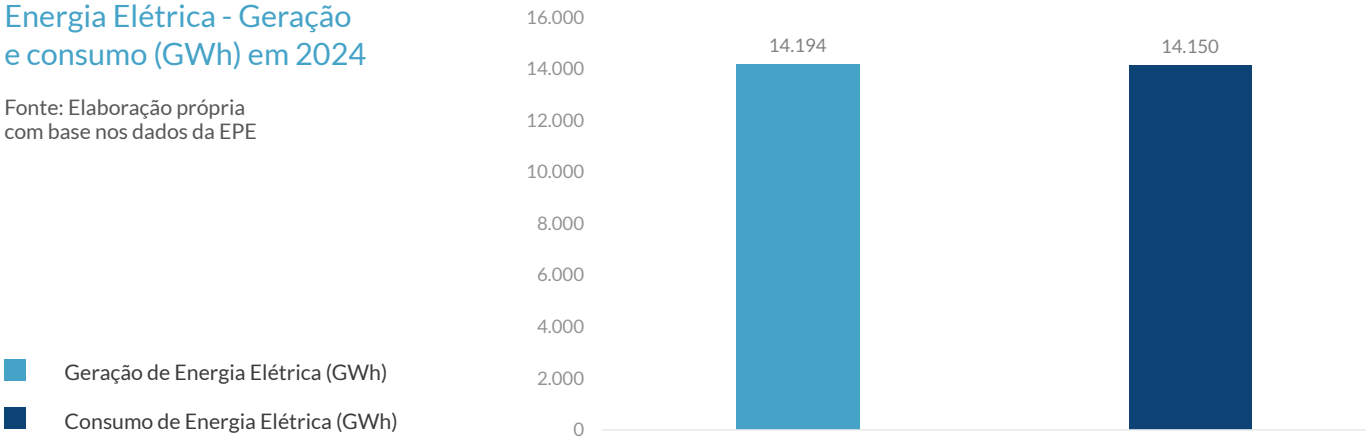
Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023





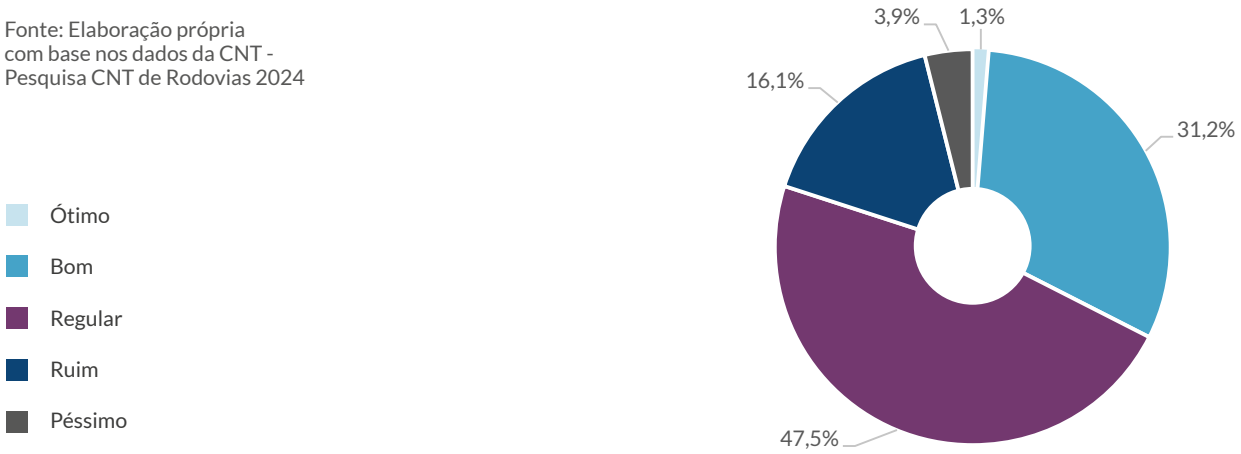
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



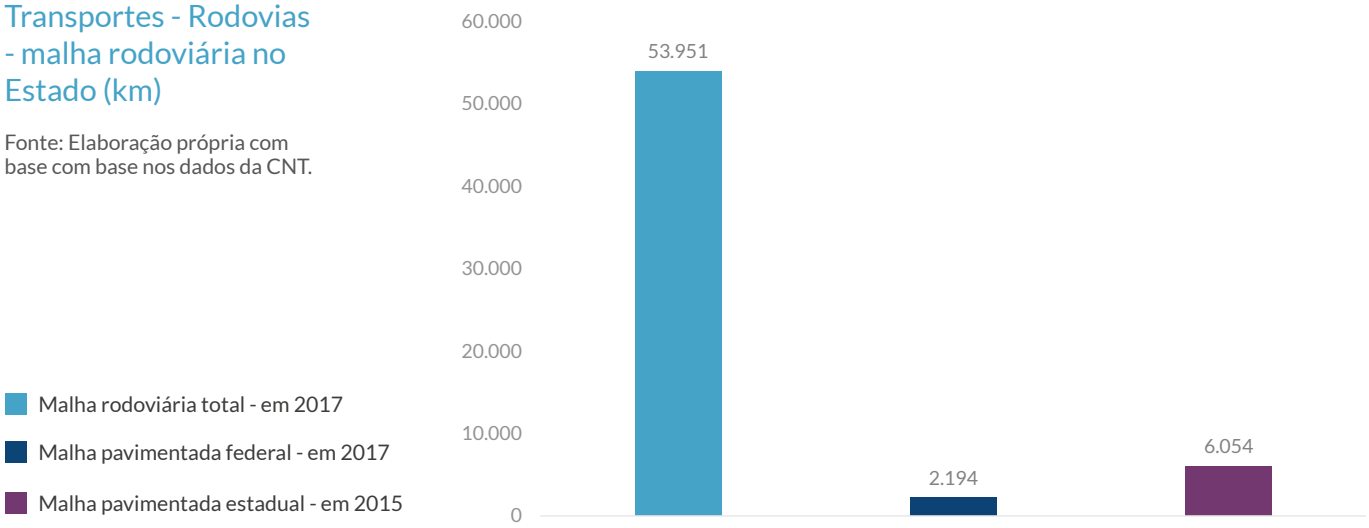
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado do **Ceará**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
PPP esgotamento sanitário no Ceará (Bloco 1 e Bloco 2)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Arco Metropolitano de Fortaleza	✓	Fase atual					
Planta de dessalinização água do mar	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Gestão dos resíduos sólidos Comares - Cariri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Esgotamento Sanitário 128 Municípios	✓	✓	✓	Fase atual			

Fonte: Secretária de Planejamento e Orçamento – Governo do Ceará. / PEEC = Projeto em Execução Contratual.

Projeto: PPP esgotamento sanitário no Ceará (Bloco 1 e Bloco 2)

Investimentos estimados: R$ 6.200.000.000,00
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: PPP do serviço de esgotamento sanitário na Região Metropolitana de Fortaleza e na Região Metropolitana do Cariri. O Bloco 1 é composto por 17 municípios da Região Metropolitana de Fortaleza/Sul e da Região Metropolitana do Cariri. O Bloco 2 é composto por 7 municípios da Região Metropolitana de Fortaleza/Norte, incluindo a capital, beneficiando mais de 4 milhões de pessoas.
Importância do projeto para o estado: Universalização do serviço de esgotamento sanitário na Região Metropolitana de Fortaleza e do Cariri aderente ao novo marco legal do setor.
Vencedor do leilão: AEGEA Saneamento.

Projeto: Arco Metropolitano de Fortaleza

Investimentos estimados: R$ 2.200.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Concessão para a construção, operação e manutenção do Arco Metropolitano de Fortaleza (RMF), compreendendo um trecho rodoviário na RMF que conectará as principais rodovias estaduais e federais que convergem para a capital até o Complexo Industrial e Portuário do Pecém, visando maior acessibilidade ao CIPP e eficiência na conexão entre os pólos de produção do Vale do São Francisco, Assu-Mossoró, entre outros.
Importância do projeto para o estado: O Arco Rodoviário Metropolitano de Fortaleza servirá de caminho de conexão rápida entre os principais eixos rodoviários que atravessam o estado do Ceará em direção ao Norte e ao Complexo Industrial e Portuário do Pecém (CIPP). Desta forma, o Arco Metropolitano viabilizará maior eficiência na conexão entre polos importantes de produção à Região Metropolitana de Fortaleza.

- **Projeto: Planta de dessalinização água do mar**
  Investimentos estimados: R$ 526.268.078,05
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Implantação, operação e manutenção de uma planta de dessalinização de água marinha com vazão mínima de 1 m^3/s), com possibilidade de expansão futura, que forneça água para consumo humano a ser disponibilizada nas estruturas hidráulicas existentes da Região Metropolitana de Fortaleza.
  Importância do projeto para o estado: A implantação da usina de dessalinização na Região Metropolitana de Fortaleza faz parte da estratégia do Estado do Ceará de diversificação da fonte hídrica para minimizar os riscos de desabastecimento de água potável para a população em períodos de forte seca.
  Vencedor do leilão: Concessionária Águas do Brasil.

- **Projeto: Gestão dos resíduos sólidos Comares – Cariri**
  Investimentos estimados: R$ 151.830.283,82
  Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
  Descrição do projeto: O projeto contempla as atividades de transbordo, transporte, tratamento, destinação ambientalmente adequada dos resíduos e disposição final dos rejeitos beneficiando uma população da ordem de 350 mil habitantes, em uma região economicamente dinâmica.
  Importância do projeto para o estado: A gestão adequada dos resíduos sólidos na região é urgente, pois os danos ambientais causados pelos lixões são graves e antigos. A destinação adequada dos resíduos sólidos beneficiaria não somente a população urbana local, mas principalmente o meio ambiente.
  Vencedor do leilão: Resíduos Comares SPE S.A.

- **Projeto: Esgotamento Sanitário em 128 Municípios**
  Investimentos estimados: R$ 7.574.237.170,44
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: O projeto prevê a concessão do serviço de esgotamento sanitário em 128 municípios.
  Importância do projeto para o estado: Universalização do serviço de esgotamento sanitário aderente ao novo marco legal do setor.

6.3.1. Projetos do Município de **Fortaleza**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
PPP Energia Educação	✓	✓	✓	Fase atual			
PPP Energia Prédios Públicos	✓	✓	Fase atual				
PPP Energia Saúde	✓	✓	Fase atual				
Terminais	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual	
Zona Azul	✓	Fase atual					
Antenas	✓	Fase atual (PMI)					

Fonte: SDE - Secretaria de Desenvolvimento Econômico – Prefeitura de Fortaleza. Projetos em atualização pelo Município. Disponível na Plataforma de Projetos da ABDIB.

- **Projeto: PPP Energia Educação**
  Investimentos estimados: R$ 52.782.746,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Parceria Público-Privada para eficientização, implantação, gestão, operação e manutenção de geração de energia distribuída para demanda energética das unidades consumidoras vinculadas à Secretaria Municipal da Educação.
  Importância do projeto para o município: Proporcionar economia, eficiência e redução das emissões de CO^2.

- **Projeto: PPP Energia Prédios Públicos**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Parceria Público-Privada para eficientização, implantação, gestão, operação e manutenção de geração de energia distribuída para demanda energética de prédios públicos e equipamentos públicos do Município de Fortaleza.
  Importância do projeto para o município: Proporcionar economia, eficiência e redução das emissões de CO2.

- **Projeto: PPP Energia Saúde**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Parceria Público-Privada para eficientização, implantação, gestão, operação e manutenção de geração de energia distribuída para demanda energética das unidades consumidoras vinculadas à Secretaria Municipal da Saúde.

- **Projeto: Terminais**

  Investimentos estimados: R$ 322.351.658,77
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Procedimento de Manifestação de Interesse – PMI, visando a autorização para elaboração de estudos de modelagem operacional, de engenharia e arquitetura, urbanístico-ambiental, econômico-financeira e jurídica, para administração, manutenção, conservação, requalificação e exploração comercial de equipamentos pertencentes ao Sistema de Transporte Público do Município de Fortaleza.
  Importância do projeto para o município: Melhorar a mobilidade, unificando e diversificando os serviços ofertados nesses equipamentos.

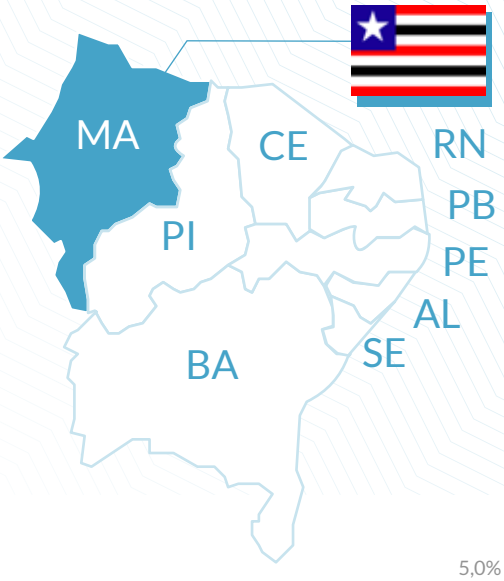
- **Projeto: Zona Azul**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Procedimento de Manifestação de Interesse – PMI, visando a apresentação de estudos de modelagem técnico-operacional, econômico-financeira e jurídica, visando à modernização, operação, manutenção e fiscalização do serviço de estacionamento rotativo pago (Zona Azul) nas vias e logradouros públicos do Município de Fortaleza.
  Importância do projeto para o município: Proporcionar maior acessibilidade e fluidez nas áreas cujas demandas por estacionamento são elevadas.

- **Projeto: Antenas**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Procedimento de Manifestação de Interesse – PMI, com posterior autorização para elaboração de estudos de modelagem técnico-operacional, econômico-financeira e jurídica para a instalação, gestão, operação, manutenção e exploração comercial de infraestrutura de estações transmissoras de radiocomunicação (etr), etr móvel, etr de pequeno porte, infraestrutura de suporte e equipamentos afins, para transmissão, recepção e compartilhamento de rede de quinta geração (5g), bem como outros sistemas de transmissão e recepção de rádio, televisão, telefonia, telecomunicação em geral e outros sistemas transmissores ou receptores de radiação eletromagnética não ionizante em imóveis e equipamentos urbanos da Prefeitura Municipal de Fortaleza – PMF.
  Importância do projeto para o município: Utilizar espaços ociosos nos imóveis e equipamentos urbanos do Município que possam ser usados para a instalação de antenas, permitindo a melhoria e a expansão na cobertura do sinal da Cidade.

6.4. Maranhão



*PIB = R$ 165.014 milhões (dados de 2024)

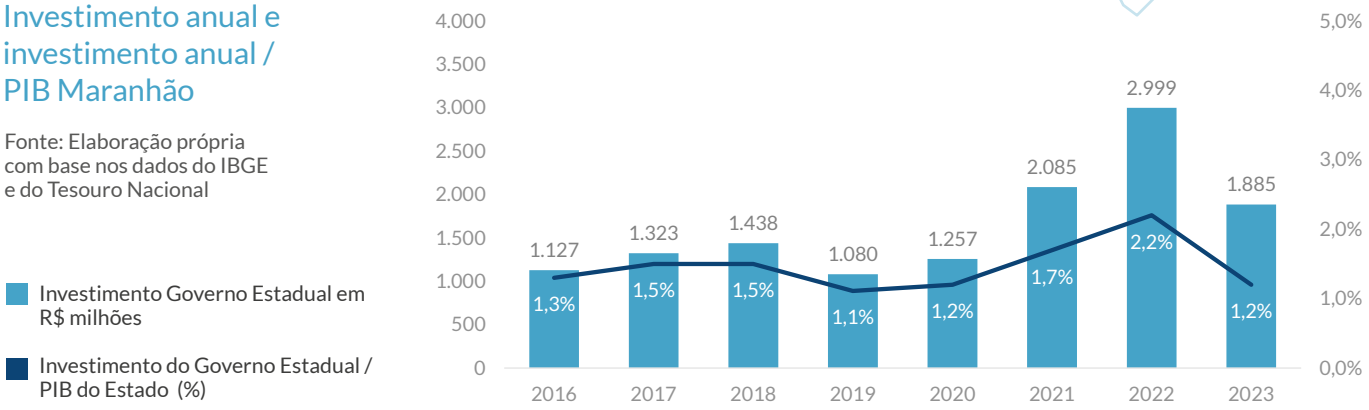
População = 7.010.960 habitantes

*PIB per capita = R$ 23.536,71 em 2024

* Ver nota.

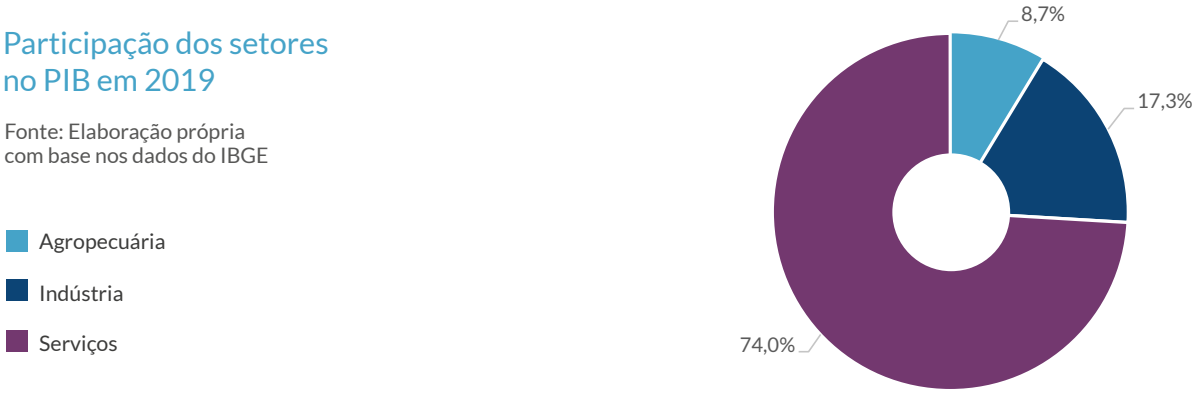
Investimento anual e investimento anual / PIB Maranhão

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



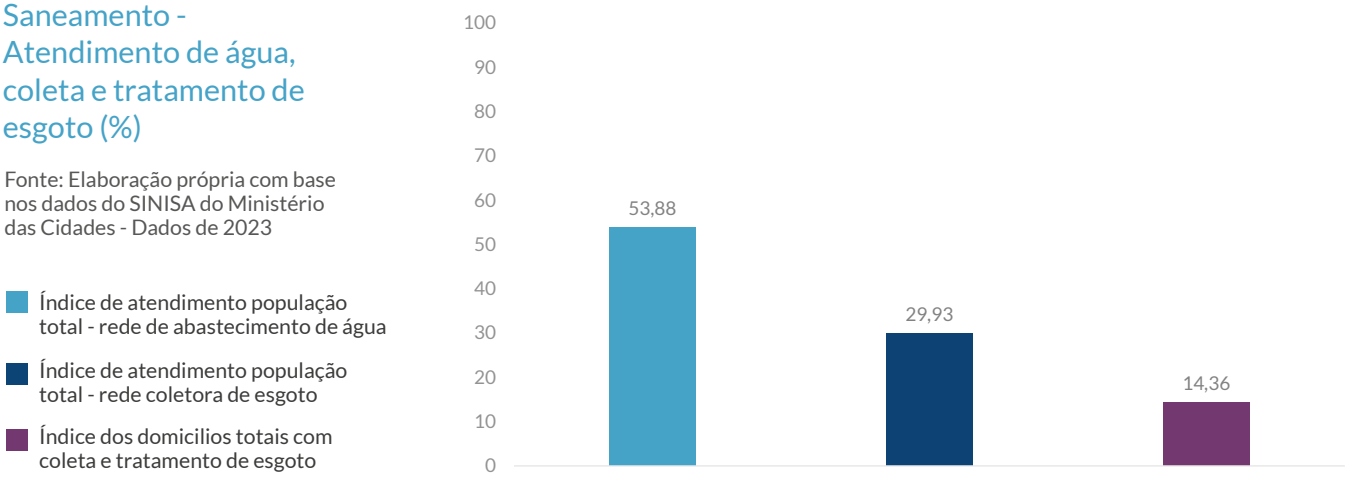
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



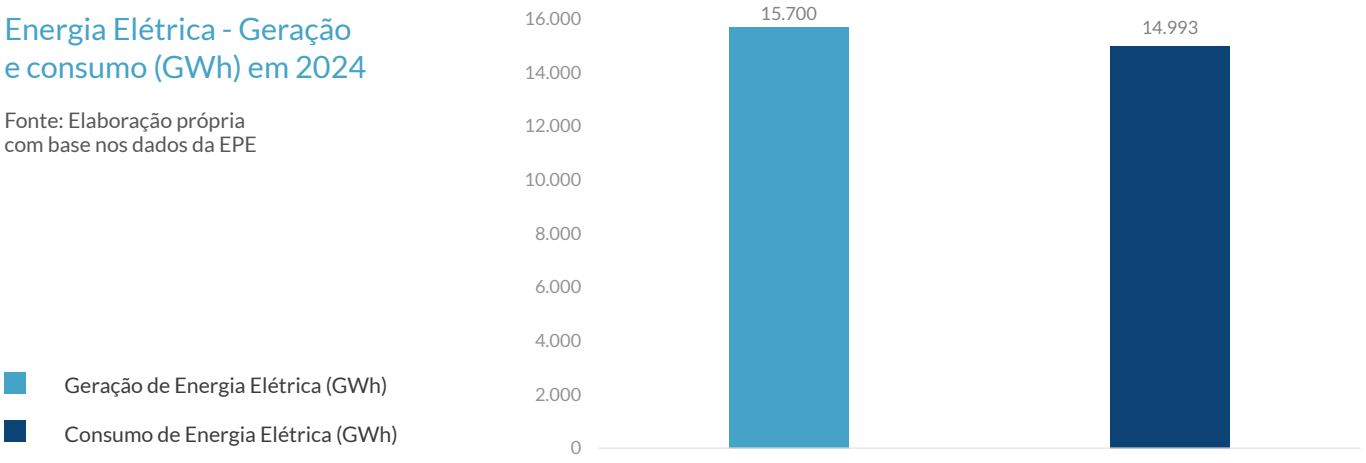
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



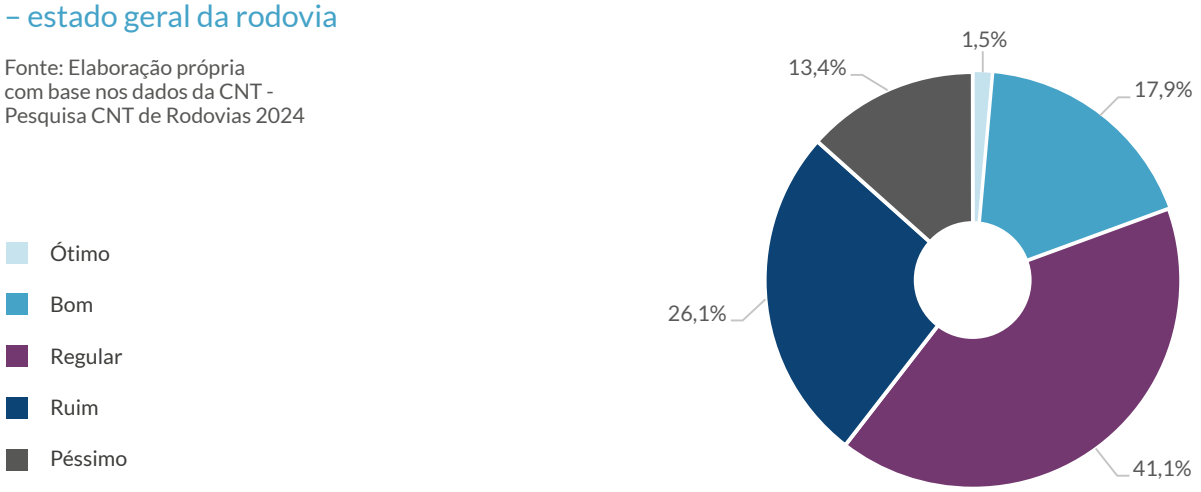
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



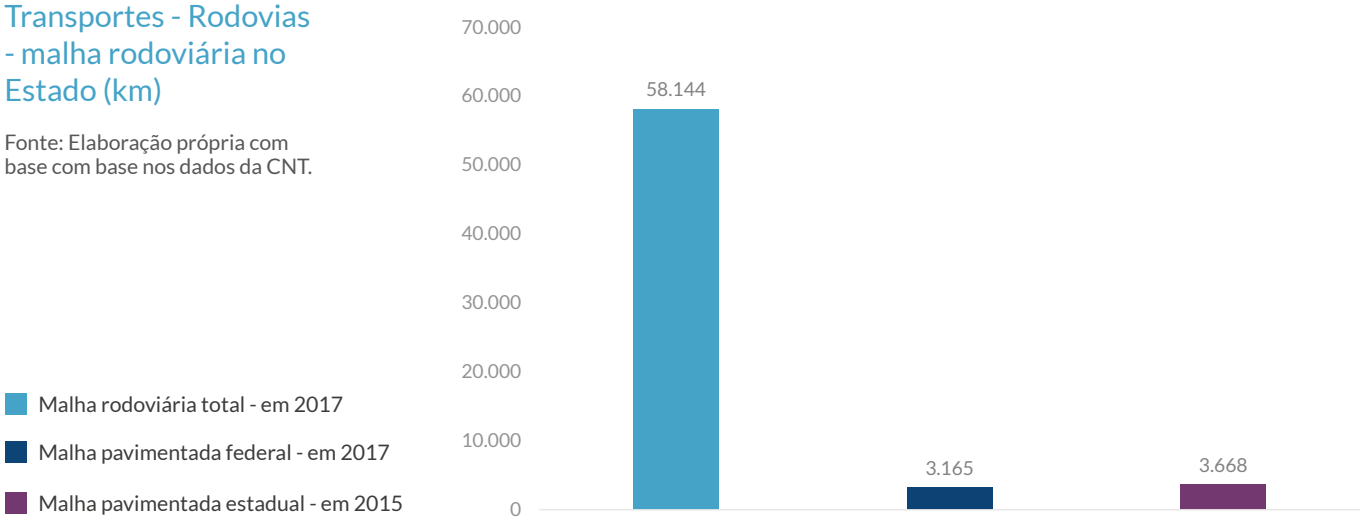
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado do **Maranhão**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
CEASA	✓	✓	✓	✓	Fase atual		
Complexo Esportivo Canhoteiro	Fase atual						
Espigão Costeiro	✓	✓	✓	✓	Fase atual		
Parques estaduais	✓	✓	Fase atual				
Concessão de imóvel no bairro Angelim	✓	✓	Fase atual				
Sítio Santa Eulália	✓	✓	✓	✓	Fase atual		
Lotema - Loteria do Maranhão	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
TotensTech - 4G e 5G	✓	Fase atual					
Memorial Bandeira Tribuzi	✓	✓	✓	✓	Fase atual		
Linhas Semi Urbanas	✓	✓	Fase atual				
Infraestrutura de rede óptica	✓	✓	✓	✓	Fase atual		
Concessão saneamento água e esgoto*	✓	Fase atual					

Fonte: MAPA – Maranhão Parcerias – Governo do Estado do Maranhão. / Projetos em atualização pelo Estado. / Disponível na Plataforma de Projetos da ABDIB. * Informações BNDES.

Projeto: CEASA

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
Descrição do projeto: Requisição de propostas para operação, manutenção, exploração econômica e desenvolvimento do Centro de Abastecimento de São Luís – CEASA.
Importância do projeto para o estado: Aprimorar e modernizar a estrutura e a gestão da CEASA, otimizando a eficiência do Centro, gerando oportunidades de emprego e proporcionando maior segurança alimentar para a região de São Luís.

- **Projeto: Complexo Esportivo Canhoteiro**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
  Descrição do projeto: Obras de revitalização e modernização dos equipamentos pertencentes ao Complexo Esportivo do Canhoteiro (Estádio Castelão, Estádio Castelinho, Parque Aquático, Pista de Kart, etc.), bem como a administração, gestão, operação e manutenção do Complexo.
  Importância do projeto para o estado: Exploração comercial dos equipamentos pertencentes ao Complexo, com público estimado anual de 352 mil pessoas. O projeto visa inserir o Maranhão na rota de grandes eventos esportivos e culturais.

- **Projeto: Espigão Costeiro**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Obras de revitalização e modernização dos equipamentos pertencentes ao Espigão Costeiro da Ponta d'Areia, além da gestão, operação e ativação do ativo.
  Importância do projeto para o estado: Implementar a política de melhoria de infraestrutura turística existente, com a Exploração Econômica do Espigão Costeiro da Ponta D'areia, localizado em São Luís/MA, a fim de ampliar suas condições de utilização, garantir a segurança de seus usuários, bem como estimular o desenvolvimento socioeconômico regional.

- **Projeto: Parques estaduais**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI) para realização de estudos de modelagem para gestão e operação de três parques estaduais em São Luís: Parque Ecológico da Lagoa da Jansen, Parque Estadual do Sítio do Rangedor e Área de Proteção Ambiental do Itapiracó.
  Importância do projeto para o estado: Melhora da infraestrutura e capacidade de atendimento ao público dos parques estaduais, bem como geração de economicidade ao estado. Por meio da realização de atividades, eventos, serviços e locação de espaços para comércio e alimentação, busca-se criar locais urbanos animados, acessíveis e seguros, impulsionando o desenvolvimento social e econômico da cidade.

- **Projeto: Concessão de imóvel no bairro Angelim**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Requisição de propostas para loteamento e exploração econômica de imóvel localizado no bairro Angelim – São Luís.
  Importância do projeto para o estado: O imóvel, de propriedade do Estado, está atualmente desocupado e sem construções. Objetiva-se, portanto, o loteamento e exploração econômica do imóvel respeitando as boas práticas urbanísticas, arquitetônicas e de engenharia, além das normas técnicas e aplicáveis e legislação vigente.

- **Projeto: Sítio Santa Eulália**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Apresentação de projetos, estudos, diagnósticos, levantamentos e propostas com fins de auxiliar a administração pública na Concepção de soluções inovadoras para futura iniciativa voltada

à edificação, urbanização e outras formas correlatas de aproveitamento do potencial construtivo do imóvel Santa Eulália, pertencente ao Fundo Estadual de Pensão e Aposentadoria – FEPA.
Importância do projeto para o estado: Devido à ausência de edificações e urbanização, o Sítio Santa Eulália tem sido suscetível a invasões nos últimos anos, com um crescimento desordenado de imóveis e ocupação irregular. Diante desse cenário, torna-se essencial a implementação de um projeto direcionado à edificação e urbanização do local, visando aproveitar o potencial construtivo da região. O objetivo principal é transformar essa área em um espaço público acessível à população local e aos visitantes, por meio de uma ocupação regular. Além disso, o projeto tem como propósito preservar o meio ambiente e promover pesquisas na região, buscando solucionar os problemas de abandono e invasão do Sítio Santa Eulália, ao mesmo tempo em que impulsiona o desenvolvimento econômico e social do local.

- **Projeto: Lotema – Loteria do Maranhão**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Exploração dos serviços lotéricos no Maranhão nas modalidades estabelecidas no Decreto nº 36.453 de 30/12/2020 que regulamentou a Lei estadual nº 11.389 de 21/12/2020, em regime de concessão.
  Importância do projeto para o estado: A exploração da atividade lotérica gerará milhares de empregos no Estado, além de recursos para investimentos em atividades socialmente relevantes relacionadas à promoção do direito à educação, ao desenvolvimento econômico e social e à prevenção e combate de desastres e situações de calamidade pública.

- **Projeto: TotensTech – 4G e 5G**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Permissão de uso.
  Descrição do projeto: Instalação de totens com sinal 5G e 4G em imóveis do estado em ruas e pontos estratégicos de cidades maranhenses.
  Importância do projeto para o estado: Levar maior conectividade aos cidadãos do Maranhão, especialmente em áreas ainda remotas ou com baixa cobertura de rede.

- **Projeto: Memorial Bandeira Tribuzi**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Obras de revitalização e modernização dos equipamentos pertencentes ao Memorial Bandeira Tribuzi, além da gestão, operação e ativação do ativo.
  Importância do projeto para o estado: Implementar a política de melhoria de infraestrutura turística existente, com a Exploração Econômica do Memorial Bandeira Tribuzi, localizado em São Luís/MA, a fim de ampliar suas condições de utilização, garantir a segurança de seus usuários, bem como estimular o desenvolvimento socioeconômico regional.

- **Projeto: Linhas Semi Urbanas**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI) para realização estudos, projetos, levantamentos ou investigações para Realização de Gestão das Linhas Semiurbanas de Transporte Coletivo da Região Metropolitana de São Luís.

Importância do projeto para o estado: Melhoramento da mobilidade e da integração entre áreas urbanas e periféricas, reduzindo o tempo de deslocamento, facilitando assim o acesso a serviços essenciais e impulsionando o desenvolvimento econômico e social da região.

- **Projeto: Infraestrutura de rede óptica**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão administrativa.
  Descrição do projeto: Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI) para realização de estudos, levantamentos, dados e informações técnicas necessárias à estruturação de projeto de parceria público-privada, para a instalação, operação e manutenção de infraestrutura de rede óptica de transporte de dados e serviços em protocolo de internet para a conexão de pontos de interesse da administração pública estadual.
  Importância do projeto para o estado: Visa expandir o acesso à internet de alta velocidade, promovendo o desenvolvimento econômico e social. A conectividade aprimorada beneficiará setores estratégicos como educação, saúde e comércio, além de reduzir a exclusão digital em áreas urbanas e rurais.

- **Projeto: Concessão saneamento água e esgoto**
  Investimentos estimados: R$ 18.700.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Concessão para a prestação de água e esgotamento sanitário em 214 dos 217 municípios do estado, beneficiando 6,2 milhões de habitantes.

6.5. Paraíba

*PIB = R$ 108.489 milhões (dados de 2024)

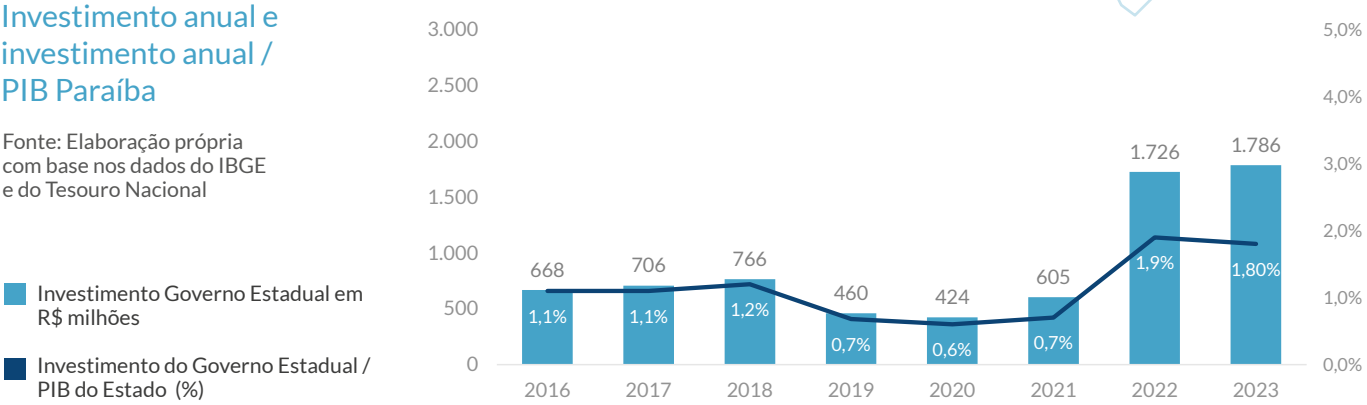
População = 4.145.040 habitantes

***PIB per capita** = R$ 26.173,26 em 2024

* Ver nota.

Investimento anual e investimento anual / PIB Paraíba

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional

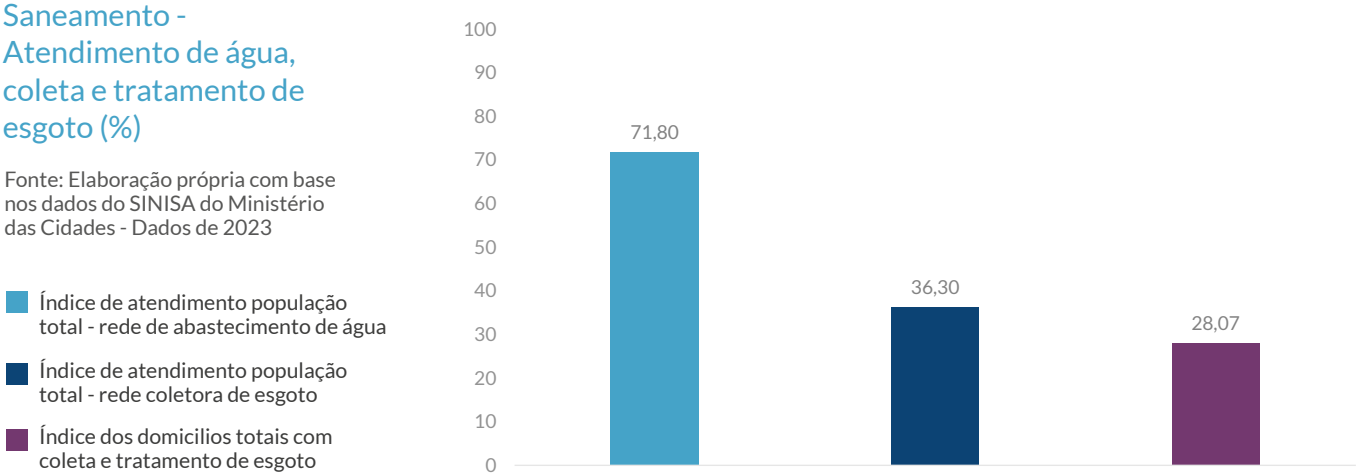


Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE

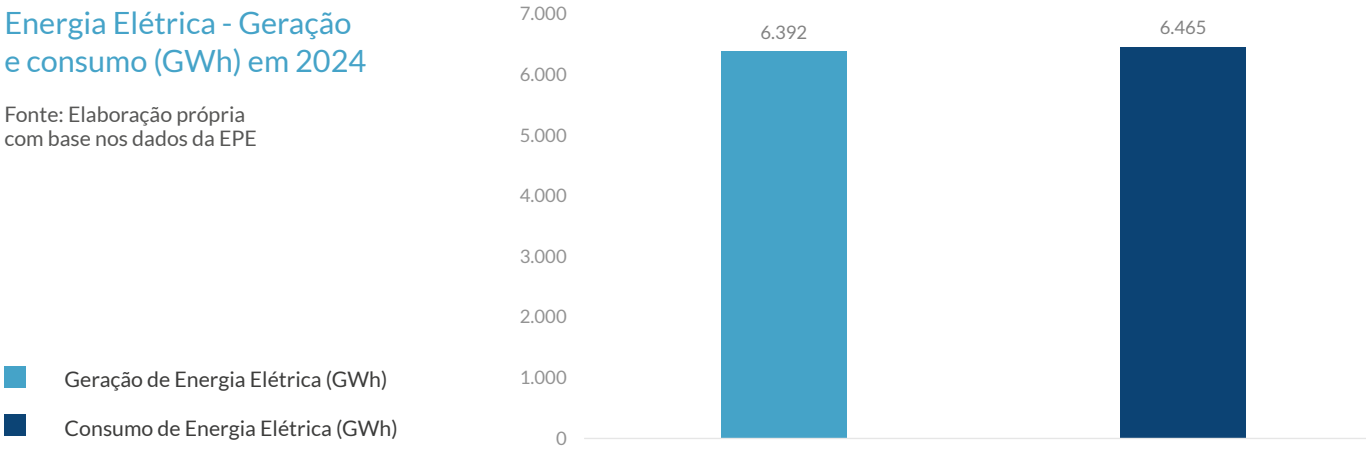
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



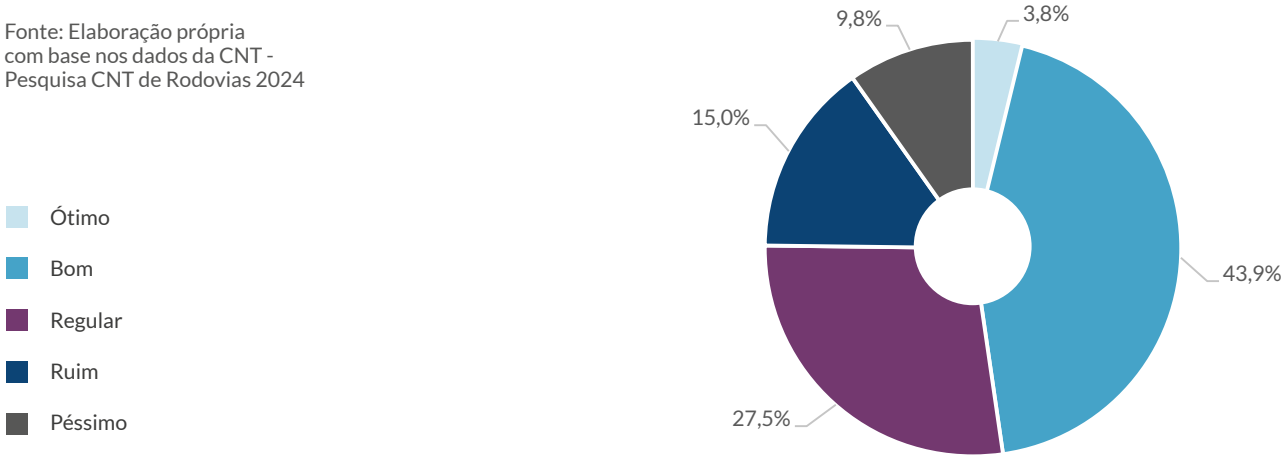
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



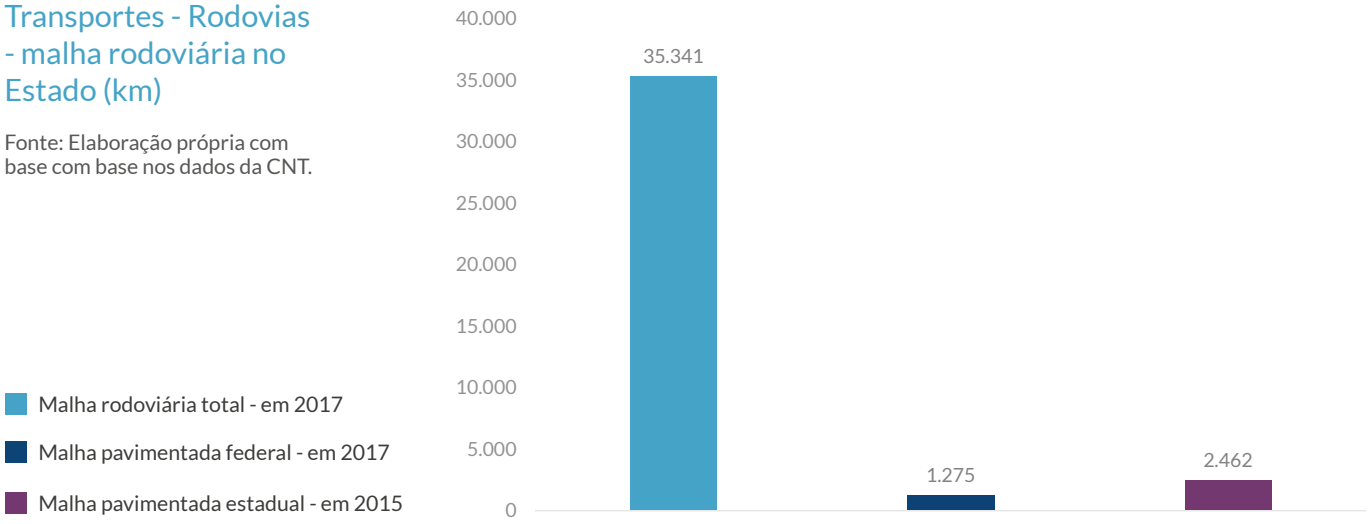
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado da **Paraíba**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Paraíba Saneada (Água e Esgoto)	✓	Fase atual					
CEASAS - Centrais de abastecimento da Paraíba. João Pessoa/PB e Patos/PB.	Fase atual						
Gestão de Parques Naturais	Fase atual						
Centro de Convenções de João Pessoa e Campina Grande	Fase atual						
Terminais Rodoviários de Guarabira e Cajazeiras	Fase atual						
Arenas Esportivas	Fase atual						

Fonte: Secretaria de Planejamento, Orçamento e Gestão – SEPLAG – Governo da Paraíba.

Projeto: Paraíba Saneada (Água e Esgoto)

Investimentos estimados: R$ 5.600.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: Construção e ampliação dos sistemas de distribuição de água e coleta de esgotos em benefício de 93 municípios, dispostos em dois blocos: (i) Alto Piranhas e (ii) Litoral, promovendo uma maior cobertura e eficiência no fornecimento de água e coleta de esgoto.
Importância do projeto para o estado: Ampliar o fornecimento de água e coleta de esgoto. Com isso, alcançar as metas estipuladas pelo novo marco regulatório de saneamento, que estabelece padrões e prazos para a universalização dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário no Brasil. A iniciativa permitirá a edificação de novas estações relativas ao fornecimento de água potável e tratamento de esgoto, bem como a melhoria dos sistemas já existentes, em benefício da saúde pública e preservação ambiental.

Projeto: CEASAS – Centrais de abastecimento da Paraíba. João Pessoa/PB e Patos/PB

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Outorga de concessão.
Descrição do projeto: Ampliação, reforma, modernização, operação e manutenção das Centrais de Abastecimento da Paraíba, localizadas nas cidades de João Pessoa e Patos.
Importância do projeto para o estado: Requalificar a estrutura e os serviços oferecidos pelas Centrais de Abastecimento da Paraíba, oferecendo aos permissionários e consumidores uma estrutura moderna, com protocolos de segurança sanitária adequados. O projeto prevê a atualização dos equipamentos, oferta de novos serviços, ampliação dos negócios e construção de novos galpões.

- **Projeto: Gestão de Parques Naturais**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão de uso a título oneroso.
  Descrição do projeto: Exploração, preservação e requalificação dos serviços prestados e gestão dos três ativos ambientais do estado (em relevo). Inclui os seguintes ativos: Monumento Natural Vale dos Dinossauros; Unidade de Conservação Refúgio da Vida Silvestre Mata do Buraquinho e Parque das Trilhas.
  Importância do projeto para o estado: Otimizar o aproveitamento dos ativos ambientais, dentro de uma perspectiva que permita potencializar o turismo, a pesquisa científica e a educação ambiental, sendo estes o (i) Parque das Trilhas e a (ii) Unidade de Conservação Refúgio da Vida Silvestre da Mata do Buraquinho, situados na capital, João Pessoa, que juntos se apresentam como uma das maiores reservas naturais de Mata Atlântica em área urbana do país, e o (iii) Monumento Natural Vale dos Dinossauros, localizado no município de Sousa, que se estabelece como um monumento natural, geológico e paleontológico de grande significado histórico e científico.

- **Projeto: Centro de Convenções de João Pessoa e Campina Grande**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão de uso a título oneroso.
  Descrição do projeto: Exploração, operação e manutenção, dos Centros de Eventos (Centros de Convenções de propriedade do Estado da Paraíba) de João Pessoa e Campina Grande.
  Importância do projeto para o estado: Impulsionar o desenvolvimento turístico, ampliando a realização de eventos artísticos, religiosos, comerciais e científicos. Além de fortalecer o turismo, essa iniciativa visa proporcionar um espaço adequado para a promoção de atividades diversificadas, beneficiando tanto as cidades-sede quanto as demais que compõem a região metropolitana. Com o projeto de concessão para os dois centros de eventos, espera-se fomentar a economia local, aumentar o fluxo de turistas e oferecer uma infraestrutura de qualidade que atenda às demandas de diversos setores da economia.

- **Projeto: Terminais Rodoviários de Guarabira e Cajazeiras**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Ampliação, modernização, manutenção, e requalificação da infraestrutura e dos serviços prestados à população no âmbito das estruturas físicas dos dois equipamentos públicos (T.R de Cajazeiras e T.R. de Guarabira).
  Importância do projeto para o estado: Requalificar os serviços de apoio ao transporte de passageiros, assegurando que os usuários tenham acesso à instalações modernas, confortáveis e eficientes, proporcionando mais segurança, conveniência e bem-estar aos passageiros. A iniciativa contribui para uma melhor gestão operacional, elevando o nível dos serviços prestados.

- **Projeto: Arenas Esportivas**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
  Descrição do projeto: Construção, ampliação, modernização, operação e requalificação dos serviços públicos oferecidos pelos dois principais estádios de futebol da Paraíba. Inclui as arenas esportivas: Estádio de Futebol Governador José Américo de Almeida Filho, "O Almeidão", em João Pessoa; e Estádio de Futebol Governador Ernani Sátiro, "O Amigão", em Campina Grande.
  Importância do projeto para o estado: Otimizar o uso dos equipamentos esportivos, garantindo uma prestação de serviços com maior qualidade, incluindo a diversificação das atividades oferecidas. Esse formato favorece uma gestão mais eficiente e integrada, promovendo maior acessibilidade e impacto positivo na comunidade.

6.6. Pernambuco

*PIB = R$ 298.351 milhões (dados de 2024)

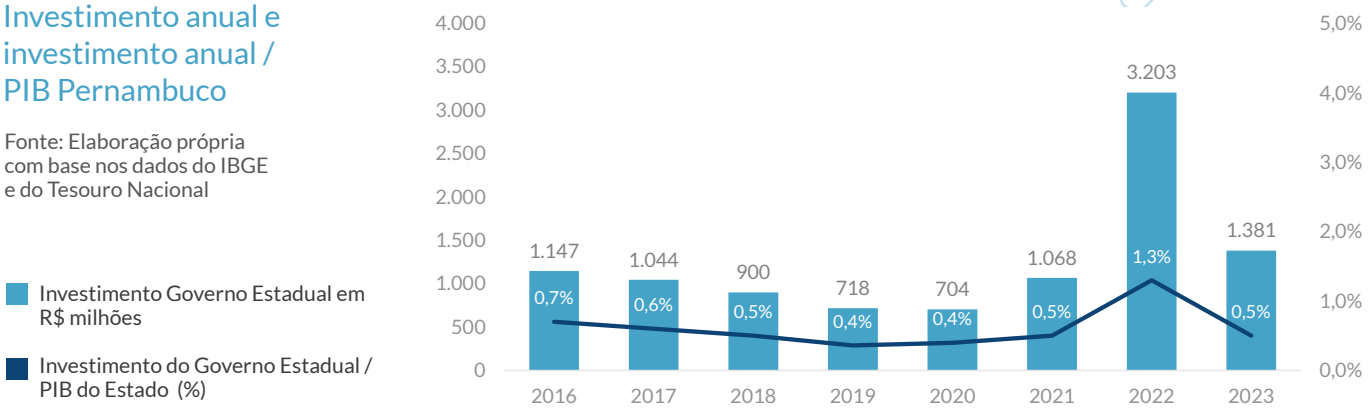
População = 9.539.029 habitantes

*PIB per capita = R$ 31.276,92 em 2024

* Ver nota.

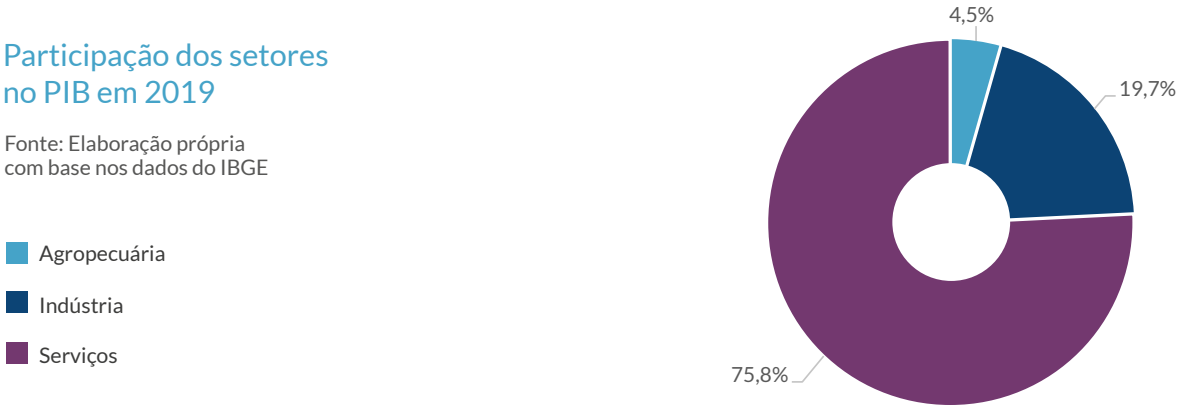
Investimento anual e investimento anual / PIB Pernambuco

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



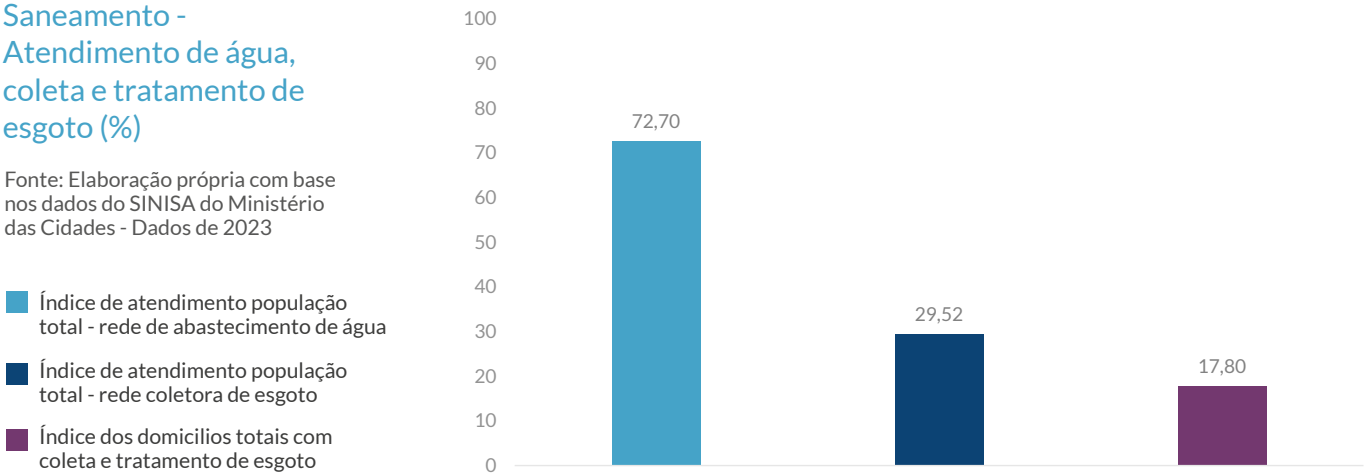
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



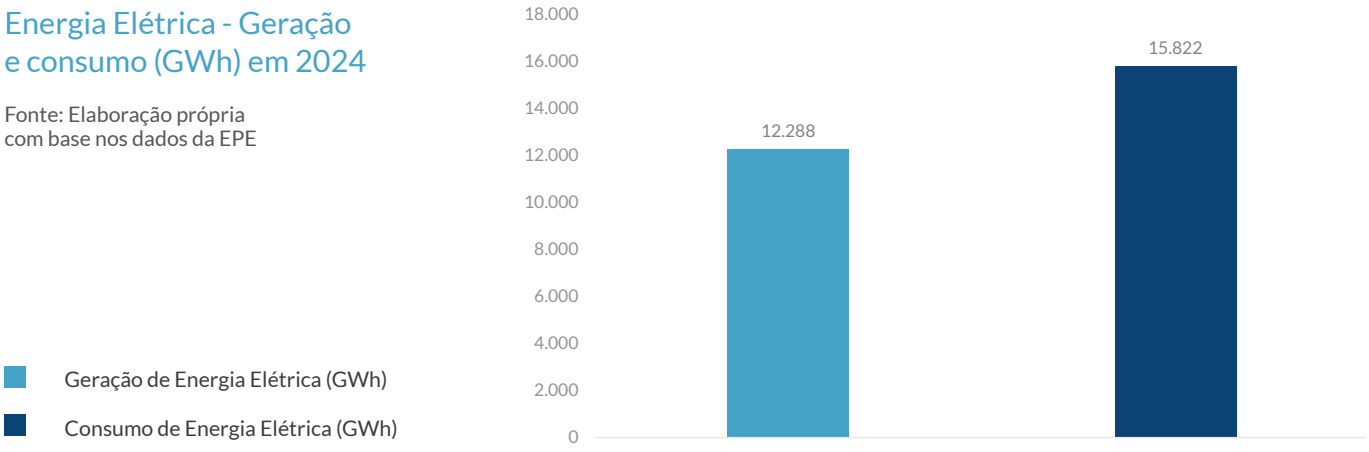
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



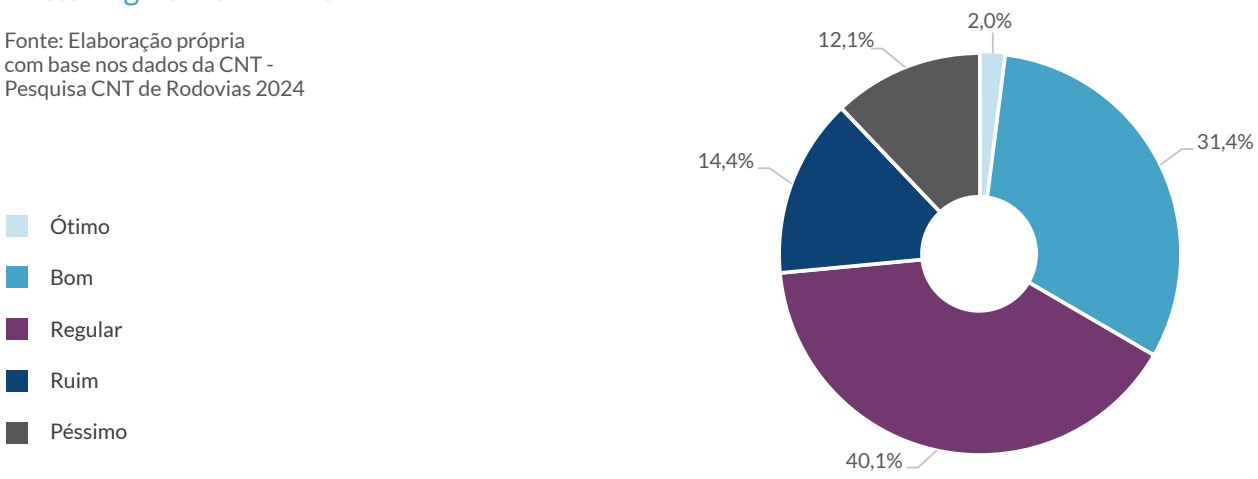
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



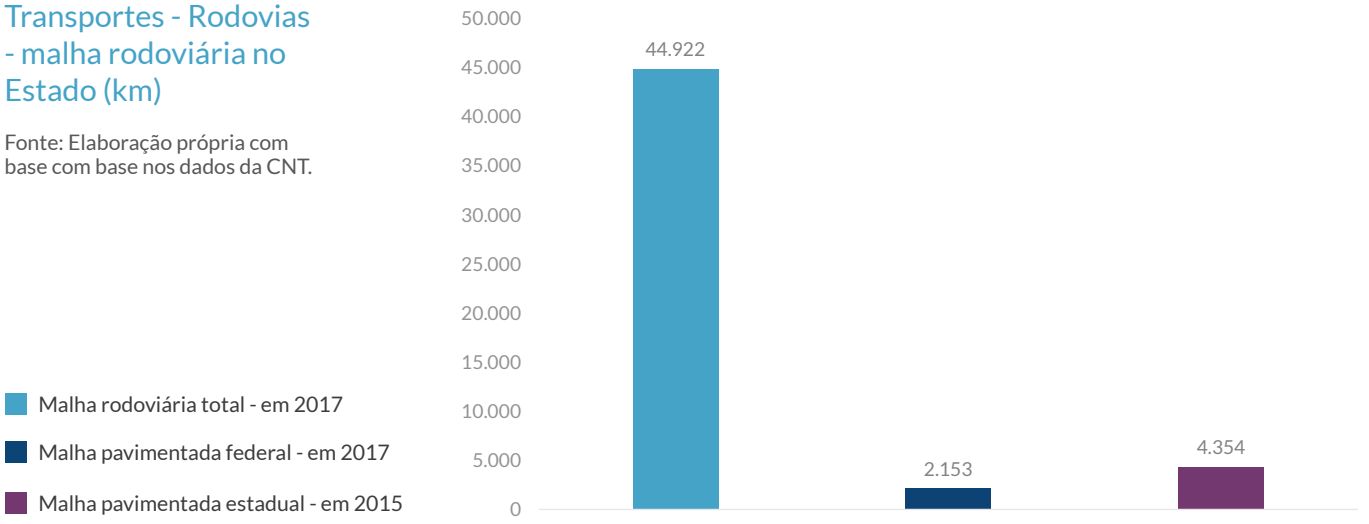
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado de **Pernambuco**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Terminais Integrados de ônibus urbanos da RMR	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Centro de Convenções de Pernambuco	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Sistema de Abastecimento de água – Engenho Maranhão	✓	Fase atual					
Arco Metropolitano do Recife	✓	Fase atual					
Aeroporto de Fernando de Noronha	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Usina de Autoprodução de Energia (52 unidades alta tensão)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Pontos de Embarque e Desembarque - PEDS da Região Metropolitana do Recife	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Pontos de Embarque e Desembarque - PEDS da Região Metropolitana do Recife LOTE 2	✓	✓	✓	Fase atual			
Concessão Serviços de água e esgoto (COMPESA)	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual	

Fonte: SEPE – Secretaria de Projetos Estratégicos de Pernambuco – Governo do Estado de Pernambuco. / PEEC – Projeto em Execução Contratual.

- **Projeto: Terminais Integrados de ônibus urbanos da RMR**

  Investimentos estimados: R$ 113.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Concessão dos 26 terminais integrados de ônibus urbanos da Região Metropolitana do Recife e das 44 estações de BRT com transferência da administração, manutenção, conservação e requalificação dos terminais para a iniciativa privada, em troca da exploração comercial destes espaços e da oportunidade de desenvolvimento de empreendimentos associados.
  Importância do projeto para o estado: Diariamente, cerca de 1,2 milhão de pessoas circulam pelos 26 terminais que compõem o Sistema Estrutural Integrado (SEI), uma rede de transporte público composta de linhas de ônibus e metrô que atende a Região Metropolitana do Recife. Todas essas linhas são integradas através de terminais especialmente construídos, configurando-se em um grande desafio para manutenção e operação pelo poder público desses equipamentos. Pretende-se, com a concessão, proporcionar melhorias no serviço público, permitir inovações e requalificação dos terminais e, desta forma, agregar valor ao sistema de transporte público de passageiros.
  Vencedor do leilão: Concessionária Nova Mobi Pernambuco (Grupo Socicam).

- **Projeto: Centro de Convenções de Pernambuco**

  Investimentos estimados: R$ 39.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Iniciativa voltada para requalificação da infraestrutura e do modelo de operação do Centro de Convenções de Pernambuco, principal equipamento de realização de eventos de grande porte no Estado, com extensa área externa de estacionamento e até implantação de novos empreendimentos, além de contar com pavilhões de mais de 18 mil m² de área, dois teatros (um deles com capacidade para mais de 2 mil lugares sentados), três auditórios, dez salas de convenções, entre outros espaços.
  Importância do projeto para o estado: Modernizar o principal equipamento de atração de eventos de lazer e corporativos de Pernambuco, que conta com uma robusta infraestrutura, localização privilegiada e acesso fácil, sendo reconhecido como um dos principais Centro de Convenções do país.
  Vencedor do leilão: Consórcio CID Convenções.

- **Projeto: Sistema de Abastecimento de água – Engenho Maranhão**

  Investimentos estimados: R$ 500.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Iniciativa voltada para construção de barragem no rio Ipojuca (Engenho Maranhão), com investimentos na ampliação da captação/produção e distribuição de água para o Complexo Industrial Portuário de Suape e para a sede e os distritos dos municípios de Cabo de Santo Agostinho e Ipojuca, onde estão localizados alguns dos principais destinos turísticos do litoral pernambucano, como o balneário de Porto de Galinhas.
  Importância do projeto para o estado: Garantir e aperfeiçoar a segurança hídrica no principal polo de desenvolvimento industrial e logístico do estado, bem como em uma região de elevado valor para o turismo e para a economia local.

- **Projeto: Arco Metropolitano do Recife**

  Investimentos estimados: R$ 1.036.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Trata-se da construção de rodovia de contorno ao principal trecho urbano da BR-101 na Região Metropolitana do Recife, conectando os polos de desenvolvimento do norte e do sul metropolitano (Goiana e Complexo Industrial Portuário de Suape). Projeto retomado em 2019 em uma parceria do Governo de Pernambuco com instituições como a UFPE e membros da sociedade civil para viabilizar a rodovia acompanhada de Plano de Desenvolvimento Territorial.

Importância do projeto para o estado: Arco Metropolitano emerge como um "eixo de desenvolvimento", já que possibilitará a abertura de novas oportunidades de negócios na região e proporcionará aos transeuntes, inclusive os oriundos dos estados vizinhos, a passagem por fora das áreas urbanas e de todo tráfego da BR-101. Pretende-se, com o Arco, modernizar a infraestrutura viária, promover a diminuição dos congestionamentos e tempos de viagens, impulsionar a economia regional, desenvolvendo a indústria, o comércio e o turismo.

- **Projeto: Aeroporto de Fernando de Noronha**

Investimentos estimados: R$ 66.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Iniciativa voltada para requalificação da infraestrutura e realização das operações do aeroporto de Fernando de Noronha. O aeroporto já se encontra em fase operacional com voos regulares. O projeto prevê reforma do terminal de passageiros, intervenções de infraestrutura em sistema de combate a incêndio e atendimento de outras exigências dos órgãos reguladores do setor para adequar e ampliar a capacidade de movimentação.
Importância do projeto para o estado: Modernizar o equipamento que tem importância logística para conectar a capital ao arquipélago de Fernando de Noronha, oportunizando o desenvolvimento e o fluxo de passageiros e cargas.
Vencedor do leilão: AENA.

- **Projeto: Usina de Autoprodução de Energia (52 unidades alta tensão)**

Investimentos estimados: R$ 182.000.000,00
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: Investimentos na geração de energias limpas para atender o consumo de unidades da administração estadual, além de alternativas de gestão para melhor aproveitamento energético e ganhos de eficiência na gestão.
Importância do projeto para o estado: Otimizar ganhos econômicos e de eficiência na geração e consumo de energia elétrica por parte da Administração Pública Estadual, além de permitir a utilização de energias limpas e incentivar a realização de investimentos no setor.
Vencedor do leilão: Grupo Enerfin do Brasil.

- **Projeto: Pontos de Embarque e Desembarque – PEDS da Região Metropolitana do Recife**

Investimentos estimados: R$ 135.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: A iniciativa prevê a requalificação de 3.650 pontos de embarque e desembarque do Sistema de Transporte Público da RMR.
Importância do projeto para o estado: Diariamente, cerca de 1,2 milhão de pessoas circulam no Sistema de Transporte Público da Região Metropolitana do Recife, que contempla mais de 6 mil pontos de embarque e desembarque. Pretende-se, com a concessão, proporcionar melhorias no serviço público, permitir inovações e requalificação dos abrigos e totens e, desta forma, agregar valor ao sistema de transporte público de passageiros.
Vencedor do leilão: Kallas Empreendimentos e Participações S.A.

- **Projeto: Pontos de Embarque e Desembarque – PEDS da Região Metropolitana do Recife LOTE 2**

Investimentos estimados: R$ 215.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: Para o lote 2, a previsão é de requalificar 3.450 pontos de embarque e desembarque do Sistema de Transporte Público da RMR.

Importância do projeto para o estado: Diariamente, cerca de 1,2 milhão de pessoas circulam no Sistema de Transporte Público da Região Metropolitana do Recife, que contempla mais de 6 mil pontos de embarque e desembarque. Pretende-se, com a concessão, proporcionar melhorias no serviço público, permitir inovações e requalificação dos abrigos e totens e, desta forma, agregar valor ao sistema de transporte público de passageiros.

- **Projeto: Concessão Serviços de água e esgoto (COMPESA)**
  Investimentos estimados: R$ 18.397.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão para a prestação dos serviços de abastecimento de água e de esgotamento sanitário em 185 municípios, com uma população estimada em 9,2 milhões de pessoas.
  Importância do projeto para o estado: O projeto é fundamental para o alcance da universalização do saneamento no estado de Pernambuco, conforme estabelecido no marco legal de saneamento.

6.6.1. Projetos do Município de **Recife**

Acompanhamento de projetos

Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Concessões dos Novos Relógios Eletrônicos Digitais	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Placas Toponímicas, Placas Turísticas e Direcionadores de Pedestres no Recife	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Complexo Geraldão	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
PPP de Habitação por locação social (Morar no Centro)	✓	✓	✓	✓	Fase atual		
1º Lote de Parques Urbano no Recife	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Concessão Orla Parque	✓	✓	✓	Fase atual			
Reabilitação Urbana da Região da Avenida Guararapes	✓	✓	✓	Fase atual			
Cais em Movimento	✓	✓	✓	Fase atual			
Mobilidade Ativa - Bicicletas Compartilhadas no Recife	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual	

Fonte: Secretaria de Parcerias Estratégicas – Prefeitura de Recife. Atualizado com informações no site da Secretaria. Acesso em 15.10.25. / PEEC – Projeto em Execução Contratual.

- **Projeto: Concessões dos Novos Relógios Eletrônicos Digitais**

  Investimentos estimados: R$ 17.541.565,00

  Forma de contratação do projeto: Concessão.

  Descrição do projeto: O projeto consiste na concessão onerosa dos serviços de produção, instalação, manutenção e operação de 108 novos relógios eletrônicos digitais, de fornecimento, instalação e manutenção de 108 câmeras de monitoramento e de requalificação e manutenção de espaços públicos associados aos relógios, com exclusividade na exploração publicitária de relógios eletrônicos digitais dentro do município do Recife.

  Importância do projeto para o município: O projeto entregará relógios eletrônicos digitais que podem ter como funcionalidades a informação do horário, temperatura, índices de qualidade do ar e emissão de raios UV, além da disposição de informações de utilidade pública em seus painéis. Espera-se um total de outorgas de, no mínimo, R$9.522.340,00 além da instalação de câmeras de segurança, pontos de WiFi e manutenção de pracetas onde os relógios serão instalados.

- **Projeto: Placas Toponímicas, Placas Turísticas e Direcionadores de Pedestres no Recife**

  Investimentos estimados: R$ 110.802.127,54

  Forma de contratação do projeto: Concessão.

  Descrição do projeto: O projeto envolve a concessão para produção, instalação e manutenção de 42.764 Placas Toponímicas (no mínimo); 420 Placas Turísticas; e 3.708 metros de Direcionadores de Pedestres. Por sua vez, haverá exclusividade na exploração publicitária das Placas Toponímicas e Direcionadores de Pedestres dentro do município do Recife.

  Importância do projeto para o município: O projeto entregará placas toponímicas com informações de utilidade pública como nomes dos logradouros, bairro, CEP, numeração dos lotes e breve histórico da denominação da via. Além da instalação das placas de rua, a concessionária deverá manter e instalar mais placas turísticas na cidade com informações acerca dos principais monumentos da cidade. Ademais, direcionadores de pedestres serão instalados com intuito de auxiliar e proteger o usuário final.

- **Projeto: Complexo Geraldão**

  Investimentos estimados: R$ 19.132.941,79

  Forma de contratação do projeto: Concessão.

  Descrição do projeto: O projeto visa a prover investimentos, requalificação do Complexo Esportivo do Ginásio de Esportes Geraldo Magalhães. Com a concessão à iniciativa privada, espera-se que o equipamento volte a receber shows e atrações culturais ao mesmo tempo que passa a ser referência para a prática esportiva profissional, além de oferecer práticas esportivas gratuitas à população.

  Importância do projeto para o município: O projeto visa tornar o Geraldão uma referência para eventos esportivos e shows, consolidando o município como rota para este tipo de evento. Além disso, busca cessar o dispêndio da Prefeitura com a operação do complexo esportivo, que atualmente é deficitária.

- **Projeto: PPP de Habitação por locação social (Morar no Centro)**

  Investimentos estimados: R$ 133.911.630,00

  Forma de contratação do projeto: PPP.

  Descrição do projeto: O projeto consiste numa parceria público-privada, na modalidade concessão patrocinada, para implantação, manutenção e operação de 4 (quatro) empreendimentos de locação social e 2 (dois) empreendimentos habitacionais destinados à população de baixa renda e ao mercado popular, em Recife, englobando obras e serviços de gestão de carteira, gestão condominial e de trabalho técnico social e desenvolvimento comunitário.

  Importância do projeto para o município: O projeto visa ampliar as políticas públicas de habitação, reduzir o déficit habitacional, além de promover a ocupação do centro da cidade através da moradia. Trata-se de um

projeto pioneiro, a primeira Parceria Público-Privada (PPP) do país voltada à Locação Social, com apoio do Governo Federal, através dos Ministérios das Cidades e Casa Civil, além da Caixa Econômica Federal. O projeto vai contemplar ainda a construção da sede da Orquestra Cidadã, e creche em um dos empreendimentos.

- **Projeto: 1º Lote de Parques Urbano no Recife**

  Investimentos estimados: R$ 413.496.955,72
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: O projeto prevê a prestação dos serviços de gestão, operação e manutenção de quatro parques urbanos. Por sua vez, a concessionária poderá explorar receitas que deverão ser compartilhadas com o Poder Concedente na forma de outorga variável, podendo, ainda, obter receitas acessórias. O projeto foi estruturado para dois blocos. Bloco A: Parque da Jaqueira Governador Joaquim Francisco, Parque Santana Ariano Suassuna e Parque de Apipucos; Bloco B: Parque Dona Lindu.
  Importância do projeto para o município: Busca-se assegurar maior qualidade aos serviços oferecidos em parques urbanos da cidade, mantendo a gratuidade no acesso a esses espaços. Com isso, o consórcio vencedor realizará uma série de intervenções nos quatro parques, como reforma e manutenção de teatro, galeria e quiosques e depósitos dos vendedores ambulantes, melhorias nas pistas de cooper e ciclovia, requalificação de banheiros, instalação de bebedouros, bancos e lixeiras, obtenção de certificação ambiental, dentre outras iniciativas. A previsão é que esses investimentos ocorram no prazo de dois a seis anos, a partir do início do contrato. A concessão deverá impulsionar novos investimentos em benefício da população, além de gerar efeitos multiplicadores positivos para a economia local por avançar no modelo de desenvolvimento sustentável para o turismo e gestão de ativos verdes.
  Vencedor do leilão: Viva Parques Recife ZS S.A.

- **Projeto: Concessão Orla Parque**

  Investimentos estimados: R$ 42.815.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão para a prestação dos serviços públicos de gestão, operação e manutenção da Orla Parque no Município do Recife, com execução de obras e serviços de engenharia.

- **Projeto: Reabilitação Urbana da Região da Avenida Guararapes**

  Investimentos estimados: R$ 155.322.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto objetiva a estruturação de modelo de reabilitação urbana da região da Avenida Guararapes, uma das avenidas tradicionais do Recife, estando localizada no bairro de Santo Antônio, região central da Cidade.
  Importância do projeto para o município: O projeto proporcionará um amplo estudo de diagnóstico e reabilitação urbana, com proposição de masterplan com visão de longo prazo e modelos de intervenção dos ativos imobiliários e urbanísticos. O objetivo é transformar a região da Avenida Guararapes e resgatar a sua pujança histórica para a cidade, seu brilho e vocação.

- **Projeto: Cais em Movimento**

  Investimentos estimados: R$ 46.102.616,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão para ativação e gestão de imóveis públicos, mediante a implantação de serviços, públicos ou privados, precedidos de construção, demolição ou reforma, visando o desenvolvimento da área central da cidade do Recife, em Pernambuco.

- **Projeto: Mobilidade Ativa – Bicicletas Compartilhadas no Recife**

  Investimentos estimados: R$ 22.173.241,23

  Forma de contratação do projeto: Concessão.

  Descrição do projeto: O projeto envolve a prestação dos serviços públicos de fornecimento, implantação, gestão, operação e manutenção de Sistema de Bicicletas Compartilhadas. São objetos específicos: bicicletas convencionais, bicicletas elétricas, estações de bicicleta e preservação das atuais ciclofaixas no município do Recife.

  Importância do projeto para o município: A crescente preocupação com a sustentabilidade e a demanda por soluções de mobilidade eficientes têm impulsionado a adoção de sistemas de bicicletas compartilhadas. Além de melhorar a mobilidade diária, esses sistemas oferecem benefícios econômicos ao turismo local, proporcionando aos visitantes uma maneira prática e ecológica de explorar as cidades. O projeto busca implementar sistemas que garantam acesso flexível e, frequentemente, a baixo custo, eliminando a necessidade de os usuários possuírem e manterem suas próprias bicicletas.

HITACHI

Hitachi Energy — **Conectando o Brasil ao futuro da energia desde 1954**

Há mais de 70 anos, a Hitachi Energy está presente no Brasil, impulsionando o desenvolvimento do setor elétrico com inovação, confiabilidade e compromisso com a sustentabilidade.

Hoje, reafirmamos nossa confiança no país com investimentos estratégicos para expandir nossas operações e apoiar a transição energética brasileira.

6.7. Piauí

*PIB = R$ 87.034 milhões (dados de 2024)

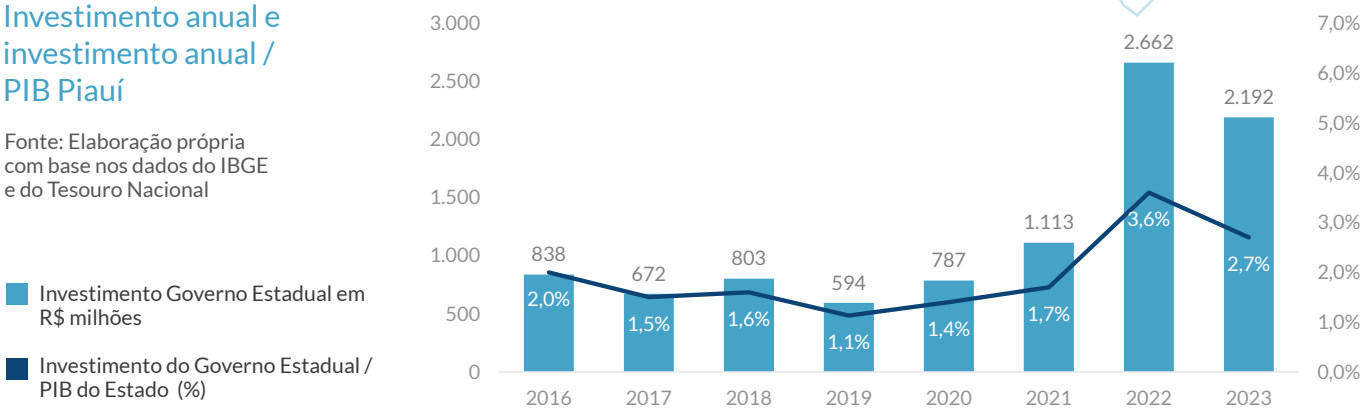
População = 3.375.646 habitantes

*PIB per capita = R$ 23.832,27 em 2024

* Ver nota.

Investimento anual e investimento anual / PIB Piauí

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional

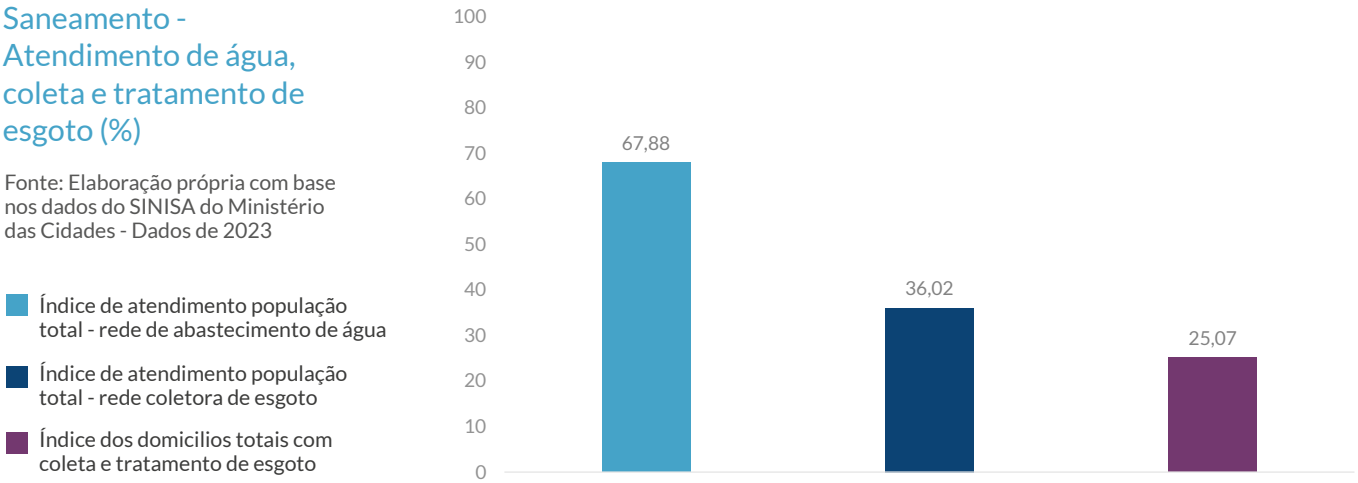


Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE

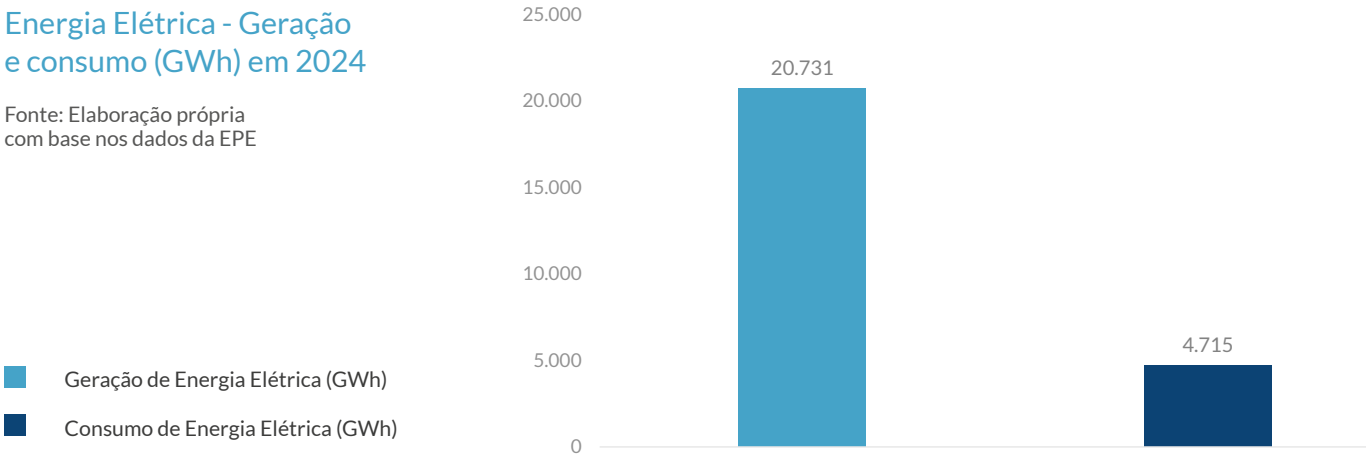
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



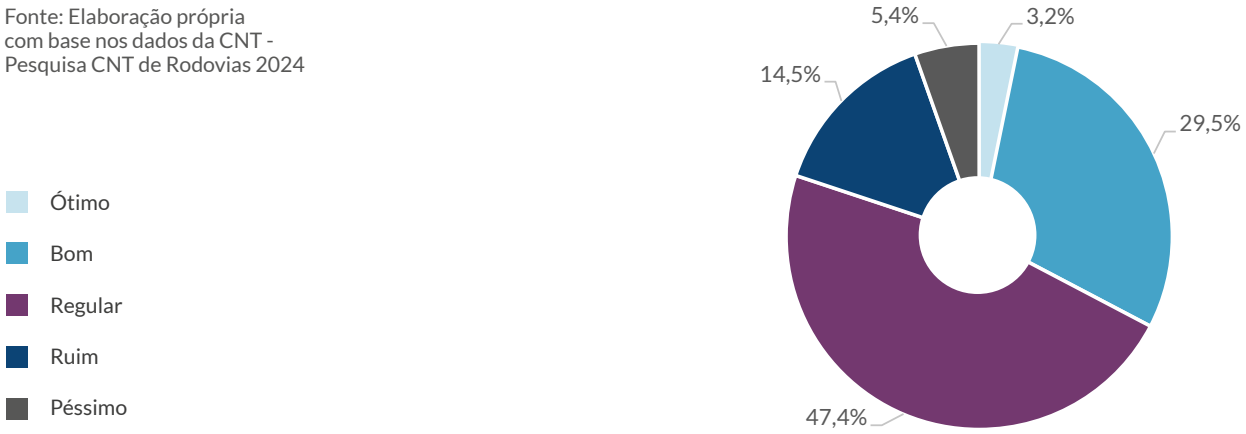
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



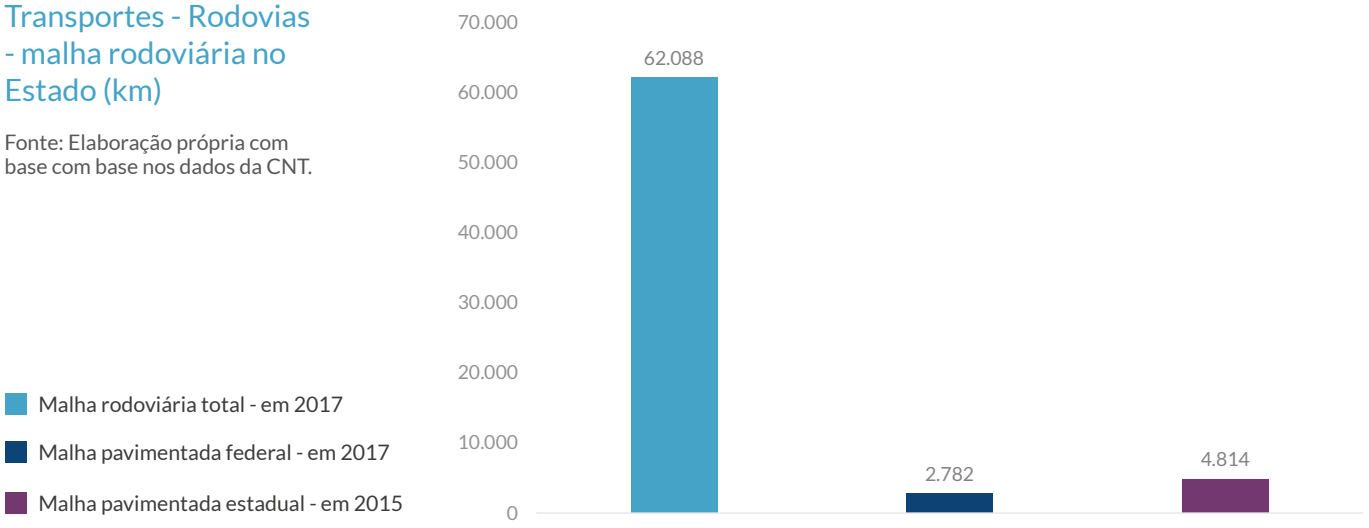
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado do **Piauí**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Aeroporto de Parnaíba	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Energias Limpas	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Centro de Convenções	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Rodovia Transcerrados	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Complexo Turístico de Barra Grande	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
PPP Nova Ceasa	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Bioparque Zoobotânico	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Hotel Serra da Capivara	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Piauí Center Modas	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Parque de Exposição Dirceu Mendes Arcoverde	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Estádio Albertão	✓	✓	✓	Fase atual (1)			
Saneamento - Abastecimento de água e esgotamento sanitário	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Hotel Pedro II	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual	
Soluções para remoção, guarda e realização de hasta pública de veículos automotores	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual
Parque Estadual Potycabana	✓	Fase atual					
Parque Reserva do Portal	✓	Fase atual					

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Parque Ecológico Lagoa do Portinho	✓	Fase atual					
Mercado Rodoviário Sul Engenheiro Severo Maria Eulálio Filho	✓	Fase atual					
Perímetros Irrigados	✓	Fase atual					

Fonte: SUPARC – Superintendência de Parcerias e Concessões – Governo do Piauí. / PEEC – Projeto em Execução Contratual.

(1) estruturação será revisada para considerar novos investimentos a serem feitos pelo Estado

Demais projetos licitados, anteriores à primeira publicação do Livro Azul da Infraestrutura e informados posteriormente pelo Estado, estão cadastrados na plataforma de projetos.

Projeto: Aeroporto de Parnaíba

Investimentos estimados: R$ 91.800.000,00

Forma de contratação do projeto: Concessão administrativa.

Descrição do projeto: O projeto consiste na concessão do Aeroporto Internacional de Parnaíba – Prefeito Dr. João Silva Filho (SBPB), localizado no município de Parnaíba, litoral do Piauí. O objetivo é modernizar, ampliar e explorar a infraestrutura aeroportuária. Entre os principais pontos do projeto destacam-se: a) Investimentos obrigatórios em infraestrutura aeroportuária, abrangendo melhorias na pista de pouso e decolagem, taxiways, pátio de aeronaves, terminal de passageiros, sistemas de navegação, segurança operacional e acessibilidade; b) Obrigações de manutenção e operação contínua, garantindo padrões de segurança, conforto e qualidade de serviço compatíveis com as normas da ANAC e OACI; c) Exploração comercial e desenvolvimento econômico regional, mediante aproveitamento das áreas internas e externas do aeroporto para atividades comerciais, turísticas e logísticas; d) Objetivo estratégico: transformar o Aeroporto de Parnaíba em um polo de integração regional, turístico e de cargas, apoiando o desenvolvimento da Rota das Emoções (Piauí–Ceará–Maranhão) e impulsionando o turismo e a economia do litoral piauiense. Atualmente, o projeto encontra-se em processo de transição da Fase I para a Fase II do contrato de concessão, etapa que exige a execução de investimentos prioritários. Nesse contexto, estão sendo realizadas obras de ampliação e modernização do terminal de passageiros, com foco em conforto, acessibilidade e eficiência operacional, além do cumprimento das exigências regulatórias da Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC), necessárias para a plena certificação e funcionamento do Aeroporto Internacional de Parnaíba.

Importância do projeto para o estado: O Aeroporto Internacional de Parnaíba – Prefeito Dr. João Silva Filho (SBPB) possui relevância estratégica para o estado do Piauí, pois garante: a) Integração Regional e Nacional: amplia a conectividade aérea do Estado, garantindo melhor acesso da região Norte do Piauí a centros econômicos e turísticos do Brasil; b) Fomento ao Turismo: fortalece a Rota das Emoções (Piauí–Ceará–Maranhão), rota reconhecida nacionalmente, potencializando o fluxo turístico para destinos como Delta do Parnaíba, Jericoacoara e Lençóis Maranhenses; c) Desenvolvimento Econômico: estimula atividades ligadas à hotelaria, comércio, transporte, serviços e logística, gerando empregos diretos e indiretos e movimentando a economia local e estadual; d) Infraestrutura Estratégica: moderniza e garante a operação segura do segundo maior aeroporto do Estado, descentralizando a dependência do Aeroporto de Teresina; e) Atração de Investimentos: viabiliza o uso de áreas comerciais e logísticas no entorno do aeroporto, atraindo empresas e possibilitando novos negócios, inclusive no setor de cargas; f) Fortalecimento Institucional: consolida o modelo de concessão de infraestrutura no estado do Piauí, ampliando a capacidade de gestão e parcerias público-privadas. Em síntese, o

projeto é fundamental para a consolidação do turismo litorâneo, expansão da malha aérea regional e estímulo ao desenvolvimento econômico do Piauí, reforçando a posição do estado no cenário nacional e internacional.
Vencedor do leilão: Consórcio SBPB (Cedarwood Investimentos S.A. (CWI) e TR Saeculum Participações LTDA.

- **Projeto: Energias Limpas**

Investimentos estimados: R$ 68.448.956,50
Forma de contratação do projeto: Concessão administrativa.
Descrição do projeto: PPP para a implantação de 4 miniusinas fotovoltaicas destinada a atender à demanda de energia das instalações prediais do ente público com o propósito de gerar economia e ao mesmo tempo ajudar a reduzir o uso de combustíveis fósseis. Espera-se com a PPP a promoção da conscientização ambiental da população, a economia de despesa pública, e a geração de energia através de fonte limpa.
Importância do projeto para o estado: A implementação de 04 (quatro) miniusinas de energia solar fotovoltaica promoverá o estado do Piauí como referência nacional em boas práticas ao meio ambiente, bem como vanguardista, já que é incipiente, no Brasil, no aproveitamento da energia proveniente do sol com vistas ao atendimento de instalações prediais públicas. Os investimentos contribuirão para a economia regional, a partir da geração de empregos diretos e indiretos, tanto na fase de implementação, quanto na operação das atividades.
Vencedor do leilão: GM Energia SPE Ltda e Rio Poti Concessionária de Energia Solar Piauí I e II SPE Ltda.

- **Projeto: Centro de Convenções**

Investimentos estimados: R$ 7.217.473,00
Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
Descrição do projeto: A concessão de uso tem como objetivo principal transformar o Centro de Convenções, a partir da gestão especializada, em uma referência regional para a promoção de eventos de negócios, culturais e de lazer, gerando valor em cadeia e promovendo inúmeros efeitos multiplicadores. O projeto busca suprir a carência de espaço e estrutura física para realização de eventos, como congressos, simpósios, feiras, exposições e outros relacionados a esse segmento. O projeto foi pensado em um modelo de contratação que associe a modernização do equipamento para a prestação de serviços mais eficientes e de qualidade e que, ao mesmo tempo, sirva como fomentador de atividades que gerem receita e benefícios diretos e indiretos para a população local, e que promova o desenvolvimento socioeconômico da cidade onde está instalado.
Importância do projeto para o estado: O Centro de Convenções é um equipamento importante dentro da cadeia do turismo do estado e, diante desse cenário, o governo incumbiu-se da missão de entregar à população um equipamento moderno, capaz de maximizar a sua utilidade pública e social e com menor custo para o erário público e a sociedade.
Vencedor do leilão: DMDL MONTAGENS DE STANDS LTDA.

- **Projeto: Rodovia Transcerrados**

Investimentos estimados: R$ 2.432.153.123,24
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: O projeto Transcerrados, formalizado pelo Contrato de Concessão nº 003/2021, tem como objeto a concessão para ampliação, manutenção, operação e exploração do Sistema Rodoviário PI-397 e PI-262, em uma extensão aproximada de 276 km, interligando a região do Cerrado piauiense aos principais polos produtivos e logísticos do estado. A Concessionária Grãos do Piauí SPE S.A. assumiu a execução de obras de recuperação e melhorias, serviços de conservação rotineira, implantação de praças de pedágio, execução de obras de ampliação e adequação de capacidade, bem como a prestação de serviços operacionais e de atendimento ao usuário. Com o 2º Termo Aditivo firmado em fevereiro de 2024 houve a ampliação da malha concedida com a inclusão de novos trechos das rodovias PI-247, PI-392 e PI-391, totalizando 307,24 km adicionais. Essa ampliação elevou a extensão total sob concessão para 580 km, com ajustes no plano de investimentos e na

programação de execução física. O objetivo é modernizar a infraestrutura rodoviária, elevar os padrões de segurança e qualidade de tráfego e consolidar um corredor logístico de alta eficiência para o escoamento da produção agrícola do Cerrado piauiense — região estratégica para o agronegócio, especialmente para soja, milho e feijão. O projeto, dentro do escopo do aditivo, busca otimizar a logística regional, reduzir custos de transporte, melhorar a mobilidade e assegurar a integração eficiente entre polos produtores, centros de consumo e portos de exportação. Paralelamente, promove geração de empregos, fortalecimento da cadeia produtiva e melhorias na qualidade de vida da população em 25 municípios diretamente beneficiados.

Importância do projeto para o estado: O Projeto Transcerrados possui papel estratégico para o desenvolvimento econômico e social do Piauí, pois garante: a) Integração logística: conecta a região produtora de grãos (soja, milho e outros) à malha rodoviária estadual e federal, fortalecendo o escoamento da produção até os portos e centros de distribuição; b) Atração de investimentos: cria condições favoráveis para instalação de novas indústrias, armazéns e estruturas logísticas, ampliando a competitividade do agronegócio; c) Segurança e mobilidade: garante melhores condições de tráfego, com pistas recuperadas, sinalização adequada e serviços de apoio ao usuário, reduzindo acidentes e tempos de viagem; d) Impacto socioeconômico: estimula a geração de empregos diretos e indiretos durante a execução das obras e ao longo da operação, além de favorecer o desenvolvimento das comunidades lindeiras; e) Sustentabilidade do contrato: ao prever mecanismos de equilíbrio econômico-financeiro e revisão periódica, assegura a continuidade dos serviços e a qualidade da infraestrutura ao longo da vigência da concessão.

Vencedor do leilão: Consórcio Grãos do Piauí.

- **Projeto: Complexo Turístico de Barra Grande**

Investimentos estimados: R$ 45.969,96

Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.

Descrição do projeto: O objetivo é que o Terminal Turístico de Barra Grande cumpra com a missão de servir de apoio à movimentação do transporte de passageiros para o município de Cajueiro da Praia, permitindo que seus usuários possam usufruir de um espaço adequado, seguro e dotado de uma estrutura mínima de conforto para uso.

Importância do projeto para o estado: O projeto do Terminal Turístico de Barra Grande tem como importância para o Estado o incremento do turismo no litoral do Piauí, por meio do uso qualificado da estrutura receptiva do terminal; o apoio ao crescimento da movimentação turística e do número de ofertas de serviços relacionados ao setor de turismo no litoral do Piauí; o incentivo ao empreendedorismo e aos novos negócios no setor turístico de Barra Grande; a contribuição para melhorar o nível de emprego e de renda de moradores da área de influência do terminal e a aplicação do valor da outorga para o apoio ao desenvolvimento do turismo do entorno de Cajueiro da Praia, com ações em projetos de inclusão social, conservação e educação ambiental, seguido de aprovação pelo CGP de Parcerias.

- **Projeto: PPP Nova Ceasa**

Investimentos estimados: R$ 46.898.830,00

Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.

Descrição do projeto: Expansão, reforma e modernização, com exploração, operação, manutenção e desenvolvimento da Nova Central de Abastecimento do Estado do Piauí, situado no município de Teresina.

Importância do projeto para o estado: A PPP da Central de Abastecimento do Piauí transformou completamente a realidade daqueles que frequentam o entreposto. Quem ia à Ceasa antigamente se deparava com um ambiente desorganizado, sujo, com restos de alimentos no chão e banheiros quebrados. Agora o cenário é completamente diferente devido às melhorias implantadas pela concessionária Brazil Fruit. São 16 mil empregos gerados; 35 mil toneladas de alimentos comercializados por mês; 700 lojistas no local e recebe cerca de 10 mil pessoas por dia. Um espaço em que antes se desperdiçava comida agora é responsável pela alimentação constante e consistente de 7 mil pessoas em situação de vulnerabilidade. O Banco de Alimentos foi criado em

2018 com o objetivo de captar, triar e distribuir gêneros alimentícios para entidades que atendem comunidades carentes. Desde a implantação do banco, mais de 800 toneladas de alimentos foram arrecadadas para as 25 entidades cadastradas.
Vencedor do leilão: Ceasa Gestão e Logística Ltda.

- **Projeto: Bioparque Zoobotânico**

Investimentos estimados: R$ 43.784.150,00
Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
Descrição do projeto: O projeto propõe a revitalização, readequação, gestão e manutenção do Parque Estadual do Zoobotânico, em Teresina, com o intuito de oferecer melhores condições de lazer aos moradores locais, com aumento de atrações, conservação do bioma local e de promoção do turismo da região, com a geração de renda e de empregos. O equipamento será transformado em um bioparque e vai priorizar o bem-estar animal, com recintos mais amplos e confortáveis, além de aliar lazer e educação ambiental.
Importância do projeto para o estado: A concessão do Parque Zoológico marcou um divisor de águas na história do equipamento. Antes, o espaço enfrentava sérias limitações estruturais, dificuldades de manutenção e baixa atratividade para o público. Com a entrada da concessionária, foi possível implementar investimentos consistentes, modernizar a infraestrutura e elevar o padrão de qualidade dos serviços oferecidos. O projeto de parceria consiste no desenvolvimento de uma concepção lastreada no ecoturismo, turismo náutico e turismo cultural, com estruturação de trilhas, roteiros integrados para conhecimento da flora e fauna local, entre outros atrativos. Este segmento pode funcionar como um complemento ao principal segmento de turismo da cidade de Teresina: negócios e eventos. Os aspectos contemplados no Plano de Transformação do Parque Zoobotânico em um bioparque pretendem criar em Teresina um ambiente contendo singularidades inexistentes nos estados circunvizinhos, tornando-o um diferencial de atratividade de público, passível de gerar dividendos significativos para o setor de turismo do município.

- **Projeto: Hotel Serra da Capivara**

Investimentos estimados: R$ 5.390.448,00
Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
Descrição do projeto: O objetivo do projeto é viabilizar, dentro da política estadual de atrair investimentos para o turismo e mediante a implementação de um novo modelo de governança, a reforma e modernização das atuais instalações do Hotel Serra da Capivara e sua ampliação no padrão de resort, almejando alcançar a oferta de um serviço de qualidade e conforto, que corresponda plenamente a expectativa e satisfação dos hóspedes nacionais e internacionais e atenda os interesses do estado do Piauí.
Importância do projeto para o estado: O projeto tem foco no estímulo ao turismo ecológico e na capacidade do setor privado em transformar o equipamento em fonte de atratividade para que o visitante se sinta encantado pela performance do serviço ofertado, de forma que se torne um fator de expansão do turismo na região.

- **Projeto: Piauí Center Modas**

Investimentos estimados: R$ 15.622.462,80
Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
Descrição do projeto: O objetivo do projeto é a concessão de uso com destinação específica, a título oneroso, para reforma, ampliação, modernização, operação e manutenção do entreposto comercial "Piauí Center Modas", situado em Teresina. O propósito do negócio é estimular e promover a gestão de um shopping center vocacionado para o setor de modas, preenchendo um espaço demandado pela sociedade em que os pequenos e médios comerciantes de vestuários, calçados e artigos de moda consigam expor suas mercadorias (algumas das quais sendo de fabricação própria), participando da gestão do espaço comercial e firmando parcerias para qualificação dos próprios permissionários.

Importância do projeto para o estado: Proporciona a requalificação do espaço público, a fim de fortalecer os setores têxtil, calçadista e de acessórios, bem como gerar emprego e renda para a população em geral e com potencial empreendedor. Além disso, a concessionária contratada (SPE Prime Center Ltda.) vem fomentando a ampliação da oferta de produtos oferecidos para o atacado e varejo, privilegiando o ramo da moda, além de oferecer à população novos espaços de consumo, entretenimento e serviços, vide implantação de um corredor gastronômico com espaço para apresentações culturais. Assim, por meio desse projeto, a administração pública estadual vem economizando recursos públicos que eram direcionados para administração e conservação do espaço comercial, entregando para a sociedade uma nova infraestrutura que vem oferecendo melhores condições de negócios, serviços e lazer para a população de Teresina e do Piauí.
Vencedor do leilão: Prime Center SPE Ltda.

- **Projeto: Parque de Exposição Dirceu Mendes Arcoverde**

Investimentos estimados: R$ 37.473.256,31
Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
Descrição do projeto: O projeto irá viabilizar a reforma, modernização, operação e manutenção do Parque de Exposição Dirceu Arcoverde.
Importância do projeto para o estado: O parque é o principal palco para eventos como feira agropecuária, vaquejada, exposição de animais, shows regionais. Um dos mais tradicionais eventos do setor é a Expoapi que acontece no local todo ano e levou mais de 220 mil pessoas ao Parque de Exposições Dirceu Arcoverde em 2019, movimentando cerca de R$ 35 milhões em negócios no setor da agricultura.
Vencedor do leilão: Servfaz Serviços de Mão de Obra Ltda.

- **Projeto: Estádio Albertão**

Investimentos estimados: R$ 91.600.000,00
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: Adequação, Gestão e Manutenção do Estádio Governador Alberto Tavares Silva – Estádio Albertão.
Importância do projeto para o estado: A proposta do projeto é tornar o Albertão um equipamento mais moderno, de uso estendido para eventos, além de possibilitar a instalação de secretarias de estados, cursos, palestras, feiras de negócios, jogos de futebol e eventos esportivos. A partir da proposta de modernização e otimização de espaços antes ociosos, cria-se a oportunidade de acessibilidade para todos de forma setorizada, tornando o equipamento uma referência para o estado, região nordeste e Brasil, valorizando sua história, sua extensa e expressiva área para prática de esportes, caminhadas e entretenimentos, tornando-o apto a receber shows e eventos. Além disso, busca-se motivar e incentivar o futebol estadual, onde os times poderão desfrutar de um espaço moderno, adaptado e preparado para receber jogos.

- **Projeto: Saneamento - Abastecimento de água e esgotamento sanitário**

Investimentos estimados: R$ 9.600.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: A concessão tem por objeto a delegação da gestão de serviços públicos de saneamento básico, que contempla a operação, manutenção e exploração dos sistemas de abastecimento de água e de esgotamento sanitário na área de concessão, mediante cobrança de tarifa, pelo prazo da concessão.
Importância do projeto para o estado: Cumprir as metas de universalização do saneamento básico, água (99% da população urbana em 2033 ou 2039) e esgotamento sanitário (90% da população urbana em 2033 ou 2040) em todos os municípios do Piauí.
Vencedor do leilão: Águas do Piauí SPE (AEGEA).

- **Projeto: Hotel Pedro II**

  Investimentos estimados: R$ 7.641.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
  Descrição do projeto: Modernização, reforma, ampliação, manutenção e gestão do empreendimento turístico Hotel Rimo de Pedro II.
  Importância do projeto para o estado: O projeto do Hotel Pedro II é fundamental para o desenvolvimento do turismo na cidade de Pedro II, um dos principais destinos turísticos do Piauí. Com a modernização do hotel, serão oferecidas melhores acomodações e serviços, o que atrairá mais visitantes, especialmente durante eventos como o Festival de Inverno de Pedro II.

- **Projeto: Soluções para remoção, guarda e realização de hasta pública de veículos automotores**

  Investimentos estimados: R$ 48.682.715,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão de serviço.
  Descrição do projeto: Concessão dos serviços de remoção, guarda e realização de hasta pública de veículos automotores removidos em razão de infrações previstas na Lei nº 9.503/1997, sob a circunscrição do Departamento Estadual de Trânsito do Piauí – DETRAN/PI.
  Importância do projeto para o estado: O projeto busca melhorar a gestão logística dos veículos removidos, garantindo um processo ágil e organizado de guarda e leilão de veículos. Com isso, promove a liberação dos pátios públicos, otimizando o espaço e evita a degradação dos veículos.
  Vencedor do leilão: Vip Gestão e Logística S.A.

- **Projeto: Parque Estadual Potycabana**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
  Descrição do projeto: Requalificação, Modernização, Operação, Gestão e Manutenção do Parque Estadual Potycabana.
  Importância do projeto para o estado: O projeto do Parque Potycabana tem como importância para o Estado do Piauí a manutenção e operação do parque, a fim de ampliar a presença da população no equipamento, considerando sua vocação para o lazer ao ar livre, além do aprimoramento da gestão, indispensável à conservação e preservação ambiental.

- **Projeto: Parque Reserva do Portal**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Permissão de uso.
  Descrição do projeto: Implantação, manutenção e conservação do Parque Reserva do Portal, localizado na Praça do Pescador, em Barra Grande, no município de Cajueiro da Praia.
  Importância do projeto para o estado: O projeto tem como objetivo valorizar um dos principais cartões-postais do litoral piauiense, promovendo o turismo e reforçando a imagem do Estado como destino de natureza, cultura e sustentabilidade. O Parque Reserva do Portal tem como foco principal o embelezamento, preservação e ordenamento do espaço urbano e turístico. A modelagem da permissão contemplará toda a Praça do Pescador, integrando o Portal como um elemento atrativo central. Os principais benefícios da parceria são: Conservação do espaço público, por meio de manutenção contínua da praça e de seus equipamentos; Aumento da atratividade turística de Cajueiro da Praia, com reflexos positivos sobre a economia local (hotelaria, gastronomia, comércio); Estímulo à ocupação qualificada dos espaços públicos, com foco em turismo, lazer e cultura.

- **Projeto: Parque Ecológico Lagoa do Portinho**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Requalificação e concessão da área da Lagoa do Portinho, de forma a transformá-la em um equipamento turístico estruturado, sustentável e economicamente viável, capaz de atrair investimentos privados, gerar empregos diretos e indiretos, ampliar a oferta turística e posicionar a área como referência no turismo de natureza do Nordeste.
  Importância do projeto para o estado: A Área de Relevante Interesse Ecológico da Lagoa do Portinho está situada na planície litorânea, entre os municípios de Parnaíba e Luís Correia, contemplando uma área total de 3.731,7916 hectares, foi criada com o objetivo de proteger a amostra de restinga do litoral Piauiense, local que abriga ecossistemas com expressiva diversidade de fauna e flora.

- **Projeto: Mercado Rodoviário Sul Engenheiro Severo Maria Eulálio Filho**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Permissão de Uso.
  Descrição do projeto: A obra está inserida no Programa de Apoio ao Empreendedorismo do Estado do Piauí e atende a uma antiga demanda da comunidade local. Localizado às margens da BR-316, no Residencial Teresina Sul, bairro Angelim, o projeto nasce como resposta ao acelerado crescimento da região, que registra aumento significativo na circulação de pessoas e veículos de transporte intermunicipal. Com essa iniciativa, o Estado busca fortalecer o comércio local, oferecer suporte adequado aos empreendedores e melhorar a qualidade de vida da população.
  Importância do projeto para o estado: O mercado oferecerá estrutura e oportunidades de renda para empreendedores, além de beneficiar indiretamente consumidores e fornecedores da região. A operação do mercado possibilitará a geração de empregos e renda, promovendo empregos temporários e permanentes. Além disso, os boxes comerciais e demais estruturas irão facilitar a formalização dos negócios e atrair mais consumidores à região, fortalecendo, assim, o comércio local.

- **Projeto: Perímetros Irrigados**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Implementação de infraestrutura de canais, drenos e estações de bombeamento, concentrando a produção de diversas culturas, como frutas, hortaliças, grãos, além de apoio à pecuária.
  Importância do projeto para o estado: Os perímetros irrigados são fundamentais para o desenvolvimento agrícola do estado, impulsionando a produção de alimentos e fortalecendo sua economia.

6.8. Rio Grande do **Norte**

*PIB = R$ 110.472 milhões (dados de 2024)

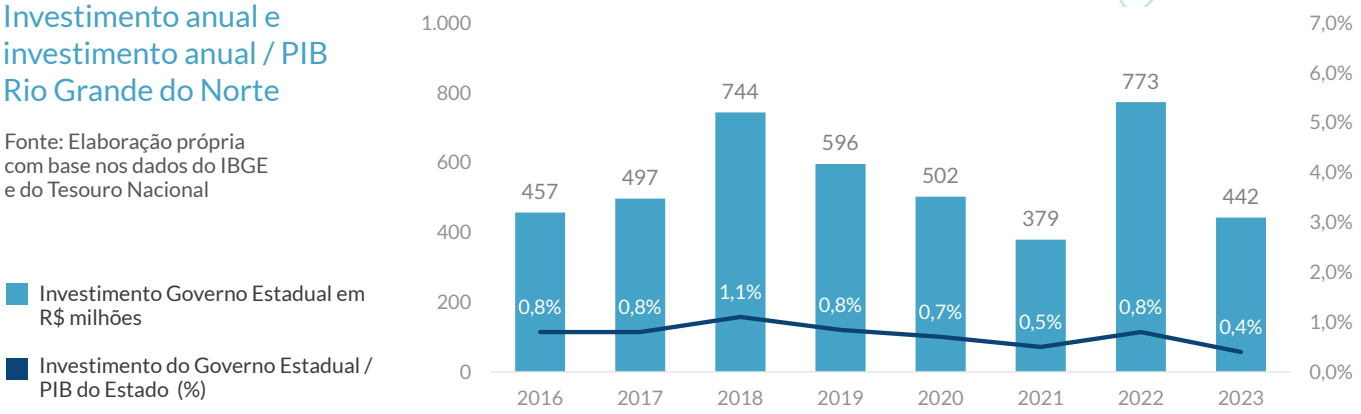
População = 3.446.071 habitantes

***PIB per capita** = R$ 32.057,51 em 2024

* Ver nota.

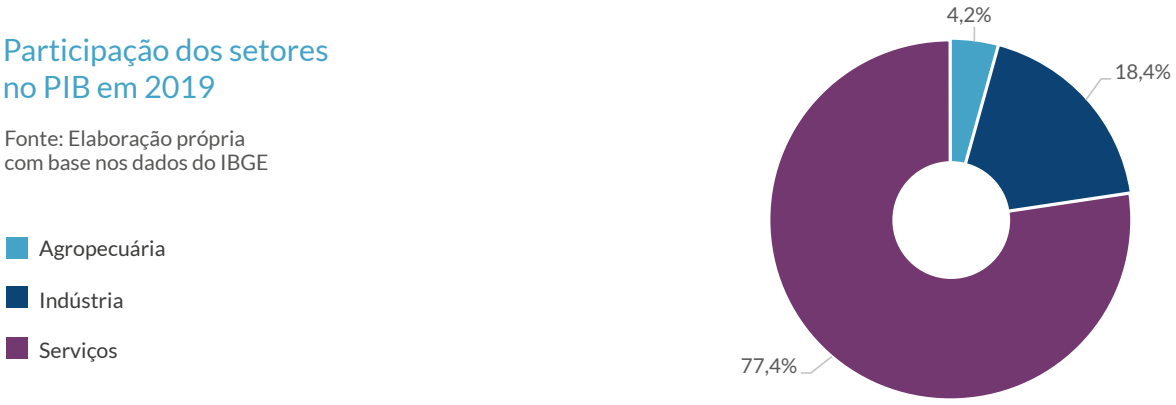
Investimento anual e investimento anual / PIB Rio Grande do Norte

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



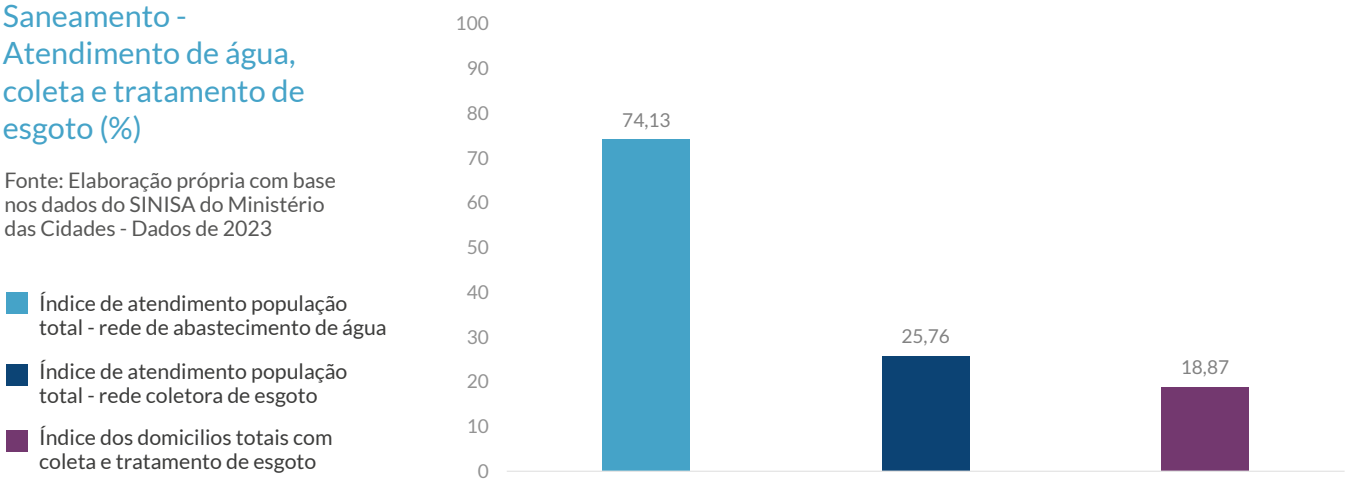
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



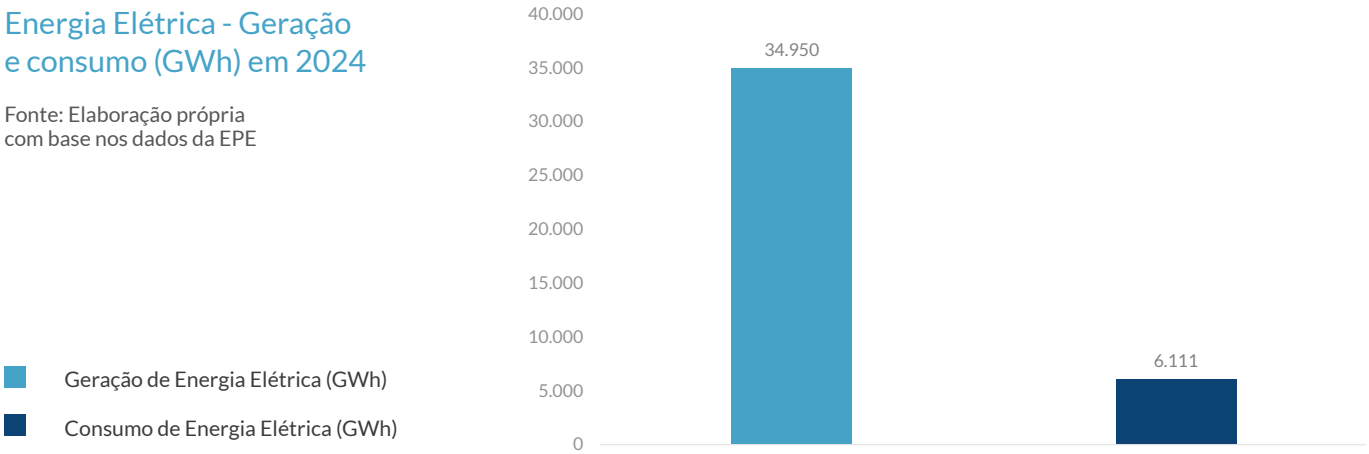
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



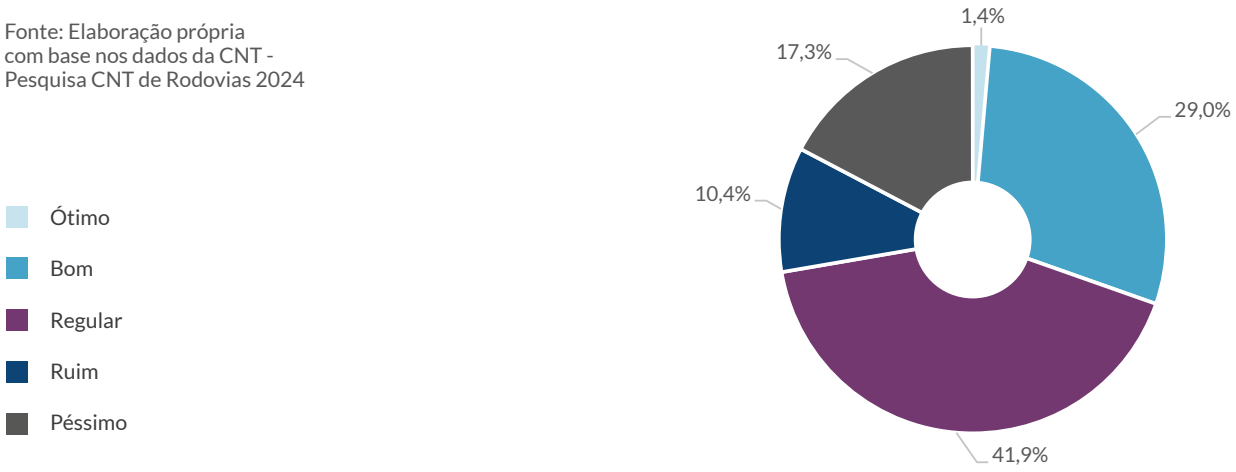
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



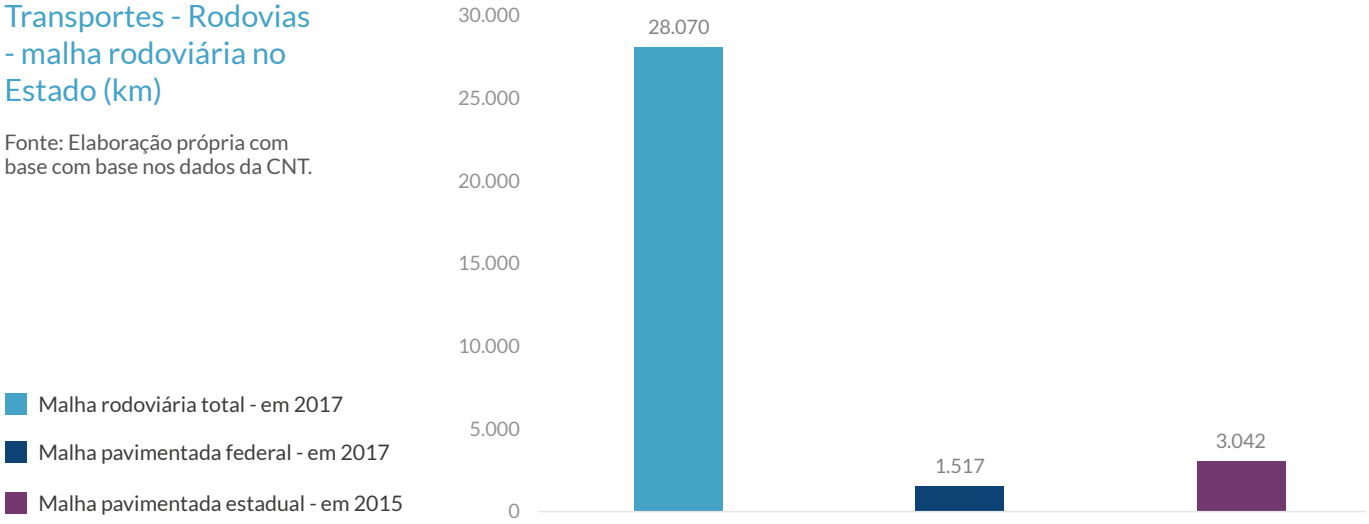
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado do **Rio Grande Do Norte**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Parceria Público-Privada em esgotamento sanitário em 48 municípios do Rio Grande do Norte (CAERN)	✓	Fase atual					
Nova Estrada da Pipa	Fase atual						
Terminal Rodoviário de Mossoró	Fase atual						
RN Mais Conectado	✓	Fase atual					
Eficientização Energética	✓	Fase atual					
Porto Indústria Verde	✓	Fase atual					
Centro de Convenções de Natal	Fase atual						

Fonte: Secretaria de Planejamento e das Finanças – Governo do Rio Grande do Norte.

- **Projeto: Parceria Público-Privada de esgotamento sanitário em 48 municípios do Rio Grande do Norte (CAERN)**

  Investimentos estimados: R$ 3.358.000.000,00

  Forma de contratação do projeto: PPP.

  Descrição do projeto: O projeto visa a concessão dos serviços de esgotamento sanitário em 48 municípios do Rio Grande do Norte por meio de Parceria Público-Privada (PPP). O objetivo é alcançar as metas de universalização do saneamento, conforme a Lei nº 14.026/2020, até 2033. Os municípios contemplados no projeto são: Acari, Açu, Afonso Bezerra, Angicos, Antônio Martins, Apodi, Bodó, Bom Jesus, Caicó, Caraúbas, Carnaúba dos Dantas, Carnaubais, Coronel Ezequiel, Cruzeta, Equador, Florânia, Ipueira, Janduís, Januário Cicco, Jardim de Angicos, Jardim de Piranhas, Lajes Pintadas, Lucrécia, Luís Gomes, Macau, Martins, Monte das Gameleiras, Mossoró, Natal, Parazinho, Parnamirim, Passagem, Pau dos Ferros, Pedra Preta, Pendências, Porto do Mangue, Riachuelo, São Bento do Trairí, São Fernando, São José do Campestre, São José do Seridó, São Paulo do Potengi, Serra Caiada, Serra do Mel, Tangará, Tenente Ananias, Tenente Laurentino Cruz e Tibau do Sul. Previsão de leilão em 2026.

  Importância do projeto para o estado: Além de beneficiar diretamente 48 municípios do estado, o projeto beneficia quase 2 milhões de pessoas em esgoto tratado. A estruturação da concessão via PPP é uma resposta estratégica para superar as limitações de investimento e gestão enfrentadas pelo setor público. A participação do setor privado possibilita a mobilização de recursos e expertise necessárias para acelerar a expansão e melhoria dos serviços de esgotamento sanitário.

- **Projeto: Nova Estrada da Pipa**

  Investimentos estimados: R$ 80.000.000,00

  Forma de contratação do projeto: Concessão.

  Descrição do projeto: A Nova Estrada da Pipa será uma via alternativa moderna que conectará os turistas à praia da Pipa, um dos destinos turísticos mais procurados do estado. O projeto inclui pavimentação de alta qualidade, sinalização moderna, pontos de descanso e segurança rodoviária, além de acessos estratégicos a hotéis, pousadas e atrações turísticas ao longo do percurso. A estrada será projetada para facilitar o fluxo de turistas, proporcionar um trajeto mais rápido e seguro, além de reduzir os eventuais congestionamentos.

  Importância do projeto para o estado: A construção desta nova estrada terá um impacto direto no crescimento do turismo na região, que é uma das principais fontes de receita do estado. A melhoria na infraestrutura de acesso a Pipa estimulará o aumento do fluxo de turistas, gerando mais negócios para hotéis, restaurantes e comércios locais. Além disso, contribuirá para a segurança viária e a mobilidade da população local, melhorando a qualidade de vida e fomentando o desenvolvimento econômico da região.

- **Projeto: Terminal Rodoviário de Mossoró**

  Investimentos estimados: Em estudo.

  Forma de contratação do projeto: Concessão.

  Descrição do projeto: A modernização do Terminal Rodoviário de Mossoró envolve uma reforma completa da infraestrutura existente, com ampliação das áreas de embarque e desembarque, melhoria das instalações sanitárias, criação de novos espaços comerciais e áreas de lazer. O terminal será equipado com tecnologia de segurança, acessibilidade e conectividade, transformando-o em um ponto central para o transporte intermunicipal e interestadual na região oeste do estado.

  Importância do projeto para o estado: A modernização do terminal rodoviário de Mossoró será essencial para melhorar a mobilidade regional e a experiência dos usuários, além de contribuir para o desenvolvimento econômico da segunda maior cidade do estado. O novo terminal facilitará o acesso ao transporte coletivo e interligará melhor a região com o restante do estado e do país, impulsionando o comércio e o turismo local, além de melhorar a logística regional.

- **Projeto: RN Mais Conectado**

  Investimentos estimados: R$ 136.000.000,00

  Forma de contratação do projeto: Em estudo.

  Descrição do projeto: O RN Mais Conectado é um projeto estruturante do estado, com o objetivo inicial de garantir conectividade efetiva em todos os órgãos públicos do Rio Grande do Norte. A iniciativa busca integrar instituições como escolas, hospitais, secretarias e demais unidades públicas, viabilizando a oferta de serviços digitais de forma mais ágil e eficiente. Entre os objetivos do projeto está instituir a governança sobre a tecnologia da informação e dados no estado, fortalecendo a infraestrutura tecnológica, promovendo maior inclusão digital, especialmente em regiões mais remotas. Com o tempo, a iniciativa poderá ser expandida para outras vertentes, ampliando seu impacto na digitalização de serviços, na integração de dados e no desenvolvimento socioeconômico do Rio Grande do Norte.

  Importância do projeto para o estado: A importância do RN Mais Conectado reside em seu papel estratégico para o fortalecimento da infraestrutura tecnológica do estado e para a modernização da gestão pública. Ao garantir conectividade efetiva nos órgãos públicos, o projeto melhora a prestação de serviços digitais, tornando-os mais ágeis e eficientes. Além disso, cria condições para o desenvolvimento socioeconômico, ao integrar dados, fortalecer a governança de tecnologia da informação e abrir oportunidades para inovação tecnológica e novos modelos de serviço público.

Projeto: Eficientização Energética

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: Este projeto visa a modernização e a implementação de medidas de eficiência energética em prédios públicos e setores estratégicos do estado. Envolve a implantação de equipamentos mais modernos e de baixo consumo para que sejam utilizados em equipamentos e imóveis da administração pública. A eficiência também abrange o uso de tecnologias para a gestão energética, como sensores e sistemas de controle que reduzem o desperdício e otimizam o consumo. O objetivo é transformar o estado em um modelo de economia energética, reduzindo custos operacionais e minimizando o impacto ambiental das operações públicas.
Importância do projeto para o estado: O projeto representa uma importante contribuição para a redução dos gastos públicos com energia, promovendo um uso mais racional e sustentável dos recursos naturais. Além disso, a medida fortalece o compromisso do estado com as políticas de mitigação das mudanças climáticas e o combate ao aquecimento global. Ao investir em eficiência energética, o governo também cria um ambiente favorável para o desenvolvimento de novas tecnologias e soluções inovadoras, estimulando o mercado local e contribuindo para a sustentabilidade no longo prazo.

Projeto: Porto Indústria Verde

Investimentos estimados: R$ 5.000.000.000,00
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: O Porto Indústria Verde será um complexo portuário de última geração com foco na sustentabilidade e economia de baixo carbono. O projeto visa integrar setores ligados à energia renovável, como eólica e solar, além de setores que utilizam tecnologia limpa, redução de emissões de carbono e práticas industriais sustentáveis. O porto será um hub logístico para exportação de componentes e produtos renováveis, com infraestrutura moderna e alinhado às exigências ambientais internacionais. A ideia é criar um polo industrial que atraia investimentos estrangeiros e empresas de ponta, ligados à transição energética global.
Importância do projeto para o estado: Esse projeto é fundamental para posicionar o Rio Grande do Norte como líder na produção de energia renovável e na economia verde, aumentando sua competitividade no cenário internacional. O porto não só contribuirá para o desenvolvimento econômico, com a geração de empregos e atração de novos investimentos, como também contribuirá para o crescimento sustentável, alinhado com as metas globais de redução de emissões de carbono. O projeto poderá transformar a economia local e nacional, abrindo novos mercados e fortalecendo a infraestrutura logística do estado.

Projeto: Centro de Convenções de Natal

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: A modernização e ampliação do Centro de Convenções de Natal inclui a reforma e construção de novos pavilhões, salas multifuncionais e áreas externas destinadas a grandes eventos, bem como a modernização das estruturas já existentes. O objetivo é transformar o espaço em um dos maiores e mais completos centros de convenções do Nordeste, com capacidade para organizar eventos corporativos, feiras, congressos e shows de grande porte. Uma nova infraestrutura será equipada com tecnologia de ponta, oferecendo conforto, segurança e conectividade aos participantes de eventos nacionais.
Importância do projeto para o estado: A modernização e ampliação do Centro de Convenções terá um papel estratégico no crescimento do turismo de negócios no Rio Grande do Norte. Ao atrair eventos de grande porte, o projeto irá gerar receitas diretas e indiretas para a economia local, especialmente nos setores de hotelaria, gastronomia, transporte e serviços. Além disso, ajudará a consolidar o estado do Rio Grande do Norte como um dos principais destinos de eventos do Brasil, aumentando a visibilidade do estado e estimulando o desenvolvimento de toda a cadeia produtiva ligada ao turismo.

6.8.1. Projetos do Município de **Natal**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
PPP Educação Infantil	✓	Fase atual					

Fonte: BNDES.

- **Projeto: PPP Educação Infantil**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Parceria Público-Privada (concessão administrativa), com o objetivo de construção, reconstrução, gestão, operação, equipagem, conservação e manutenção (exclusivamente para serviços não pedagógicos) de até 25 (vinte e cinco) unidades educacionais da rede pública de educação básica do Município de Natal/RN. O projeto deve beneficiar mais de 6000 alunos.

6.9. Sergipe

*PIB = R$ 70.086 milhões (dados de 2024)

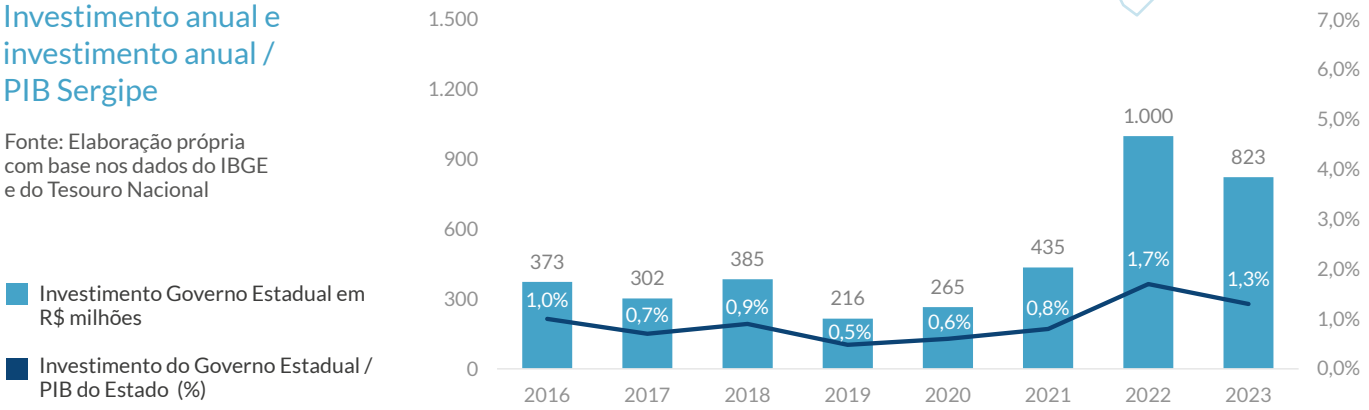
População = 2.291.077 habitantes

*PIB per capita = R$ 30.590,91 em 2024

* Ver nota.

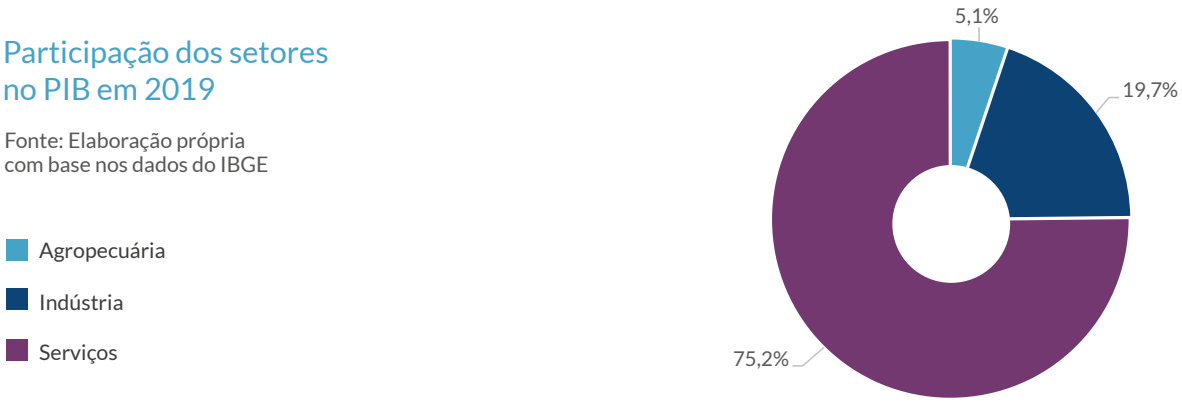
Investimento anual e investimento anual / PIB Sergipe

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



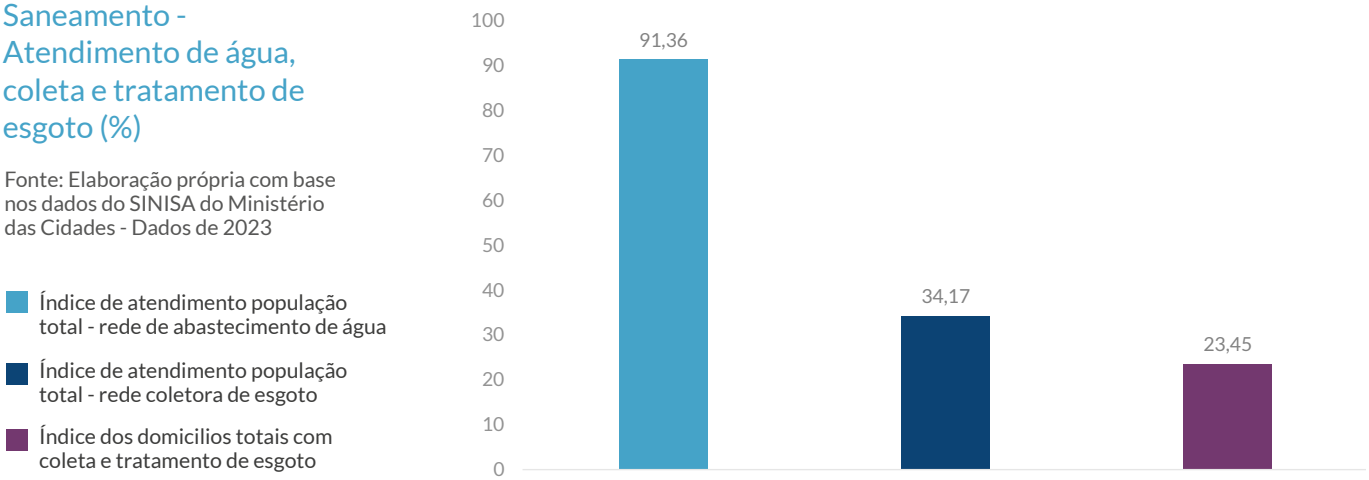
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



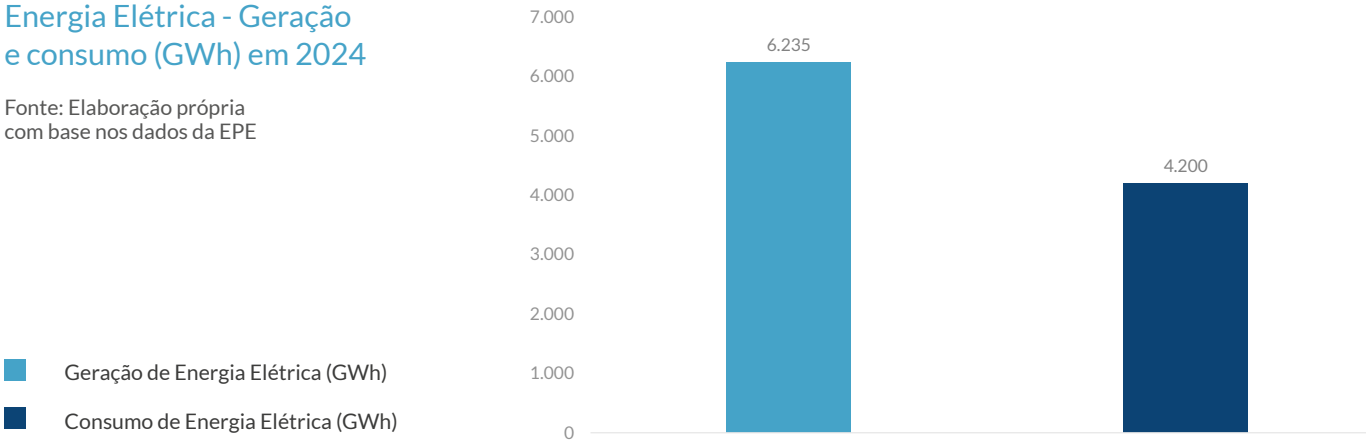
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



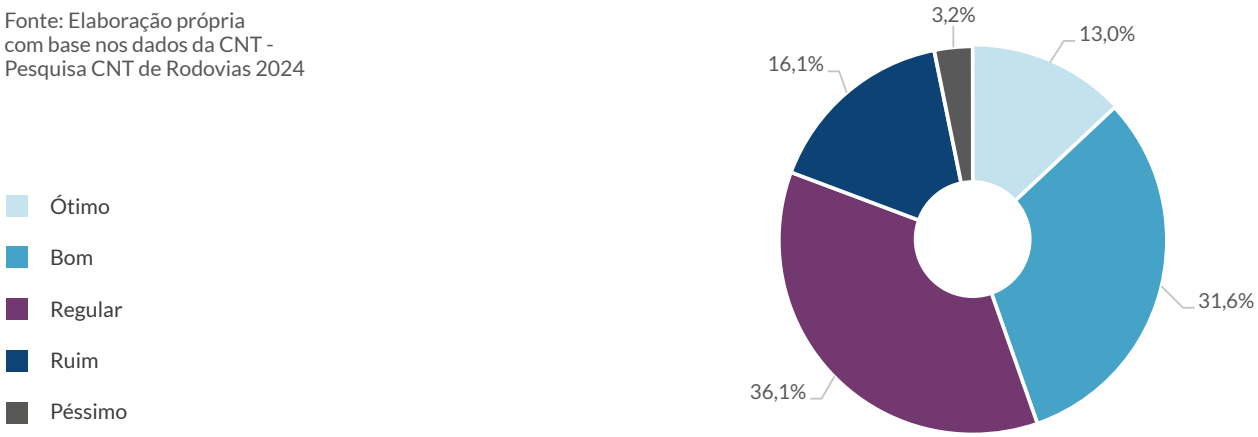
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



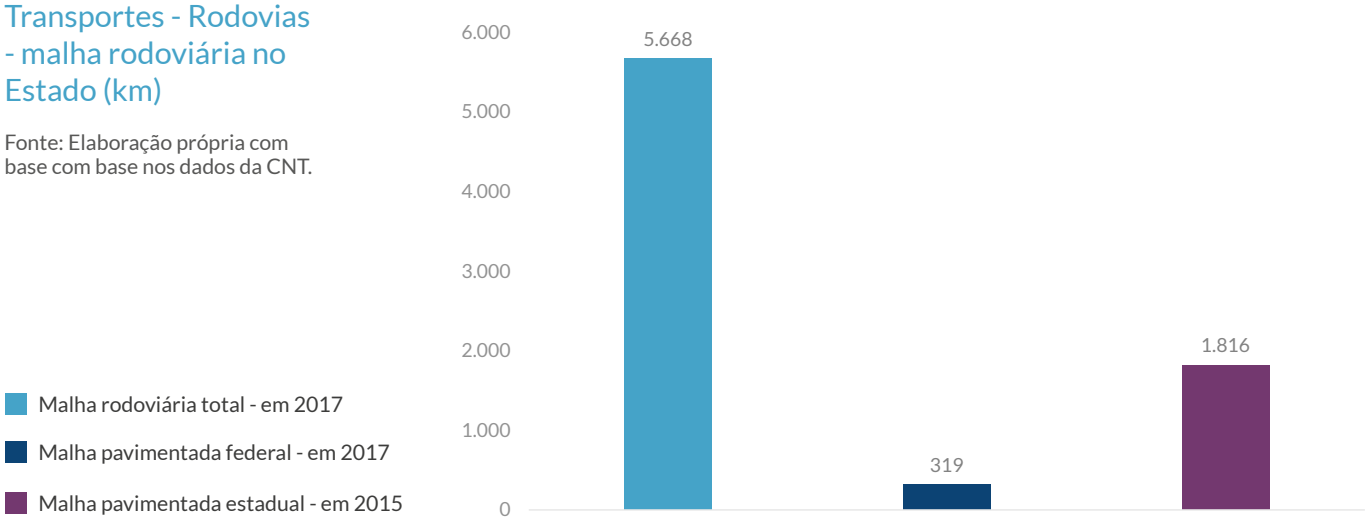
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado de **Sergipe**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Gestão e Modernização da Central de Abastecimento de Itabaiana (CEASA)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Gestão e Modernização do Centro de Convenções de Sergipe	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Universalização do abastecimento de água e esgotamento sanitário em Sergipe	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Construção da adutora do leite	✓	Fase atual					
Duplicação do Quadrilátero do Desenvolvimento: Rodovia SE-170, trecho Itabaiana / Lagarto, e Rodovia Lourival Baptista (SE-270), trecho Lagarto / BR-101	✓	Fase atual					
Arco Metropolitano - Anel Rodoviário na Região Metropolitana de Aracaju-SE	✓	Fase atual					
Requalificação e/ ou Manutenção das rodovias	✓	Fase atual					
Requalificação e/ ou Manutenção das rodovias	✓	Fase atual					
Hospital do Câncer de Sergipe	✓	✓	✓	Fase atual			

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Geração Distribuída Fotovoltaica para edifícios públicos estaduais	✓	Fase atual					
Edifício Garagem (Centro de Aracaju)	✓	Fase atual					

Fonte: SEGG – Secretaria de Estado Geral de Governo – Governo do Estado de Sergipe. / PEEC – Projeto em Execução Contratual.

- **Projeto: Gestão e Modernização da Central de Abastecimento de Itabaiana (CEASA)**
  Investimentos estimados: R$ 8.757.174,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
  Descrição do projeto: Gestão e operação de uma Central de Abastecimento na cidade de Itabaiana, incluindo a realização de investimentos de modernização, adequação e manutenção da obra existente, com o objetivo de fomentar o mercado local de produtos hortifrutigranjeiros, da pecuária, pesca, floricultura, artesanato e demais produtos de feiras livres em geral, além dos serviços correlatos associados à atividade comercial.
  Importância do projeto para o estado: Favorecer a atividade econômica comumente oferecida por agricultores e comerciantes do entorno e favorecer o desenvolvimento do comércio da cidade e região, assegurando um espaço confortável e adequado às operações de compra e venda de mercadorias, e com o pleno cumprimento de requisitos de qualidade ambiental, vigilância sanitária, segurança e conforto das instalações e operações, em benefício dos produtores e consumidores usuários da Central e da comunidade.

- **Projeto: Gestão e Modernização do Centro de Convenções de Sergipe**
  Investimentos estimados: R$ 24.463.835,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
  Descrição do projeto: Gestão e operação de um Centro de Convenções recém reformado pelo Governo do Estado, com área de mais de 14.000 m² destinado a promover e sediar eventos, de caráter turístico, promocionais ou empresariais. Localizado no centro urbano de Aracaju possui auditórios em uma estrutura reversível que permite a fácil montagem e desmontagem de painéis divisores, facilitando assim uma configuração variável dos ambientes, tudo em um ambiente climatizado e acessível. Tem capacidade para receber 6.500 pessoas, somando a área de exposição e os auditórios.
  Importância do projeto para o estado: Fomentar a captação de eventos promocionais e divulgação turística, resultando na ampliação de renda e emprego e da participação do turismo no PIB do Estado.

- **Projeto: Universalização do abastecimento de água e esgotamento sanitário em Sergipe**
  Investimentos estimados: R$ 6.313.319.742,90
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Expandir o fornecimento de água e esgotamento sanitário visando a universalização em 74 municípios sergipanos.
  Importância do projeto para o estado: Com o estabelecimento de parcerias com a iniciativa privada, será possível a viabilização de investimentos necessários para o alcance das metas e padrões de atendimento definidos pelo novo marco regulatório do setor, com ganhos de eficiência nos mais variados processos de prestação dos

serviços (controle de perdas, expansão e melhoria da cobertura de água e esgoto, uso racional de água, energia e outros recursos naturais, etc.). Com o projeto, o Estado concederá os serviços de distribuição de água e de esgotamento, com vistas à universalização dos serviços, assumindo-se como premissa o aumento de eficiência, a regularidade no atendimento, a melhoria de gestão e a modicidade tarifária.
Vencedor do leilão: Iguá Saneamento.

- **Projeto: Construção da adutora do leite**
  Investimentos estimados: R$ 250.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: A adutora vai levar água bruta do Rio São Francisco até Santa Rosa do Ermírio (SE), com a construção de pequenas barragens ao longo do caminho e uma grande barragem em seu destino final. A expectativa é duplicar a quantidade de leite produzido na região. Destaca-se que Sergipe tem a segunda maior produtividade leiteira do Brasil.
  Importância do projeto para o estado: A obra abastecerá diversos tipos de criatórios comerciais e rebanhos, que somam aproximadamente 265 mil animais, sendo 180 mil somente bovinos, dos cinco municípios no trajeto de 108,60 quilômetros de extensão. A região, que compreende os municípios de Canindé de São Francisco, Poço Redondo, Porto da Folha, Monte Alegre e Nossa Senhora da Glória, é uma das maiores bacias leiteiras do Nordeste, e a dessedentação animal é uma reivindicação antiga dos produtores. A expectativa é de que a produção leiteira dos cinco municípios, que hoje é de 296.062.000 litros por ano (dados referentes a 2022), dobre com a implantação da Adutora do Leite.

- **Projeto: Duplicação do Quadrilátero do Desenvolvimento: Rodovia SE-170, trecho Itabaiana / Lagarto, e Rodovia Lourival Baptista (SE-270), trecho Lagarto / BR-101**
  Investimentos estimados: R$ 490.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Trata-se da duplicação dos seguintes trechos de rodovias estaduais: 1. Rodovia SE-170, trecho: entr. BR-235 (Itabaiana) / SE-270 (Lagarto), com extensão de 36,84 km e 2. Rodovia SE-270, trecho: entr. BR-101 / SE-170 (Lagarto), com extensão de 36,40 km.
  Importância do projeto para o estado: O projeto objetiva reduzir os custos de transporte e melhorar a segurança da movimentação de pessoas, interligando por rodovias duplicadas as cidades-polo do interior - Itabaiana e Lagarto - com a Região Metropolitana de Aracaju.

- **Projeto: Arco Metropolitano - Anel Rodoviário na Região Metropolitana de Aracaju-SE**
  Investimentos estimados: R$ 450.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Implantação de anel rodoviário ligando o entroncamento da BR-101/235 ao Bairro Santa Maria e implantação de 6 acessos, sendo o principal deles a interligação entre a Avenida Principal do conjunto Marivan e o bairro Jabotiana com a Avenida Gasoduto no Conjunto Orlando Dantas. No total, serão implantados 22 km de vias. A estrutura viária será implantada com faixas exclusivas para ônibus e duas pistas, cada uma com duas faixas de rolamento, separadas por um canteiro central com 10,00m de largura em média.
  Importância do projeto para o estado: O projeto visa implantar uma via expressa interligando os bairros da região sul da cidade com as rodovias federais (BR-101/235) desviando o tráfego proveniente do litoral sul e evitando que um grande fluxo de veículos venha a adentrar a mancha urbana de Aracaju, com impactos significativos na mobilidade urbana. O traçado da via prevê trechos nos municípios de Aracaju e de São Cristóvão. Atualmente, todo esse tráfego recai sobre o principal corredor viário de Aracaju: o Corredor Tancredo Neves. Projetada para ser a via que contornava a cidade, a Avenida Tancredo Neves tornou-se uma via urbana com tráfego lento e congestionado em virtude da urbanização e o adensamento populacional do município de São

Cristóvão, especialmente no Complexo do Rosa Elze, e dos bairros aracajuanos do Capucho, Santa Lúcia, Jabotiana, Luzia, Ponto Novo e Sol Nascente, além daqueles situados na Zona de Expansão. Ademais, o Corredor da Tancredo Neves integra ao longo da sua extensão todos os principais corredores viários no sentido Norte-Sul. Por isso, trafegam por ela mais de 100 mil veículos diariamente. A área de influência direta do projeto em questão reúne cerca de 410 mil pessoas, sendo 353 mil em Aracaju (58% da população aracajuana), distribuídas em 19 bairros, e 54 mil em São Cristóvão (56% da população sancristovense), concentradas no Complexo Rosa Elze. Aracaju teve um expressivo crescimento de sua frota, passando de 141.255 veículos em 2006 para 334.605 em 2022. São Cristóvão também experimentou altas taxas de crescimento da frota no mesmo período, passando de 5.994 para 29.068 veículos. Essa dinâmica populacional evidencia a necessidade de investimentos em mobilidade urbana, objetivando menores custos e tempos de deslocamento, mais segurança para o transporte de cargas e pessoas e redução das emissões de gases do efeito estufa.

- **Projeto: Requalificação e/ou Manutenção das rodovias**

Investimentos estimados: Em estudo.

Forma de contratação do projeto: Em estudo.

Descrição do projeto: Trata-se: a) Requalificação e/ou manutenção da SE-100 SUL com possibilidades de implantação de terceiras faixas e/ou duplicação gradativa, com extensão de 75,41km; b) Melhoramentos e Manutenção da SE-368, entre SE-100 Sul/BR-101 com extensão de 21,68Km; c) Duplicação e manutenção da SE-050 com extensão de 14Km d) Implantação e Manutenção de anel rodoviário ligando o entroncamento da BR-101/235 ao Bairro Santa Maria e implantação de 6 acessos, sendo o principal deles a interligação entre a Avenida Principal do conjunto Marivan e o bairro Jabotiana com a Avenida Gasoduto no Conjunto Orlando Dantas. No total, serão implantados 22 km de vias. A estrutura viária será implantada com faixas exclusivas para ônibus e duas pistas, cada uma com duas faixas de rolamento, separadas por um canteiro central com 10,00 m de largura em média; e) Duplicação da Rodovia SE-240, Trecho BR-101 até o TMIB, com extensão de 20,56Km; f) Manutenção da Ponte João Alves Filho e da SE-449 com extensão de 3,5Km; f) Manutenção da Nova Ponte Aracaju/Barra e do trecho a ser duplicado da Rodovia SE-100 Norte (até o trevo que cruza com a SE-240), com extensão de 21,68Km.

Importância do projeto para o estado: Este é um, de dois lotes, que faz parte de possíveis PPP´s trabalhadas no projeto "Pista Nova, Vida Nova" do Governo do Estado de Sergipe, para contratação de operação de crédito junto ao Banco Mundial, seguindo diretrizes do CREMA (Projeto de Manutenção Proativa, Segura e Resiliente das Rodovias) que, dentre outros componentes, destina valor para contratação de estudo de modelagens de PPP´s. Este lote objetiva reduzir os custos de transporte e melhorar a segurança da movimentação de pessoas, interligando por rodovias duplicadas e/ou construções de terceiras faixas, bem como garantir melhor manutenção. Vários componentes são pensados neste Lote. Inicialmente, atentar-se para o turístico, fazendo uma interligação entre uma rodovia (SE-100), a qual faz divisa com o estado da Bahia, em seu trecho sul, interligando com a cidade de Aracaju e, futuramente, com a nova Ponte Aracaju/Barra, estará definitivamente ligada com a SE-100, no trecho Norte. Outro destaque é que o projeto visa implantar uma via expressa interligando os bairros da região sul da cidade com as rodovias federais (BR-101/235), desviando o tráfego proveniente do litoral sul e evitando que um grande fluxo de veículos venha a adentrar a mancha urbana de Aracaju, com impactos significativos na mobilidade urbana. O traçado da via prevê trechos nos municípios de Aracaju e de São Cristóvão. Atualmente, todo esse tráfego recai sobre o principal corredor viário de Aracaju: o Corredor Tancredo Neves. Projetada para ser a via que contornava a cidade, a Avenida Tancredo Neves tornou-se uma via urbana com tráfego lento e congestionado em virtude da urbanização e o adensamento populacional do município de São Cristóvão, especialmente no Complexo do Rosa Elze, e dos bairros aracajuanos do Capucho, Santa Lúcia, Jabotiana, Luzia, Ponto Novo e Sol Nascente, além daqueles situados na Zona de Expansão. Ademais, o Corredor da Tancredo Neves integra ao longo da sua extensão, todos os principais corredores viários no sentido Norte-Sul. Por isso, trafegam por ela mais de 100 mil veículos diariamente. A área de influência direta do Projeto reúne cerca de 410 mil pessoas, sendo 353 mil em Aracaju (58% da população aracajuana), distribuídas em 19 bairros, e 54 mil em São Cristóvão (56% da População

sancristovense), concentradas no Complexo Rosa Elze. Aracaju teve um expressivo crescimento de sua frota, passando de 141.255 veículos em 2006 para 334.605 em 2022. São Cristóvão também experimentou altas taxas de crescimento da frota no mesmo período, passando de 5.994 para 29.068 veículos. Essa dinâmica populacional evidencia a necessidade de investimentos em mobilidade urbana, objetivando menores custos e tempos de deslocamento, mais segurança para o transporte de cargas e pessoas e redução das emissões de gases do efeito estufa. Por fim, o projeto visa contribuir para o desenvolvimento da região abrangida pelo Complexo Industrial Portuário a partir do Porto de Sergipe, com a melhoria e ampliação da infraestrutura e os incentivos necessários para atrair indústrias que buscam gás abundante e barato. Induvidoso que Sergipe será um dos maiores polos de exploração de petróleo e gás do país, atuando como um hub de gás para toda a região Nordeste.

- **Projeto: Requalificação e/ou Manutenção das rodovias**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Em estudo.
Descrição do projeto: Trata-se da: a) duplicação do quadrilátero (1. Rodovia SE-170, trecho: entr. BR-235 (Itabaiana)/SE-270 (Lagarto), com extensão de 36,84 km; e 2. Rodovia SE-270, trecho: entr. BR-101/SE-170 (Lagarto), com extensão de 36,40 km, somaria com b) Rota do Sertão, trecho da SE-175 (Início na BR-235/Ribeirópolis até Pov. Bonsucesso na Zona Urbana de N. Sra. Da Glória), com extensão de 48,62 km e SE-230 (fim da SE-175 em N. Sra da Glória até Pov. Curituba na Div. SE/BA), com extensão de 116,48km. A soma total deste Lote do Desenvolvimento é de 238,34 Km.
Importância do projeto para o estado: Este é um, de dois lotes, que faz parte de possíveis PPP´s trabalhadas no Projeto "Pista Nova, Vida Nova" do Governo do Estado de Sergipe, contratação de operação de crédito junto ao Banco Mundial, seguindo diretrizes do CREMA (Projeto de Manutenção Proativa, Segura e Resiliente das Rodovias) que, dentre outros componentes, destina valor para contratação de estudo de modelagens de PPP´s. Este lote objetiva reduzir os custos de transporte e melhorar a segurança da movimentação de pessoas, interligando por rodovias duplicadas e/ou construções de terceiras faixas às cidades-pólo do interior - Itabaiana e Lagarto - com a Região Metropolitana de Aracaju, bem como, interligada com a Rota do Sertão aproxima-se com a cidade chamada de a Capital do Sertão, Nossa Senhora da Glória, contendo fábricas de leite e derivados; melhorará, também a rota para cidade turística de Canindé de São Francisco, famosa pelos seus Cânions, chegando até as Divisas com os estados da Bahia e Alagoas.

- **Projeto: Hospital do Câncer de Sergipe**

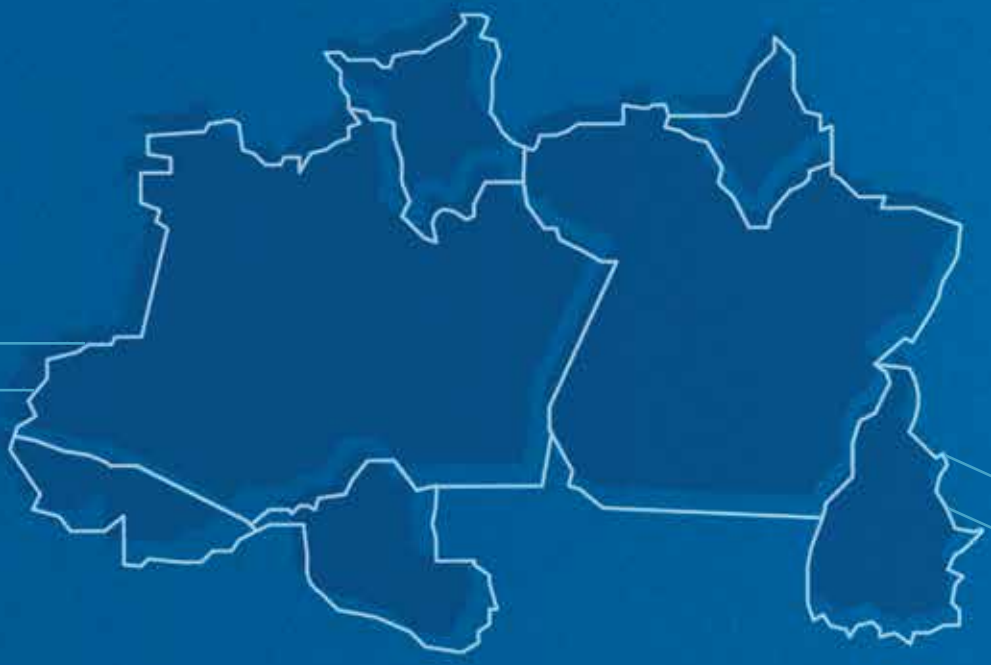
Investimentos estimados: PPP.
Forma de contratação do projeto: R$ 168.000.000,00
Descrição do projeto: PPP para gestão, operação e manutenção do Hospital do Câncer de Sergipe, com 135 leitos e atuação de referência oncológica para os 75 municípios sergipanos. O projeto compreende serviços assistenciais e não-assistenciais, incluindo quimioterapia, radioterapia, hormonioterapia, internações, cirurgias oncológicas e cuidados paliativos, além da gestão de equipamentos, mobiliário clínico e insumos hospitalares.
Importância do projeto para o estado: Ampliará significativamente a cobertura e a qualidade do atendimento oncológico de alta complexidade no estado, reduzindo a necessidade de deslocamento de pacientes para outros estados. Garante acesso gratuito via SUS, com padrão internacional de operação, sustentabilidade financeira e alto impacto social.

- **Projeto: Geração Distribuída Fotovoltaica para edifícios públicos estaduais**

Investimentos estimados: R$ 58.000.000,00
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: Aquisição, implantação, operação e manutenção de Unidades Geradoras de Energia

Fotovoltaica no âmbito da geração distribuída, com compensação de créditos de energia elétrica para cerca de 850 unidades consumidoras do Poder Público Estadual.
Importância do projeto para o estado: A PPP permitirá a redução das despesas energéticas do Estado de Sergipe com geração própria e compensação de créditos. Além disso, promove sustentabilidade ambiental, previsibilidade orçamentária e modernização da infraestrutura pública, incentivando a transição energética e a eficiência no uso de recursos naturais.

- **Projeto: Edifício-Garagem (Centro de Aracaju)**
  Investimentos estimados: R$ 20.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Construção em terreno público de novo edifício-garagem por meio de PPP com aporte público, com aproximadamente 500 vagas, para atender ao centro de Aracaju.
  Importância do projeto para o estado: Reduzir os problemas de estacionamento na região central, ampliar a comodidade para cidadãos e turistas, facilitar a visitação à área dos mercados e fomentar o comércio. Contribuir para melhoria do trânsito e mobilidade urbana em Aracaju.



Região **Norte**

7. Região **Norte**

***PIB da Região Norte** = R$ 738,0 bilhões (dados de 2024) (6,3% do PIB brasileiro)

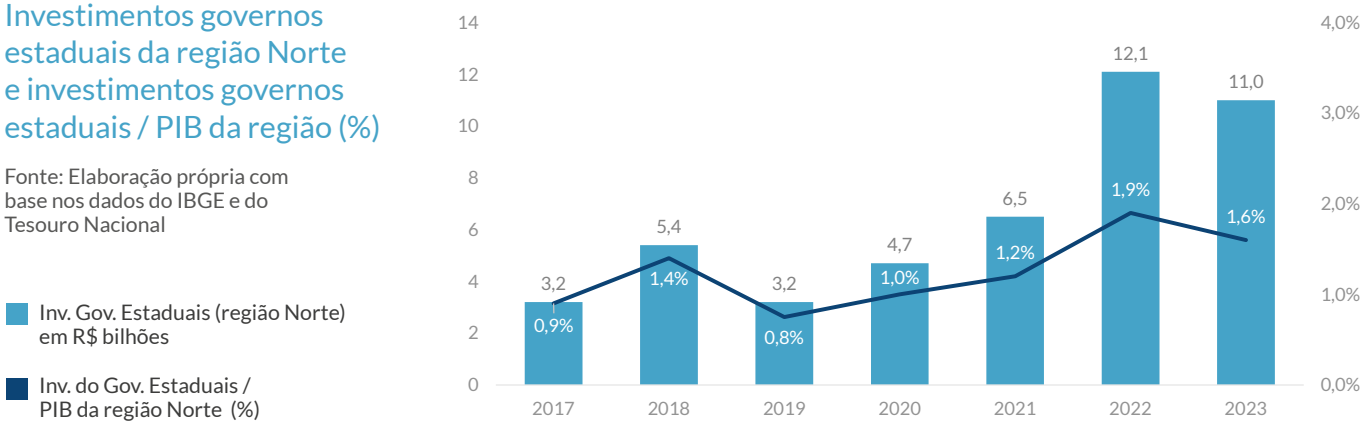
População da Região Norte = 18.589.345 habitantes (8,7% do Brasil) (em 2024)

PIB per capita = R$ 39.701,01 em 2024

* Ver nota.

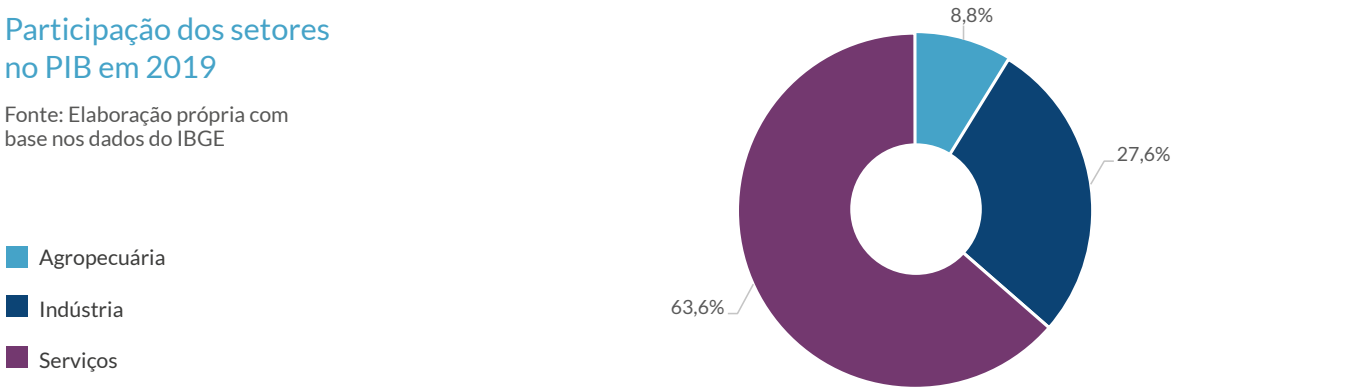
Investimentos governos estaduais da região Norte e investimentos governos estaduais / PIB da região (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



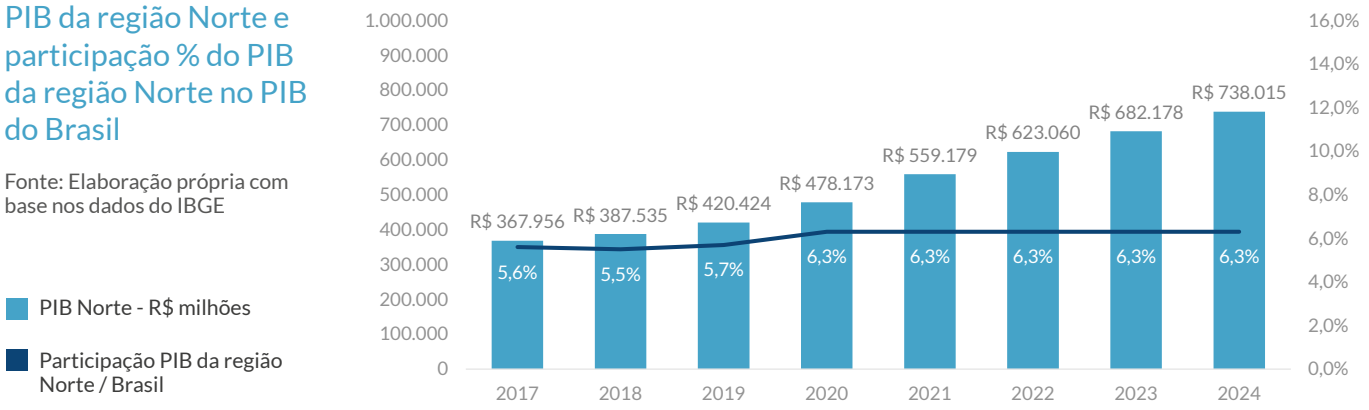
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



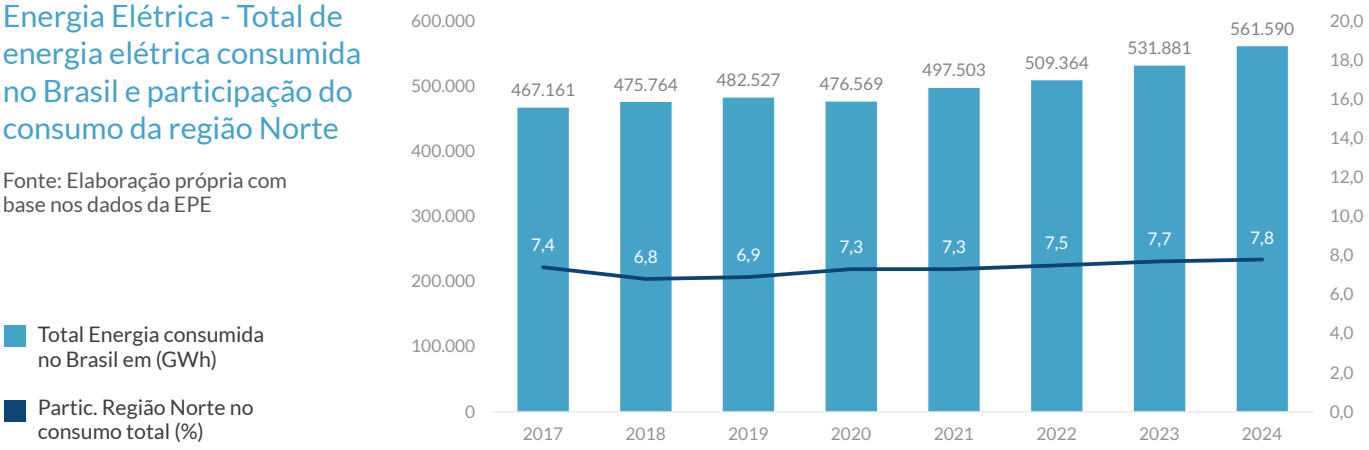
PIB da região Norte e participação % do PIB da região Norte no PIB do Brasil

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



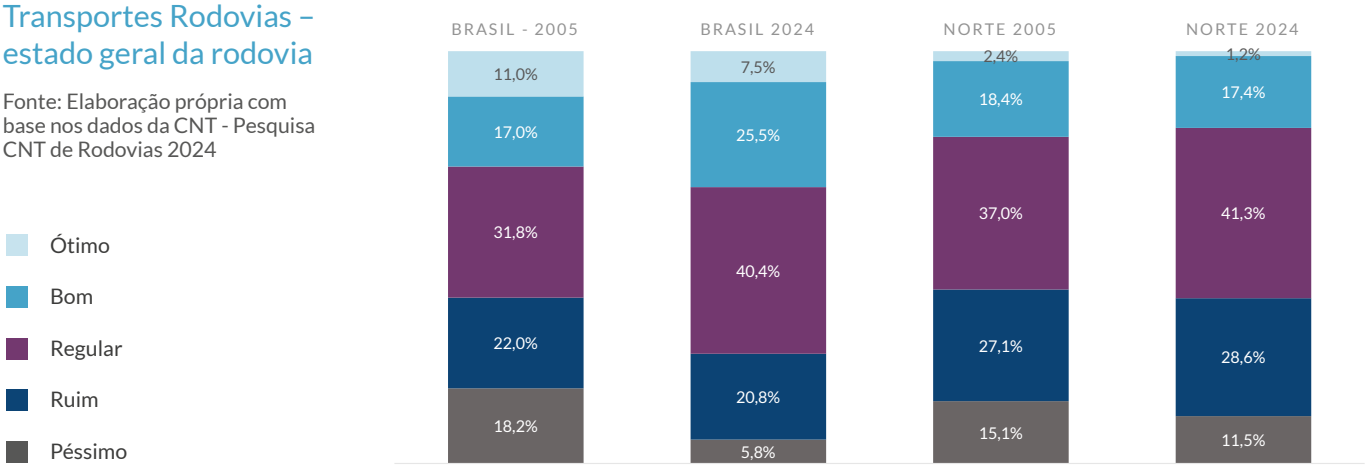
Energia Elétrica - Total de energia elétrica consumida no Brasil e participação do consumo da região Norte

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



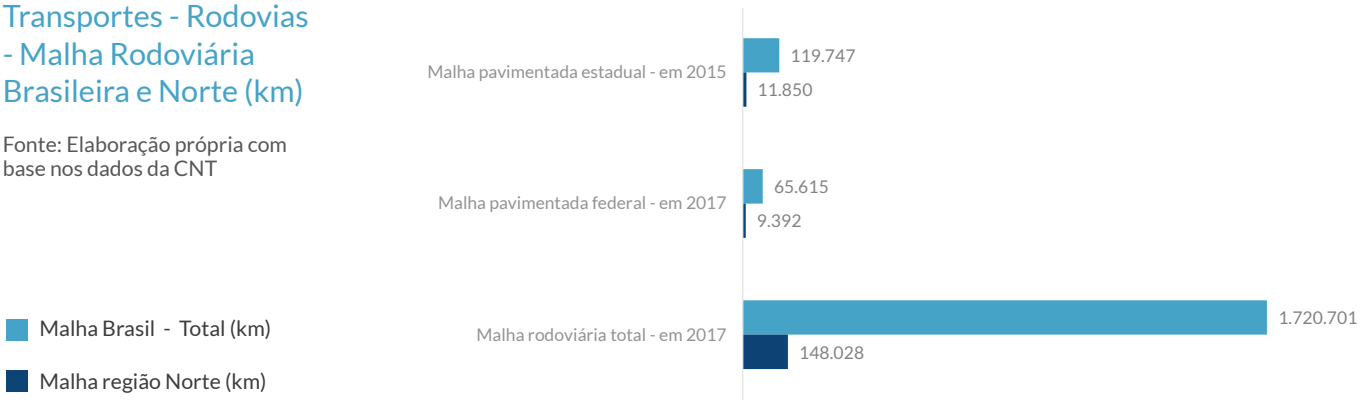
Transportes Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - Malha Rodoviária Brasileira e Norte (km)

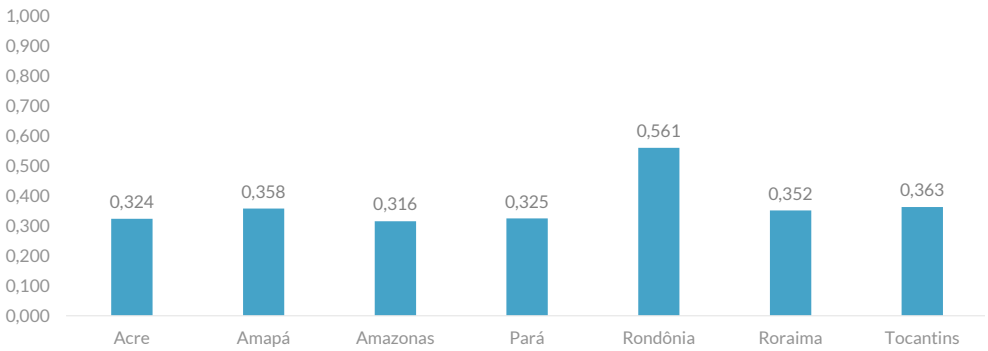
Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT



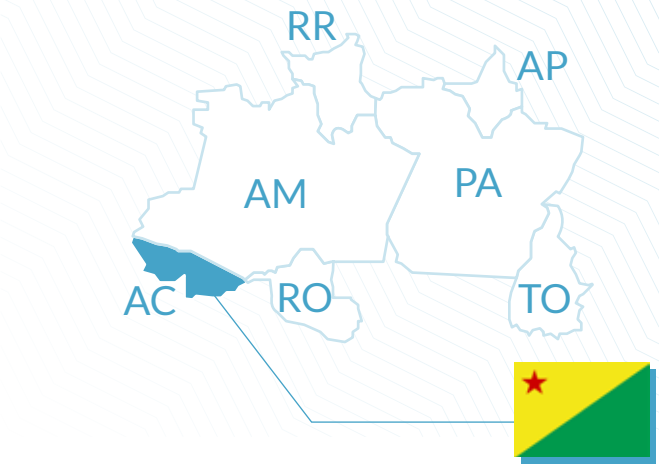
Resíduos Sólidos - Índice de Sustentabilidade da limpeza urbana - ISLU* 2024 - média por Estado

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da ABREMA

* Ver notas



7.1. Acre



*PIB = R$ 25.429 milhões (dados de 2024)

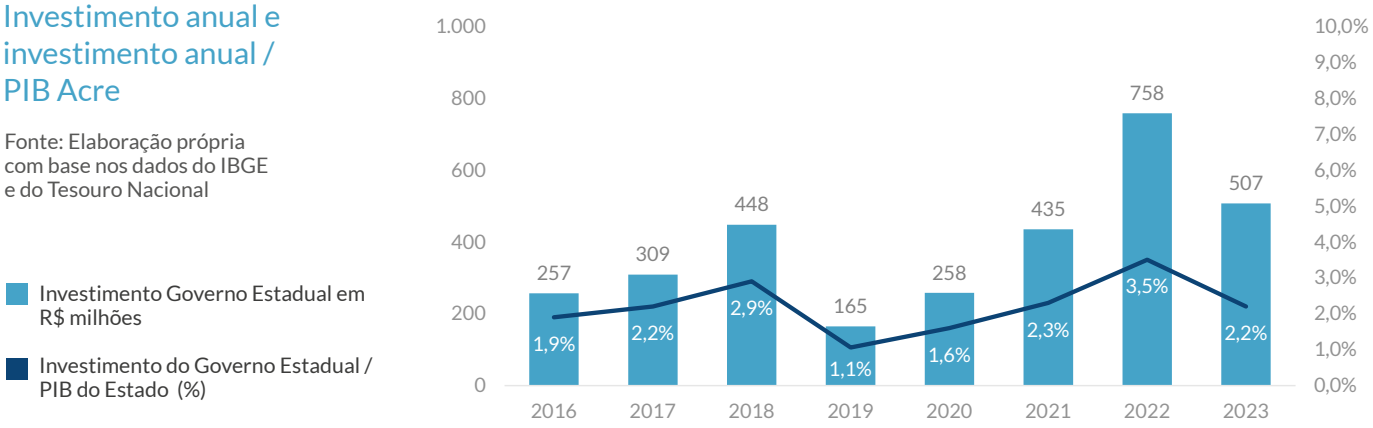
População = 800.631 habitantes

***PIB per capita** = R$ 31.762,42 em 2024

* Ver nota.

Investimento anual e investimento anual / PIB Acre

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional

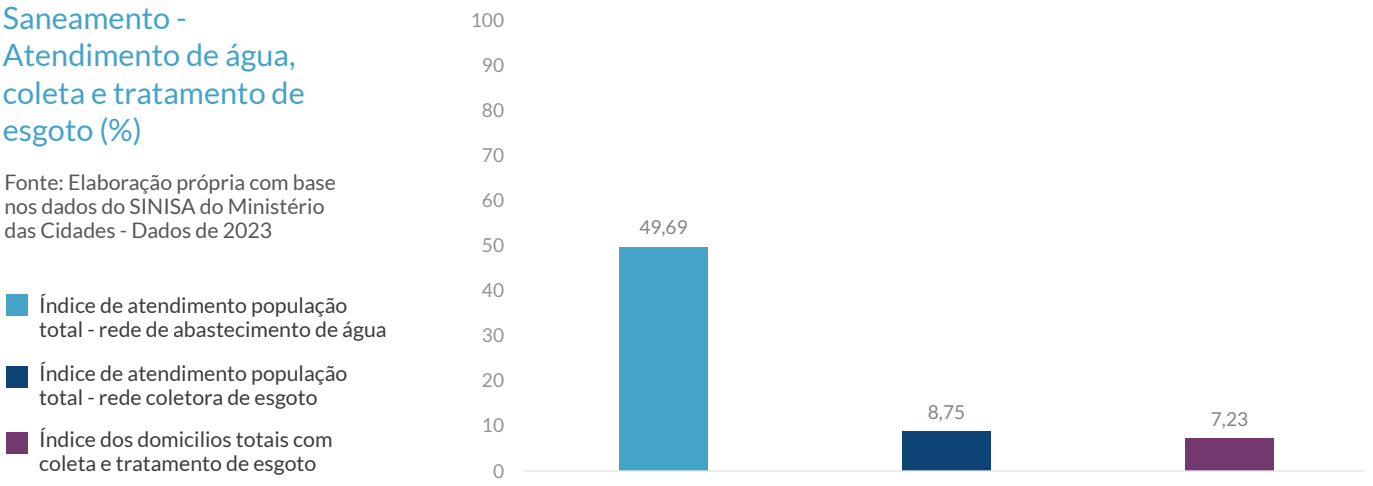


Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE

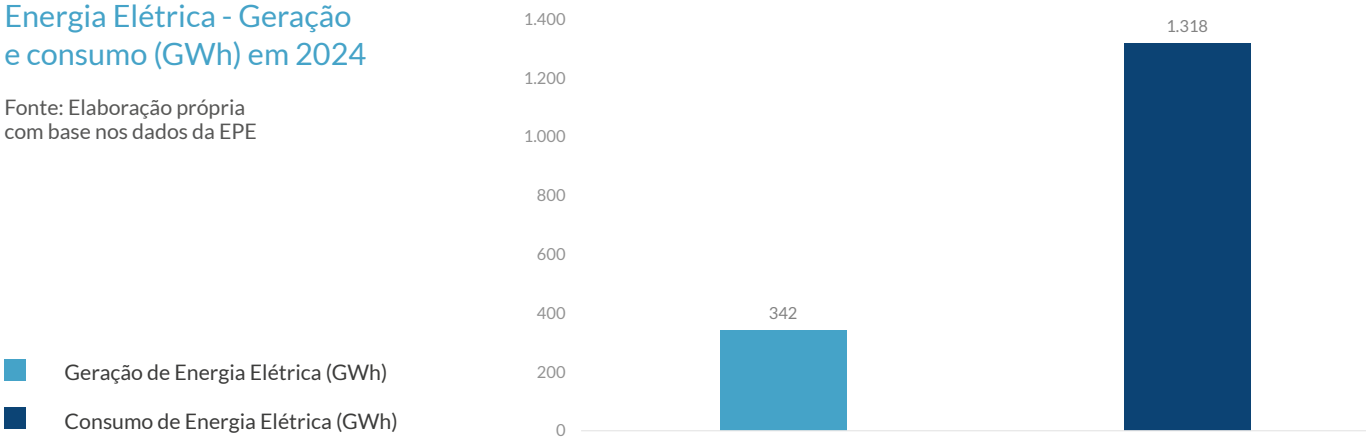
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



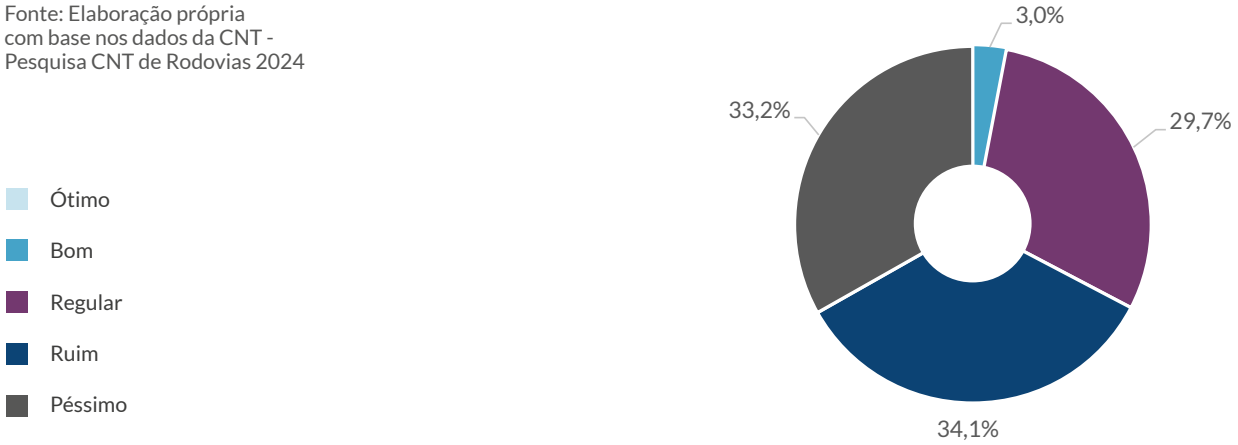
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



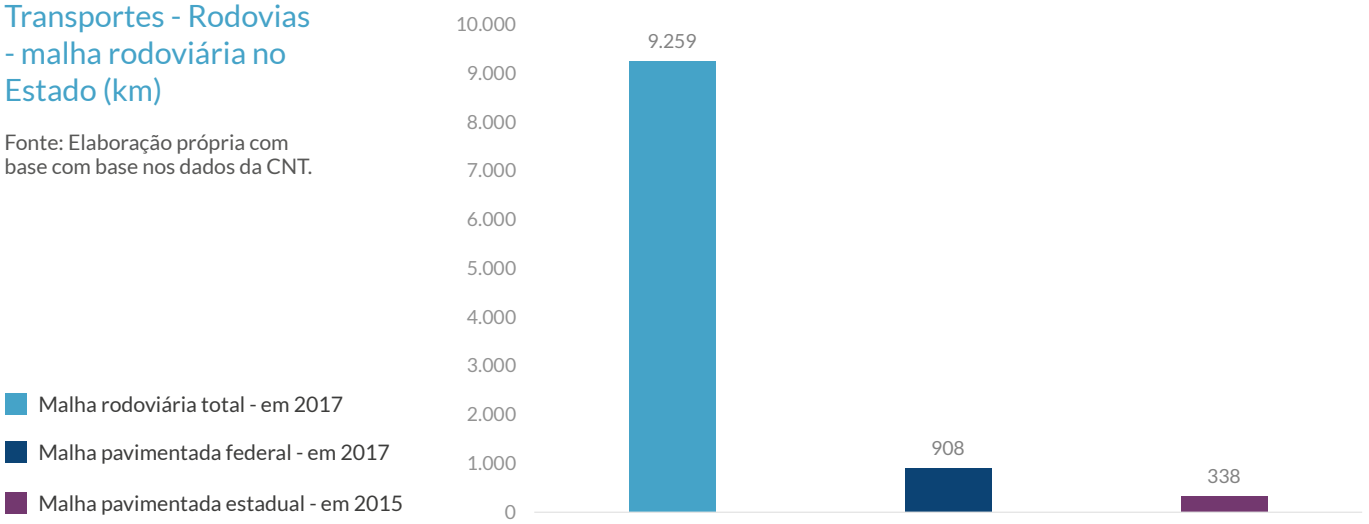
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado do **Acre**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Universalização do abastecimento de água e esgotamento sanitário no Acre*	Fase atual						

Fonte: SEINFRA – Secretaria de Estado da Infraestrutura – Governo do Acre.

* Estudos elaborados pelo BNDES. O projeto aguarda definições entre o Governo do Estado e a Prefeitura de Rio Branco.

Projeto: Universalização do abastecimento de água e esgotamento sanitário no Acre

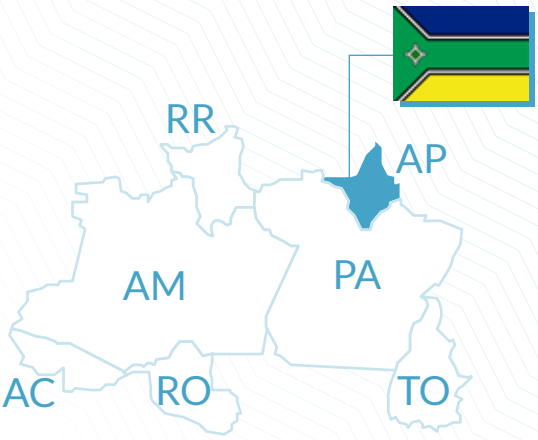
Investimentos estimados: R$ 1.287.000.000,00

Forma de contratação do projeto: Concessão.

Descrição do projeto: Concessão dos serviços de água e esgoto por um período de 35 anos, no qual a cobertura de água deve alcançar o percentual de 98% em 5 anos e esgotamento sanitário de 95% em 12 anos.

Importância do projeto para o estado: Com baixos índices de atendimento nos serviços de abastecimento de água (aproximadamente 65%) e menos de 20% em esgotamento sanitário, O DEPASA atualmente enfrenta dificuldades operacionais e financeiras, contando com pouca capacidade de investimentos. O sistema de abastecimento de água apresenta alto índice de perdas, pouca eficiência na gestão comercial, ausência de ações de combate às fraudes e problemas operacionais diversos, que resultam em altos custos de operação. A participação privada na busca da universalização do saneamento básico do estado do Acre aparece como alternativa possível e necessária. Entre os benefícios esperados é possível citar o estabelecimento de metas progressivas de expansão dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário, maior qualidade do serviço, maior eficiência em custos, resultando em tarifas justas e equilibradas, e benefícios indiretos com destaque para a diminuição dos gastos com saúde e eliminação da necessidade de aportes recorrentes do Governo do Estado no DEPASA (aproximadamente de R$ 60 milhões por ano).

7.2. Amapá



*PIB = R$ 28.505 milhões (dados de 2024)

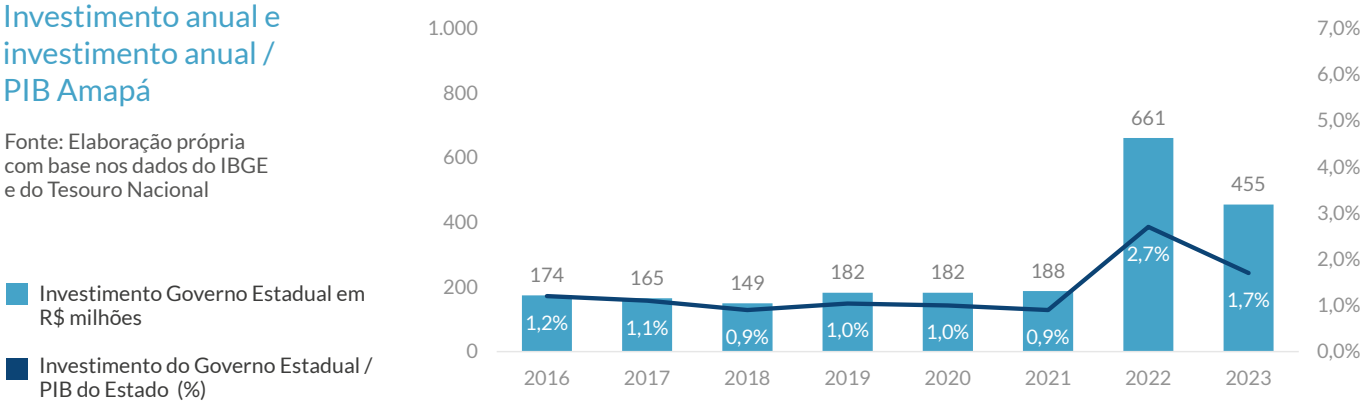
População = 802.837 habitantes

*PIB per capita = R$ 35.505,58 em 2024

* Ver nota.

Investimento anual e investimento anual / PIB Amapá

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional

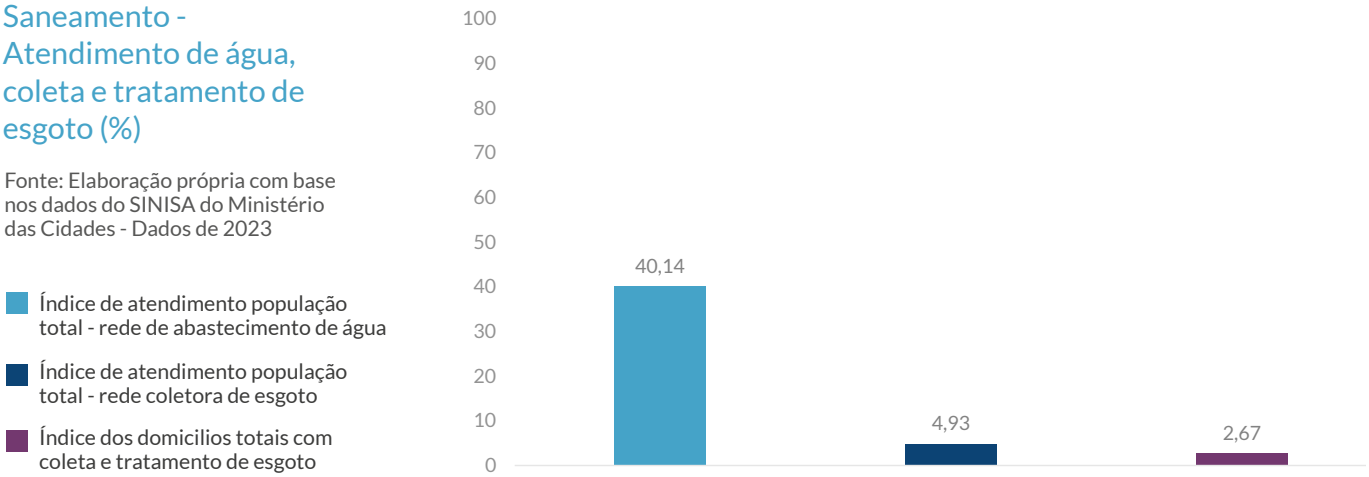


Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE

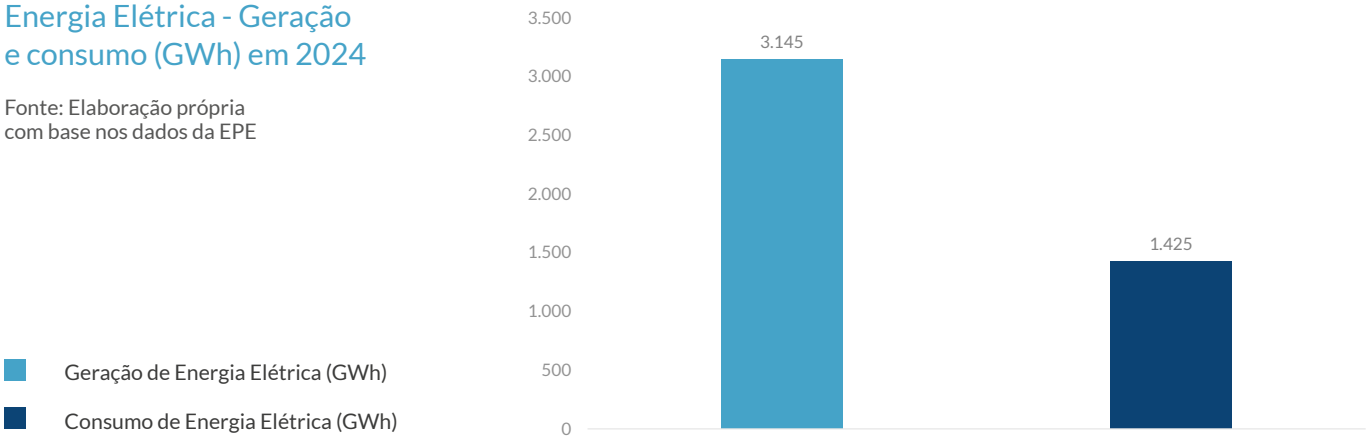
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



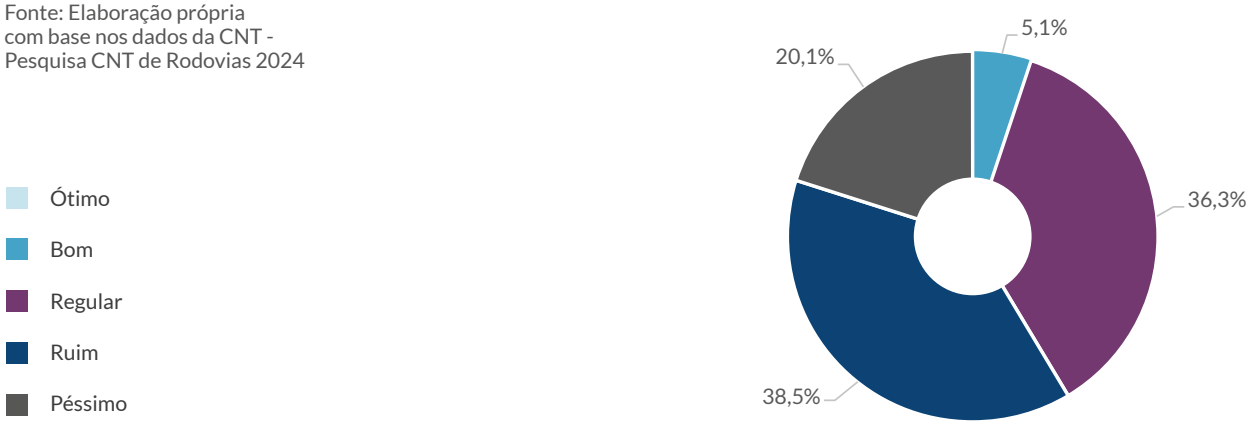
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



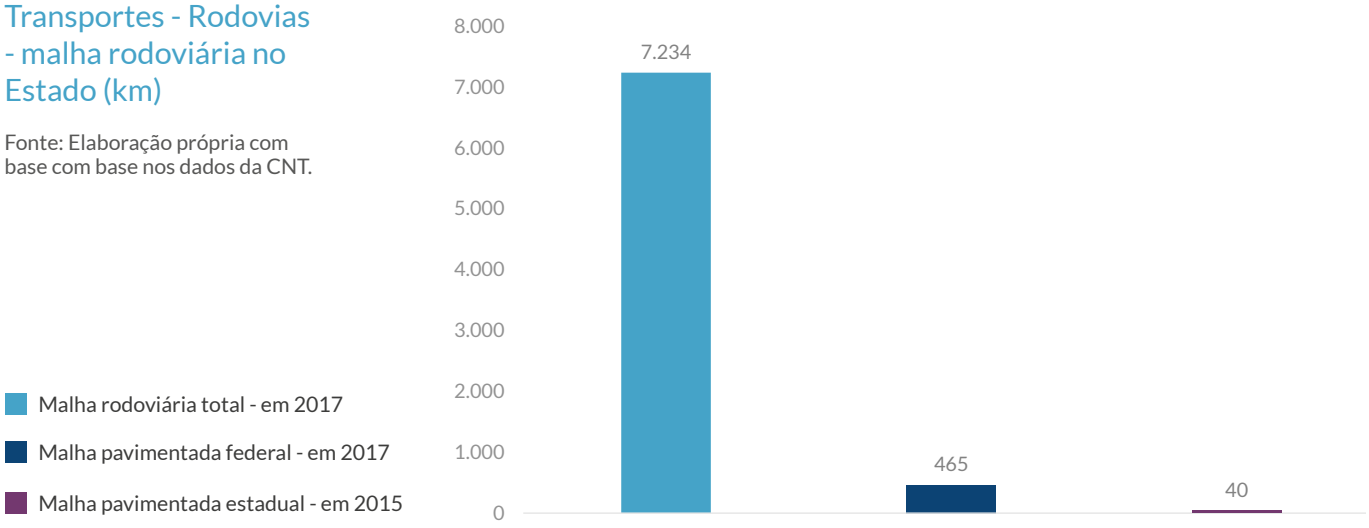
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado do **Amapá**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Universalização do abastecimento de água e esgotamento sanitário no Amapá	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Privatização da CEA- Companhia de Eletricidade do Amapá	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
PPP Resíduos Sólidos	✓	✓	Fase atual				

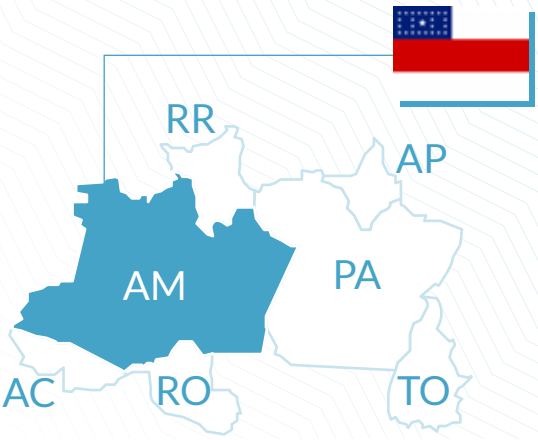
Fonte: SEPLAN – Secretaria de Planejamento. Governo do Estado do Amapá e BNDES. / PEEC – Projeto em Execução Contratual. / Obs. Floresta Estadual do Amapá. Em estruturação projeto de concessão de floresta para a prática do manejo florestal sustentável voltada à exploração de produtos florestais madeireiros e não madeireiros e serviços florestais na Floresta Estadual do Amapá. Projeto em estruturação pelo BNDES. (Informação do BNDES).

- **Projeto: Universalização do abastecimento de água e esgotamento sanitário no Amapá**
  Investimentos estimados: R$ 4.810.016.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: A concessão tem o objetivo de universalização da água até 2033 e do esgoto até 2039.
  Importância do projeto para o estado: O projeto é importante para a melhoria dos indicadores de abastecimento de água, de coleta e tratamento de esgoto nos 16 municípios do Amapá.
  Vencedor do leilão: Consórcio Equatorial Participações e Investimentos III e SAM Ambiental e Engenharia.

- **Projeto: Privatização da CEA- Companhia de Eletricidade do Amapá**
  Investimentos estimados: R$ 2.000.000.050,00
  Forma de contratação do projeto: Privatização.
  Descrição do projeto: Concessão da distribuição associada à transferência do controle acionário da companhia estadual de energia elétrica.
  Importância do projeto para o estado: Segurança energética; revitalização do sistema de energia com novos investimentos; melhora da questão fiscal do Estado.
  Vencedor do leilão: Equatorial Participações e Investimentos.

- **Projeto: PPP Resíduos Sólidos**
  Investimentos estimados: R$ 200.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto objetiva a delegação ao parceiro privado do serviço de coleta, tratamento e disposição final de resíduos sólidos nos 16 municípios do Estado. Valor do investimento estimado pelo BNDES.
  Importância do projeto para o estado: O Amapá irá desenvolver um modelo de gestão para a destinação adequada de resíduos sólidos com reciclagem e outras destinações para reduzir os impactos ambientais e gerar emprego, renda e oportunidades. Além dos resíduos sólidos urbanos, o estado tem o desafio de melhorar a destinação correta dos resíduos deixados sobretudo pela indústria pesqueira.

7.3. Amazonas



*PIB = R$ 179.064 milhões (dados de 2024)

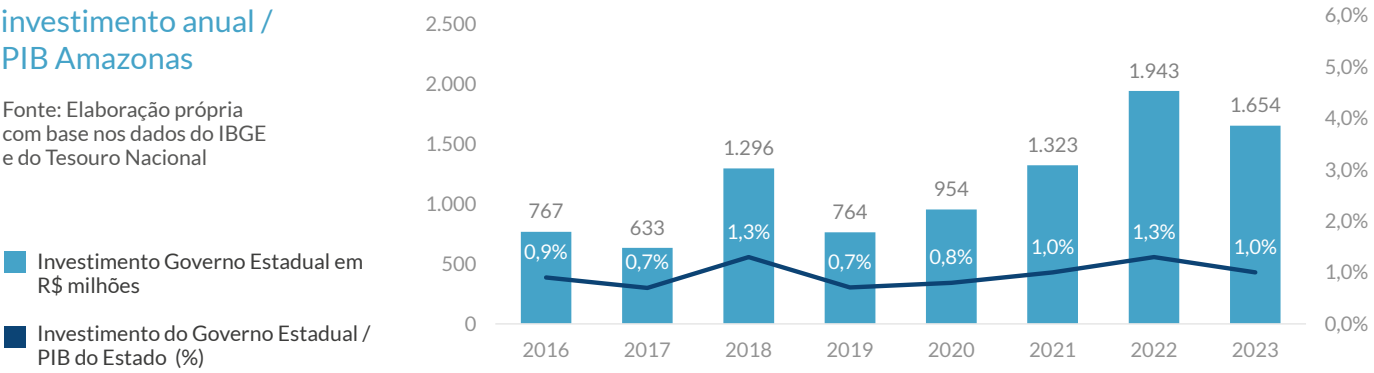
População = 4.281.209 habitantes

PIB per capita = R$ 41.825,71 em 2024

* Ver nota.

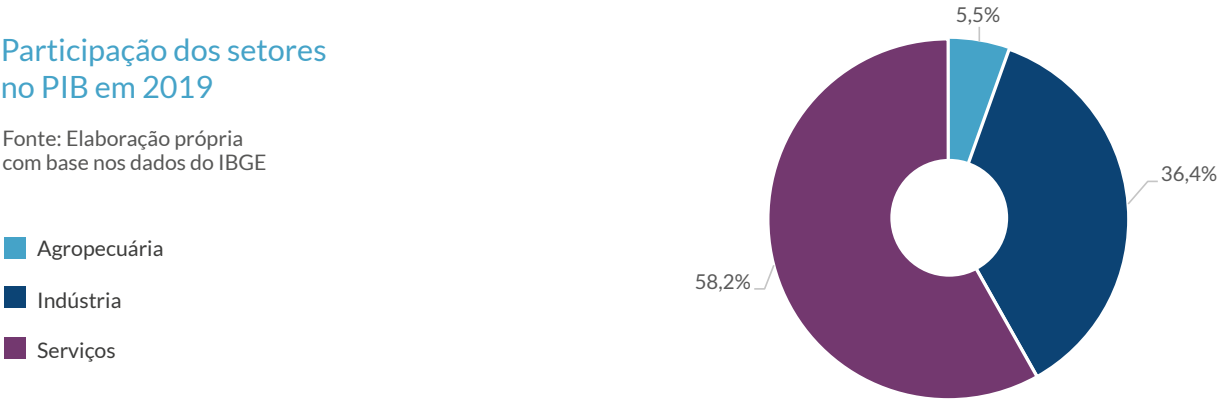
Investimento anual e investimento anual / PIB Amazonas

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



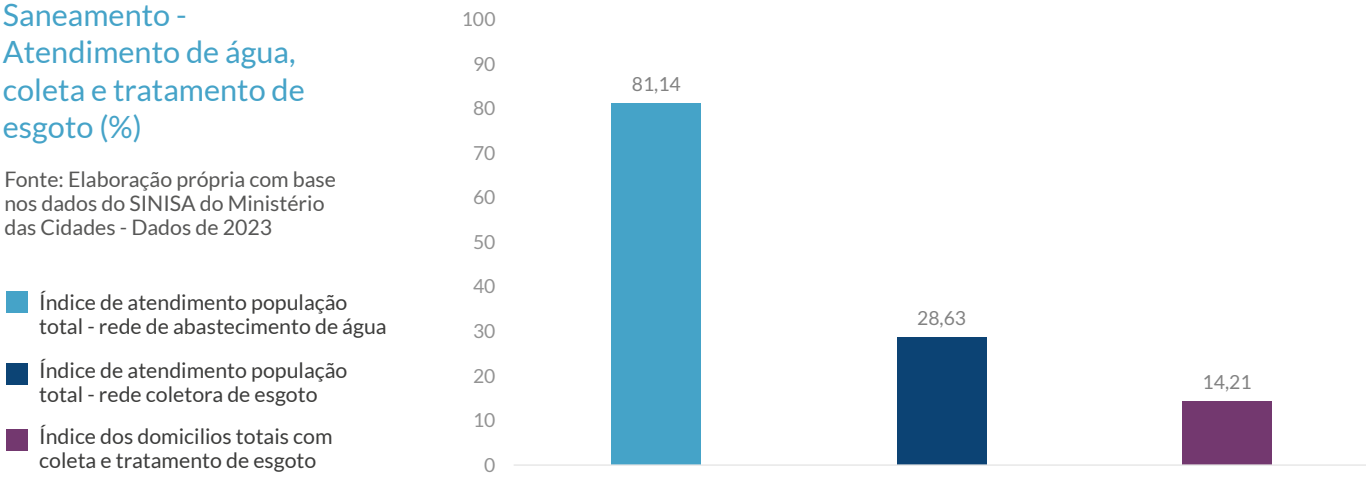
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



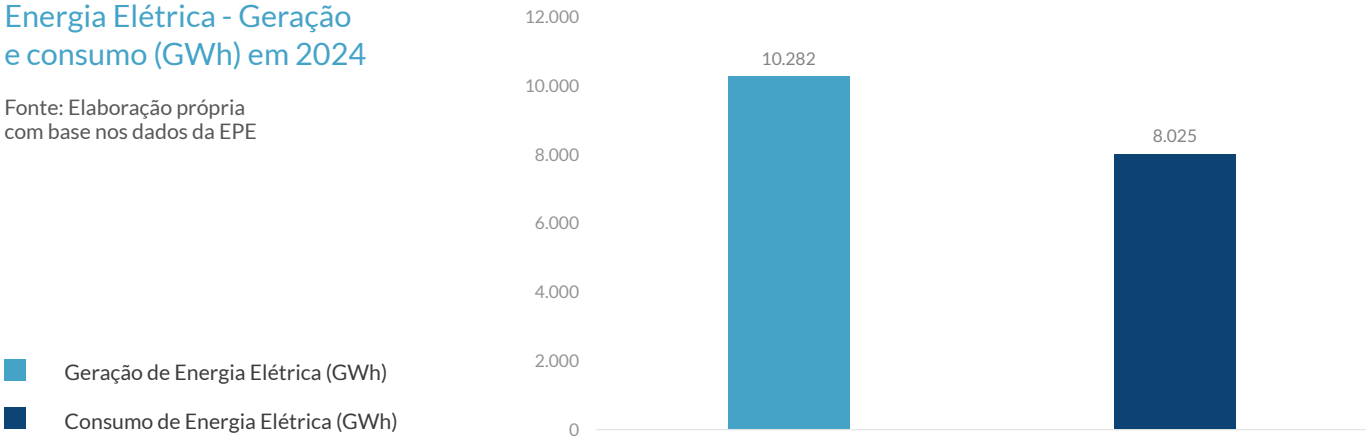
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



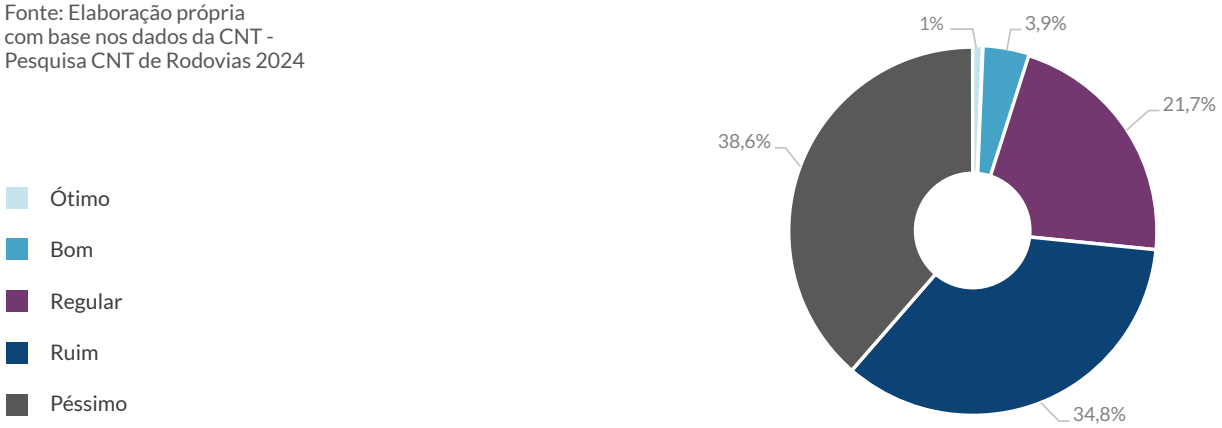
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



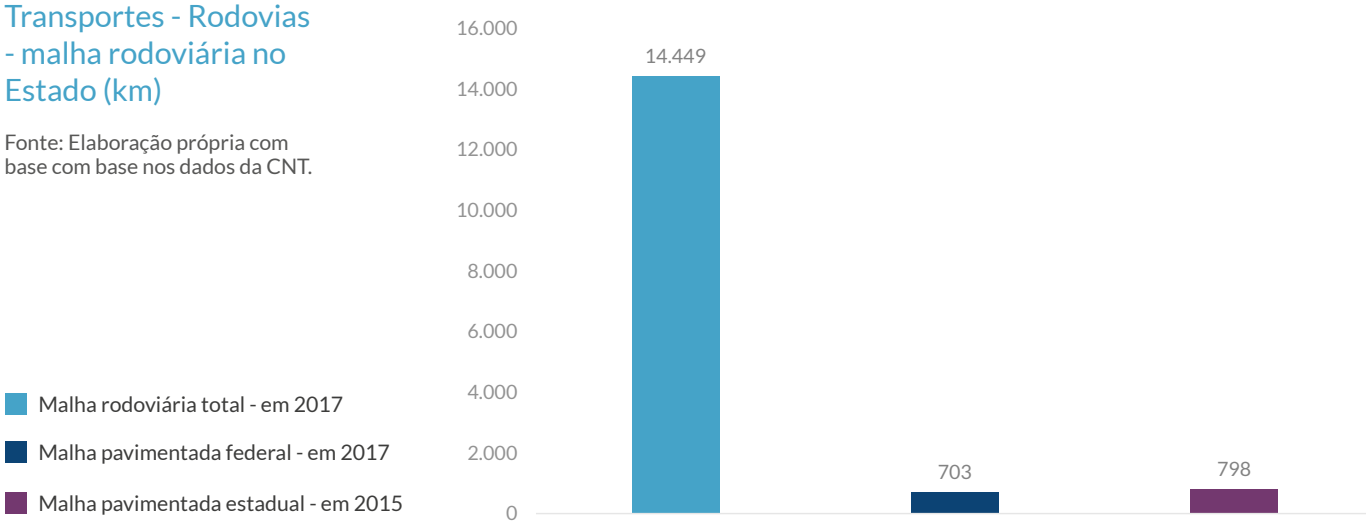
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado do **Amazonas**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Distrito Bioagroindustrial da Amazônia – Polo Rio Preto da Eva – BIODARPE	✓	Fase atual					
PPP - Crematórios	✓	Fase atual					
Aeroclube em Manaus	✓	Fase atual					
Entreposto da Pesca Ornamental	✓	Fase atual					
Polo Naval do Amazonas	✓	Fase atual					
PPP - Aeródromos	✓	Fase atual					
Distrito de Desenvolvimento Regional de Manacapuru e Iranduba - DDRMI	✓	Fase atual					
Corredor de Integração Territorial de Referência na Governança para o Desenvolvimento Sustentável na Área de Influência da BR-319	✓	Fase atual					
Pavimentação e recuperação da estrada ZF-7 conectando com a ZF – 3 (DISTRITO AGROPECUÁRIO DA SUFRAMA – DAS)	✓	Fase atual					
Construção de Aterros Sanitários nos Municípios da Região Metropolitana de Manaus/AM (RRM)	✓	Fase atual					

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Construção de Aterros Sanitários de Boa Vista do Ramos/AM	✓	Fase atual					
Recuperação e pavimentação da rodovia BR-319 com foco no desenvolvimento regional sustentável da Amazônia Legal	✓	Fase atual					

Fonte: SEDECTI – Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação – Governo do Estado do Amazonas.

- **Projeto: Distrito Bioagroindustrial da Amazônia – Polo Rio Preto da Eva – BIODARPE**

  Investimentos estimados: R$ 65.000.000,00

  Forma de contratação do projeto: Em estudo.

  Descrição do projeto: Será um distrito de desenvolvimento econômico sustentável com uso da biodiversidade da floresta, voltado para atender as necessidades humanas intra e inter-regional. O objetivo é desenvolver ações estratégicas intergovernamentais para implantação da infraestrutura necessária para o funcionamento do Distrito Bioagroindustrial da Amazônia – Polo Rio Preto da Eva – BIODARPE, sua gestão e condução como modelo econômico de desenvolvimento regional sustentável.

  Importância do projeto para o estado: A elaboração do Projeto do Distrito Bioagroindustrial de Rio Preto da Eva – BIODARPE é baseado em uma perspectiva de desenvolvimento local sustentável e de viabilidade econômica com base no agronegócio e turismo, envolvendo um conjunto de ações integradas e estratégicas. Isto porque, além do planejamento do setor primário e o terceiro setor, visando em especial as agroindústrias, requer, também, a análise, o planejamento e a implementação de uma base produtiva primária fortalecida, devidamente organizada em cadeias produtivas, cujo objetivo é atender às necessidades de matéria prima das agroindústrias quanto ao tipo, a qualidade e a quantidade a ser processada. Além disso, há a necessidade do planejamento integrado e da implementação consolidada de um conjunto de serviços de apoio ao gerenciamento e a comercialização. Para que o Projeto BIODARPE consiga alcançar seus objetivos é necessário que as produções primária e agroindustrial e a comercialização estejam ordenadas e sintonizadas. É indispensável, portanto, o planejamento e a execução de etapas preparatórias que antecedem a elaboração dos projetos, além de promover a sensibilização para o apoio das instituições envolvidas, que vão além das instituições governamentais, mas abrangem os movimentos sociais, associações, cooperativas, empresas e população local, para participarem conjuntamente do desenvolvimento desse segmento econômico. Há necessidade de se criar um aparato institucional, mediante instrumentos de cooperações técnicas ou convênios, para desenvolver ações de infraestrutura e apoio ao Projeto BIODARPE, onde essas instituições devem contribuir disponibilizando os recursos materiais, humanos, financeiros e políticas públicas específicas. Também garantem o apoio institucional e executam um conjunto de etapas preparatórias consideradas essenciais à concepção e implementação das agroindústrias.

Projeto: PPP - Crematórios

Investimentos estimados: R$ 4.500.000,00
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: O estado do Amazonas não possui crematório e se encontra em evidente crescimento populacional, o aumento demográfico carrega consigo um ciclo maior de nascimentos e óbitos. Partindo desse pressuposto, temos uma crescente demanda por áreas e opções de destinação dos corpos quando da ocorrência dos falecimentos. Sendo assim, temos que levar em consideração a criação de opções ou alternativas que visem suprir essas demandas de maneira viável e econômica.
Importância do projeto para o estado: O estado do Amazonas seria beneficiado com a implantação do primeiro crematório. Podemos observar vantagens no fato do estado do Amazonas não possuir crematório e por ter facilidade no acesso ao GN (Gás Natural), o que torna o empreendimento mais eficiente, menos poluente e mais rentável em comparação ao GLP (Gás Liquefeito do Petróleo). As experiências vivenciadas em grande parte das localidades brasileiras que optaram por esta solução mostraram-se deficitárias quando geridas pelo poder público. Em sua maioria, foram feitas concessões à iniciativa privada para que o crematório continuasse em operação. Licenças ambientais dificultaram muito a implantação de crematórios em vários municípios. A parceria público privada neste setor se daria através da concessão de um crematório para empresa privada realizar sua administração com preços justos para a população amazonense. A empresa privada poderá oferecer, para garantir lucros suplementares serviços como floricultura, cafeteria e capela ecumênica.

Projeto: Aeroclube em Manaus

Investimentos estimados: R$ 35.000.000,00
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: Transferência do Aeroclube de Manaus para outra área distante da área urbana, objetivando estimular crescimento econômico e atratividade para o novo local.
Importância do projeto para o estado: Atualmente, o Aeródromo de Flores apresenta um quadro de empregos diretos e indiretos que totalizam 347 empregos gerados dentro de 19 empresas atuantes dentro do pátio. No local ocorrem, por ano, uma média de 14 mil pousos e decolagens. Também são ministrados pela Escola de Pilotos e Paraquedismo, quatro cursos com o uso de equipamentos como simuladores de voos e aviões pequenos. A transferência do aeródromo de local vai permitir o atendimento de todas as normas da ANAC – Agência Nacional de Aviação Civil e possuir dimensões similares às do aeródromo atual. Deverá receber todos os modelos de pequeno porte e ainda servir de sede para a Escola de Paraquedismo e Ultraleves, como também para atender aos alunos da escola de Pilotos. A mudança ajudará a reduzir o tráfego na região do Bairro Parque das Laranjeiras em Manaus, onde o fluxo de veículos é intenso. Com a transferência para uma região após o posto de controle entre a estrada AM-010 e BR-174, não ultrapassando a distância de 10km do posto. Além da facilidade de mobilização naquela região, seria possível criar um maior número de investimentos gerando um espaço adequado às atividades do aeródromo.

Projeto: Entreposto da Pesca Ornamental

Investimentos estimados: R$ 4.000.000,00
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: A pesca na Amazônia é uma atividade tradicional com grande potencial para o desenvolvimento social e econômico das populações amazônicas, esta atividade possui papel destacado quando comparada com as demais regiões do país, devido à diversidade de espécies exploradas, percentual de pescado capturado e pela alta correlação das populações ribeirinhas com este ramo de atividade (Ruffino et al., 2005, 2006). Entreposto da Pesca Ornamental, é um projeto estruturante para o desenvolvimento de ações integradas para atender as necessidades que a atividade requer sem agressão ao meio ambiente.
Importância do projeto para o estado: O mercado internacional tem se tornado cada vez mais exigente para

a importação de peixes ornamentais, sendo que as barreiras sanitárias e de sustentabilidade ambiental da atividade têm sido os principais entraves. Neste sentido, é necessário que o Estado tome as medidas necessárias para a melhor adequação às exigências do mercado e, dentro destas medidas, pode-se incluir o controle quantitativo e qualitativo dos peixes ornamentais na origem. A execução desse controle e dados sobre os locais de origem dos peixes são necessários como base para posterior avaliação da sustentabilidade da atividade e para a pesquisa, que ainda é escassa se relacionada a outras áreas da produção pesqueira. No atual momento, o controle quantitativo existente sobre a exploração desse recurso é executado de forma precária apenas pelo IBAMA.

- **Projeto: Polo Naval do Amazonas**

Investimentos estimados: R$ 690.658.000,00
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: A indústria naval do Amazonas vem apresentando uma diversidade de tipos de embarcações e estruturas, produzidas dentro dos mais modernos padrões de qualidade, conforto e segurança. Existe, no Amazonas, a produção de empurradores fluviais desenvolvidos e projetados de acordo com as necessidades dos rios da região, equipados com casco duplo no espaço dos tanques; separador de água e óleo; unidades de tratamento de efluentes de bordo e com padrões ergonômicos adequados a tripulação. Modalidade de transporte para o Polo Industrial de Manaus – PIM, sendo o modal fluvial o mais econômico para a região. Portanto, faz-se necessário a construção de um Polo Naval que venha de encontro com as necessidades do setor.
Importância do projeto para o estado: A construção naval possui papel preponderante no desenvolvimento e na autonomia de países costeiros. A geração de empregos, o giro da economia, a mobilização de uma cadeia de fornecedores, são benefícios que tornam a indústria da construção naval um dos principais nichos mercadológicos do país. Outra vantagem adicional é o volume de rios navegáveis, que assim aumentam a importância do transporte hidroviário, opção que atende às necessidades de redução de custos, pela escala e competitividade.

- **Projeto: PPP – Aeródromos**

Investimentos estimados: R$ 75.986.573,90
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: O transporte no estado do Amazonas sofre grandes dificuldades devido às condições territoriais da região. E, tendo em vista a dimensão do estado, o deslocamento na região muitas vezes depende exclusivamente do transporte fluvial, que pode ser demorado pela característica sinuosa dos rios. Por meio dos aeródromos é possível realizar a integração da população amazonense com a região metropolitana, além da escoação de produtos em pequena escala e o transporte de valores. Esses pequenos aeroportos também são pontos de parada nas viagens de longo período, sendo possível abastecer e buscar ou deixar mais passageiros. Aprovado na Carteira de Projetos do PRDA/SUDAM e aguardando recurso.
Importância do projeto para o estado: Atualmente, o estado do Amazonas possui 24 aeroportos, distribuídos por 23 municípios. Desses, dez aeródromos públicos tem outorga com o Estado, com planos de novas construções, sendo somente um deles não homologado. Aeródromos: Anori, Barcelos, Borba, Carauari, Eirunepé, Lábrea, Manicoré, Maués, Nova Olinda do Norte e Santo Antônio do Içá. Além desses, existem aeródromos privados, militares e federais distribuídos pelo estado, entretanto eles não são administrados pelo Governo do Estado. Os demais aeroportos homologados, incluindo os dois em Manaus (Flores e Eduardo Gomes), além de Apuí, Boca do Acre, Borba, Coari, Humaitá, Itacoatiara, Parintins, Santa Isabel do Rio Negro, São Gabriel da Cachoeira, São Paulo de Olivença, Tabatinga, Tefé e Novo Aripuanão operam sob gestão federal ou municipal. O objetivo é a concessão para administração dos aeródromos por empresa privada.

- **Projeto: Distrito de Desenvolvimento Regional de Manacapuru e Iranduba – DDRMI**

  Investimentos estimados: R$ 56.000.000,00

  Forma de contratação do projeto: Em estudo.

  Descrição do projeto: Este projeto visa dar andamento a outras iniciativas na utilização do gás natural oriundo da Província Petrolífera de Urucu no município de Coari/AM, que é transportado pelo gasoduto Coari-Manaus e dispõe de 2 Pontos de Entrega (City Gate) nas proximidades do polo cerâmico-oleiro da região, para a distribuição e comercialização do combustível, em virtude das olarias estarem dispersas na área territorial dos dois municípios e também pelo valor elevado do hidrocarboneto ofertado pela Concessionária. Em busca de equacionar os fatos reportados, a Agência Reguladora Estadual, que tem a competência de regular o combustível no Estado do Amazonas delegada pelo Poder Concedente, realizou visitas técnicas às olarias ali instaladas, reuniões com o Sindicato dos Ceramistas do Estado do Amazonas e Concessionária. Foi proposto como alternativa a concentração de todas as indústrias dos mais diversos segmentos em um Distrito de Desenvolvimento Regional em uma área de 600 ha nas proximidades do City Gate de Manacapuru na faixa de influência do gasoduto, portanto com os licenciamentos já realizados na ocasião da construção do gasoduto.

  Importância do projeto para o estado: Promover o desenvolvimento regional dos municípios de Iranduba e Manacapuru e adjacentes, que são cortados pelo traçado do gasoduto, onde se concentra um dos principais polos do setor oleiro-cerâmico da região norte brasileira. E próximo de completar 10 anos da disponibilidade do combustível, as indústrias ali instaladas ainda utilizam na queima de seus produtos a lenha vegetal e resíduos de madeira provenientes do Polo Industrial de Manaus – PIM e da construção civil. As muitas olarias desta área poderão ser beneficiadas com a utilização do gás natural no abastecimento dos fornos. Condição esta que, inclusive, pode reduzir a extração de madeiras usadas como lenhas e contribuir na preservação do meio ambiente. Com a utilização do gás natural em seus processos produtivos, as emissões de gases e poluentes produzidos pela queima da madeira serão minimizadas, os impactos ambientais causados pelo setor oleiro se concentrariam na retirada de argila, com o aparecimento de cavas que após adequações e projetos específicos, será transformado em um grande polo de piscicultura. Possibilitando a disponibilização e distribuição do gás como fonte de energia para o DDRMI e construir Infraestrutura para Implantação do DDRMI.

- **Projeto: Corredor de Integração Territorial de Referência na Governança para o Desenvolvimento Sustentável na Área de Influência da BR-319**

  Investimentos estimados: R$ 40.000.000,00

  Forma de contratação do projeto: Em estudo.

  Descrição do projeto: Transformar a área de influência da BR 319 em um espaço de inovação com novas possibilidades de desenvolvimento das potencialidades socioambientais, mediante a conservação e uso sustentável da biodiversidade, a diversificação e adequação ambiental dos sistemas produtivos nas áreas alteradas visando a melhoria de vida da população local aliado a manutenção da floresta em pé e a governança democrática do território.

  Importância do projeto para o estado: Existe a necessidade, em especial, de definir um plano de desenvolvimento territorial para análise e fundamentação das estratégias e prioridades ambientais e políticas para o delineamento de programas, projetos e ações para o desenvolvimento da área de influência da rodovia federal BR-319, que liga as cidades de Manaus (AM) e Porto Velho (RO). Os Postos de Controle Integrado serão construídos no eixo da BR-319 e também nos rios que delimitam a área de interflúvio. Serão sete postos terrestres e três fluviais, sendo dois no rio Purus e um no Rio Madeira. Os postos serão geridos pelos órgãos de segurança pública como a Polícia Militar do Amazonas por meio de seu Batalhão Ambiental para a elaboração do edital de concessão florestal para a Floresta Estadual de Tapauá. Serão realizadas consultorias para o estudo de precificação da madeira, diagnóstico do meio físico e inventário florestal.

- **Projeto: Pavimentação e recuperação da estrada ZF-7 conectando com a ZF – 3 (DISTRITO AGROPECUÁRIO DA SUFRAMA – DAS)**

  Investimentos estimados: R$ 198.204.740,00

  Forma de contratação do projeto: Em estudo.

  Descrição do projeto: Recuperação e pavimentação de estrada para criar infraestrutura de acesso ao setor produtivo, priorizando ações do Plano Rodoviário Estadual, com o objetivo de atender ao Distrito Agropecuário da SUFRAMA; aumentar o escoamento da produção local; atender a população da cidade de Rio Preto da Eva; região metropolitana de Manaus com mais de 2,1 milhões de habitantes. Resultados e impactos esperados após a implantação: melhoria no escoamento da produção no Distrito Agropecuário da Superintendência da Zona Franca de Manaus – SUFRAMA; conexão com outros municípios da região metropolitana de Manaus e a cidade vizinha de Boa Vista – RR.

  Importância do projeto para o estado: A estrada vicinal ZF-7 é um ramal de leito natural interligando Manaus ao município de Rio Preto da Eva, atende aparte ao Distrito Agropecuário da Superintendência da Zona Franca de Manaus – SUFRAMA, com mais de 600 famílias produtoras. O Ramal ZF-7 é estratégico para a integração rodoviária do Distrito Agropecuário da SUFRAMA, aumentando o escoamento da produção local. Sua pavimentação permitirá a Integração entre os municípios de Presidente Figueiredo e Rio Preto da Eva no Amazonas; servirá como via de transporte para distribuição do gás natural liquefeito de petróleo do Campo de Azulão em Silves – AM para a Cidade de Boa Vista – RR, para geração de energia elétrica da Empresa ENEVA; também será utilizada para transporte de grãos (milho) a serem produzidos em Roraima para atender a demanda da RMM, gerando energia para o Distrito Agropecuário da Suframa em Rio Preto da Eva. Conectando com a ZF – 3 pelo lado da BR – 174. Ajudando a reduzir as distâncias, caso algum motorista necessite sair da AM010 e ir para a BR-174, ele tem que dirigir 75 quilômetros até a barreira policial e depois mais 63 quilômetros pela BR-174 para atingir a entrada da ZF-7, o que sai, no total, 133 quilômetros. A ZF-7 vai contar com 80,2 quilômetros de distância, o que economizaria 53,3 quilômetros de rota.

- **Projeto: Construção de Aterros Sanitários nos Municípios da Região Metropolitana de Manaus/AM (RRM)**

  Investimentos estimados: R$ 141.361.160,28

  Forma de contratação do projeto: Em estudo.

  Descrição do projeto: O projeto de construção de aterros sanitários nos municípios da Região Metropolitana de Manaus (RMM) tem como objetivo implantar estruturas adequadas para o manejo e destinação final dos resíduos sólidos urbanos, em conformidade com as normas ambientais vigentes. A iniciativa busca eliminar os lixões a céu aberto e outras formas inadequadas de descarte, adotando soluções de engenharia seguras e sustentáveis que reduzam os impactos ambientais e melhorem a qualidade de vida da população.

  Importância do projeto para o estado: A implantação de aterros sanitários representa um avanço fundamental para a gestão ambiental no Amazonas. Além de reduzir a poluição do solo, da água e do ar, o projeto contribui para a preservação dos recursos naturais, o controle de doenças e a mitigação da degradação ambiental. No âmbito social e econômico, promove a geração de emprego e renda, incentiva a inclusão de catadores e cooperativas na cadeia produtiva da reciclagem e fortalece a transição para uma gestão de resíduos mais eficiente e sustentável na região de maior densidade populacional do estado.

- **Projeto: Construção de Aterros Sanitários de Boa Vista do Ramos/AM**

  Investimentos estimados: R$ 33.280.000,00

  Forma de contratação do projeto: Em estudo.

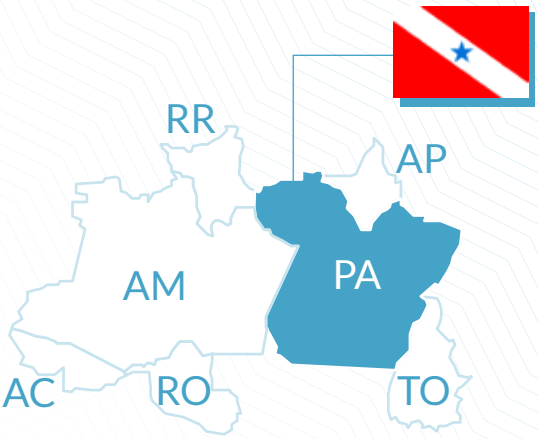
  Descrição do projeto: O projeto de construção do Aterro Sanitário de Boa Vista do Ramos/AM tem como objetivo implantar uma estrutura adequada para o manejo e a destinação final dos resíduos sólidos do município. A obra prevê a criação de um local seguro e ambientalmente correto para o lixo gerado, suprindo a ausência de infraestrutura existente e garantindo o atendimento às normas ambientais vigentes.

Importância do projeto para o estado: A implantação do aterro sanitário em Boa Vista do Ramos é essencial para a proteção do meio ambiente e da saúde pública local. O projeto contribui para a redução da poluição do solo e da água, evita a proliferação de vetores de doenças e promove a gestão sustentável dos resíduos. Além disso, pode gerar empregos e fomentar a inclusão de catadores, fortalecendo a economia local e melhorando a qualidade de vida da população.

- **Projeto: Recuperação e pavimentação da rodovia BR-319 com foco no desenvolvimento regional sustentável da Amazônia Legal**

Investimentos estimados: R$: 1.372.892.618,75
Forma de contratação do projeto: Em estudo.
Descrição do projeto: O projeto de recuperação e pavimentação da Rodovia BR-319 visa reativar o trecho central da rodovia, com 405,7 km, ligando Manaus a Porto Velho, garantindo tráfego seguro de cargas e passageiros. A iniciativa inclui obras de engenharia, pavimentação, sinalização e manutenção, promovendo a integração territorial e o desenvolvimento sustentável da Amazônia Legal. O projeto abrange municípios estratégicos, atendendo direta e indiretamente mais de 2,5 milhões de habitantes, fortalecendo o fluxo de pessoas, mercadorias e serviços na região Norte.
Importância do projeto para o estado: A recuperação da BR-319 é fundamental para o desenvolvimento regional sustentável da Amazônia Legal. Além de reduzir os custos logísticos e proporcionar alternativas seguras para o escoamento de produtos do Polo Industrial de Manaus e da produção primária local, a obra promove a integração socioeconômica, estimula o crescimento de municípios do entorno e contribui para a preservação ambiental por meio do planejamento de fluxos viáveis e controlados. A rodovia fortalece a mobilidade regional, garante o acesso a serviços e mercados e constitui uma base estratégica para o desenvolvimento equilibrado e sustentável da região.

7.4. Pará



*PIB = R$ 333.277 milhões (dados de 2024)

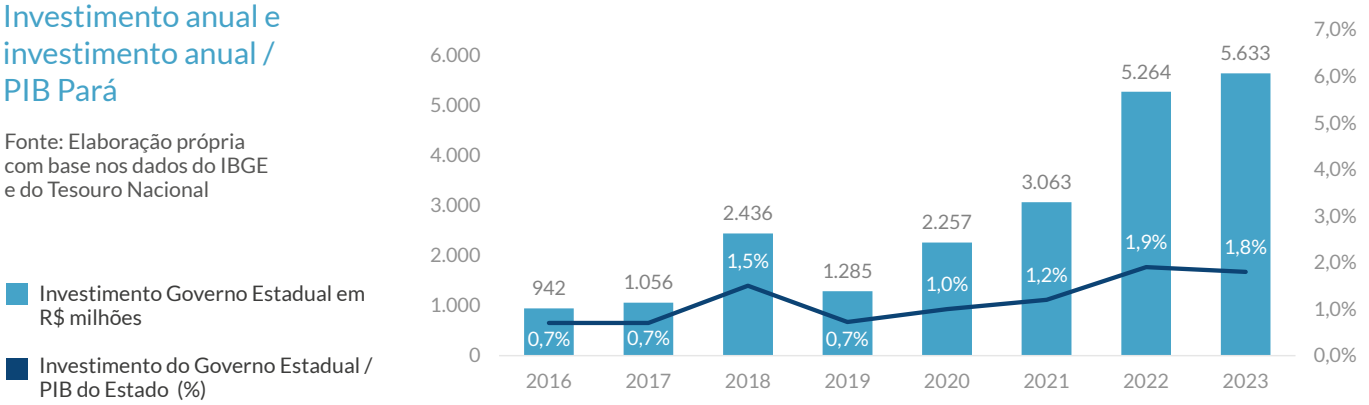
População = 8.664.306 habitantes

***PIB per capita** = R$ 38.465,54 em 2024

* Ver nota.

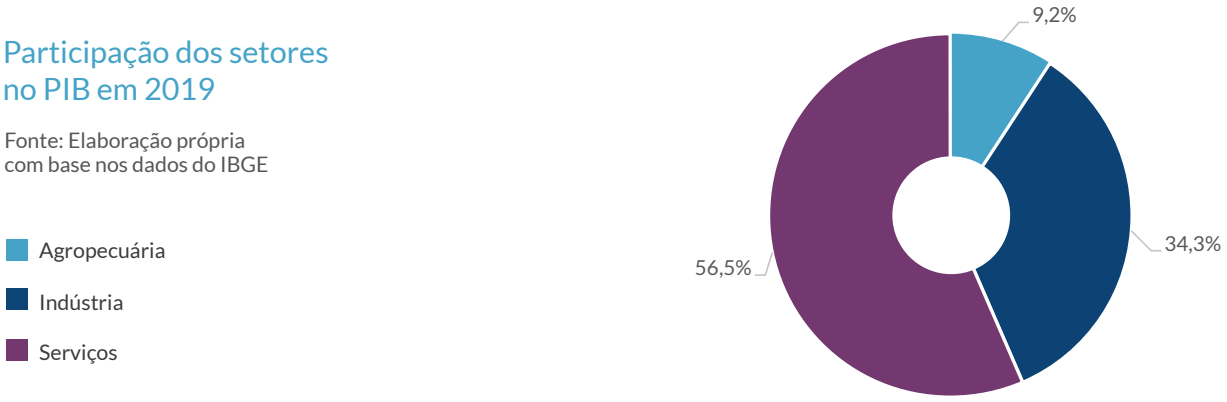
Investimento anual e investimento anual / PIB Pará

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



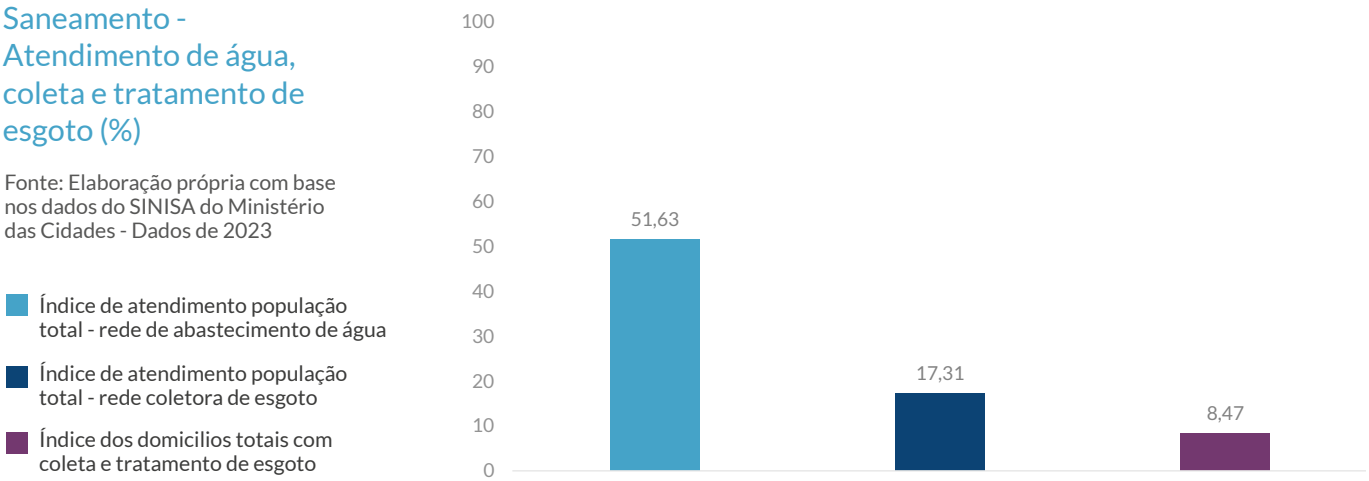
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



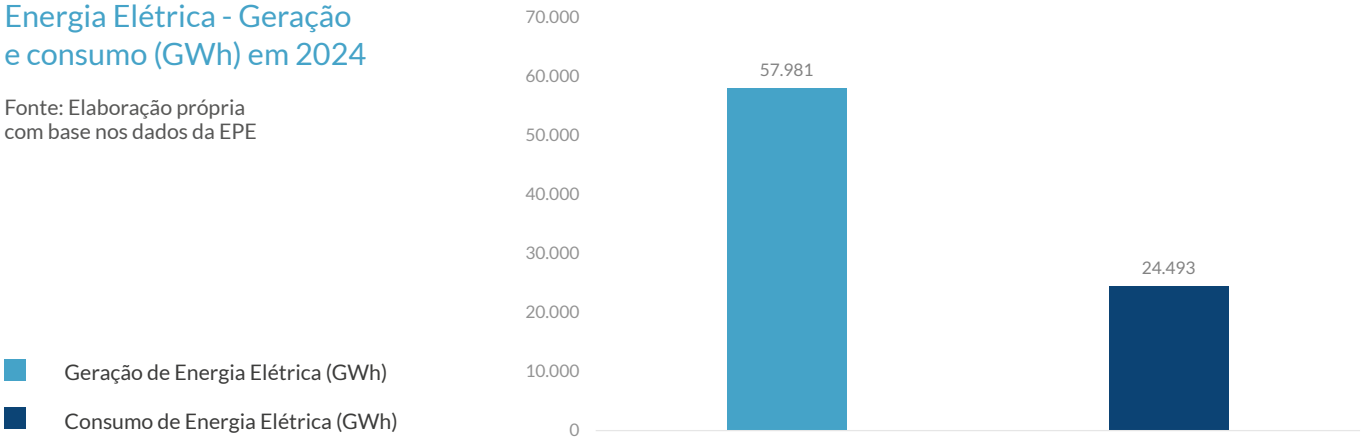
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



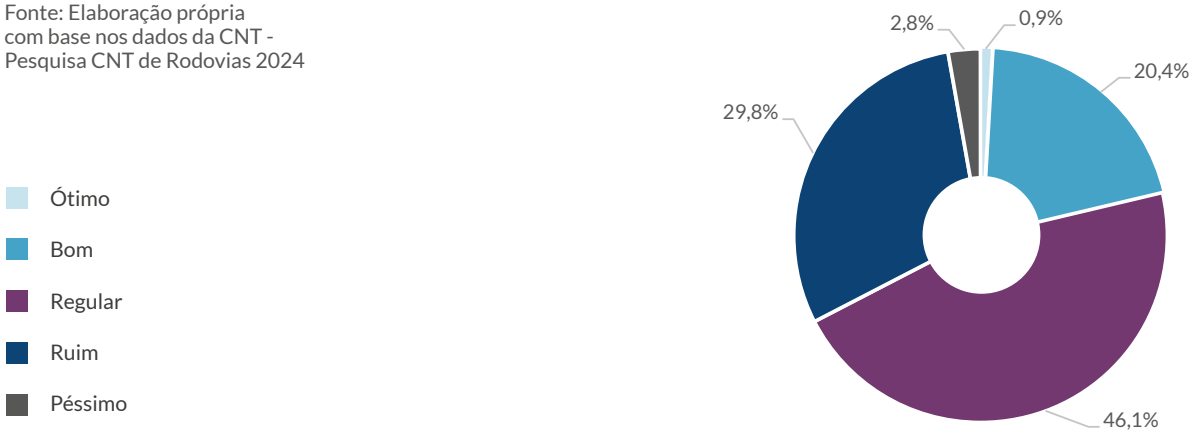
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



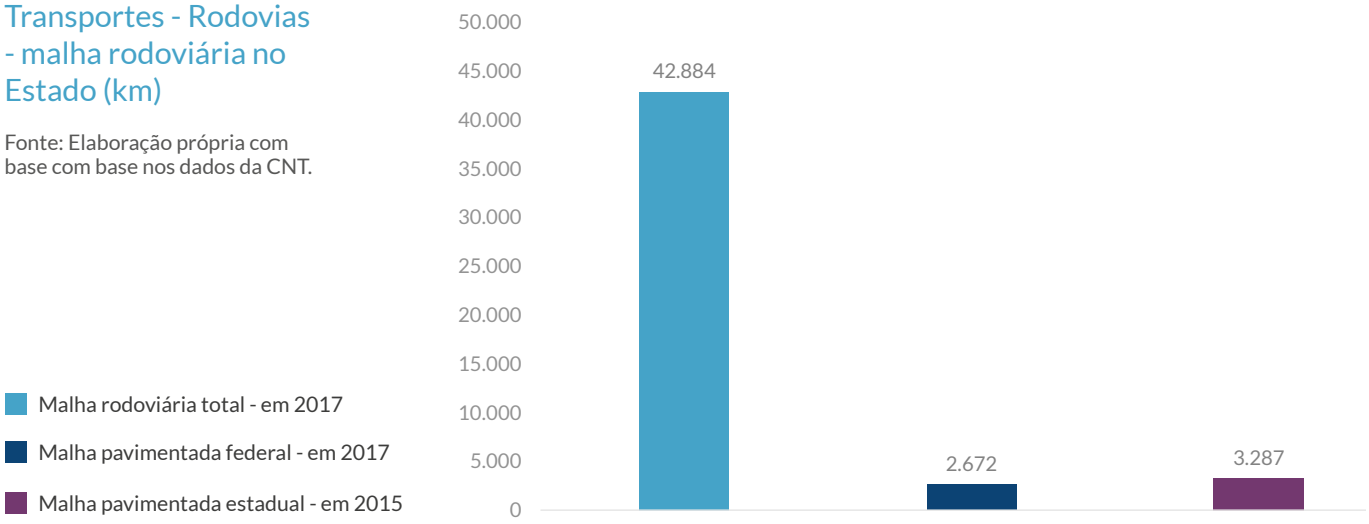
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado do **Pará**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Ferrovia do Pará	✓	Fase atual					
Rodovia PA – 150 e Alça Viária	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
PPP de Energia Solar	✓	Fase atual					
Concessão Serviços de água e esgoto (COSANPA)*	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC

Fonte: SEDEME – Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Mineração e Energia e SETRAN – Secretaria de Estado de Transporte – Governo do Estado do Pará. / PEEC = Projeto em Execução Contratual. / * Informações BNDES.

Projeto: **Ferrovia do Pará**

Investimentos estimados: R$ 16.000.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Autorização.
Descrição do projeto: Construção de um modal ferroviário que interligará Bom Jesus do Tocantins a Barcarena, finalizando no Porto de Vila do Conde.
Importância do projeto para o estado: Implementar um novo modal que funcionará como corredor logístico para o transporte de pessoas e cargas da região. A ferrovia tornará o estado mais competitivo e atrativo para instalação de novos projetos industriais e agropecuários, por meio da redução dos custos logísticos. Também aproximará esses produtos de portos internacionais, utilizando-se do Porto de Vila do Conde. Por fim, desenvolverá o entorno das regiões por onde passa a superestrutura e facilitará a locomoção de passageiros.

Projeto: **Rodovia PA – 150 e Alça Viária**

Investimentos estimados: R$ 3.700.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: Concessão do trecho rodoviário que abrange a rodovia PA-150 e Alça Viária, com 526 quilômetros de malha estadual, desde o município de Marabá, no sudeste paraense, até Ananindeua, na Região Metropolitana de Belém, pelo porto de Vila do Conde, em Barcarena. Trata-se de uma via de escoamento de grãos, pecuária e minério
Vencedor do leilão: Consórcio Conquista do Pará (Conata Engenharia, Encalso Construções, Infracon e OCC).

Projeto: **PPP de Energia Solar**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: Construção e operação de 5 usinas solares de 1MWp cada, para abastecer o consumo de escolas estaduais.
Importância do projeto para o estado: Reduzir, zerar o custo da energia em escolas públicas estaduais e posteriormente expandir para outros prédios públicos.

- **Projeto: Concessão Serviços de água e esgoto (COSANPA)**
  Investimentos estimados: R$ 18.500.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão dos serviços de abastecimento de água e de esgotamento sanitário em 185 municípios do estado do Pará, com uma população de 5,1 milhões de habitantes.
  Importância do projeto para o estado: O projeto é fundamental para o alcance da universalização do saneamento no estado, conforme estabelecido no marco legal de saneamento.
  Vencedor do leilão: Blocos A, B, C, D = Aegea.

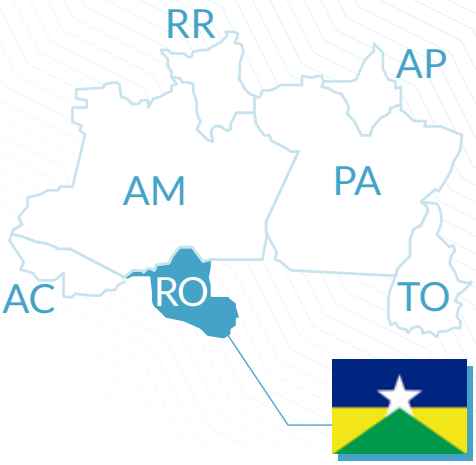
7.4.1. Projetos do Município de **Belém**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
PPP de Iluminação Pública em Belém	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC

Fonte: Site Prefeitura de Belém. / PEEC – Projeto em Execução Contratual.

- **Projeto: PPP de Iluminação Pública em Belém**
  Investimentos estimados: R$ 161.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O objetivo da PPP é modernizar os mais de 90 mil pontos do parque de Iluminação Pública em Belém. O projeto prevê um OPEX estimado de R$ 108 milhões.
  Vencedor do leilão: Consórcio Luz Belém II (Conasa Infraestrutura, Zetta Infraestrutura e Participações e Ello Serviços, Obras e Participações)

7.5. Rondônia



***PIB** = R$ 79.638 milhões (dados de 2024)

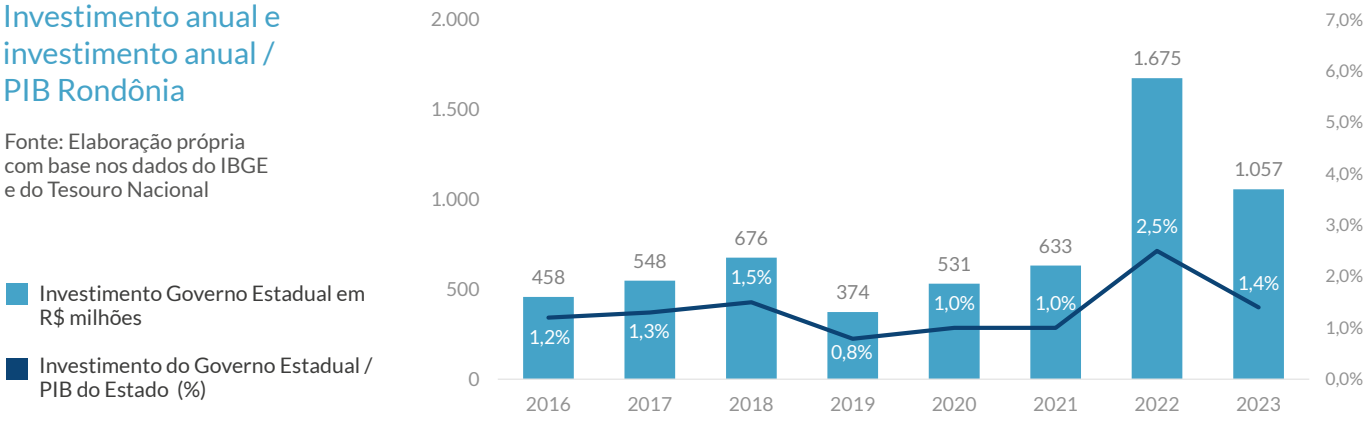
População = 1.746.227 habitantes

***PIB per capita** = R$ 45.608,91 em 2024

* Ver nota.

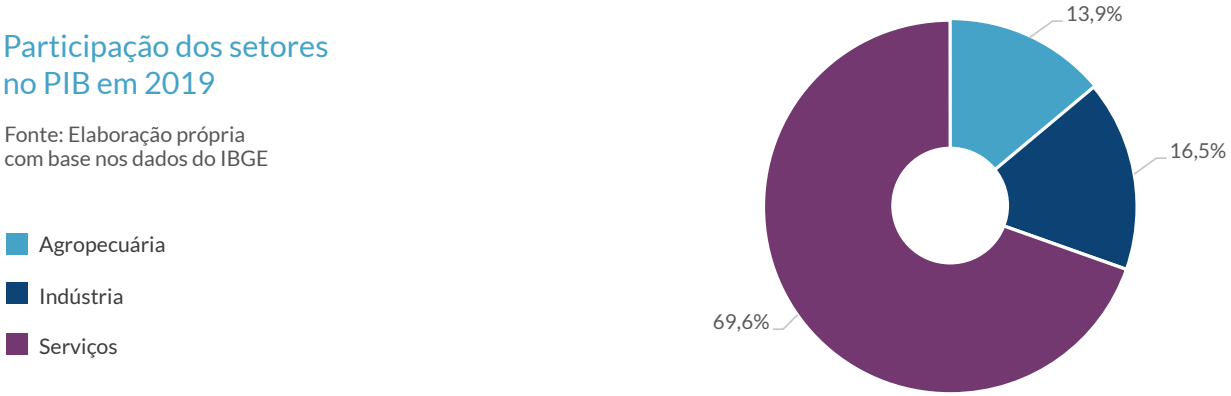
Investimento anual e investimento anual / PIB Rondônia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



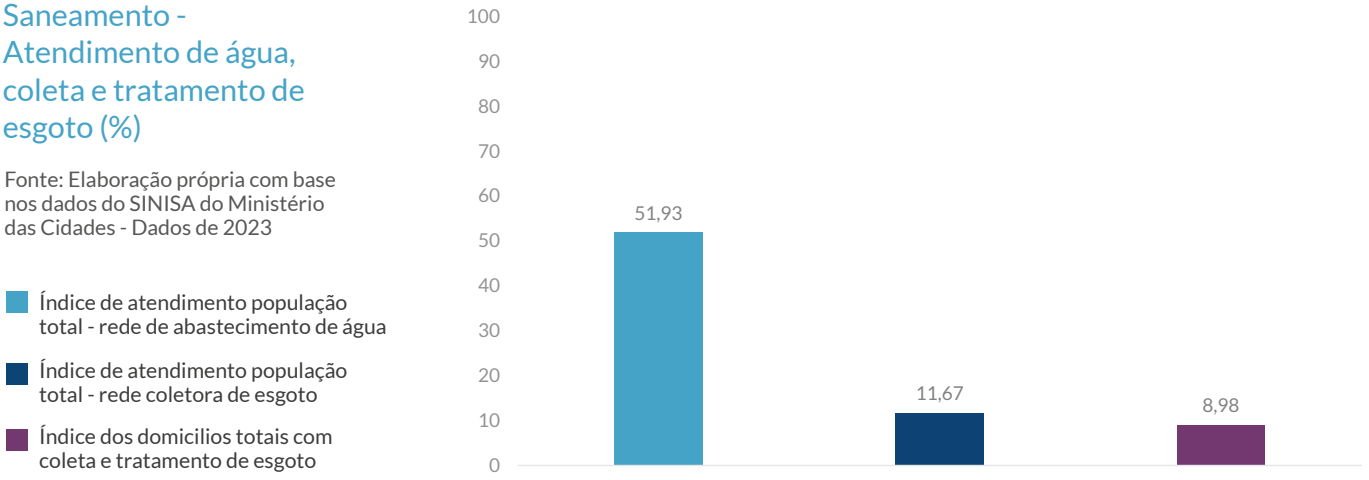
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



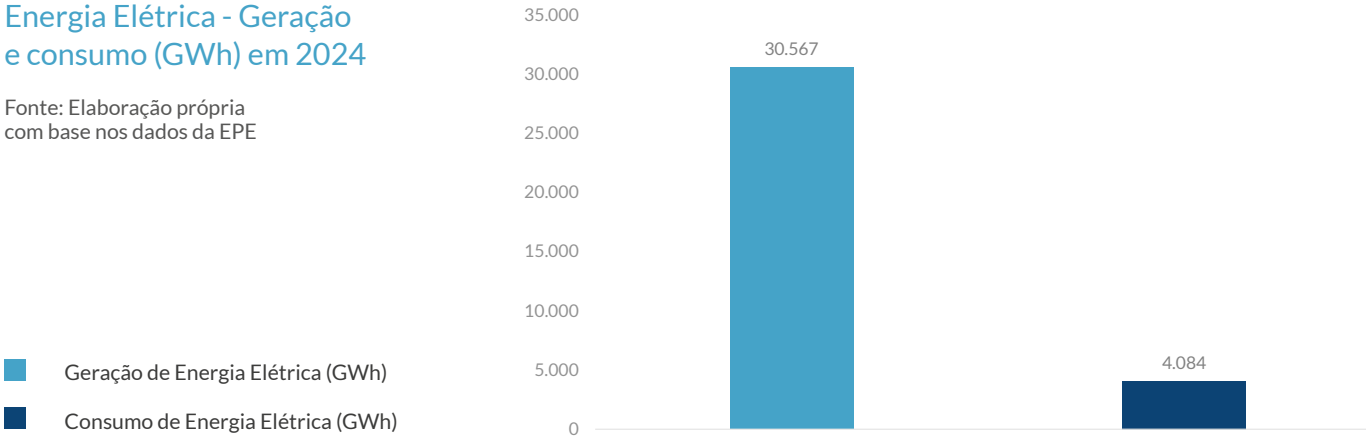
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



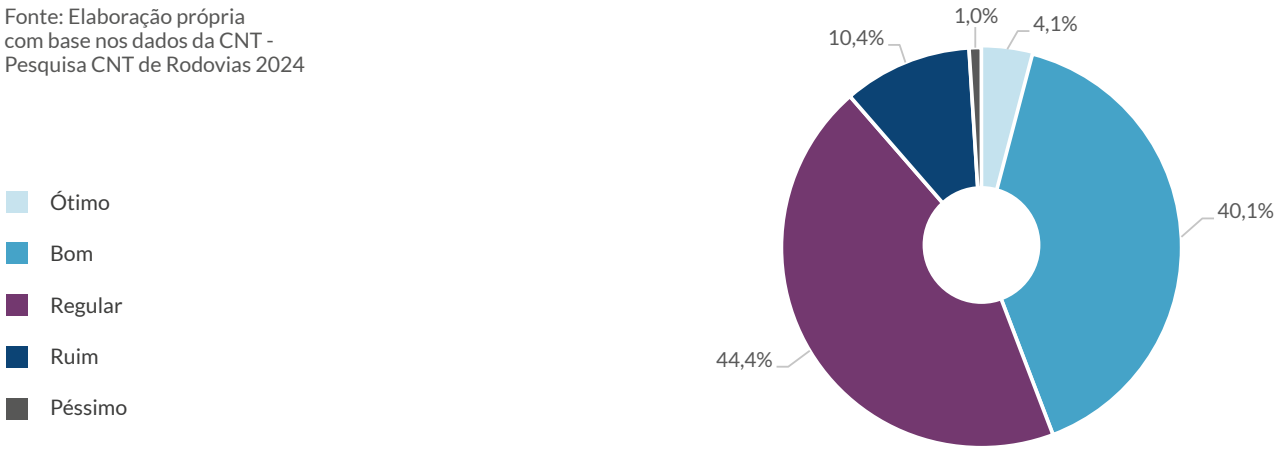
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



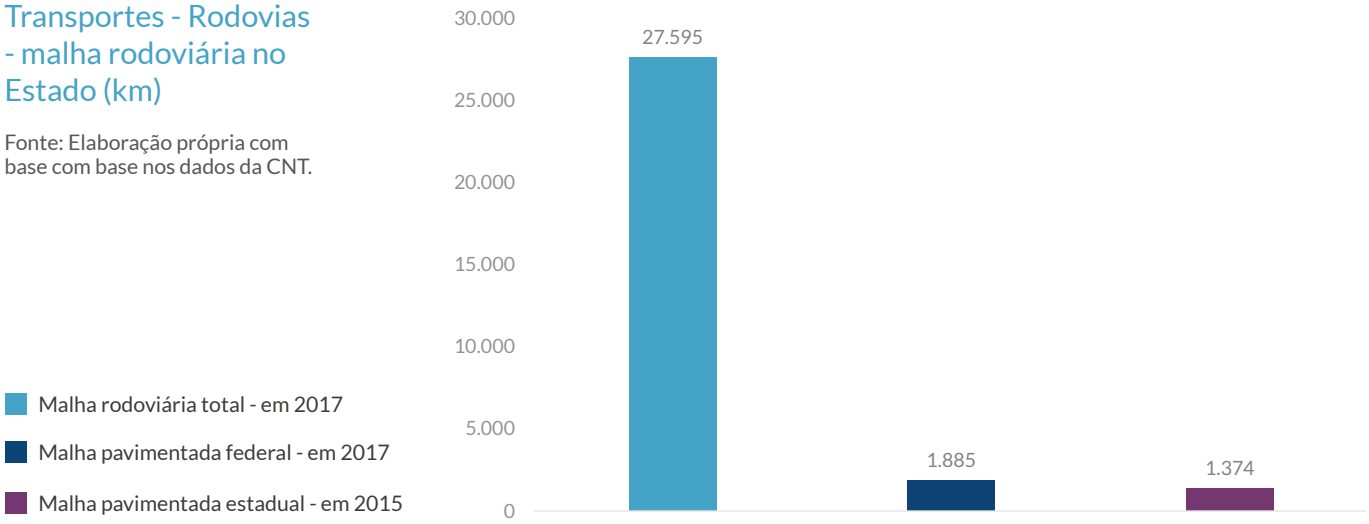
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado de **Rondônia**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Universalização do abastecimento de água e esgotamento sanitário no Estado de Rondônia *	✓	✓	✓	Fase atual			
Ceasa de Rondônia - CEARO	✓	Fase atual					
Construção da Sede da PGE (Procuradoria Geral do Estado de Rondônia)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual

Fonte: Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico – SEDEC – Governo de Rondônia.

* Valor do investimento estimado pelo BNDES.

- **Projeto: Universalização do abastecimento de água e esgotamento sanitário no Estado de Rondônia**
  Investimentos estimados: R$ 4.900.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Universalização do abastecimento de água e esgotamento sanitário no estado de Rondônia. Concessão plena em 48 dos 52 municípios do estado.
  Importância do projeto para o estado: Garantir o atendimento de 99% (noventa e nove por cento) da população com água potável e de 90% (noventa por cento) da população com coleta e tratamento de esgotos até 31 de dezembro de 2033, assim como metas quantitativas de não intermitência do abastecimento, de redução de perdas e de melhoria dos processos de tratamento, em cumprimento às metas de universalização do Marco Legal do Saneamento Básico (Lei Federal nº 14.026), melhorando as condições sanitárias e qualidade de vida da população do estado.

- **Projeto: Ceasa de Rondônia – CEARO**
  Investimentos estimados: R$ 3.195.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O estado de Rondônia, localizado estrategicamente como porta de entrada da Amazônia Legal e Internacional, tem o privilégio de ser o elo entre as regiões produtoras do Brasil e a macrorregião Norte. O potencial estratégico garante infinitas possibilidades de atendimento e prestação de serviços em várias áreas, notadamente a de distribuir alimentos aos estados do Amazonas, Acre, Pará, e aos países como Bolívia e Peru. O Governo do Estado de Rondônia vislumbra esse potencial, planejando e executando ações para consolidar o estado como "celeiro" de alimentos da região.
  Importância do projeto para o estado: Considerando a situação geográfica de Rondônia, o centro da América do Sul, é essencial a criação de um entreposto para distribuição de produtos para todas as cercanias da região, reduzindo o custo dos produtos, bem como a melhoria da logística de transporte.

- **Projeto: Construção da Sede da PGE (Procuradoria Geral do Estado de Rondônia)**
  Investimentos estimados: R$ 55.336.337,81
  Forma de contratação do projeto: PPP - Concessão administrativa.
  Descrição do projeto: A concessão administrativa tem o prazo de 20 anos e engloba a prestação de serviços de construção de edificação e posterior administração, operação, exploração e manutenção da sede da Procuradoria Geral do Estado de Rondônia. O projeto prevê uma edificação moderna e pioneira, além de ser um empreendimento inovador em vários aspectos, desde o uso de tecnologias sustentáveis até a inclusão de uma área comercial com 875 m², uma área locável e uma praça externa com mais de 1.300 m². Parte da renda do parceiro privado com a área comercial será abatida do valor pago pelo Estado.
  Importância do projeto para o estado: A PGE inaugurou em Rondônia a utilização de uma ferramenta estratégica que tem sido utilizada em diversos projetos pelo Brasil, por meio do desenvolvimento de projeto de PPP, que é um meio eficiente para que os governos consigam disponibilizar a infraestrutura necessária.
  Vencedor do leilão: Consórcio Centro Norte e Administração de Empreendimentos SPE LTDA.

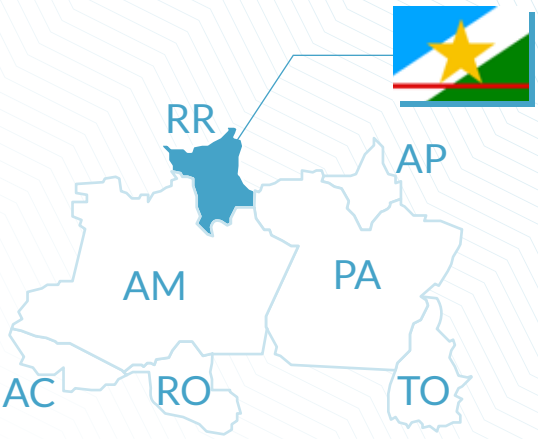
7.5.1. Projetos Município de **Porto Velho**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
PPP em Educação Infantil	✓	Fase atual					

Fonte: CAIXA. / Obs. O Município de Porto Velho iniciou a contratação de estudos voltados à concessão de serviços públicos em parques urbanos na cidade.

- **Projeto: PPP em Educação Infantil**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Concessão administrativa para construção, manutenção, equipagem, conservação predial, gestão e operação dos serviços não pedagógicos de 10 a 20 novas unidades educacionais da rede municipal de educação infantil do Município de Porto Velho (RO). Projeto em estruturação pela CAIXA.

7.6. Roraima



***PIB** = R$ 24.731 milhões (dados de 2024)

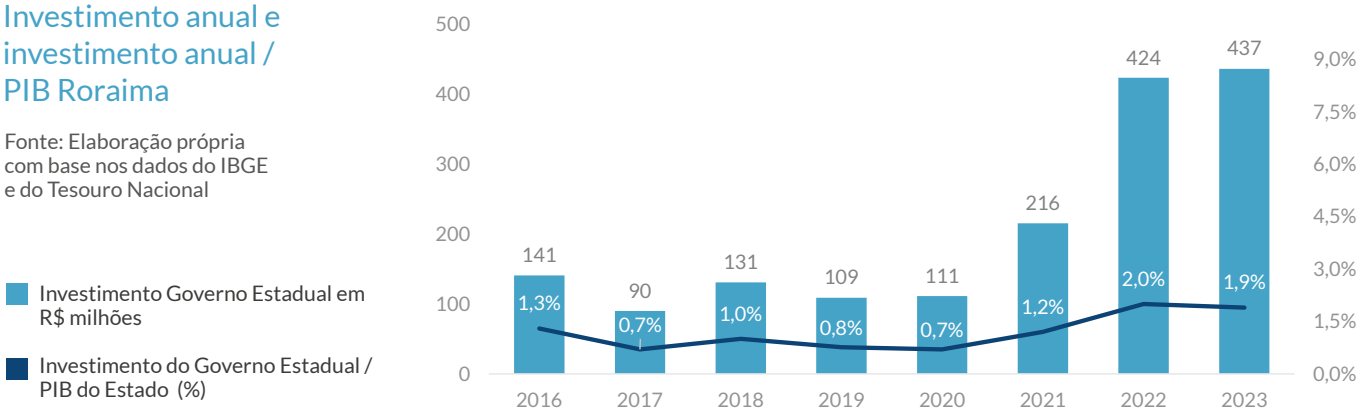
População = 716.793 habitantes

***PIB per capita** = R$ 34.503,07 em 2024

* Ver nota.

Investimento anual e investimento anual / PIB Roraima

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional

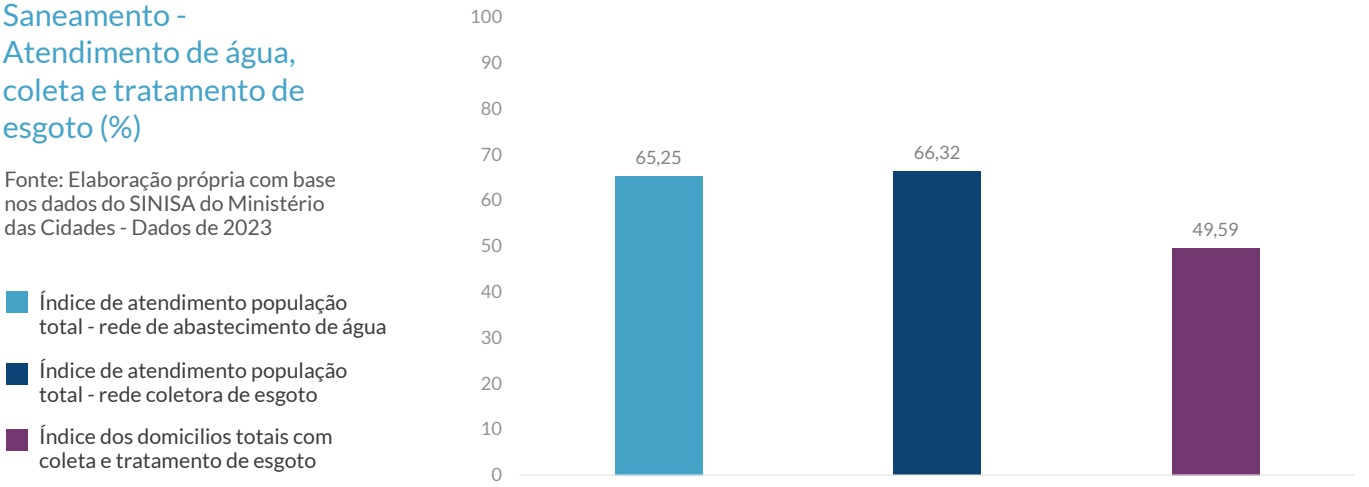


Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE

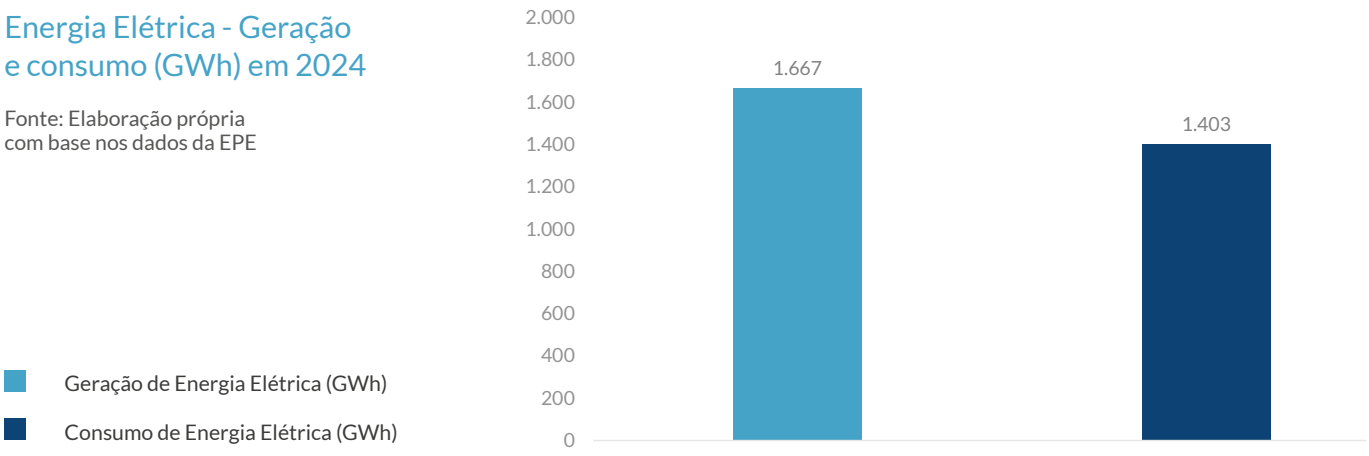
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



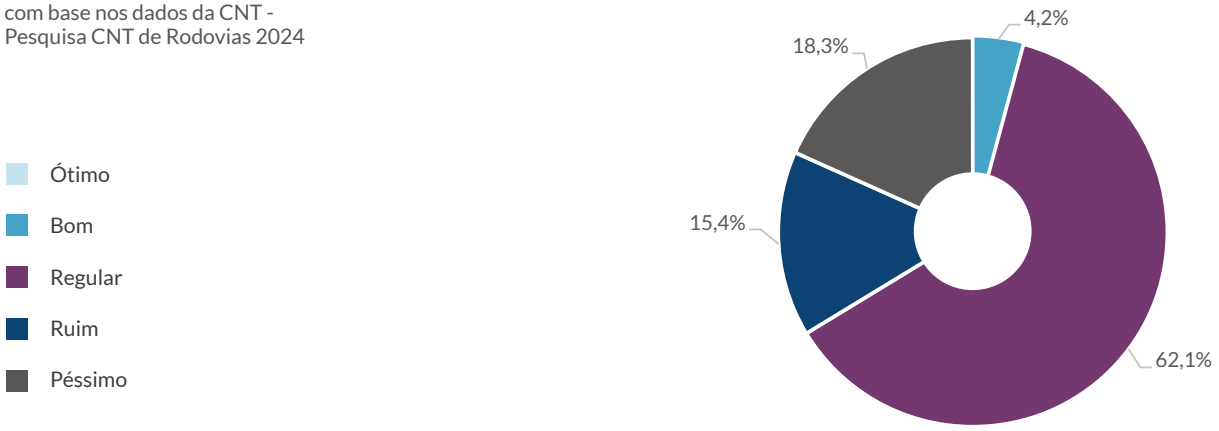
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



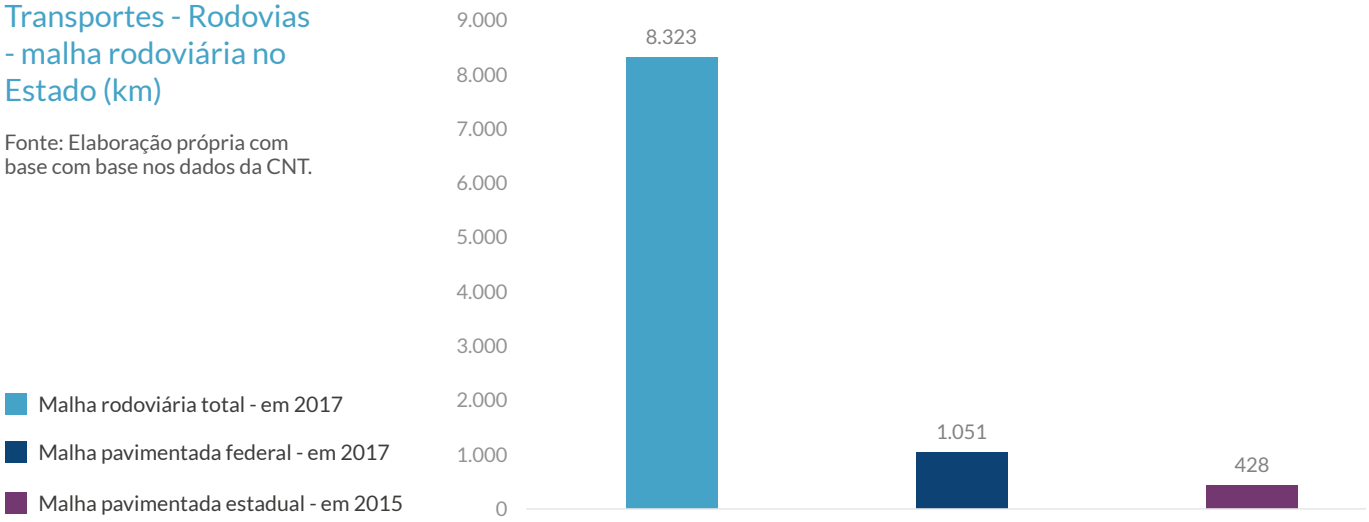
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado de **Roraima**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Corredor de Desenvolvimento Brasil - Guiana	Fase atual						

Fonte: SEINF – Secretaria de Estado da Infraestrutura. Projeto em fase de atualização pelo Estado. Disponível na Plataforma de Projetos da ABDIB.

- **Projeto: Corredor de Desenvolvimento Brasil-Guiana**
  Investimentos estimados: R$ 2.000.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP, privatização. Concessão a investidores privados com participação da Agência de Investimentos da Guiana.
  Descrição do projeto: O projeto é constituído por um corredor de desenvolvimento ligando o estado de Roraima a Guiana através de: 1. Estrada de 500 km. 2. Porto de águas profundas 3. Gasoduto virtual de gás natural (iso container) 4. Cabo de fibra ótica.
  Importância do projeto para o estado: O projeto irá fazer com que o estado de Roraima seja o mais competitivo do Brasil em termos de produção agrícola além de viabilizar energia limpa (gás) a um preço competitivo, economizando milhões não somente para CCCR, mas também para os geradores privados, além de poder suprir boa parte dos sistemas isolados no Norte. O projeto tem um potencial de economia para Roraima de R$ 300 milhões por ano e potencial de economia para o Brasil de R$ 2 bilhões.

7.6.1. Projetos Município de **Boa Vista**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
PPP Infraestrutura Escolar	✓	✓	Fase atual				

Fonte: BNDES.

- **Projeto: PPP Infraestrutura Escolar**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Parceria Público-Privada (PPP), por meio de concessão administrativa, voltada à construção, reconstrução, gestão, operação, equipagem, conservação e manutenção (exclusivamente para serviços não pedagógicos) de até 34 (trinta e quatro) unidades educacionais da rede pública de educação básica do Município de Boa Vista/RR. Projeto em estruturação pelo BNDES.
  Importância do projeto para o município: Com a criação de novas vagas destinadas a crianças de 0 a 5 anos de idade, o objetivo é zerar a fila de espera por vagas em Boa Vista.

7.7. Tocantins

*PIB = R$ 67.369 milhões (dados de 2024)

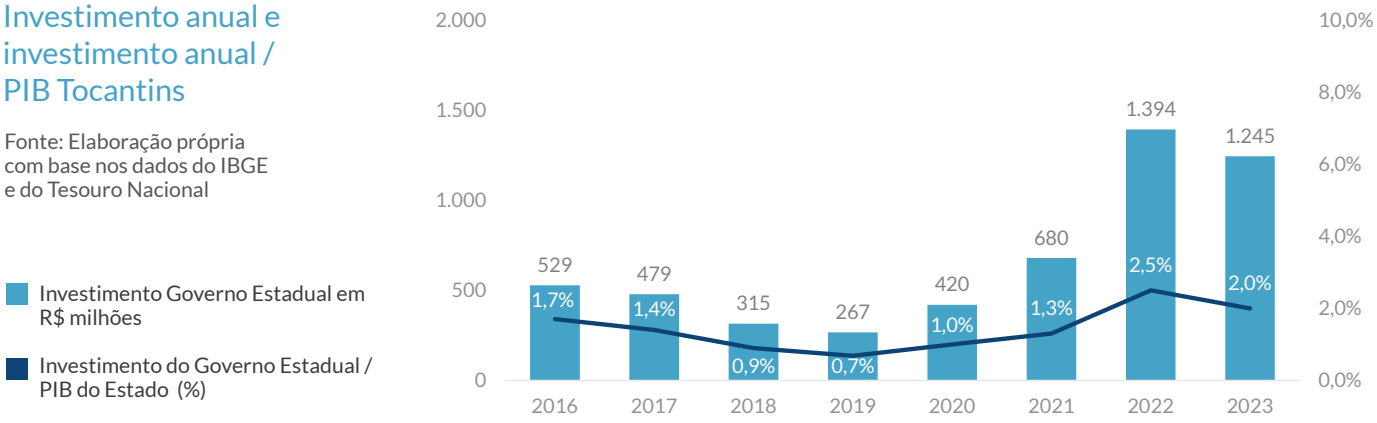
População = 1.577.342 habitantes

*PIB per capita = R$ 42.710,92 em 2024

* Ver nota.

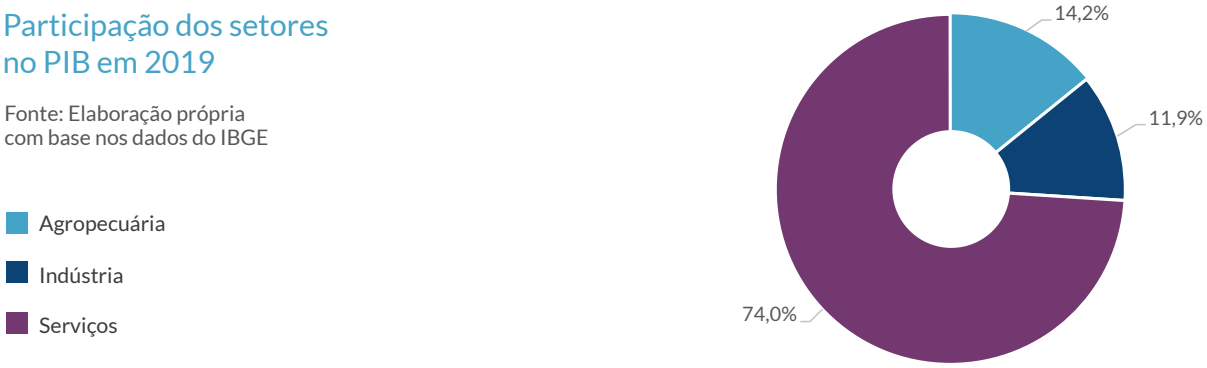
Investimento anual e investimento anual / PIB Tocantins

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



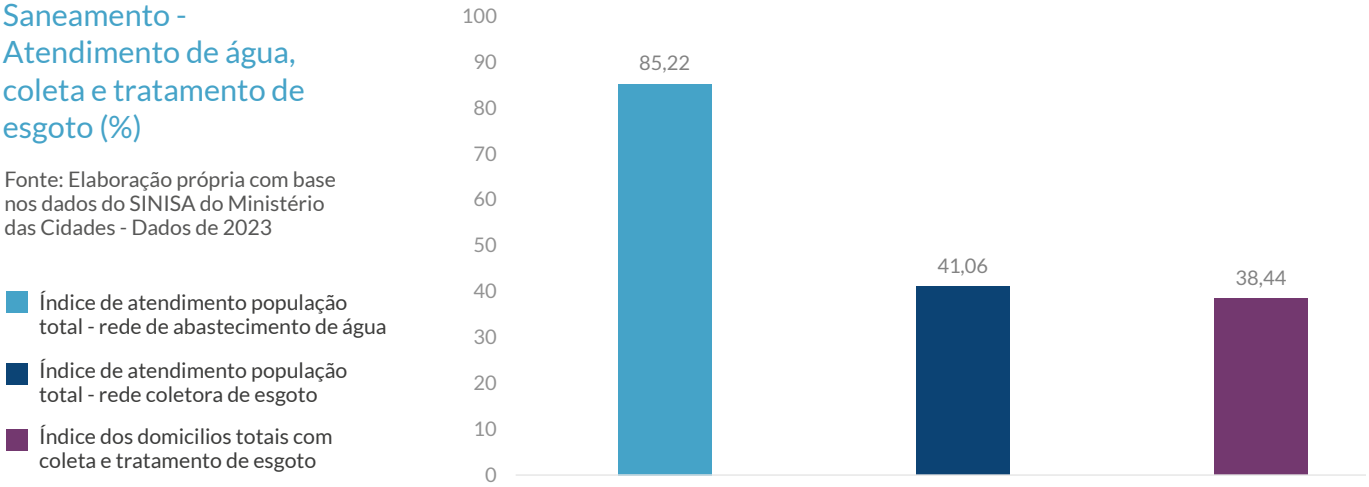
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



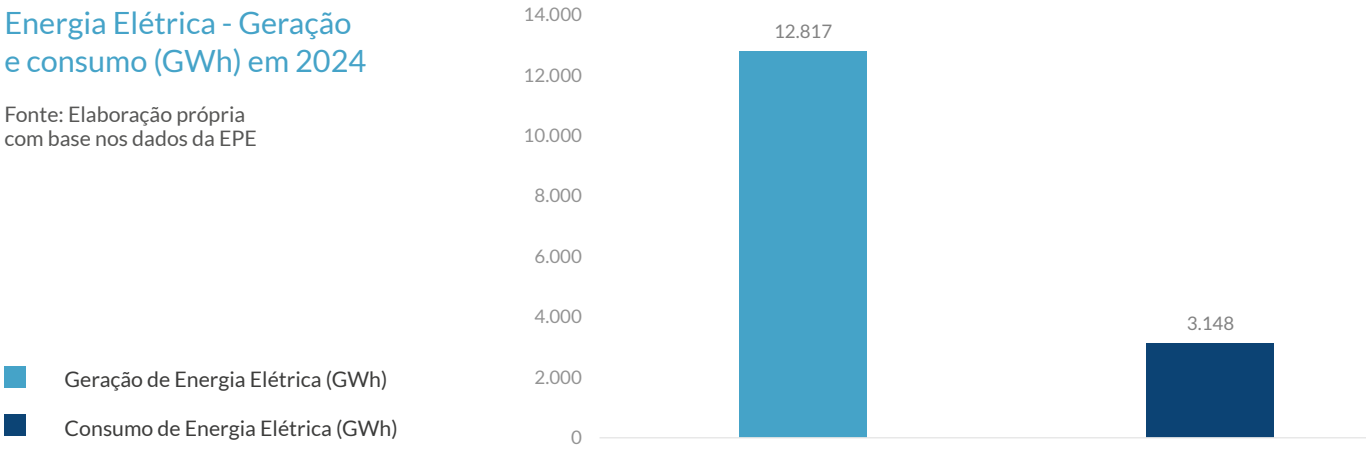
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



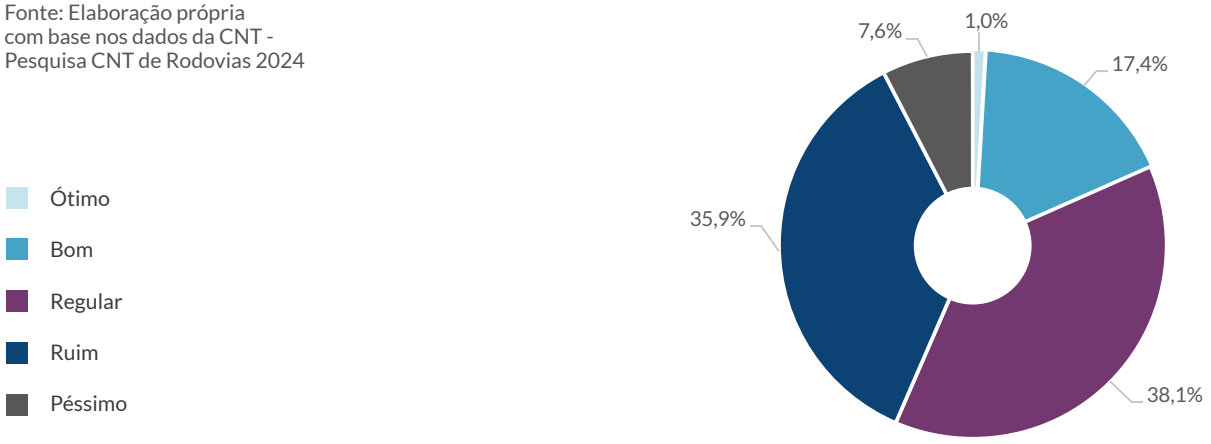
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



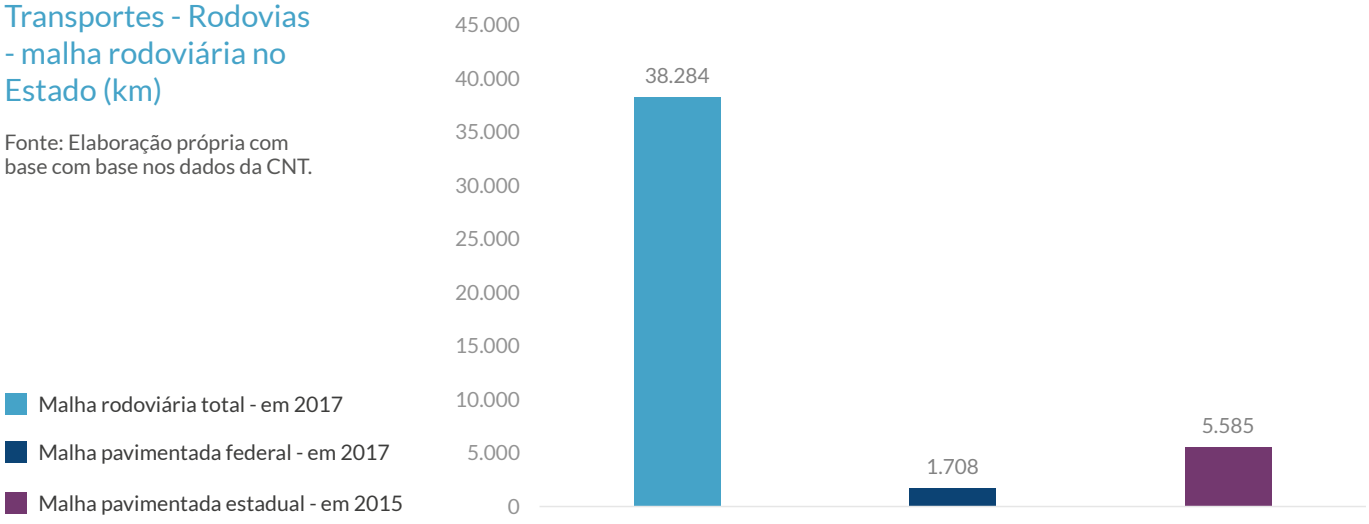
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado do **Tocantins**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Usinas de Geração de Energia Fotovoltaica	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Loteria do Estado do Tocantins	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Hospital da Mulher e Maternidade Dona Regina de Palmas	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual
TocantinsNet – Rede Estadual de Banda Larga	✓	✓	Fase atual				
Campus Universitário de Augustinópolis – UNITINS***	✓	Fase atual					
Parque Tecnológico do Tocantins	✓	Fase atual					
Concessão de rodovias estaduais	✓	✓	Fase atual				
Construção e operação de Unidades Prisionais**	✓	Fase atual					
Estruturação e modernização da Central de Abastecimento do Tocantins – CEASA*	✓	Fase atual					
Parque Agrotecnológico *	✓	Fase atual					
Centro Integrado de Comando e Controle – CICC**	✓	Fase atual					

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Implantação de Datacenter Governamental	✓	✓	Fase atual				
Concessão de terminais rodoviários do Tocantins*	✓	Fase atual					
Perímetros Agrícolas Irrigados do Estado do Tocantins *	✓	Fase atual					
Tratamento de Resíduos Sólidos **	✓	Fase atual					
Centros Administrativos **	✓	Fase atual					
Concessão de Serviços Turísticos Parque Estadual do Jalapão	✓	✓	Fase atual				
Hospital Geral de Araguaína	✓	✓	Fase atual				
Rede de Diagnóstico e Imagem Estadual	✓	✓	Fase atual				
Hospital Geral de Gurupi	Fase atual						
Cidade da Polícia Civil	✓	✓	Fase atual				
Escolas do Futuro	✓	✓	Fase atual				

Fonte: Secretaria de Parcerias e Investimentos – Governo de Tocantins. / PEEC = Projeto em Execução Contratual.

* Projeto aguardando priorização. ** Projeto paralisado por inviabilidade financeira. *** Projeto paralisado por inviabilidade técnica.

- **Projeto: Usinas de Geração de Energia Fotovoltaica**

  Investimentos estimados: R$ 153.055.340,32

  Forma de contratação do projeto: Concessão administrativa.

  Descrição do projeto: O Governo do Tocantins é um grande consumidor de energia elétrica, sendo assim, é cada dia mais viável o mercado de energia fotovoltaica para médios e grandes consumidores. Para isso, serão desenvolvidos projetos que atendam setores públicos específicos até que chegue ao atendimento total das estruturas governamentais. O Estado busca fomentar também novos negócios dentro do Tocantins relacionados ao setor fotovoltaico. Além disso, o projeto gerará energia solar, limpa, segura e renovável para atender a necessidade do estado, priorizando o desenvolvimento sustentável, com alternativas que estimulem o crescimento econômico, que tenham baixo ou nenhum impacto ambiental.

  Importância do projeto para o estado: A energia solar pode contribuir consideravelmente para reduzir as taxas de emissão de carbono de diversas atividades, e seu uso vem crescendo em todo o planeta, atualmente sendo considerada uma fonte energética renovável, sustentável e com muitas vantagens sobre outras fontes, como baixo custo de manutenção e uma vida útil prolongada. Objetiva-se contribuir para amenizar a crise energética em função da escassez hídrica e reduzir o custo financeiro das contas de energia elétrica do Poder Executivo Estadual.

- **Projeto: Loteria do Estado do Tocantins**

  Investimentos estimados: R$ 40.600.000,00

  Forma de contratação do projeto: Concessão.

  Descrição do projeto: O projeto de implantação de uma Loteria Estadual está focado na exploração das modalidades previstas na norma brasileira – Sorteio de Números, Instantânea e Apostas Esportivas, podendo ser explorado apostas físicas e on-line. O modelo estudado para implantação e operação da Loteria no Tocantins é o de Concessão, onde o Estado tem participação num percentual da receita operacional bruta, destinando os recursos para atender projetos esportivos, educacionais e recreativos.

  Importância do projeto para o estado: Potencializar a geração de emprego e renda nos 139 municípios do Tocantins; viabilizar investimentos que não poderiam ser arcados pela Administração Pública Estadual; dinamizar a economia e contribuir para o surgimento de novos negócios relacionados a prestação de serviços lotéricos; regulamentar e combater as apostas ilegais, respeitando as premissas do jogo legal e responsável; gerar mais fontes de receitas públicas sem aumento de impostos; reter no Tocantins e dinamizar os recursos financeiros envolvidos em apostas esportivas; financiar projetos de desenvolvimento, esportivos, educacionais e recreativos.

- **Projeto: Hospital da Mulher e Maternidade Dona Regina de Palmas**

  Investimentos estimados: R$ 473.000.000,00

  Forma de contratação do projeto: Concessão administrativa.

  Descrição do projeto: A implantação de um Hospital da Mulher e Maternidade Dona Regina na cidade de Palmas constitui-se em uma necessidade para o atendimento da população tocantinense, pois ainda não há um serviço integrado com essas características no estado do Tocantins. A gestão prospecta que o HMI seja referência para gestações de alto risco para a macrorregião Centro-sul e referência para todo o estado no atendimento pediátrico de maior gravidade. Esse serviço contará com uma estrutura totalmente nova e moderna, com atendimento 100% digital, gerando maior conforto para toda a família.

  Importância do projeto para o estado: Melhoria dos serviços de saúde hospitalar prestados pelo Governo do Estado a população; otimização dos recursos públicos envolvidos, maximizando os ganhos de eficiência para o poder público e para o usuário; estabelecer um novo paradigma de qualidade na prestação do serviço médico-hospitalar no estado do Tocantins; redução dos custos públicos e aumento de investimentos privados; ofertar serviços de saúde do componente parto, nascimento e pediatria para a população tocantinense em uma infraestrutura integrada, sem necessidade de deslocamento do usuário; ser referência para casos

graves em pediatria para todo o estado; dar acesso de atendimento em saúde para a população em uma infraestrutura adequada.
Vencedor do leilão: Opy Health.

Projeto: TocantinsNet – Rede Estadual de Banda Larga

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão administrativa.
Descrição do projeto: O TocantinsNet irá prover o serviço de transporte de dados, voz, imagem e vídeo ou infovia digital pelo Governo do Estado do Tocantins. Constitui um projeto que possibilita na prática a viabilização da modernização da gestão pública do Estado do Tocantins, por meio da implantação de infraestrutura de rede de conectividade digital em alta velocidade, escalável, gerenciável, com segurança e disponibilidade, para o uso das escolas, hospitais, delegacias, universidade, postos de fiscalização, parques estaduais e todas as unidades administrativas estaduais, além de poder associar a essa infraestrutura projetos convergentes, tais como: centro integrado de comando e controle, datacenters, telemedicina, serviços de telefonia baseada em voip, monitoramentos eletrônicos, dentre outros.
Importância do projeto para o estado: Promover e disseminar o uso e fornecimento de bens e serviços de TIC nas unidades administrativas do poder executivo estadual nos 139 municípios do estado; aumentar a eficiência e eficácia na entrega dos serviços à população, possibilitando a inclusão digital e o oferecimento de novos serviços informatizados e de novos tipos de interação com a população, entidades privadas, entidades governamentais e universidades; aumentar a disponibilidade de treinamentos à distância para a formação de professores, profissionais da saúde e demais servidores públicos; reduzir os gastos públicos mensais proporcionais de serviços de telecomunicações com fornecimento de bandas de comunicação com a Internet mais veloz nas unidades de governo; possibilitar a oferta de serviços baseados em telecomunicação de alta velocidade convergentes a infraestrutura implantada nas áreas de telemedicina, integração de prontuários eletrônicos para todos os tocantinenses atendidos pelo SUS, videoconferências, educação à distância, VOIP (Serviço de Voz Sobre IP), vídeo audiência para o sistema penal, tele vigilância e monitoramento eletrônico integrado para as áreas da segurança pública no combate a criminalidade e na repreensão de atividades ilícitas, estações meteorológicas interligadas, datacenters para processamento e armazenamento de grande volume de dados, centro integrado de comando e controle, dentre outras diversas oportunidades tecnológicas; aumentar a provisão de serviços de Internet para os cidadãos tocantinenses e a comunidade empresarial, principalmente onde as operadoras ainda não chegam com qualidade, e colaborar com o fortalecimento econômico dos municípios; fortalecer a presença institucional do Governo do Estado nos municípios com a expansão dos serviços de governo eletrônico e facilitação do uso de serviços estatais pelos cidadãos, como: saúde, educação, segurança, cultura, economia; aumentar a capacidade de inovação, autonomia tecnológica e competitividade do estado; disponibilizar Internet gratuita em áreas públicas possibilitando a universalização do acesso.

Projeto: Campus Universitário de Augustinópolis – UNITINS

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão administrativa.
Descrição do projeto: Parceria Público-Privada (PPP) para projetar, construir, operar e manter a estrutura física do Câmpus Universitário de Augustinópolis da Universidade Estadual do Tocantins (Unitins).
Importância do projeto para o estado: O Campus Universitário da Universidade Estadual do Tocantins (UNTINS) em Agustinópolis-TO desponta como um importante eixo de desenvolvimento econômico local. O campus já oferta cursos nas áreas de Ciências Contábeis, Direito, Enfermagem e Medicina, o que vem transformando a região num polo educacional. A estrutura predial do referido Campus hoje é mantida por meio de locação. Nesse sentido, considerando o comprometimento com a expansão da Universidade na região, com projeção para em 2026 ter o quantitativo de 2.880 acadêmicos matriculados, é que se faz importante a busca de soluções de investimentos e parcerias para construção e manutenção das estruturas físicas próprias.

Projeto: Parque Tecnológico do Tocantins

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: O Parque Tecnológico Tocantins será um centro de ciência, tecnologia e inovação, indutor do desenvolvimento empresarial e tecnológico e de uma nova centralidade urbana para o município. Por definição, o empreendimento insere-se na categoria de parque tecnológico e empresarial, tendo como objetivo funcional a promoção da sinergia entre empresas e entidades intensivas em conhecimento e a oferta de imóveis, infraestrutura e serviços de excelência para o suporte à inovação e negócios. A área total do Parque é de 424.278,89 m², sendo que 218.732,29 m² é a área sem restrição ambiental, destinada exclusivamente para as obras urbanísticas do empreendimento. Assim, suprimindo as vias pavimentadas, as áreas de circulação e lote APM, o Parque tem 75 lotes que totalizam 104.773,31 m² divididos em diversos portes e segmentos.
Importância do projeto para o estado: Promover a atração de novas empresas de base tecnológica diversificando a produção econômica do estado e formar um ecossistema de inovação; ampliar a geração de empregos diretos e qualificar a renda do trabalhador por meio de oferta de serviços com melhor remuneração; criar uma nova centralidade urbana com espaços integrados de trabalho, lazer e meio ambiente, negócios, serviços e um novo conceito de moradias de espaços reduzidos integrada ao ambiente de trabalho; promover um ambiente com alto grau de estímulo ao empreendedorismo e ao desenvolvimento da cultura do jovem empreendedor; estabelecer um polo de desenvolvimento de talentos com profissionais em quantidade e qualidade e com perfil empreendedor em sintonia com os desafios de viabilização dos setores estratégicos e para formação de um sólido ecossistema de inovação; aumento de disponibilidade de áreas para novos empreendimentos e recursos financeiros para promoção da inovação; estimular uma dinâmica que favoreça o alto grau de interação entre instituições e empresas, resultando em transferência de tecnologia, bem como ser um local de integração dos ativos tecnológicos do estado.

Projeto: Concessão de rodovias estaduais

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: Promover a concessão de rodovias estratégicas do Estado do Tocantins alavancando a melhoria da infraestrutura existente e de serviços aos usuários. As rodovias elencadas como estratégicas são: – TO-050: Palmas/Porto Nacional – trecho de 58,70 km – TO-010: Palmas/Miracema/Miranorte – trecho de 108 km - TO-080: Palmas/Paraíso do Tocantins – trecho de 74,70 km – TO-335: TransColinas (Couto Magalhães - Palmeirante (Ferrovia Norte Sul) – trecho de 175 km.
Importância do projeto para o estado: Aumento da segurança e conforto para os usuários das rodovias estaduais; Melhoria logística para o escoamento da safra; Redução de custos de manutenção das rodovias; Aumento de receitas para o Estado e Municípios e desenvolvimento econômico; Promover a conservação permanente da malha viária concedida; Disponibilizar novos serviços aos usuários.

Projeto: Construção e operação de Unidades Prisionais

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão Administrativa.
Descrição do projeto: Construção, requalificação, operação e manutenção de uma ou mais unidades prisionais que comporte a capacidade de abrigar 2 mil presos, visando melhorar o sistema prisional tocantinense, oferecendo condição digna aos presos, com possibilidade de sua efetiva ressocialização. Estudos já aprovados na reunião do Conselho de Parcerias e Investimentos do Tocantins PPI em 28/05/2020, conforme Resolução nº 05/2020, e confirmado através de Decreto nº 6.123/2020.
Importância do projeto para o estado: Maior segurança para população; Sistema prisional mais seguro e moderno, evitando fugas e rebeliões; Bloqueios de sinais de radiofrequência; Economia de recursos públicos com investimento privado para a geração de novas vagas; Maior controle do Estado sobre a população carcerária;

Economia na operação com a otimização do trabalho dos servidores por meio da utilização de projetos modernos e otimizados; Garantia ao atendimento às normas do Direito Humano; Oferta de trabalho formal e profissionalizante; Melhores condições de trabalho e segurança para os agentes públicos; Maior segurança para população residente do entorno.

- **Projeto: Estruturação e modernização da Central de Abastecimento do Tocantins – CEASA**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Em estudo.
Descrição do projeto: Estruturar e modernizar a CEASA em local estratégico e conectado ao projeto de irrigação São João, de forma a possibilitar a ampliação do mercado de abastecimento de alimentos a nível regional e nacional.
Importância do projeto para o estado: A modernização administrativa e a profissionalização do negócio requerem constantes investimentos em tempo hábil, acompanhando a dinâmica que o mercado exige. Assim, hoje é preciso ampliar os investimentos no CEASA a fim de que o mesmo possa oferecer os serviços demandados e com alta qualidade. Também, por sua posição estratégica e central, Palmas pode oferecer ao mercado uma ótima logística para se tornar um grande centro de abastecimento não só para o Tocantins como para toda a região.

- **Projeto: Parque Agrotecnológico**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Em estudo.
Descrição do projeto: Realizar a concessão da operação, manutenção, conservação e revitalização do Parque Agrotecnológico do Tocantins. O Parque fica localizado no município de Palmas e hoje é sede do maior evento de agronegócios da região norte do País, e um dos maiores do Brasil, denominado de AGROTINS. Em 2019 a AGROTINS movimentou mais de 2,5 bilhões de reais em negócios. O projeto visa modernizar toda a área do Parque, desenvolvendo novos eventos e negócios.
Importância do projeto para o estado: O Parque agrotecnológico possui uma grande área, com ótima localização e infraestrutura, pavimentação de acesso e diversos pavilhões construídos, além de áreas para exposições de animais e pesquisas de campo. Todavia, ainda carece de investimentos em melhorias e modernização. A área, além de promover uma grande feira de renome nacional, tem potencial para atividades ao longo do ano, permitindo a geração de novos negócios e movimentação econômica.

- **Projeto: Centro Integrado de Comando e Controle – CICC**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Em estudo.
Descrição do projeto: Construção, implantação e manutenção de um Centro Integrado de Comando e Controle (CICC) que será responsável pela acomodação de colaboradores das diversas instituições públicas e privadas, usufruindo de recursos tecnológicos visando a tomada de decisões de forma ágil, integrada e eficiente, por meio de arranjos jurídicos e econômicos que promovam a participação da iniciativa privada.
Importância do projeto para o estado: Com o projeto implantado haverá maior cobertura das ações de Segurança Pública em tempo real; fortalecimento das ações de prevenções e investigações de roubos, assaltos e crimes; respostas mais rápida e eficiente ao cidadão em situação de acidentes e riscos a sua segurança; fortalecimento do combate ao crime organizado; aumento da eficiência na resolução de crimes; integração e formação de inteligência das forças de Segurança Pública; maior eficiência no emprego dos Recursos humanos e materiais nas área de segurança e trânsito.

- **Projeto: Implantação de Datacenter Governamental**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Construção e operação de Datacenter Governamental que possa atender a necessidade de armazenamento e processamento de dados centralizados do Estado e outras instituições públicas e privadas.
  Importância do projeto para o estado: No âmbito governamental o Datacenter deverá atender demandas típicas do governo, incluindo administração interna, cobrança de impostos, operação de centros de atendimento ao cidadão, educação à distância, telemedicina, computação em nuvem e armazenamento e análise de big data.

- **Projeto: Concessão de terminais rodoviários do Tocantins**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: A concessão será dividida por blocos de terminais de modo a viabilizar a gestão e a atratividade do mercado. Para tanto, o processo de parceria e investimentos será modelado priorizando a criação de lotes que viabilizem o desenvolvimento do mercado. Também se busca nas cidades com maior viabilidade econômica a criação de terminais com conceitos modernos e inovadores que agreguem serviços diversos e novas centralidades urbanas. Aprovado na reunião do Conselho de Parcerias e Investimentos do Tocantins PPI em 28/05/2020, conforme Resolução nº 05/2020 e confirmado através de Decreto nº 6.123/2020.
  Importância do projeto para o estado: Oferecer aos usuários e trabalhadores do transporte público intermunicipal terminais com boas condições de conforto e segurança; Facilitar o deslocamento de pessoas e encomendas entre os municípios tocantinenses; Reduzir os investimentos públicos no setor; Ampliar as receitas do Estado; Colaborar com o fortalecimento econômico dos municípios; Fortalecimento da presença institucional do Governo do Estado nos municípios.

- **Projeto: Perímetros Agrícolas Irrigados do Estado do Tocantins**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Realizar parceria com o setor privado para administração e o desenvolvimento dos projetos agrícolas irrigados já existentes e atualmente geridos pelo Estado. Atrair investimentos e expertises da iniciativa privada na gestão dos mesmos. Atualmente, os empreendimentos agrícolas estão produzindo abaixo da capacidade potencial, pois falta uma dinâmica empresarial no processo de governança e desenvolvimento do negócio.
  Importância do projeto para o estado: Promover a redução dos preços dos alimentos através do aumento da oferta; Contribuir com o meio ambiente, por meio da melhoria da gestão e uso da água; Reduzir os gastos públicos; Ampliar as receitas do Estado; Colaborar com o fortalecimento econômico dos municípios; Colaboração no cumprimento das metas dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU).

- **Projeto: Tratamento de Resíduos Sólidos**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Incentivar a formação de consórcios municipais para implantação, gestão e operação de unidades de tratamento de resíduos sólidos.
  Importância do projeto para o estado: Preservação do meio ambiente; Destinação adequada dos resíduos sólidos; Apoiar os municípios no cumprimento das obrigações legais; Reduzir custos em razão do aumento de volume que gera a viabilidade do tratamento de resíduos sólidos; Melhor aproveitamento de áreas públicas.

- **Projeto: Centros Administrativos**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão administrativa.
  Descrição do projeto: O Governo do Tocantins atualmente vem buscando uma maior eficiência e agilidade nos atendimentos à população, e também busca uma economia significativa de recursos, com a eliminação de despesas de aluguel e manutenção predial. E tendo em vista principalmente a criação de um centro administrativo moderno com mesas ergonômicas e adequadas, conforto térmico dos ambientes, cadeiras e mobiliários eficientes, computadores e equipamentos modernos para agilizar os serviços prestados.
  Importância do projeto para o estado: Melhoria nos serviços prestados pelo Governo do Estado à população; Diminuição dos custos públicos com a locação e manutenção predial; Dispor de ambiente e infraestrutura sempre conservada trazendo maior conforto ao servidor e ao cidadão; Viabilizar investimentos que não poderiam ser arcados pela Administração Pública Estadual; Integrar serviços.

- **Projeto: Concessão de Serviços Turísticos Parque Estadual do Jalapão**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
  Descrição do projeto: O Parque Estadual do Jalapão (PEJ) foi criado pela Lei Estadual 1.203 de 12 de janeiro de 2001 com o objetivo de preservar a diversidade biológica e os recursos naturais contidos no mosaico de amostras do Bioma Cerrado, característicos da região do Jalapão. O projeto tem o objetivo de proteger a fauna e flora locais, bem como a bacia hidrográfica do Tocantins, proporcionando meios e incentivos para implementar as atividades de turismo, educação ambiental, pesquisa científica e monitoramento ambiental
  Importância do projeto para o estado: Potencializar a geração de emprego e renda no entorno dos parques, em especial para população local; Viabilizar investimentos que não poderiam ser arcados pela Administração Pública Estadual; Estruturação de novos equipamentos de infraestrutura públicos e privados; Promover a melhoria dos serviços prestados nos parques; Dinamizar a economia e contribuir para aumentar a arrecadação de impostos por meio de oportunidades e surgimentos de novos negócios relacionados a prestação de serviços ao turismo; Ampliar a atuação da comunidade no processo do turismo sustentável; Novas opções de lazer e turismo para a população tocantinense; Materializar a aliança entre a conservação da biodiversidade e o desenvolvimento sustentável; Ganhos ambientais nos aspectos de conservação dos parques e recomposição de áreas degradadas; Diminuir o gasto público com a gestão e manutenção do Parque.

- **Projeto: Hospital Geral de Araguaína**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão Administrativa.
  Descrição do projeto: O Hospital Geral de Araguaína-HGA está sendo construído na cidade de Araguaína/TO e será um estabelecimento assistencial de alta complexidade com previsão de ofertar 400 leitos. A concepção da PPP para o HGA é focada em equipar todo o hospital e realizar a gestão do mesmo visando responder à crescente demanda por serviços de saúde de alta complexidade, proporcionando à população um atendimento de excelência e humanizado.
  Importância do projeto para o estado: O Hospital está situado em um terreno de 90.017,80 m², com área construída de 38.501,15m² (subsolo + térreo + 1º Pavimento + 2º Pavimento + 3º Pavimento), e uma área de projeção: 26.975,16 m². Será referência para a população dos municípios de abrangência da Macrorregião Norte, que compreende 3 Regiões de Saúde, que são: Cerrado Tocantins Araguaia, Médio Norte Araguaia e Bico do Papagaio.

- **Projeto: Rede de Diagnóstico e Imagem Estadual**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão Administrativa.

Descrição do projeto: A implementação de uma PPP para a criação de uma rede estadual de diagnósticos por imagem representa uma solução inovadora e eficaz para os desafios enfrentados pelo sistema de saúde, garantindo a melhoria da qualidade e do acesso aos serviços de saúde, a otimização dos recursos públicos e o desenvolvimento regional. Além da eficiência e eficácia que a centralização dos serviços de diagnóstico por imagem em uma rede integrada permite: a otimização do uso de equipamentos de alta tecnologia, a padronização de protocolos clínicos e a redução de custos operacionais, proporcionando também a expansão da rede, com a instalação de novos centros e a atualização tecnológica dos equipamentos existentes, garantindo o acesso da população a exames de alta complexidade, reduzindo filas de espera e otimizando o tempo de resposta aos pacientes.
Importância do projeto para o estado: A implementação de uma rede estadual de diagnósticos por imagem, estruturada através de uma Parceria Público-Privada (PPP) sob a modalidade de concessão administrativa, representa um avanço significativo na consolidação do Sistema Único de Saúde (SUS) no estado do Tocantins. Essa iniciativa visa otimizar a oferta de serviços de saúde, reduzir custos operacionais e, sobretudo, ampliar o acesso da população a exames de alta complexidade de forma equânime e eficiente.

- **Projeto: Hospital Geral de Gurupi**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão Administrativa.
Descrição do projeto: O Hospital Geral de Gurupi – HGG está sendo construído na cidade de Gurupi-TO e será um estabelecimento assistencial de média e alta complexidade com previsão de ofertar 200 leitos. A concepção da PPP para o HGG é focada em equipar todo o hospital e realizar a sua gestão visando responder à crescente demanda por serviços de saúde de média e alta complexidade, proporcionando à população um atendimento de excelência e humanizado.
Importância do projeto para o estado: A PPP do Hospital Geral de Gurupi é fundamental para transformar a oferta de saúde pública no sul do Tocantins, garantindo uma estrutura hospitalar moderna, eficiente e de alto desempenho. Por meio da parceria, o setor privado será responsável por equipar e manter o hospital, enquanto o Estado concentrará seus esforços na gestão clínica e no atendimento à população. Essa modelagem assegura agilidade na entrega, qualidade na operação e sustentabilidade financeira a longo prazo. O projeto é um marco na regionalização da saúde, ampliando o acesso a serviços de média e alta complexidade e fortalecendo o papel de Gurupi como polo regional de assistência hospitalar.

- **Projeto: Cidade da Polícia Civil**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão Administrativa.
Descrição do projeto: O Projeto de Parceria Público-Privada (PPP) da Cidade da Polícia Civil de Palmas-TO visa concentrar, modernizar e otimizar toda a estrutura operacional da instituição em um único complexo integrado. O empreendimento reunirá delegacias especializadas, unidades administrativas, laboratórios de perícia, centro de custódia e espaços de capacitação, proporcionando mais eficiência, segurança e conforto tanto para os servidores quanto para a população. A PPP permitirá que o investimento privado financie, construa, opere e mantenha as instalações por um período determinado, enquanto o Estado se dedica à sua função essencial de investigação e atendimento ao cidadão. O projeto representa um salto de qualidade na infraestrutura da segurança pública do Tocantins, incorporando tecnologias modernas, sustentabilidade e gestão eficiente de ativos públicos.
Importância do projeto para o estado: A Cidade da Polícia Civil é um projeto estratégico para o fortalecimento da segurança pública do Tocantins, pois concentrará em um único espaço moderno todas as operações hoje dispersas, reduzindo custos, tempo de resposta e gargalos logísticos. Além de melhorar as condições de trabalho dos profissionais, o complexo ampliará a capacidade investigativa, elevará a qualidade do atendimento ao cidadão e criará um ambiente mais integrado para o combate ao crime e à criminalidade organizada. Trata-se de um investimento estrutural que deixará um legado permanente de eficiência e modernização institucional.

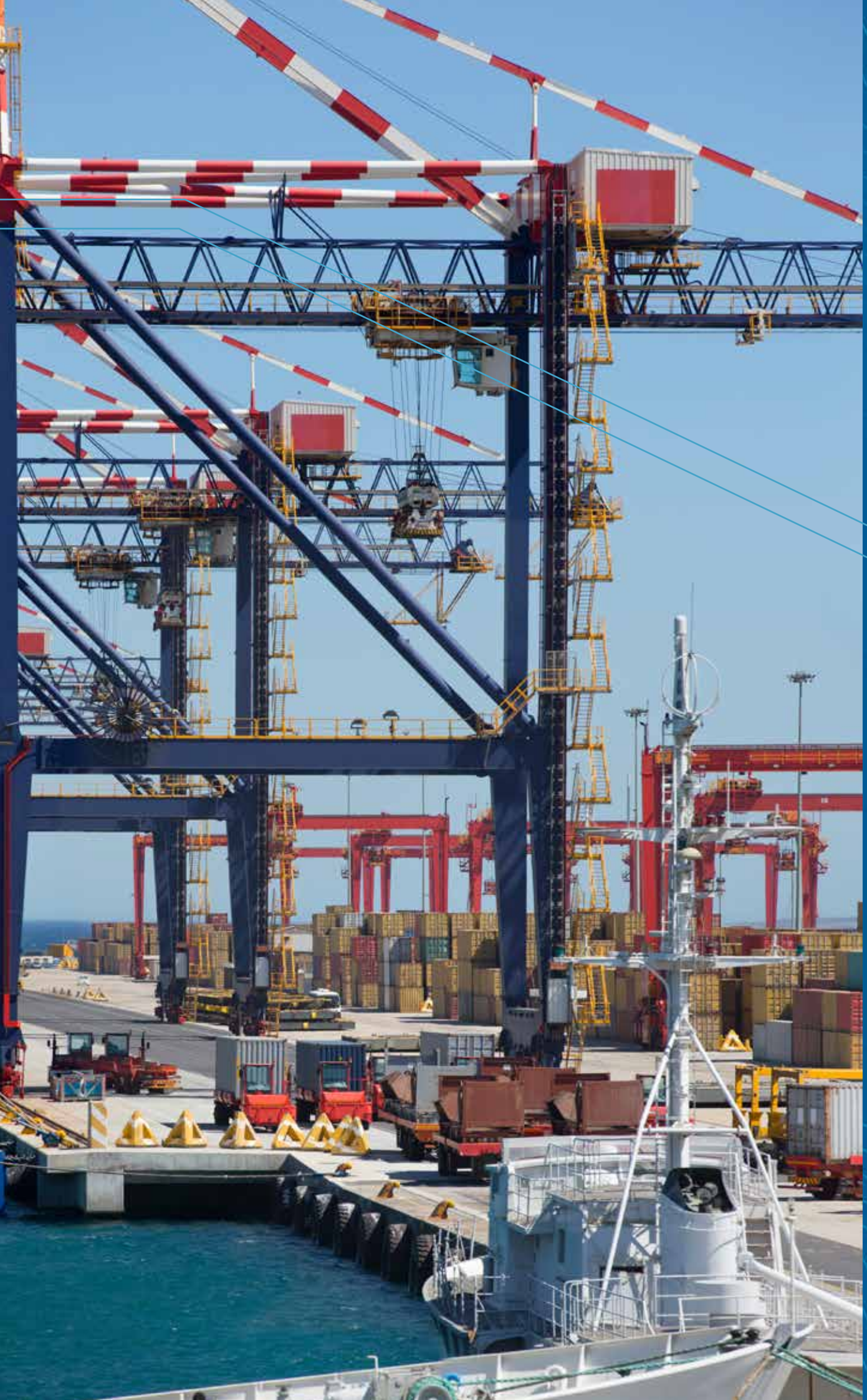
- **Projeto: Escolas do Futuro**

  Investimentos estimados: Em estudo.

  Forma de contratação do projeto: Concessão Administrativa.

  Descrição do projeto: O projeto de Parceria Público-Privada das Escolas do Futuro do Tocantins tem como objetivo modernizar a infraestrutura da rede estadual de ensino, por meio da construção, reforma, manutenção e gestão predial de unidades escolares modelo em todo o estado. As Escolas do Futuro serão ambientes inteligentes, sustentáveis e tecnologicamente integrados, com espaços projetados para o aprendizado ativo, inovação pedagógica e desenvolvimento de competências digitais. A PPP permitirá que o setor privado aporte eficiência construtiva e gestão de qualidade, liberando o Estado para focar na melhoria da educação e na formação dos estudantes. Cada escola será equipada com laboratórios, bibliotecas digitais, áreas esportivas e recursos de conectividade que favorecem o ensino híbrido e a inclusão tecnológica. O modelo garante padrões elevados de desempenho e manutenção contínua, evitando a deterioração precoce das estruturas e assegurando ambientes de ensino modernos por toda a vigência do contrato.

  Importância do projeto para o estado: A importância dessa PPP vai muito além da infraestrutura: trata-se de um investimento direto no futuro das novas gerações tocantinenses. As Escolas do Futuro simbolizam a transição de um modelo educacional tradicional para um sistema mais inovador, dinâmico e conectado às demandas do século XXI — capaz de formar cidadãos criativos, críticos e preparados para os desafios da economia digital.



Região **Sudeste**

8. Região **Sudeste**

***PIB da Região Sudeste** = R$ 6.100,6 bilhões (dados de 2024) (51,9 % do PIB brasileiro)

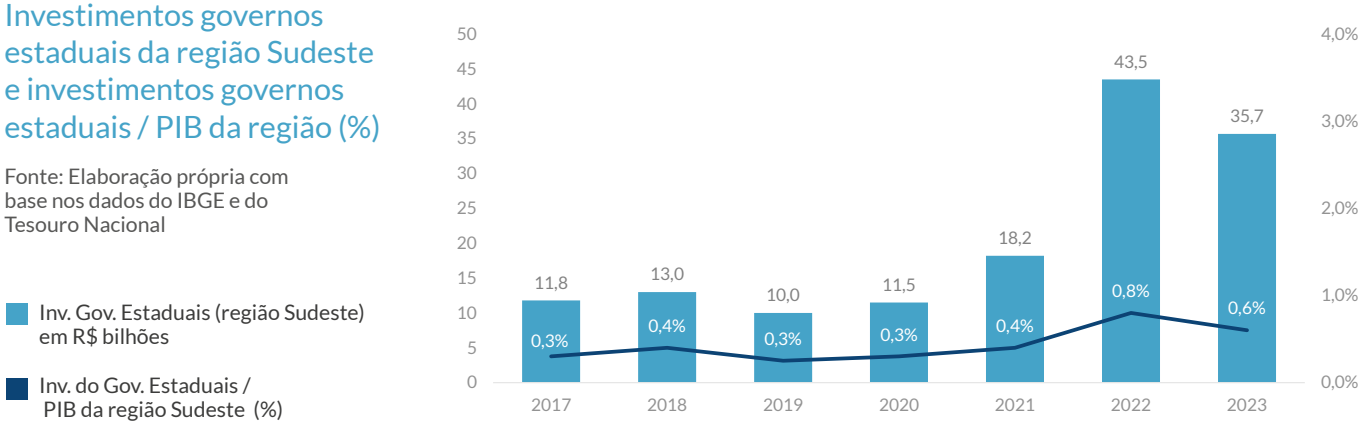
População da Região Sudeste = 88.617.693 habitantes (41,7% do Brasil) (em 2024)

***PIB per capita** = R$ 68.842,00 em 2024

* Ver nota.

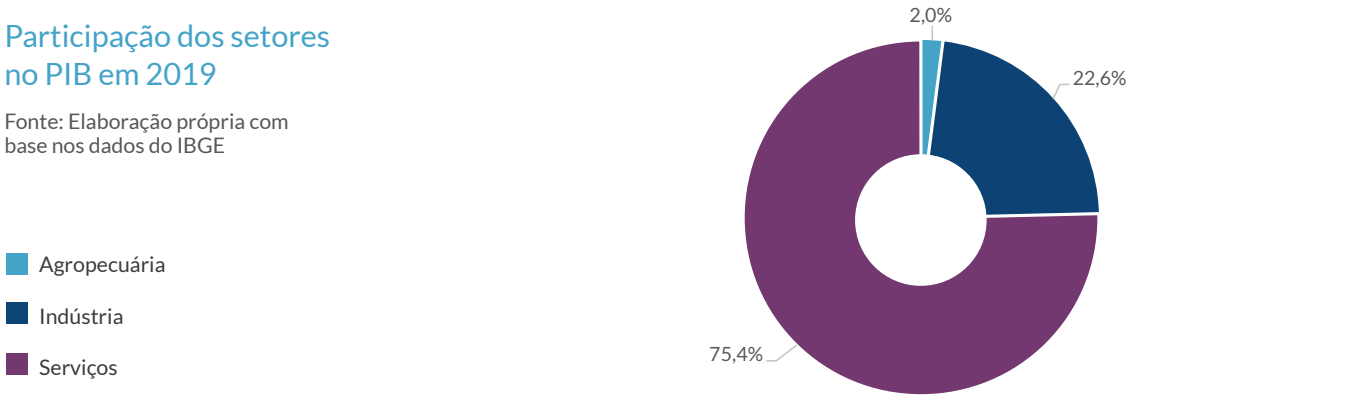
Investimentos governos estaduais da região Sudeste e investimentos governos estaduais / PIB da região (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



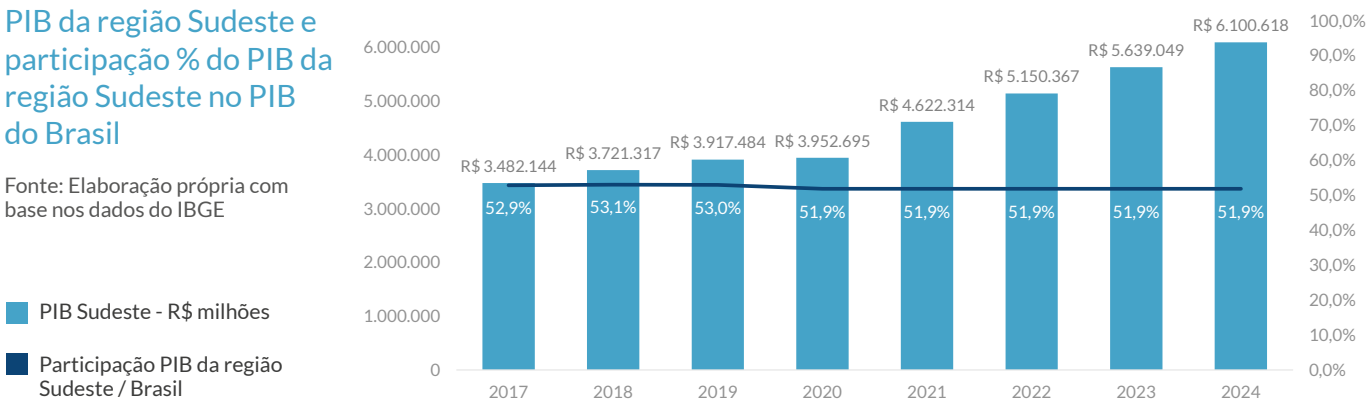
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



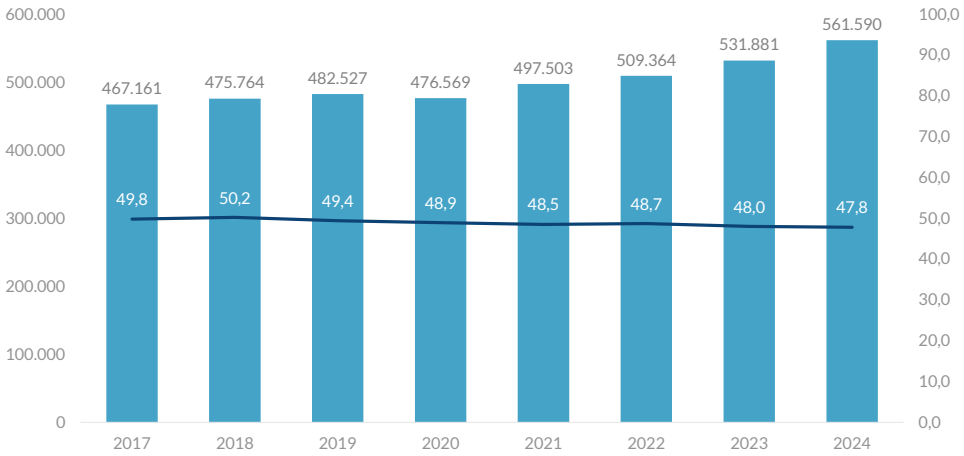
PIB da região Sudeste e participação % do PIB da região Sudeste no PIB do Brasil

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



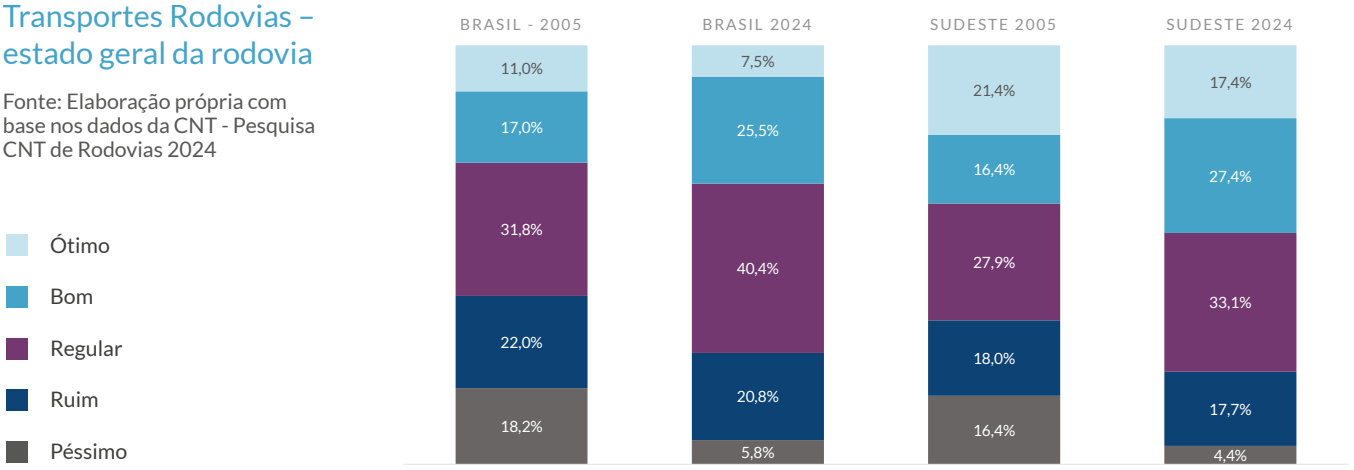
Energia Elétrica - Total de energia elétrica consumida no Brasil e participação do consumo da região Sudeste

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



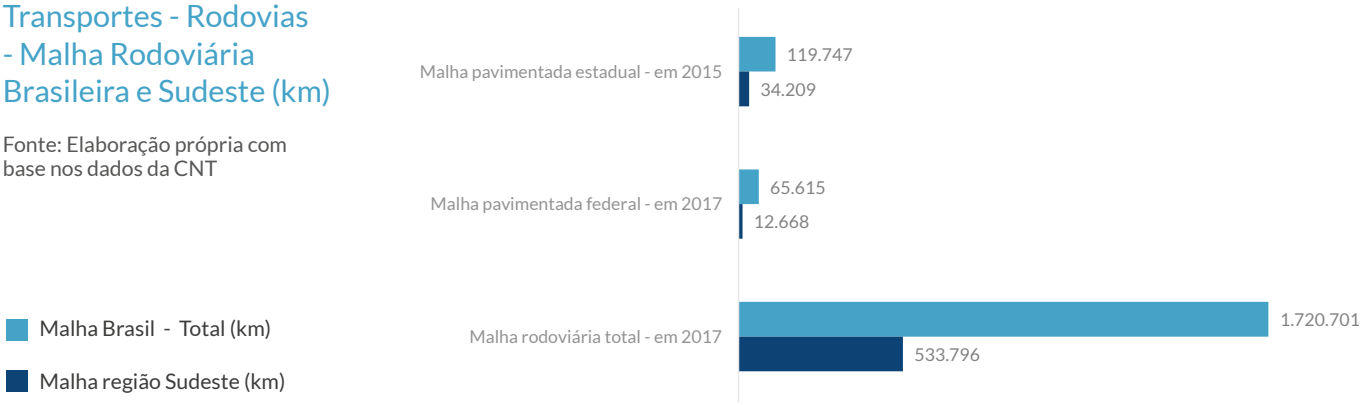
Transportes Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



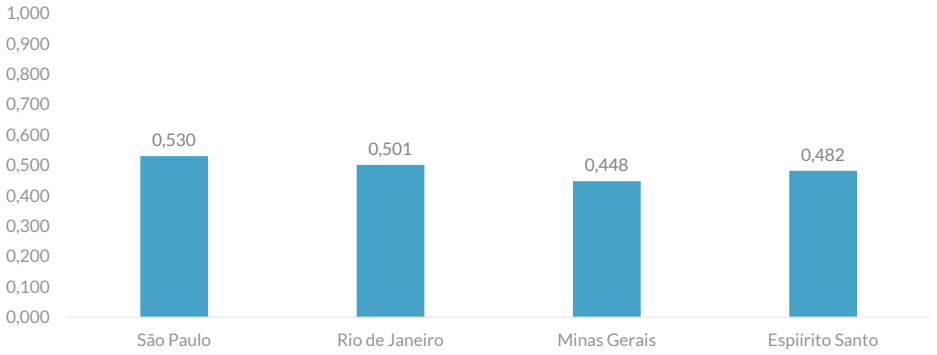
Transportes - Rodovias - Malha Rodoviária Brasileira e Sudeste (km)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT



Resíduos Sólidos - Índice de Sustentabilidade da limpeza urbana - ISLU* 2024 - média por Estado

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da ABREMA



* Ver notas

8.1. Espírito **Santo**

*__PIB__ = R$ 213.678 milhões (2024)

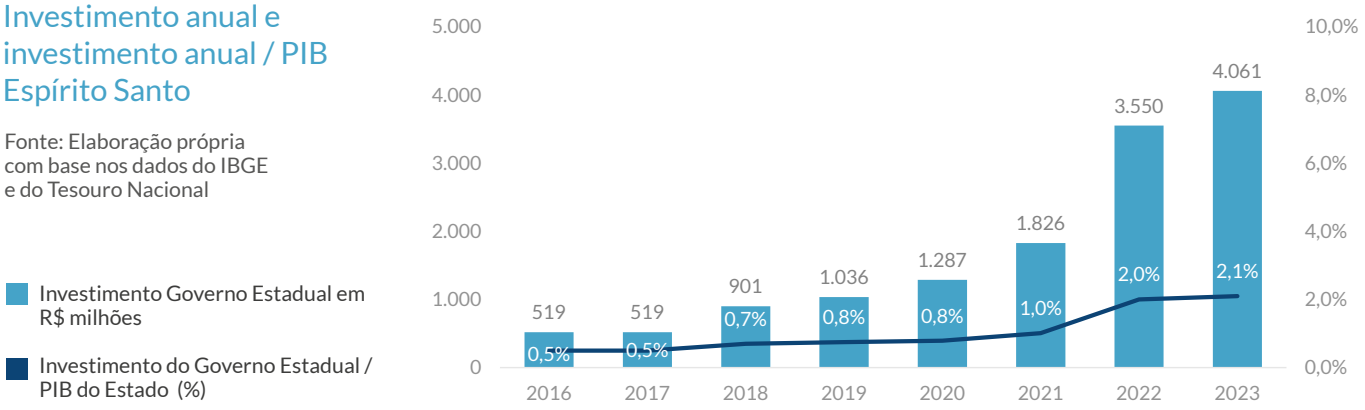
__População__ = 4.102.129 habitantes (2024)

*__PIB per capita__ = R$ 52.089,68

* Ver nota.

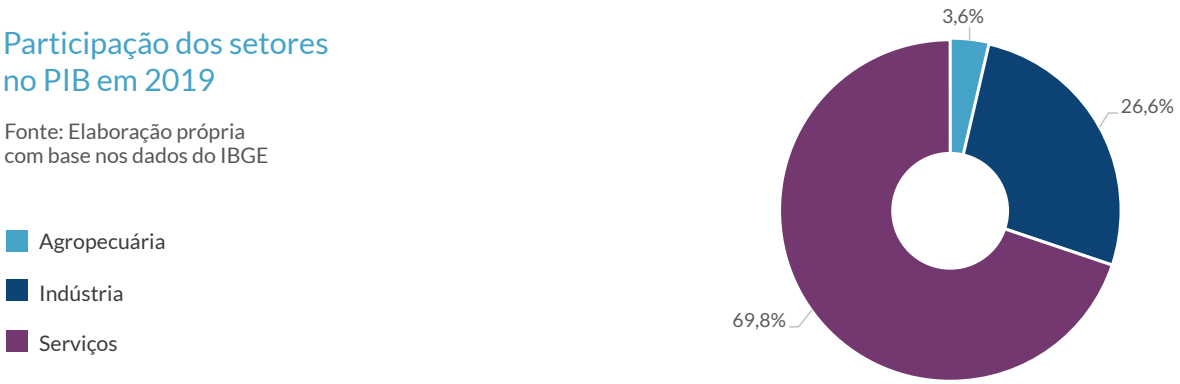
Investimento anual e investimento anual / PIB Espírito Santo

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



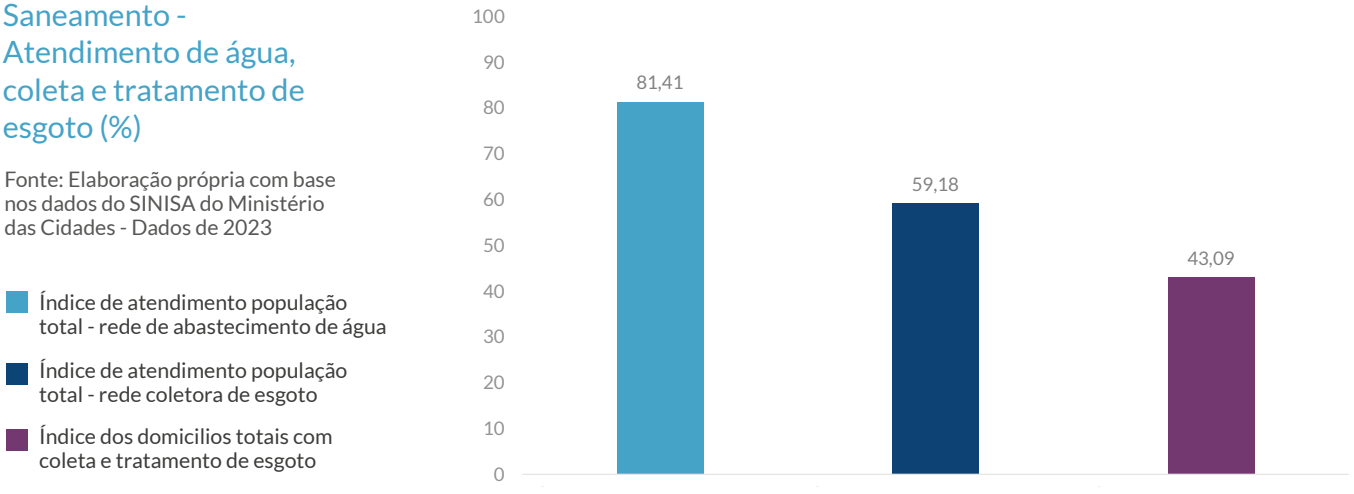
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



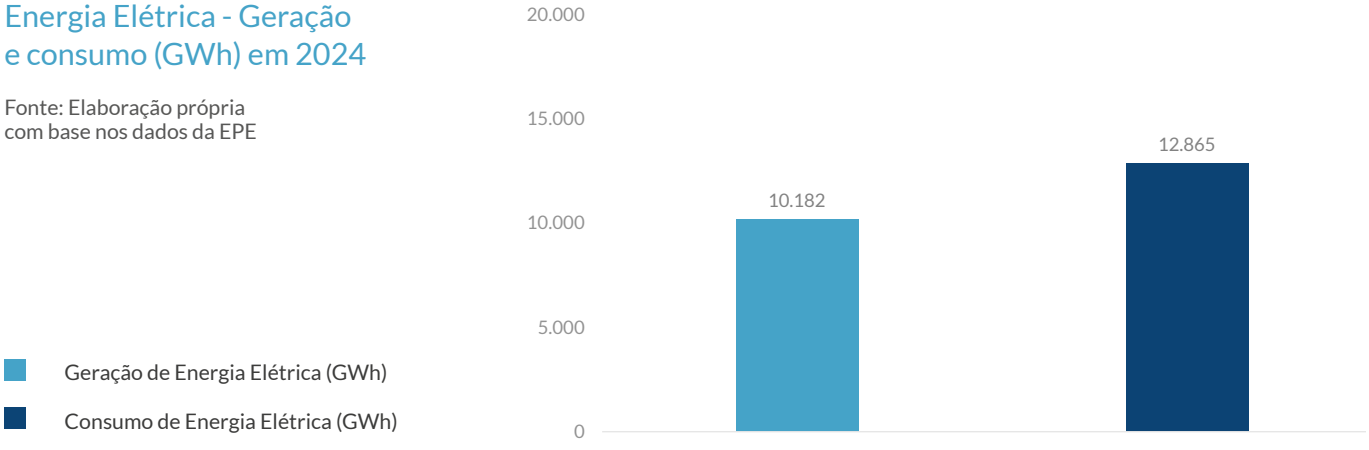
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



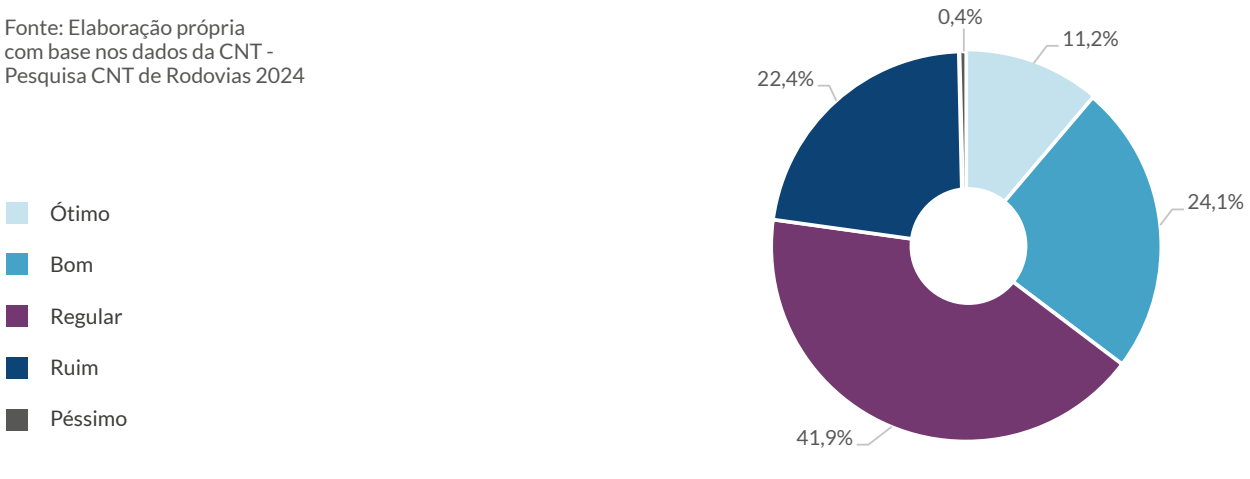
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



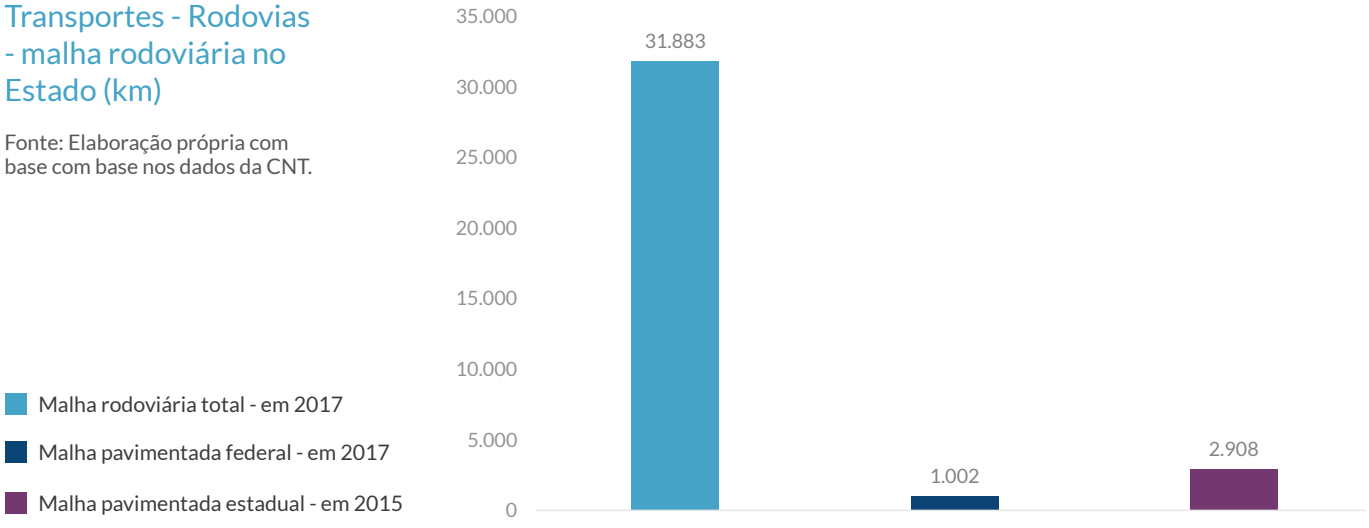
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado do **Espírito Santo**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
PPP Esgotamento Sanitário em Cariacica e Viana	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
PPP Esgotamento Sanitário em 43 municípios capixabas	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual
Resíduos Sólidos Norte do Estado	✓	Fase atual					
Logística em Saúde	✓	✓	✓	Fase atual (1)			
Cais da Arte	✓	Fase atual					
Água de reuso para fins industriais	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Novo Centro de Eventos de Carapina	✓	✓	Fase atual (2)				
Concessão dos parques estaduais	✓	✓	Fase atual				
PPP Escolas	✓	✓	Fase atual				
Ecopolo de São Mateus	✓	✓	Fase atual				
Dessalinização	✓	✓	Fase atual				
PPP Unidades Prisionais nos Municípios de Viana e Linhares	✓	✓	Fase atual				
CREMA PPP	✓	✓	Fase atual				
ES Digital	✓	✓	Fase atual				
Nova Ceasa	✓	✓	Fase atual				
Energias Renováveis	✓	✓	Fase atual				

Fonte: Unidade de PPP's – Secretaria de Estado de Desenvolvimento – Governo do Estado do Espírito Santo. / PEEC = Projeto em Execução Contratual.

(1) Em análise no Tribunal de Contas do Espírito Santo.

(2) Projeto em desenvolvimento pelo Estado para posterior concessão.

- **Projeto: PPP Esgotamento Sanitário em Cariacica e Viana**
  Investimentos estimados: R$ 580.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Ampliação, manutenção e operação do sistema de esgotamento sanitário do município de Cariacica e Viana, em toda a área municipal urbana remanescente desprovida de rede de coleta.
  Importância do projeto para o estado: Através deste instrumento contratual, busca-se a universalização do tratamento de esgoto sanitário (95%) no município em até 10 anos, com impactos significativos na saúde da população e no ambiente. Mais do que isso, ao longo desse contrato, a região metropolitana da Grande Vitória alcançará a cobertura universal de saneamento básico (água e tratamento de esgoto).
  Vencedor do leilão: AEGEA Saneamento.

- **Projeto: PPP Esgotamento Sanitário em 43 municípios capixabas**
  Investimentos estimados: R$ 1.799.257.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão Administrativa.
  Descrição do projeto: Concessão dos serviços para expansão e operação do esgotamento sanitário e apoio à gestão comercial em 43 municípios capixabas, visando a universalização com meta da PPP de 90% ou mais de cobertura.
  Importância do projeto para o estado: Através dessa PPP, busca-se a universalização do tratamento de esgoto sanitário (meta de 90% ou mais de cobertura), em prazo de 25 anos e 4 meses, conforme contratos de programa celebrados entre a Cesan e os municípios contemplados no escopo.
  Vencedor do leilão: Bloco A (GS Inima), Boco B (Acciona).

- **Projeto: Resíduos Sólidos Norte do Estado**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão Administrativa.
  Descrição do projeto: Concessão dos serviços de manejo de resíduos sólidos urbanos, que incluem coleta, transporte, transbordo, triagem para fins de reutilização ou reciclagem, tratamento (todas as alternativas tecnológicas) e destinação final, contemplando o Conorte, consórcio formado pelo Estado e por 15 municípios (Água Doce do Norte, Barra de São Francisco, Boa Esperança, Conceição da Barra, Ecoporanga, Jaguaré, Montana, Mucurici, Nova Venécia, Pedro Canário, Pinheiros, Ponto Belo, São Mateus, Sooretama e Vila Pavão) havendo possibilidade de acesso ao Consórcio do Município de Linhares.
  Importância do projeto para o estado: Com o objetivo de destinar corretamente 100% do lixo gerado e erradicar o descarte irregular, o Governo do Estado lançou em 2008 o Programa “Espírito Santo sem Lixão”. Como parte do programa, o sistema regional a ser implementado no projeto corresponde à região Norte do Estado e está constituído sob o Consórcio Público para tratamento e destinação final adequada de resíduos sólidos da região norte do estado do Espírito Santo – CONORTE.

- **Projeto: Logística em Saúde**
  Investimentos estimados: R$ 7.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão Administrativa.
  Descrição do projeto: Implantação, modernização, operação e manutenção na rede pública de logística de suprimentos na área de assistência hospitalar e farmacêutica no âmbito da Secretaria Estadual de Saúde. O escopo do projeto deve inserir a gestão operacional do centro de distribuição de medicamentos, de materiais de uso hospitalar, bem como adequar, modernizar, operacionalizar e dar manutenção nas farmácias satélites e ambulatoriais de assistência farmacêutica e hospitalar. Além disso, o projeto deve buscar soluções na operacionalização da logística intra-hospitalar da rede, com a viabilização do sistema de transporte para medicamentos e materiais de uso em hospitais. O presente estudo deve contemplar a gestão de estoques, que inclui

o recebimento, a conferência, o armazenamento, o controle físico, o fracionamento, a separação, a expedição, a distribuição e o transporte de todos os medicamentos e materiais adquiridos pela Secretaria Estadual de Saúde. O projeto deve incluir a gestão documental dos processos logísticos da assistência farmacêutica e hospitalar e também o desenvolvimento e a disponibilização do sistema de informações e monitoramento on-line de todas as fases da cadeia de abastecimento.
Importância do projeto para o estado: A ampliação e modernização do sistema de logística em saúde integrada para medicamentos e insumos farmacêuticos e hospitalares ampliará e qualificará a oferta de serviços de suprimento de medicamentos e insumos, objetivando o acesso universal e integral de medicamentos, com atendimento qualificado, integral e humanizado para a população espírito-santense.

- **Projeto: Cais da Arte**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: Concessão do Cais das Artes, constituído por um Museu e um Teatro equipados para receber eventos artísticos de grande porte, pautados pelo interesse em ampliar a importância da integração entre educação, curadoria e práticas artísticas contemporâneas, assim como a museologia, provendo a cultura e o lazer à sociedade em geral. Foi assinado Acordo de Cooperação Internacional entre a Secretaria Estadual de Turismo e a Organização dos Estados Ibero-Americanos para Educação, Ciência e Cultura, visando ações para a implantação do Complexo Cultural Cais das Artes, com prazo de vigência de 18 meses, a contar da data de assinatura, 29/07/2025.
Importância do projeto para o estado: Ampliar a importância da integração entre educação, curadoria e práticas artísticas contemporâneas, assim como a museologia, provendo a cultura e o lazer à sociedade em geral.

- **Projeto: Água de reuso para fins industriais**

Investimentos estimados: R$ 180.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Subconcessão.
Descrição do projeto: Construção de uma nova estação de tratamento de esgotos residenciais, com utilização da água de reuso para fins industriais, reduzindo assim o consumo de água doce proveniente do rio Santa Maria da Vitória. A construção da nova Estação de Tratamento vai gerar uma vazão de água de reuso de até 200 litros por segundo, sendo 150 l/s para início de plano, promovendo a economia do recurso hídrico, pois a indústria passará a utilizar esgoto tratado e adaptado para as suas atividades, ao invés de usar a água que vem do manancial, o que representa uma redução de 10% na captação do Rio Santa Maria da Vitória. A tecnologia da nova ETE prevê tratamento a nível terciário, contendo Membranas Filtrantes – MBR e Osmose Reversa – OR.
Importância do projeto para o estado: O projeto é importante para o enfrentamento de novas crises hídricas e para um meio ambiente mais sustentável.
Vencedor do leilão: GS Inima.

- **Projeto: Novo Centro de Eventos de Carapina**

Investimentos estimados: R$ 229.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
Descrição do projeto: Concessão da área total do Parque de Exposições Floriano Varejão, incluindo o novo centro de eventos construído com recursos do Estado, com finalidade de exploração comercial, contemplando a reforma, modernização, operação e manutenção, propiciando melhorias de qualidade aos serviços prestados. Projeto em fase de reestruturação.
Importância do projeto para o estado: Redução do custeio do Estado, adensamento da cadeia de eventos, modernização do imóvel, melhoria da competitividade, da atratividade, da taxa de ocupação e da rentabilidade do

equipamento, melhoria do nível de gestão do equipamento, com estratégias para captação de eventos, visando o fomento do trade turístico local e o fomento e a atração de novos eventos de médio e grande porte para o estado.

- **Projeto: Concessão dos parques estaduais**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão de unidades de conservação ambiental com o objetivo de atrair investimentos e aprimorar a qualidade dos serviços prestados em cada parque, com a consequente melhora da experiência dos visitantes. Devem ser contemplados investimentos em infraestrutura, aparelhamento dos centros de visitantes bem como o desenvolvimento de novos atrativos e equipamentos de recreação de acordo com a vocação de cada parque e com foco no ecoturismo e conservação ambiental. Além da preservação das unidades, devem estar previstos investimentos pelo operador privado, o estímulo ao turismo sustentável e o desenvolvimento das economias locais nas áreas de influência dos Parques Florestais.
  Importância do projeto para o estado: O projeto visa a conservação ambiental dos parques aliada com a atração de investimentos e turismo nos parques estaduais.

- **Projeto: PPP Escolas**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão administrativa.
  Descrição do projeto: Parceria público-privada, na modalidade concessão administrativa, visando: a construção de 30 unidades escolares; aquisição de equipamentos e infraestrutura para funcionamento das unidades; manutenção e conservação do mobiliário, infraestrutura física e prestação de serviços de apoio à operação e funcionamento das unidades, excluídos os serviços de natureza pedagógica.
  Importância do projeto para o estado: O projeto visa maior celeridade na entrega e operação de um conjunto de novas escolas, além de permitir dedicação da equipe gestora da escola às atividades pedagógicas, tendo em vista a demanda crítica por escolas associada ao crescimento populacional e o atendimento ao TAG com TCE-ES, além da expectativa de melhor qualidade das obras pela iniciativa privada, já que esta também será responsável pela manutenção das futuras unidades.

- **Projeto: Ecopolo de São Mateus**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Implantação, operação, manutenção e exploração econômica de arranjo produtivo de saúde voltado para empreendimentos inter-relacionados e de suporte ao Complexo de Saúde do Norte, em São Mateus.
  Importância do projeto para o estado: Atendimento da população flutuante do local, segurança e economia para pacientes e seus acompanhantes. Promoção do desenvolvimento econômico da região e redução do risco de ocupação desordenada na região.

- **Projeto: Dessalinização**

  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Solução de fonte hídrica complementar para o estado do Espírito Santo, via dessalinização de água do mar.
  Importância do projeto para o estado: Complementação da solução hídrica para a região metropolitana da grande vitória, município de Anchieta e orla do município de Aracruz, no Espírito Santo.

- **Projeto: PPP Unidades Prisionais nos Municípios de Viana e Linhares**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão Administrativa.
  Descrição do projeto: Construção, estruturação, manutenção e apoio à operação, excluindo os serviços de Segurança Pública, em unidades prisionais no sistema penitenciário do Espírito Santo.
  Importância do projeto para o estado: Gestão eficiente dos recursos públicos e redução da superlotação no sistema penitenciário estadual, mediante a expansão de vagas pela construção de novas unidades. Além disso, busca-se garantir a assistência à pessoa privada de liberdade, possibilitando sua ressocialização e reinserção social através da educação e trabalho.

- **Projeto: CREMA PPP**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão Administrativa.
  Descrição do projeto: Contratação integrada de projeto, financiamento, construção, reabilitação, manutenção e operação (DFBOM – nas suas siglas em inglês) de rodovias – a partir de agora chamados CREMA-PPP – no sul do Estado, que complementam com a inclusão dos contratos CREMA (Contratos de Reabilitação e Manutenção) de longo prazo (18 a 25 anos) o Programa Pró-rodovias, em preparação pelo DER-ES.
  Importância do projeto para o estado: Trazer benefícios fiscais, de competitividade, produtividade e de redução de riscos climáticos e de segurança viária para a população do Espírito Santo.

- **Projeto: ES Digital**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão Administrativa.
  Descrição do projeto: Manutenção preventiva e corretiva; Implantação de novos pontos; Remanejamento de pontos existentes; Outras melhorias necessárias e elaboração de projetos, excluindo os serviços relacionados aos ativos da rede (roteadores, switches e demais ativos), na rede de fibra óptica do Estado do Espírito Santo. PMI em andamento.
  Importância do projeto para o estado: Redução de custos no que se refere à manutenção da rede de fibra óptica do Estado, otimizando a infraestrutura de forma compartilhada, garantindo um melhor nível de serviços para os usuários da rede, aumentando a eficiência e permitindo a destinação de recursos para outras áreas prioritárias.

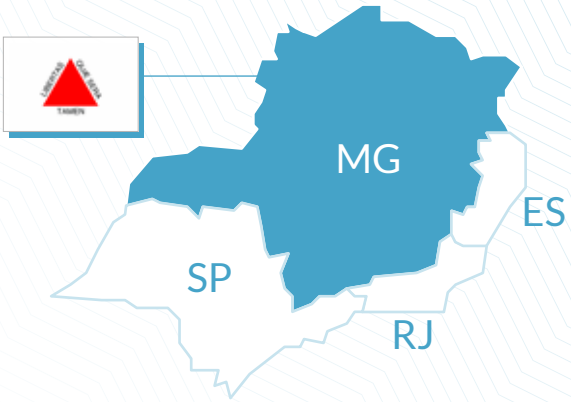
- **Projeto: Nova Ceasa**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão Administrativa.
  Descrição do projeto: Construção, estruturação, manutenção e apoio à operação das Centrais de Abastecimento do Espírito Santo (Ceasa-ES) pelo período de 30 (trinta) anos.
  Importância do projeto para o estado: Implantação de uma nova central de abastecimento de produtos agropecuários. Há a necessidade de modernização desse tipo de equipamento, visando à melhoria dos espaços de comercialização para os frequentadores, sejam eles comerciantes, produtores, clientes ou colaboradores.

- **Projeto: Energias Renováveis**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Concessão visando à construção e operação de infraestrutura para a autossuficiência energética da CESAN a partir da utilização de energia renovável de fontes diversas ou da utilização de

potencial energético dos sistemas de água e esgoto operados pela CESAN no estado do Espírito Santo (ES). PMI em andamento.

Importância do projeto para o estado: Garantir à CESAN condições para a geração de sua própria fonte de energia, a partir de diferentes fontes de energia renovável ou aproveitando a energia dos sistemas de água e esgoto que ela opera no estado do Espírito Santo (ES).

8.2. Minas **Gerais**



***PIB** = R$ 1.053.816 milhões (2024)

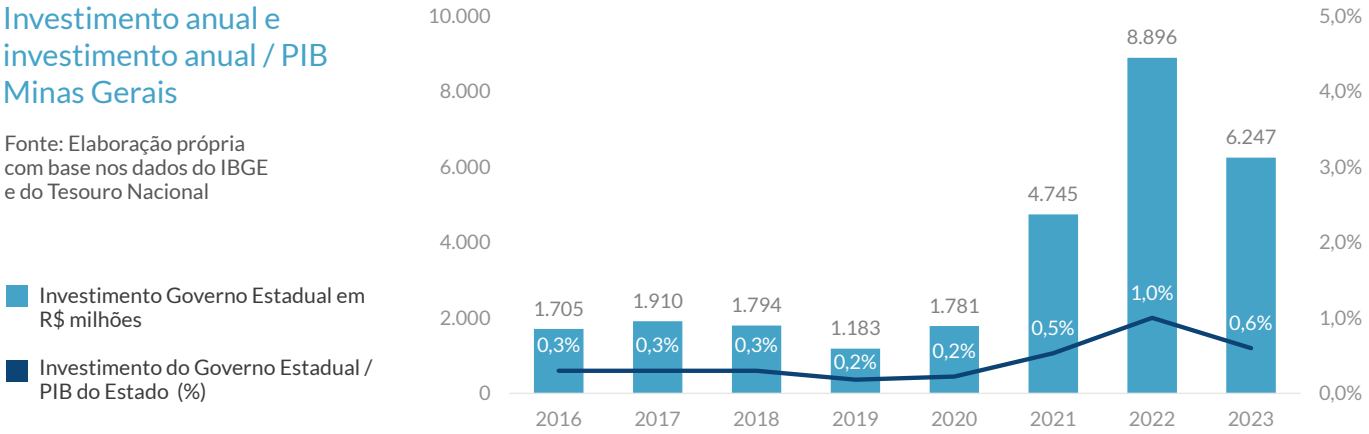
População = 21.322.691 (2024)

***PIB per capita** = R$ 49.422,33

* Ver nota.

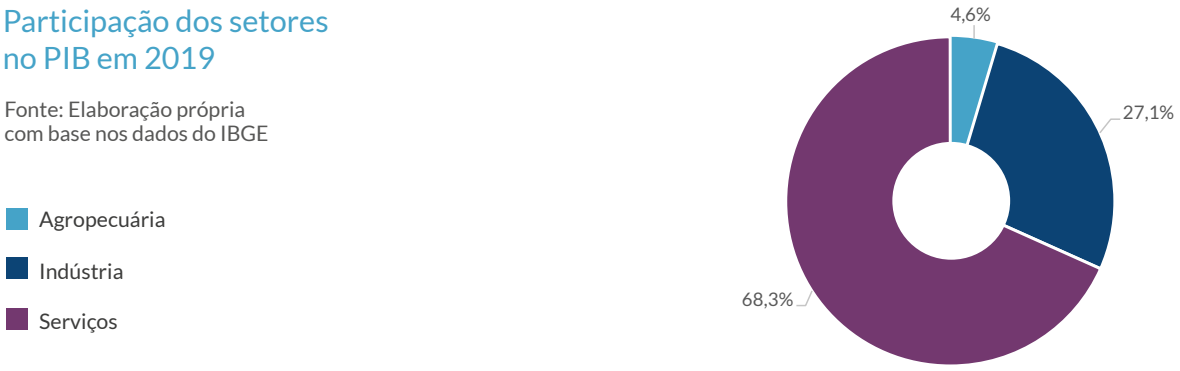
Investimento anual e investimento anual / PIB Minas Gerais

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



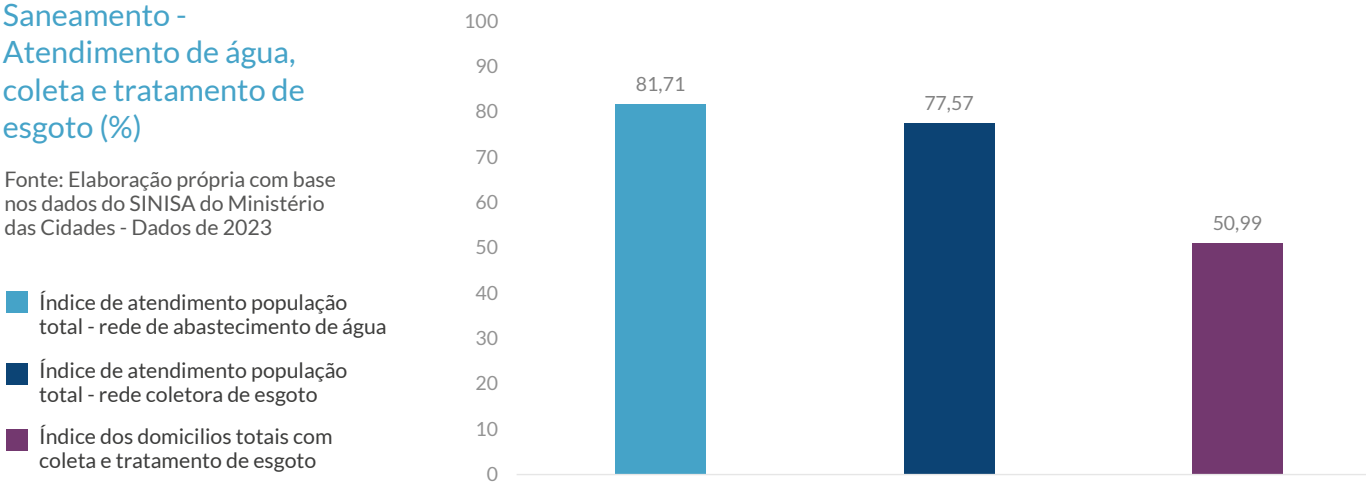
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



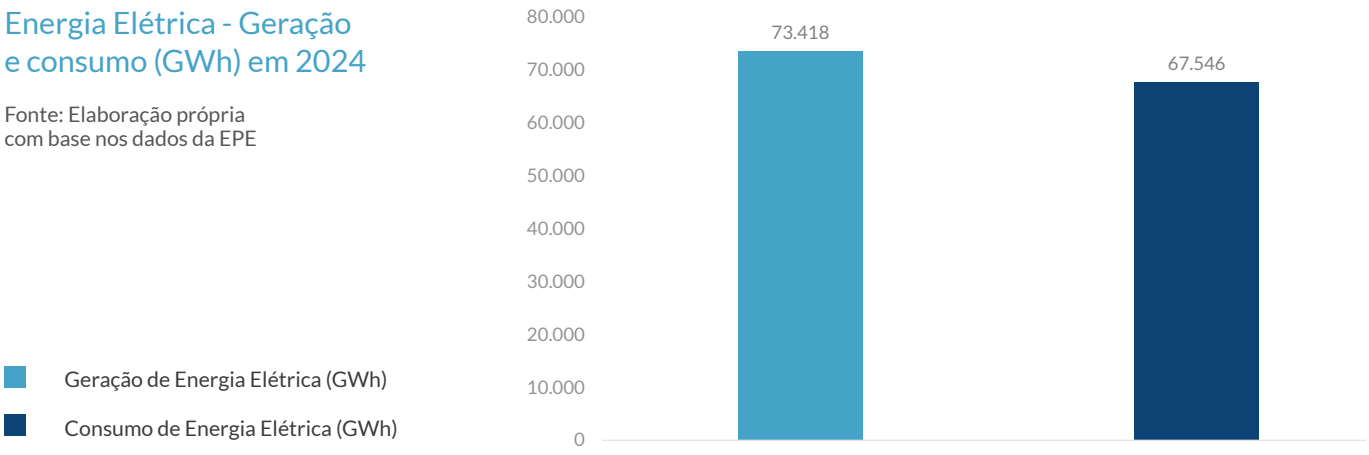
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



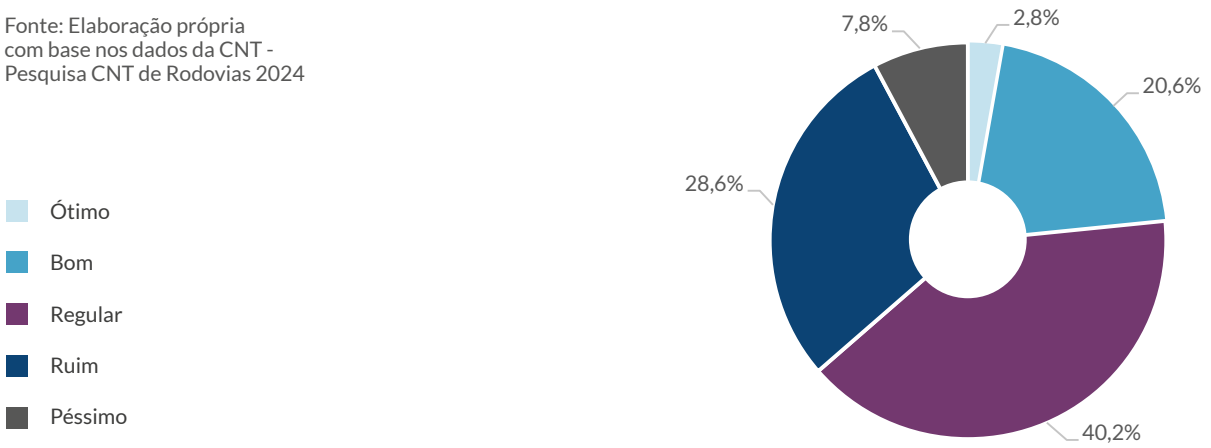
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



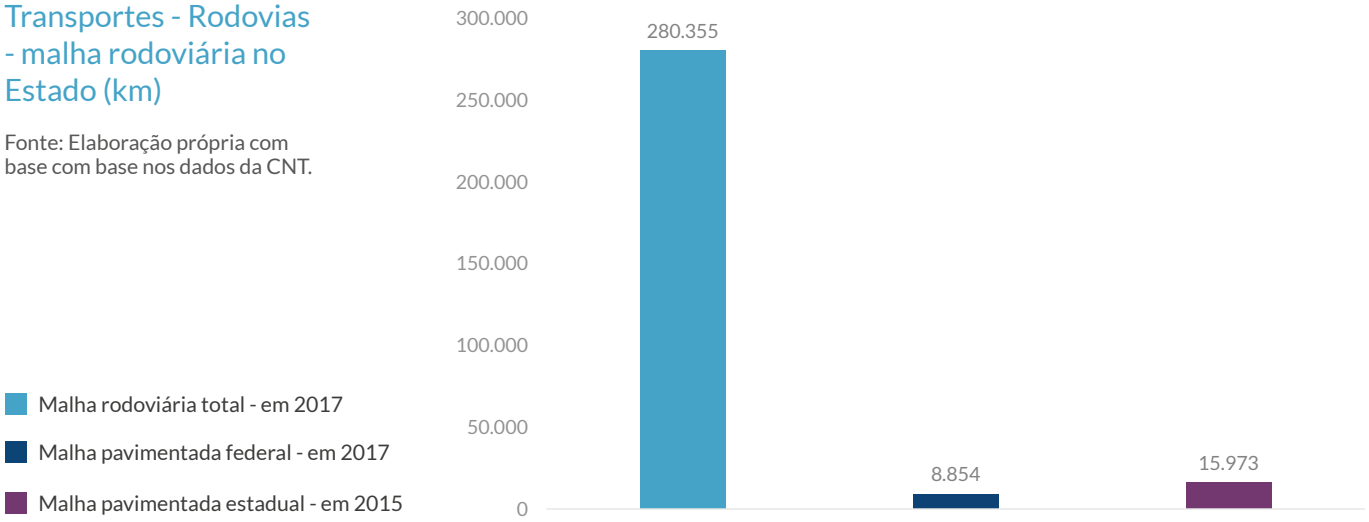
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado de **Minas Gerais**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Programa de Concessões Rodoviárias	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Rodoanel – Região Metropolitana de Belo Horizonte	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Concessão do Metrô de Belo Horizonte	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Aeroporto da Pampulha	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Concessão do Terminal Rodoviário Governador Israel Pinheiro – Tergip, Terminais Metropolitanos e Estações de Transferência	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Concessão do Ginásio do Mineirinho	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
PPP Socioeducativo	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Fase Atual
PARC – Concessão de Parques Estaduais		(2)					(1)
Programa de Concessões Rodoviárias (5 Lotes)	✓	Lote 9,10 e 11		Lote 8			Lote 7
Complexo Hospitalar em Minas Gerais	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual
PPP para Manutenção de Escolas Estaduais	✓	Fase atual					
PPP Terminais	✓	Fase atual					
Transporte aquaviário Lago de Furnas (Balsas)	✓	Fase atual					
Concessão de uso da Serraria Souza Pinto	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Concessão Serviços de água e esgoto (Águas do Vale)	✓	✓	✓	✓	Fase atual		
Concessão Serviços de água e esgoto (COPASA)*	✓	Fase atual					
Concessão Serviços de Água e Esgoto (Rio Doce)	✓	Fase atual					
PPP Ponte Cássia-Delfinópolis	✓	Fase atual					
Resíduos Sólidos (CISPAR)	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual	
Resíduos Sólidos (CISAB SUL)	✓	Fase atual					
PPP Hidroagrícola no Rio Congonhas	✓	Fase atual					
PPP Hidroagrícola no Rio Picão	✓	Fase atual					

Fonte: Secretaria de Estado de Infraestrutura, Mobilidade e Parcerias e Codemge – Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais – Governo do Estado de Minas Gerais. / PEEC = Projeto em Execução Contratual.

*Informações BNDES – Projeto depende de aprovação legislativa.

Notas: 1) PEEC = (Rota das Grutas Peter Lund Parque Estadual Ibitipoca e Parque Estadual Itacolomi);
2) Demais parques em estudo de viabilidade/técnico.

Projeto: Programa de Concessões Rodoviárias

Investimentos estimados: R$ 8.608.554.623,47

Forma de contratação do projeto: Concessão.

Descrição do projeto: Projeto de concessão de três lotes rodoviários durante o período de 30 anos, totalizando cerca de 1.500 km, a saber: Triângulo Mineiro (627,4 km de concessão); Sul de Minas (454,3km de concessão); Varginha – Furnas (432,8 km de concessão).

Importância do projeto para o estado: O Programa de Concessões Rodoviárias de Minas Gerais tem grande potencial para a transformação da realidade regional. De uma forma geral, os objetivos do Programa podem ser elencados da seguinte forma: Aumento do investimento na malha rodoviária mineira, gerando impactos econômicos e sociais diversos para o desenvolvimento das potencialidades da região no decorrer dos anos; Gerar arrecadação de impostos, aumentando especialmente a geração de receita para os municípios em função da arrecadação do ISS; Geração de empregos (diretos e indiretos) ao longo de todo o período da concessão; Redução do custo logístico, a partir da recuperação e manutenção da qualidade da malha viária; Redução do tempo de viagem em função da implantação geral de duplicação, acostamentos e faixas adicionais; Melhoria da segurança viária, a partir da implantação e/ou recuperação da sinalização, dispositivos de segurança em toda extensão das rodovias; Maior fluidez de tráfego, como resultado da implantação de dispositivos de interseção para melhorias em acessos, passarelas e paradas de ônibus; Diminuição do número de acidentes nas vias e

consequentemente os gastos anuais com acidentes e os custos à população em termos de perda da produção das pessoas ao longo da vida, gastos com saúde e gastos materiais a cada ano.
Vencedor do leilão: Lote Triângulo Mineiro (Consórcio Infraestrutura MG); Lote Sul de Minas (Consórcio Infraestrutura MG); Lote Varginha – Furnas: (Consórcio Infraestrutura MG).

- **Projeto: Rodoanel – Região Metropolitana de Belo Horizonte**

Investimentos estimados: R$ 5.055.139.418,37
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: Concessão dos serviços públicos para a elaboração de projetos, construção, operação e manutenção do Rodoanel Metropolitano de Belo Horizonte.
Importância do projeto para o estado: O Rodoanel é uma rodovia 100% greenfield que cruzará 11 municípios da Região Metropolitana de Belo Horizonte (RMBH): Sabará, Santa Luzia, Vespasiano, São José da Lapa, Pedro Leopoldo, Ribeirão das Neves, Contagem, Betim, Belo Horizonte, Ibirité e Nova Lima. A obra proporcionará benefícios diretos aos mineiros, como a diluição do tráfego da RMBH, aliviando os congestionamentos e seus custos à população, a redução de acidentes, especialmente no Anel Rodoviário de Belo Horizonte, além de promover desenvolvimento nas cidades do entorno. Nesse sentido, espera-se uma redução de 1.000 acidentes por ano. Reduzirá, também, o tempo de viagem para mobilidade urbana e para transporte de cargas, além da diminuição do fluxo de aproximadamente 5 mil caminhões na área urbana da capital. Também estima-se a geração de mais de 10.000 empregos e aumento do PIB da RMBH entre 7% e 13% em 10 anos.
Vencedor do leilão: Grupo INC.

- **Projeto: Concessão do Metrô de Belo Horizonte**

Investimentos estimados: R$ 4.358.034.131,28
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: A iniciativa associou a venda da empresa pública federal (CBTU-MG) à concessão dos serviços pelo Estado, em estudo estruturado pelo BNDES. O contrato tem como objeto a concessão comum da prestação dos serviços de gestão, operação e manutenção da Rede Metroferroviária, compreendendo a Linha 1 expandida (Nova Eldorado–Vilarinho) e implementação da Linha 2 (linha Nova Suíça-Barreiro), incluindo a realização dos investimentos obrigatórios voltados à sua melhoria e ampliação, para exploração integrada com os demais modos de transporte do Sistema Metropolitano.
Importância do projeto para o estado: A Linha 1 do metrô de Belo Horizonte liga Contagem, na Região Metropolitana, à capital mineira em 28,1 quilômetros de extensão e 19 estações para passageiros. As intervenções previstas na concessão envolvem investimentos para melhorias e maior eficiência operacional, por meio de reforma de estações, compra de trens novos equipados com ar-condicionado e diversas atualizações tecnológicas, resultando em melhoria da qualidade do serviço prestado à população, mais conforto, acessibilidade, segurança e maior regularidade nas viagens. A Linha 1 será ampliada até a Estação Novo Eldorado, em Contagem (MG), agregando aproximadamente 1 (um) quilômetro à extensão da linha. Além disso, o projeto prevê a construção da Linha 2 (obra paralisada há mais de 20 anos), contando com aproximadamente 10 (dez) quilômetros de extensão e 7 (sete) estações, conectando o Barreiro à Linha 1 na estação Nova Suíça. Desse modo, o projeto visa proporcionar à população da Região Metropolitana de Belo Horizonte mais qualidade de vida e menos tempo gasto nos deslocamentos, trazendo maior segurança, regularidade e manutenção da mesma estrutura tarifária vigente.
Vencedor do leilão: Comporte Participações S.A.

- **Projeto: Aeroporto da Pampulha**

Investimentos estimados: R$ 197.014.184,70
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: A concessão do Aeroporto Carlos Drummond de Andrade (SBBH), conhecido como

Aeroporto da Pampulha, em Belo Horizonte, abrange a administração e exploração do aeroporto por 30 anos. O aeroporto é um dos principais centros de manutenção de helicópteros e aeronaves executivas, comerciais e de pequeno porte no Brasil e, com a concessão, espera-se que se consolide como o maior aeroporto dedicado à aviação executiva no país. A iniciativa visa promover a modernização e ampliação da infraestrutura e dos serviços, atraindo novos negócios e gerando desenvolvimento econômico na região. Além disso, o Aeroporto da Pampulha segue elevando seus padrões de qualidade, oferecendo mais conforto e segurança aos seus usuários, com um aumento expressivo nas operações e um papel central no desenvolvimento socioeconômico da região.
Importância do projeto para o estado: O Aeroporto da Pampulha, devido à sua localização estratégica, tem o potencial de atuar em sinergia com o Aeroporto Internacional de Confins, qualificado recentemente como aeroporto industrial. Essa colaboração contribuirá para o desenvolvimento econômico da região norte de Belo Horizonte, além de fomentar a criação de novos empregos e negócios. A concessão também trará benefícios significativos para a economia local, com uma expectativa de arrecadação em torno de R$ 100 milhões em impostos, que serão destinados à saúde e educação dos mineiros.
Vencedor do leilão: MOTIVA.

- **Projeto: Concessão do Terminal Rodoviário Governador Israel Pinheiro – Tergip, Terminais Metropolitanos e Estações de Transferência**

Investimentos estimados: R$ 131.992.751,40
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: Concessão dos serviços públicos de recuperação, modernização, manutenção e operação do Terminal Rodoviário Governador Israel Pinheiro – TERGIP e dos Terminais Metropolitanos e Estações de Transferência – MOVE da Região Metropolitana de Belo Horizonte – MG.
Importância do projeto para o estado: O Terminal Rodoviário Governador Israel Pinheiro – TERGIP está localizado na região central de Belo Horizonte. Além de sua atividade principal, o embarque e desembarque de passageiros, o espaço também abriga um centro comercial com serviços de alimentação, bancos e correios. A estrutura, com mais de 45 mil m², movimenta diariamente uma média de 40 mil pessoas e possui 230 linhas de ônibus em funcionamento. Os 5 Terminais e as 15 Estações Metropolitanos, por sua vez, estão implantados em Belo Horizonte e em diversos municípios da região metropolitana, como Sarzedo, Ibirité, Ribeirão das Neves, Vespasiano e Santa Luzia, com operação de 113 linhas de ônibus e movimentação diária de aproximadamente 900 mil pessoas. Por meio da concessão integrada dos Tergip e dos Terminais e Estações Metropolitanos, o Governo de Minas Gerais pretende atrair investimentos para alcançar o pleno e eficiente atendimento dos usuários através da modernização, ampliação e gestão das infraestruturas de apoio ao transporte de passageiros, otimizando a circulação e dinamizando o acesso aos ônibus do transporte coletivo metropolitano, intermunicipal, interestadual e internacional e, dessa forma, melhorando a qualidade de vida da população mineira.
Vencedor do leilão: Consórcio Terminais BH.

- **Projeto: Concessão do Ginásio do Mineirinho**

Investimentos estimados: R$ 51.501.495,54
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: Concessão de Uso do Estádio Jornalista Felipe Drummond – Mineirinho, abrangendo obras de reforma, manutenção, conservação, bem como a operação e expansão da estrutura.
Importância do projeto para o estado: Localizado no coração da Pampulha, região de Belo Horizonte cujo conjunto arquitetônico foi considerado Patrimônio Cultural da Humanidade pela Unesco, o Mineirinho foi inaugurado em 1980, como maior ginásio coberto do Brasil. O imóvel possui área construída de 56 mil m², distribuídos em 9 níveis, e capacidade para o recebimento de aproximadamente 20 mil pessoas. Além disso, o local conta com mais de 75 mil m² de área externa. A concessão de uso do Mineirinho tem como objetivo viabilizar a realização de importantes investimentos na infraestrutura do equipamento, com enfoque no fortalecimento da sua vocação esportiva, por meio da ampliação do número de eventos e serviços oferecidos para toda a população.

Além disso, o contrato desonerará os cofres estaduais com a gestão direta do ginásio e trará novas receitas através das outorgas. Entre os benefícios visados pela concessão estão a ampliação e qualificação dos serviços ofertados no Mineirinho, como: oportunidades de convivência, cultura, lazer, entretenimento e integração da comunidade local. Espera-se, ainda, que a medida proporcione qualificação e valorização da área, com ampliação das condições de segurança, manutenção e limpeza do equipamento.
Vencedor do leilão: Concessionária Mineirinho SPE S.A.

Projeto: PPP Socioeducativo

Investimentos estimados: R$ 92.259.286,00
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: PPP para a construção, implantação, operação e manutenção de dois Centros Socioeducativos e prestação de serviços de atendimento socioeducativo, nos Municípios de Betim-MG e Santana do Paraíso-MG, com o total de 180 vagas.
Importância do projeto para o estado: Segundo os últimos levantamentos realizados pelo Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania (MDHC) no país, muitas das edificações socioeducativas não atendem aos parâmetros estabelecidos nas normas de referência, apresentando, por exemplo, espaços adaptados de forma inadequada, falta de salas de atividades e de apoio, questões estruturais graves decorrentes de manutenção insuficiente, entre outros. As carências de infraestrutura constituem, assim, um dos principais fatores que dificultam a oferta dos eixos pedagógicos estabelecidos pelo SINASE e, consequentemente, a proteção dos direitos dos adolescentes privados de liberdade. Por este motivo, revela-se essencial a necessidade de construção de centros para requalificação das vagas já existentes. Diante desse panorama, a política de fomento ao setor de atendimento socioeducativo foi priorizada no Programa de Parceria de Investimentos (PPI) do Governo Federal, por meio do Decreto nº 10.055/ 2019, e, em cumprimento a esse ato, a Secretaria Especial do Programa de Parcerias de Investimentos e o então MDHC selecionaram dois projetos pilotos, nos Estados de Santa Catarina e de Minas Gerais, os quais receberão recursos do Fundo de Apoio à Estruturação e ao Desenvolvimento de Projetos de Concessão e Parcerias Público-Privadas – FEP. Assim, a importância do projeto se revela na medida em que contempla o desenvolvimento de uma iniciativa piloto, que irá desenvolver, construir e implementar modelos alternativos para execução dos programas de atendimento de privação de liberdade, que assegurem para os adolescentes em situação de privação de liberdade acesso a todos os direitos que lhe são garantidos pela legislação. O projeto, que se insere dentro de uma política pública de responsabilidade do Estado de Minas Gerais, é uma alternativa para se alcançar a melhoria e qualificação do atendimento socioeducativo em nível estadual, bem como de substituição de unidades socioeducativas que apresentam carências importantes que inviabilizam a adequada prestação de serviços. Associado a isso, o instrumento da PPP possui mecanismos que propiciarão ao Estado assegurar os direitos e garantias fundamentais das crianças e adolescentes sob tutela do Poder Público Estadual, nos termos do art. 175 da CF e da legislação vigente.
Vencedor do leilão: Consórcio Soluções em Gestão Socioeducativa (SGS).

Projeto: PARC – Concessão de Parques Estaduais

Investimentos estimados:
Parque Estadual Ibitipoca e Parque Estadual Itacolomi: R$ 15.836.190,58
APA Parque Fernão Dias: R$ 11.500.000,00
Parque Estadual Serra do Papagaio: R$ 3.600.000,00
Parque Estadual Rio Doce: R$ 12.200.000,00
* Demais parques, investimentos estimados em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: O objetivo do PARC é desenvolver e implantar modelos de parcerias e concessões ambientais para o aprimoramento e diversificação dos serviços turísticos ofertados nas Unidades de Conservação

Estaduais (UCs), de forma a garantir o aproveitamento sustentável das potencialidades econômicas existentes, promover maior eficiência na gestão e conservação da biodiversidade, além de gerar benefícios sociais e econômicos para o entorno. O Programa prevê a estruturação de projetos de concessão que envolvem diferentes parques estaduais, a saber:
Rota das Grutas Peter Lund; Parque Estadual Ibitipoca e Parque Estadual Itacolomi; Parque Estadual do Rio Doce; Parque Estadual da Serra do Rola Moça; Parque Estadual do Rio Preto; Parque Estadual do Biribiri; Parque Estadual Pico do Papagaio; APA Parque Estadual Fernão Dias.
Importância do projeto para o estado: A partir da concessão dos parques, havendo mais recursos e gestão da visitação mais adequada, esses locais cumprirão objetivos relevantes para os municípios nos quais estão localizados, como a manutenção do microclima, a consolidação de um local de lazer voltado para o bem-estar da população e a oportunidade de os visitantes terem educação ambiental mais sólida ao conhecerem e vivenciarem a biodiversidade da região.
Vencedor da licitação: Rota das Grutas Peter Lund: Rota das Grutas Peter Lund S/A.
Parque Estadual Ibitipoca e Parque Estadual Itacolomi: Parquetur Ibitipoca Itacolomi S/A.
Demais parques ainda não foram licitados.

- **Projeto: Programa de Concessões Rodoviárias (5 Lotes)**

Investimentos estimados: R$ 17.000.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão/PPP.
Descrição do projeto: O projeto prevê a concessão de 5 lotes rodoviários, com duração de até 30 anos, a saber: Lote 7 - Ouro Preto (187 km); Lote 8 - Vetor Norte (158 km); Lote 9 - Zona da Mata (1176 km); Lote 10 - Noroeste de Minas (776 km); Lote 11 - Quadrilátero ferrífero (500 km).
Importância do projeto para o estado: O Programa de Concessões Rodoviárias de Minas Gerais tem grande potencial para a transformação da realidade regional. De uma forma geral, os objetivos do Programa podem ser elencados da seguinte forma: aumentar o investimento na malha rodoviária mineira, gerando impactos econômicos e sociais diversos para o desenvolvimento das potencialidades da região no decorrer dos anos; geração de empregos (diretos e indiretos) ao longo de todo o período da concessão; redução do custo logístico, a partir da recuperação e manutenção da qualidade da malha viária; redução do tempo de viagem em função da implantação geral de duplicação, acostamentos e faixas adicionais; melhoria da segurança viária, a partir da implantação e/ou recuperação da sinalização, e dispositivos de segurança em toda extensão das rodovias; maior fluidez de tráfego, como resultado da implantação de dispositivos de interseção para melhorias em acessos, passarelas e paradas de ônibus; diminuição do número de acidentes nas vias e, consequentemente, dos gastos anuais com acidentes e dos custos à população em termos de perda da produção das pessoas ao longo da vida, gastos com saúde e gastos materiais a cada ano; gerar arrecadação de impostos, aumentando especialmente a geração de receita para os municípios em função da arrecadação do ISS.
Vencedor do leilão: Lote 7: Consórcio Rota Liberdade. Demais lotes aguardando leilão.

- **Projeto: Complexo Hospitalar em Minas Gerais**

Investimentos estimados: R$ 1.744.816.146,35
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: A PPP do Complexo de Saúde Hospital Padre Eustáquio (HoPE) engloba a construção, equipagem, operação, manutenção e prestação dos serviços de apoio, não finalísticos, denominados de serviços “bata cinza”. Por meio de uma infraestrutura nova, moderna e integrada, o Complexo de Saúde HoPE ofertará atendimento especializado hospitalar em oncologia, infectologia, pediatria, hematologia, maternidade e saúde da mulher, além de incorporar os serviços essenciais de vigilância epidemiológica e sanitária do Laboratório Central de Saúde Pública de Minas Gerais (LACEN-MG).
Importância do projeto para o estado: A construção do Complexo de Saúde Hospital Padre Eustáquio (HoPE) tem o potencial de otimizar a sinergia entre os serviços de atendimento hospitalar, prestados pela Fundação

Hospitalar do Estado de Minas Gerais (FHEMIG), e as atividades de vigilância epidemiológica e sanitária desempenhadas pelo Laboratório Central de Saúde Pública de Minas Gerais (LACEN-MG).
O projeto da PPP do Complexo de Saúde HoPE contempla a delegação de serviços não finalísticos, denominados de serviços "bata cinza", para o novo e moderno Complexo de Saúde HoPE, que reunirá linhas assistenciais especializadas em oncologia, infectologia, pediatria, hematologia, maternidade e saúde da mulher. O objetivo é garantir uma prestação de serviços de saúde pública mais ágil, moderna e de maior qualidade para os usuários do Sistema Único de Saúde (SUS), com oferta de atendimento de média e alta complexidade e 532 leitos totais. Além disso, o projeto prevê a delegação de serviços não finalísticos do LACEN-MG. No que se refere às unidades hospitalares, o HoPE tem potencial para gerar benefícios significativos para a população mineira que depende de atendimento público (SUS). Entre os principais objetivos, destacam-se o aumento da eficiência da rede hospitalar (otimizando serviços como manutenção predial, limpeza e alimentação); a diminuição do tempo médio de ocupação de leitos (maior "giro"); a realização de investimentos contínuos, garantindo a adequação dos equipamentos públicos à legislação sanitária vigente; e modernização dos equipamentos e exames. Com relação ao LACEN-MG, o projeto visa promover a atualização tecnológica necessária para a boa execução dos serviços laboratoriais, bem como a otimização de processos capazes de aumentar a capacidade de processamento de amostras pelo LACEN, contribuindo para a melhoria da vigilância epidemiológica e sanitária no Estado.
Vencedor do leilão: Consórcio Saúde Hope.

- **Projeto: PPP para Manutenção de Escolas Estaduais**

Investimentos estimados: R$ 1.028.728.491,43
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: PPP para reforma, manutenção, conservação e operação de serviços não pedagógicos de 95 unidades escolares do Estado de Minas Gerais, distribuídas em cinco Superintendências Regionais de Ensino, estando três localizadas na região central e duas na região norte do estado (SRE Metropolitana A, B e C, SRE Montes Claros e SRE Januária), em 34 municípios diferentes, além da possibilidade de construção de 3 novas unidades. Todas as unidades envolvidas no projeto possuem pelo menos 50% de matrículas no ensino médio, contemplando cerca de 70 mil alunos.
Importância do projeto para o estado: A partir da PPP de Manutenção Escolar, objetiva-se a melhoria dos resultados educacionais dos estudantes mineiros, mediante o ganho de eficiência da gestão escolar, o qual permitirá que os Gestores Escolares tenham maior foco pedagógico. Além disso, o referido projeto objetiva a melhoria da qualidade e de eficiência para realização de serviços de manutenção, aumentando a capacidade de realização de investimentos nas unidades escolares, bem como oportunizando a realização de reformas estruturantes nas unidades escolares. Tais iniciativas buscam principalmente o alcance de novo patamar da infraestrutura educacional, para reforçar o sentimento de pertencimento dos alunos à escola e fomentar o ambiente de aprendizado.

- **Projeto: PPP Terminais**

Investimentos estimados: R$ 1.488.799.000,00
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: Parceria público-privada para viabilizar a estruturação de um sistema de transporte tronco-alimentado na Região Metropolitana de Belo Horizonte (RMBH), visando otimizar a intermodalidade e a qualidade dos serviços de transporte público coletivo oferecidos.
Importância do projeto para o estado: A implantação dos terminais e demais pontos de integração metropolitana traz uma série de vantagens e benefícios para as cidades e regiões. Um dos principais aspectos é a indução de novas centralidades, ponto central do planejamento metropolitano. Esses terminais podem se tornar pontos de referência e concentração de atividades comerciais, de serviços e de lazer ao seu redor. Isso contribui para descentralizar o desenvolvimento urbano, recuperando os centros urbanos mais periféricos e distribuindo as

oportunidades de forma mais equilibrada pelo território metropolitano. Outra vantagem significativa para o sistema metropolitano é a possibilidade de evitar uma grande dependência em relação aos serviços municipais locais que servem de alimentadores do sistema troncal, visto que, dada a pulverização desses pontos, o sistema metropolitano se fará acessível também por outros modos de transporte, especialmente os modos não motorizados. Esta característica traz maior segurança ao operador privado e, consequentemente, maior estabilidade e menor custo para o sistema. Com a integração proporcionada pelos terminais, os usuários passarão a ter acesso a uma ampla gama de destinos, diferente do cenário atual onde a oferta se concentra significativamente nos deslocamentos de característica radial.

Projeto: Transporte aquaviário Lago de Furnas (Balsa)

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: Concessão para implantação, gestão, operação e manutenção do transporte coletivo de passageiros e veículos, no modal hidroviário por balsa, nos reservatórios de Furnas e Mascarenhas de Morais.
Importância do projeto para o estado: A realização da prestação dos serviços de transporte hidroviário de passageiros e veículos já ocorre há cerca de 60 (sessenta) anos nos municípios de Guapé, Cristais, São José da Barra, Capitólio, Carmo do Rio Claro, Campo do Meio, Campo Belo, Nepomuceno, Coqueiral, Três Pontas, Elói Mendes, Paraguaçu, Delfinópolis, Cássia, Alfenas, Areado, Alterosa, Fama, Córrego do Ouro e Campos Gerais – todos na região sul do estado de Minas Gerais. Os serviços ofertados pelas embarcações e operados com o apoio da Eletrobrás cobrem um déficit viário na região, completando o percurso de rodovias e estradas locais que conectam as cidades lindeiras ao lago e da região entre si. Além do serviço de atravessamento, que desempenha função de óbvia importância para a população, as embarcações locais são responsáveis pelo escoamento de diversos produtos agrícolas oriundos da região, que é produtora de café, milho, arroz, feijão e outros. O transporte hidroviário representa o modo de transporte de menor custo dentre as tecnologias existentes e a sua substituição pelos modos rodoviários, dominantes no país, acarretaria o aumento de preços e perda de competitividade para os produtores da região. Com efeito, a mobilidade hidroviária na região é ainda influenciada por demandas turísticas, bem como demandas sociais, haja vista a geração de emprego e encurtamento dos trajetos de trabalhadores que laboram em cidades vizinhas. Contudo, a infraestrutura do presente modal de transporte sugere a necessidade de adequações das instalações e infraestrutura, além da estruturação legal da operação, a partir de parâmetros regulamentares do setor e da legislação pertinente. Dessa forma, surgiu a necessidade de estruturação de um projeto robusto para expansão, exploração, operação e manutenção dos serviços de travessia por embarcações nos reservatórios das usinas hidrelétricas de Furnas e Mascarenhas de Moraes em Minas Gerais, que atenda às demandas e necessidades locais.

Projeto: Concessão de uso da Serraria Souza Pinto

Investimentos estimados: R$ 12.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: O projeto é uma iniciativa cultural que prevê a concessão de uso da Serraria Souza Pinto para reforma, manutenção, conservação e operação.
Importância do projeto para o estado: Localizada na região central de Belo Horizonte, próximo ao Parque Municipal, Avenida dos Andradas e Viaduto Santa Tereza, a Serraria é um edifício histórico tombado pelo IEPHA/MG e pela PBH nas décadas de 1980 e 1990, e restaurado em 1997. Com capacidade para 5.200 pessoas em pé ou 2.500 sentadas, o espaço é ideal para a realização de eventos como feiras, exposições, congressos, shows e festivais. Espera-se, com a concessão da Serraria Souza Pinto, a modernização e revitalização da infraestrutura do equipamento, o aprimoramento da qualidade dos serviços, a potencialização das atividades culturais e turísticas, e a contribuição para a revitalização da região central de Belo Horizonte.

- **Projeto: Concessão Serviços de água e esgoto (Águas do Vale)**
  Investimentos estimados: R$ 3.600.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Concessão para a prestação dos serviços de abastecimento de água e de esgotamento sanitário em 80 municípios, com uma população estimada em 1 milhão de pessoas.
  Importância do projeto para o estado: O projeto tem relevância singular por estar localizado no Vale do Jequitinhonha, uma das regiões de maior vulnerabilidade socioeconômica de Minas Gerais, historicamente marcada por baixos índices de desenvolvimento humano. A concessão permitirá levar serviços de abastecimento de água tratada e esgotamento sanitário a aproximadamente 1 milhão de pessoas em 80 municípios, garantindo dignidade, saúde e melhoria nas condições de vida da população local. Além de atender às metas do marco legal do saneamento, a iniciativa terá efeito multiplicador no desenvolvimento regional, estimulando a geração de empregos, a valorização imobiliária e a atração de novos investimentos, ao mesmo tempo em que promove ganhos ambientais duradouros e contribui para a redução das desigualdades históricas da região.

- **Projeto: Concessão Serviços de água e esgoto (COPASA)**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Desestatização.
  Descrição do projeto: Concessão para a prestação dos serviços de abastecimento de água e de esgotamento sanitário em 640 municípios, com uma população estimada em 14,9 milhões de pessoas.
  Importância do projeto para o estado: O projeto é fundamental para o alcance da universalização do saneamento no estado, conforme estabelecido no marco legal de saneamento.

- **Projeto: Concessão Serviços de Água e Esgoto (Rio Doce)**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Concessão para a prestação dos serviços de abastecimento de água e de esgotamento sanitário em 200 municípios, com uma população estimada em 2,7 milhões de pessoas.
  Importância do projeto para o estado: O projeto é estratégico por beneficiar cerca de 2,7 milhões de habitantes em 200 municípios da bacia do Rio Doce, região fortemente impactada pelo maior desastre socioambiental da história recente do país. Além de viabilizar a universalização dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário, a concessão integra as iniciativas de reparação financiadas pelos recursos de indenização destinados à bacia. Assim, promove não apenas a melhoria da qualidade de vida e da saúde pública, mas também a recuperação ambiental, a redução das desigualdades sociais e a restauração da confiança da população nos serviços públicos essenciais. A iniciativa ainda impulsiona o desenvolvimento regional, estimula a geração de empregos e atrai investimentos, consolidando um legado de sustentabilidade e justiça social para toda a região do Rio Doce.

- **Projeto: PPP Ponte Cássia-Delfinópolis**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: PPP para exploração, manutenção, operação e construção de uma Ponte de aproximadamente 1km entre os municípios de Cássia e Delfinópolis na região sudoeste do estado de Minas Gerais, no reservatório Mascarenhas de Moraes.
  Importância do projeto para o estado: Visa trazer mais segurança para os usuários, fortalecimento da economia local, redução de custos para o transporte com melhoria no acesso aos serviços, incentivo ao turismo e elevação da qualidade de vida da população local.

- **Projeto: Resíduos Sólidos (CISPAR)**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão para prestação de serviços de coleta, transporte, tratamento e disposição ambientalmente adequada dos resíduos sólidos urbanos gerados nos municípios dos consórcios que aderirem ao projeto.
  Importância do projeto para o estado: Além de promover a melhoria ambiental com a destinação adequada de resíduos sólidos urbanos, o projeto também vai atrair investimentos em tecnologias diversificadas de tratamento dos resíduos e valorização de associações e cooperativas de catadores, reduzindo assim, por meio da reciclagem, do tratamento de orgânicos e do aproveitamento energético, o volume de resíduos destinados a aterros sanitários.

- **Projeto: Resíduos Sólidos (CISAB SUL)**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão para prestação de serviços de coleta, transporte, tratamento e disposição ambientalmente adequada dos resíduos sólidos urbanos gerados nos municípios dos consórcios que aderirem ao projeto.
  Importância do projeto para o estado: Além de promover a melhoria ambiental com a destinação adequada de resíduos sólidos urbanos, o projeto também vai atrair investimentos em tecnologias diversificadas de tratamento dos resíduos e valorização de associações e cooperativas de catadores, reduzindo, por meio da reciclagem, do tratamento de orgânicos e do aproveitamento energético, o volume de resíduos destinados a aterros sanitários.

- **Projeto: PPP Hidroagrícola no Rio Congonhas**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto de PPP consiste na construção de uma barragem no Rio Congonhas com a finalidade de revitalizar e regularizar a vazão na Bacia do Grande Verde, aumentando a disponibilidade de água para usos múltiplos, como consumo humano na cidade de Montes Claros e dos municípios circunvizinhos, irrigação e dessedentação animal. O conceito inicial da modelagem prevê ainda a estruturação de um projeto associado em agricultura, a fim de ampliar o montante de receitas para o projeto.
  Importância do projeto para o estado: A barragem desempenhará um papel crucial na regulação da vazão do Rio Congonhas, proporcionando soluções para o controle de cheias, irrigação e geração de energia. A infraestrutura proposta tornou-se fundamental para assegurar a segurança hídrica e o desenvolvimento sustentável do Norte de Minas.

- **Projeto: PPP Hidroagrícola no Rio Picão**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto de PPP consiste na derivação de água do Rio São Francisco para a nascente do Rio Picão, por meio de adutora. Parte da água aduzida deve desaguar no Rio Pará, que por sua vez deságua no Rio São Francisco. O projeto visa a revitalização do Rio Picão, incluindo o desassoreamento do rio, bem como o aumento da disponibilidade hídrica para usos múltiplos, como consumo humano, irrigação e dessedentação animal. O conceito inicial da modelagem prevê ainda a estruturação de um projeto associado em agricultura, a fim de ampliar o montante de receitas para o projeto.
  Importância do projeto para o estado: O objetivo primordial é aumentar a disponibilidade de água para

irrigação, assegurar o abastecimento hídrico e fomentar o desenvolvimento sustentável da região. Estão igualmente previstas intervenções de desassoreamento do Rio Picão, assegurando uma drenagem mais eficaz e diminuindo as inundações.

8.2.1. Projetos do Município de **Belo Horizonte**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Energias Renováveis (Baixa e média tensão)	✓	✓	Fase atual				
Módulos Comerciais & Banheiros Públicos	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
PPP Serviços de Limpeza Urbana	✓	Fase atual (1)					
Estruturação e requalificação de baixios de viadutos	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual
Parque Municipal Américo Renné Giannetti "Parque Municipal"	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Complexo esportivo "Campo Salgado Filho"	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Complexo esportivo "Campo Santa Mônica"	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Complexo esportivo "Campo Matadouro"	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Parque Maurício Campos - "Parque do Mangabeiras"	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual
PPP Social	✓	Fase atual (2)					
Complexo da Pampulha	✓	Fase atual					
Zoológico, Jardim Botânico e Aquário da Pampulha	✓	Fase atual (1)					

Fonte: PBH Ativos – Prefeitura de Belo Horizonte.

(1) Revisão/remodelagem interna, (2) Recebimento de MIP.

A prefeitura de Belo Horizonte trabalha em outros projetos: Eficiência Energética; Espaço Cultural Multiuso – Parque Municipal.

- **Projeto: Energias Renováveis (Baixa e média tensão)**
  Investimentos estimados: R$ 32.000.000,00 (Baixa tensão).
  (Média tensão) ~ 20% de desconto nas contas de energia dos prédios públicos.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Contratação por meio de locação de usinas fotovoltaicas de minigeração distribuída na modalidade de autoconsumo remoto – Potência estimada de 12,5 MW.
  Importância do projeto para o município: Redução significativa dos gastos com contas de energia elétrica, por meio de matrizes ecológicas e sustentáveis.

- **Projeto: Módulos Comerciais & Banheiros Públicos**
  Investimentos estimados: R$ 4.050.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
  Descrição do projeto: O projeto, originalmente concebido como concessão de uso onerosa para instalação de banheiros públicos, com exploração de engenhos de publicidade como fonte de receita e exploração de quiosques, não avançou. A solução adotada foi a contratação convencional, por meio da qual a empresa vencedora ficou responsável pela instalação, operação e manutenção dos banheiros, mediante pagamento mensal pelo valor licitado.
  Importância do projeto para o município: Propiciar a instalação de banheiros públicos no hipercentro da cidade, atendendo uma demanda antiga do município.

- **Projeto: PPP Serviços de Limpeza Urbana**
  Investimentos estimados: R$ 1.000.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP – Concessão administrativa.
  Descrição do projeto: O projeto de PPP de Limpeza Urbana e Manejo de Resíduos Sólidos de Belo Horizonte integra em um único contrato 30 serviços de coleta, varrição, capina, poda, limpeza de córregos, gestão de URPVs, campanhas educativas, dentre outras. Sua modelagem prevê um Sistema de Mensuração de Desempenho (SMD), que condiciona parte da remuneração da concessionária à qualidade e eficiência dos serviços prestados.
  Importância do projeto para o município: A iniciativa garante maior eficiência e redução de custos pela integração dos serviços, além de ampliar a qualidade e regularidade da limpeza urbana. Também promove sustentabilidade, inovação tecnológica e inclusão social, alinhando Belo Horizonte às metas do PMGIRS, da Política Nacional de Resíduos Sólidos e ODSs.

- **Projeto: Estruturação e requalificação de baixios de viadutos**
  Investimentos estimados: R$ 1.000.000,00 (por baixio)
  Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
  Descrição do projeto: O projeto busca transformar áreas hoje degradadas e de difícil convivência urbana em espaços qualificados, com potencial de integrar mobilidade, lazer, cultura e atividades econômicas. Essas áreas, atualmente marcadas por baixa iluminação, ruído e falta de vitalidade, podem se tornar polos de convivência e valorização do entorno, trazendo novas oportunidades de uso coletivo e desenvolvimento local.
  Importância do projeto para o município: O projeto visa alinhar a requalificação urbana ao Programa "Centro de Todo Mundo", promovendo parcerias com a iniciativa privada para garantir investimentos sustentáveis e permanentes, ampliando a atratividade e a segurança da cidade e consolidando uma estratégia de revitalização que conecta moradia, trabalho e lazer.

- **Projeto: Parque Municipal Américo Renné Giannetti "Parque Municipal"**
  Investimentos estimados: lote 1: R$ 10.000,00; lote 2: R$ 130.070,00; lote 3: R$ 26.000,00; lote 4: R$ 68.518,82; lote 5: R$ 10.000,00; lote 6: R$ 13.000; lote 7: R$ 28.815,00.
  Forma de contratação do projeto: Permissão de uso.
  Descrição do projeto: Permissão de uso qualificada de espaço público, na forma de lotes: parque de diversão (lote 01); aluguel de bicicletas (lote 02); pedalinhos e barquinhos (lote 03); lanchonete (lote 04); trenzinho (lote 05); parede de escalada (lote 06); espaço kids (lote 07).
  Importância do projeto para o município: Melhorias no nível de serviço e modernização dos equipamentos, juntamente com a implantação de novas atividades de recreação e lazer para o cidadão.

- **Projeto: Complexo esportivo Campo Salgado Filho**
  Investimentos estimados: R$ 1.800.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
  Descrição do projeto: Concessão de uso de bens imóveis públicos para fins de gestão e exploração para atividades esportivas do complexo esportivo Salgado Filho.
  Importância do projeto para o município: Desenvolver parcerias com a iniciativa privada, com a finalidade de viabilizar a requalificação dos campos de futebol do município.

- **Projeto: Complexo esportivo Campo Santa Mônica**
  Investimentos estimados: R$ 1.300.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
  Descrição do projeto: Concessão de uso de bens imóveis públicos para fins de gestão e exploração para atividades esportivas do complexo esportivo Santa Mônica.
  Importância do projeto para o município: Desenvolver parcerias com a iniciativa privada, com a finalidade de viabilizar a requalificação dos campos de futebol do município.

- **Projeto: Complexo esportivo Campo Matadouro**
  Investimentos estimados: R$ 2.500.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
  Descrição do projeto: Concessão de uso de bens imóveis públicos para fins de gestão e exploração para atividades esportivas do complexo esportivo Matadouro.
  Importância do projeto para o município: Desenvolver parcerias com a iniciativa privada, com a finalidade de viabilizar a requalificação dos campos de futebol do município.

- **Projeto: Parque Maurício Campos – Parque do Mangabeiras**
  Investimentos estimados: R$ 6.500.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
  Descrição do projeto: Concessão de uso onerosa de áreas públicas localizadas no interior do Parque das Mangabeiras: Estacionamento, Parque Esportivo, Edifício de Apoio, Ciranda de Brinquedos, Praça das Águas e Teatro de Arena.
  Importância do projeto para o município: Melhorias no nível de serviço e modernização dos equipamentos.

- **Projeto: PPP Social**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.

Descrição do projeto: O projeto de PPP em Assistência Social busca estruturar a implantação e modernização de Centros de Referência de Assistência Social (CRAS), Centros de Referência da Pessoa Idosa (CRPI) e Centros de Referência para Pessoas com Deficiência (CRPD). A proposta alia a expertise técnica da iniciativa privada à gestão pública municipal, garantindo infraestrutura adequada, manutenção contínua e serviços de apoio, enquanto a coordenação dos serviços sociais permanece sob responsabilidade do Município.
Importância do projeto para o município: Sua importância reside no fortalecimento das políticas de inclusão, na ampliação da rede de proteção social e na promoção da igualdade, especialmente para idosos e pessoas com deficiência. Trata-se de um passo estratégico para assegurar qualidade, eficiência e sustentabilidade aos serviços socioassistenciais de Belo Horizonte, ao mesmo tempo em que promove inovação, inclusão produtiva e maior acesso da população às políticas públicas essenciais.

- **Projeto: Complexo da Pampulha**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
Descrição do projeto: A concessão comum do Complexo da Pampulha tem como objetivos revitalizar e promover o patrimônio da cidade, incluindo o Parque Ecológico, a navegação turística no espelho d'água e a requalificação da orla, com quiosques, mirantes e transporte turístico. Também contempla a limpeza da orla e do espelho d'água, além da manutenção e ornamentação das áreas verdes, unindo preservação ambiental e cultural à oferta de lazer, turismo e desenvolvimento econômico.
Importância do projeto para o município: O projeto valoriza o Complexo da Pampulha, ampliando sua atratividade turística por meio da preservação ambiental e cultural, melhorias na infraestrutura e novas opções de lazer, fortalecendo sua imagem e estimulando o desenvolvimento da capital mineira.

- **Projeto: Zoológico, Jardim Botânico e Aquário da Pampulha**

Investimentos estimados: R$ 230.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
Descrição do projeto: O projeto do Zoológico, Jardim Botânico e Aquário da Pampulha busca reestruturar a licitação anterior, incorporando feedbacks de mercado e adequações legais. Sua importância está em modernizar e garantir a sustentabilidade desses equipamentos, fortalecendo a preservação ambiental, a educação e o turismo em Belo Horizonte.
Importância do projeto para o município: Garantir a modernização, gestão eficiente e sustentabilidade desses equipamentos públicos, que têm papel central na educação ambiental, na preservação da biodiversidade e na oferta de lazer qualificado à população. Ao remodelar o projeto, busca-se aumentar sua atratividade para investidores, assegurar melhores condições de operação e manutenção e fortalecer a Pampulha como destino de relevância turística, científica e cultural em Belo Horizonte.

8.3. Rio de **Janeiro**

***PIB** = R$ 1.163.457 milhões (2024)

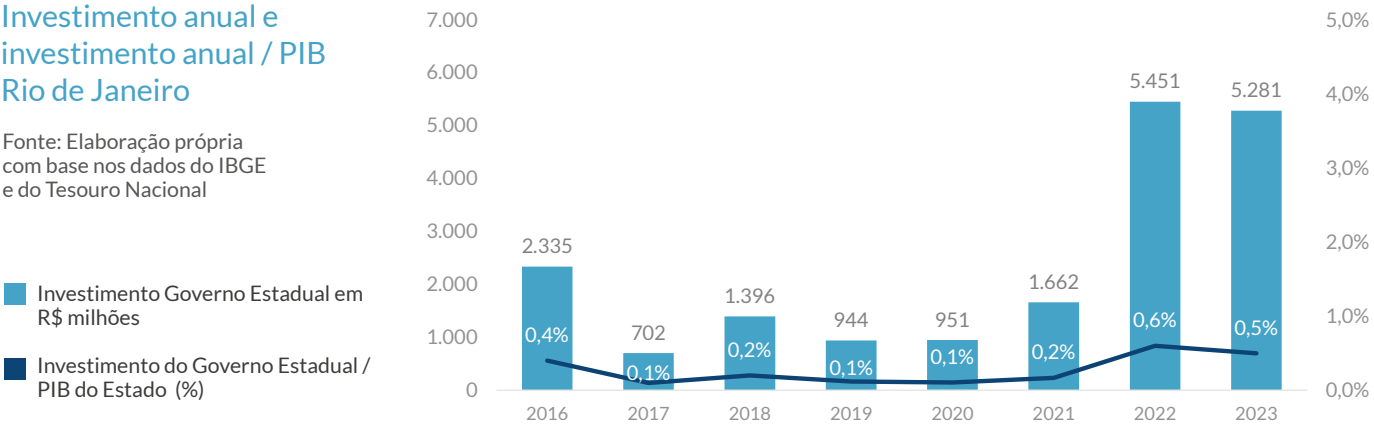
População = 17.219.679 (2024)

***PIB per capita** = R$ 67.565,58

* Ver nota.

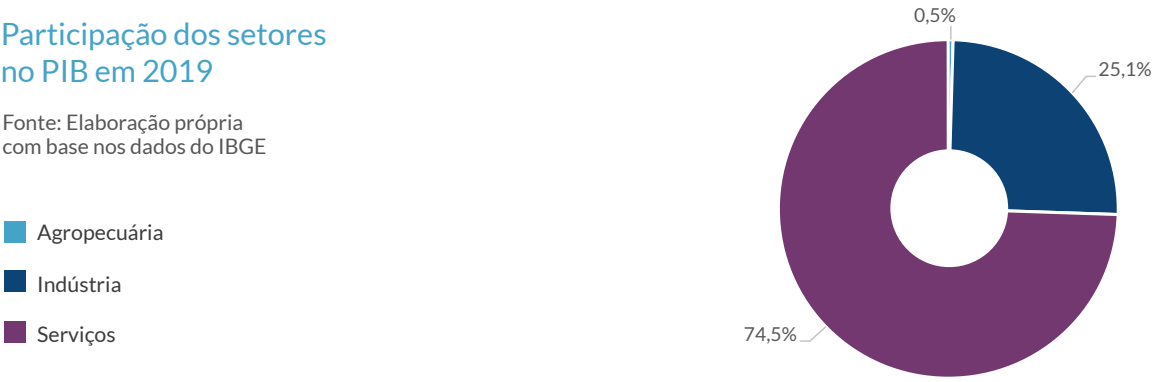
Investimento anual e investimento anual / PIB Rio de Janeiro

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



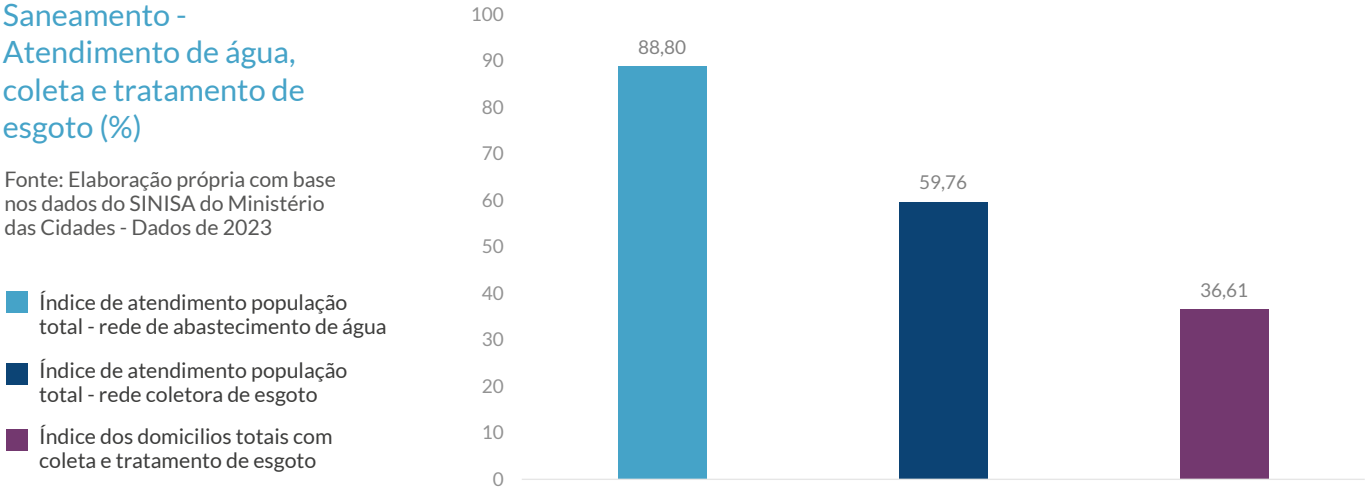
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



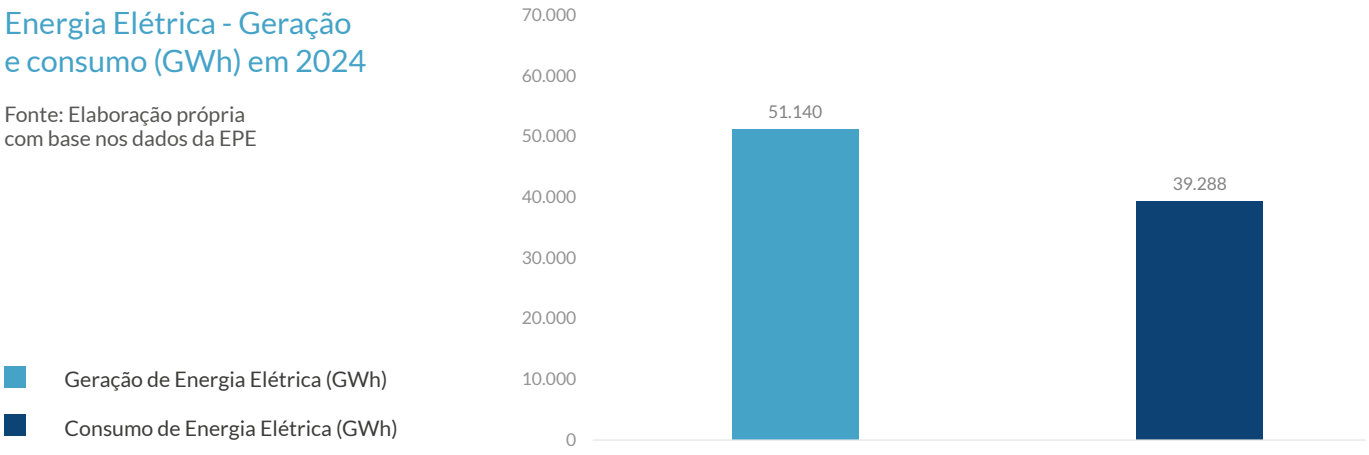
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



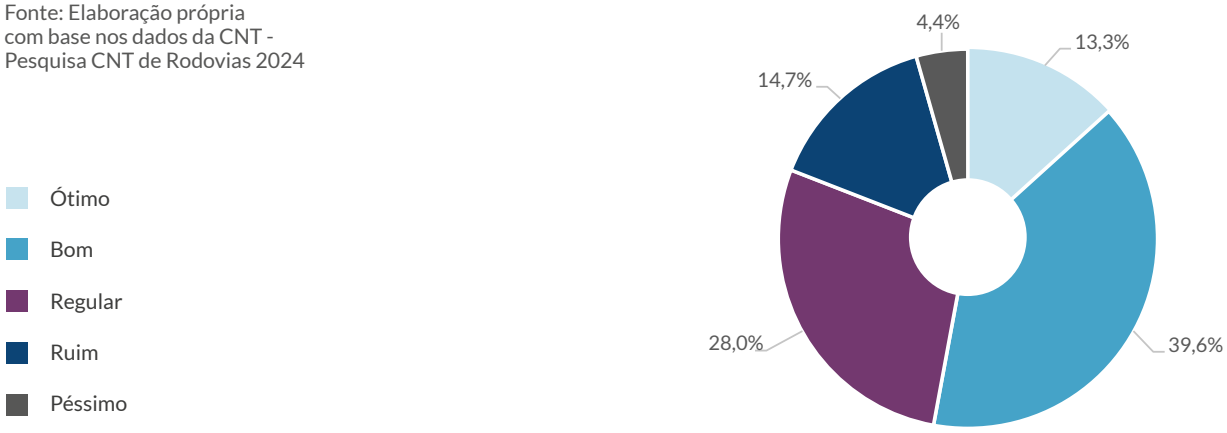
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



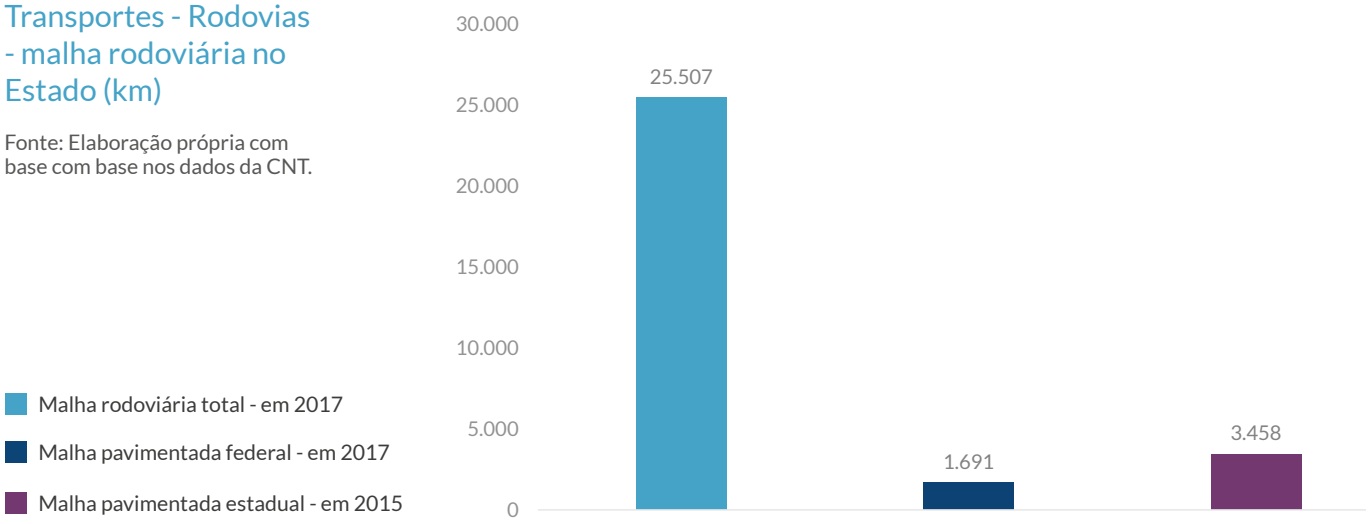
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado do **Rio de Janeiro**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Concessão de Abastecimento de Água e Esgotamento sanitário no Rio de Janeiro – CEDAE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Concessões Rodoviárias – Eixo Noroeste	✓	✓	✓	✓	Fase atual		
Concessões Rodoviárias – Porto do Açu	✓	✓	✓	✓	Fase atual		
Construção da Linha 3 do metrô do Rio de Janeiro	✓	✓	✓	✓	Fase atual		
Complexo Maracanã	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Terminal Rodoviário Roberto da Silveira	✓	Fase atual					
Concessão Metropolitana dos serviços de Resíduos Sólidos Urbanos – RSU	✓	✓	Fase atual				
Concessão dos Serviços de Comunicação Digital – Infraestrutura de Transporte Digital – Infovia	✓	✓	Fase atual				
Iluminação Pública Metropolitana	✓	✓	Fase atual				
Transição Energética	✓	✓	Fase atual				
Galerias Técnicas de Serviços Urbanos Compartilhados	✓	✓	Fase atual				

Fonte: Subsecretaria de Parcerias e Concessões – Secretaria de Estado da Casa Civil – Governo do Estado do Rio de Janeiro. / PEEC = Projeto em Execução Contratual.

Obs.: O Estado do Rio de Janeiro também trabalha no projeto para melhorar o sistema público de transporte ferroviário. O projeto será uma permissão, com incremento financeiro operacional, para operação do sistema público de transporte ferroviário, com o objetivo de atender diversos municípios da Região Metropolitana do Rio de Janeiro. A atualização do projeto estará disponível na Plataforma de Projetos da ABDIB.

- **Projeto: Concessão de Abastecimento de Água e Esgotamento sanitário no Rio de Janeiro - CEDAE**
  Investimentos estimados: R$ 33.500.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessões regionalizadas para implantação, operação e manutenção de infraestruturas necessárias à universalização, nos municípios participantes, do abastecimento de água e do esgotamento sanitário.
  Importância do projeto para o estado: O projeto é essencial para a universalização do saneamento básico no estado e a consequente melhoria na qualidade de vida da população, garantindo fornecimento ininterrupto de água, economia de recursos com saúde e aumento do tempo médio de permanência na escola, ao evitar-se que a população sofra com a transmissão de inúmeras doenças de veiculação hídrica. O investimento propiciará, ainda, melhorias na preservação e recuperação do meio-ambiente, com a despoluição dos corpos hídricos, inclusive redução da poluição na Baía de Guanabara, valorização do espaço urbano, crescimento do turismo na região e movimentação da economia local, com geração estimada de 28 mil novos empregos. Em abril de 2021 foram licitados os blocos 1, 2 e 4 e em dezembro de 2021 foi licitado o bloco 3. Bloco 1 inclui os municípios: Aperibé, Cachoeiras de Macacu, Cambuci, Cantagalo, Casimiro de Abreu, Cordeiro, Duas Barras, Itaboraí, Itaocara, Magé, Maricá, Miracema, Rio Bonito, Rio de Janeiro (Zona Sul), São Francisco de Itabapoana, São Gonçalo, São Sebastião do Alto, Saquarema e Tanguá; Bloco 2 inclui os municípios: Miguel Pereira e Paty do Alferes e Rio de Janeiro (Barra e Jacarepaguá); Bloco 3 inclui os municípios: Itaguaí, Paracambi, Piraí, Pinheiral, Rio Claro, Rio de Janeiro (Zona Oeste) e Seropédica; Bloco 4 inclui os municípios: Belford Roxo, Duque de Caxias, Japeri, Mesquita, Nilópolis, Nova Iguaçu, Queimados, Rio de Janeiro (Centro e Zona Norte) e São João de Meriti.
  Vencedor do leilão: Bloco 1 – Vencedor Consórcio Aegea; Bloco 2 – Vencedor Consórcio Iguá; Bloco 3 – Vencedor Saab Participações; Bloco 4 – Vencedor Consórcio Aegea.

- **Projeto: Concessões Rodoviárias – Eixo Noroeste**
  Investimentos estimados: R$ 640.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão para recuperação, operação e manutenção de 195,5 km das rodovias estaduais RJ-122, RJ-158, RJ-160 e RJ-186.
  Importância do projeto para o estado: O projeto abrange investimentos em rodovias identificadas no Plano Estratégico de Logística e Cargas do Rio de Janeiro (PELC 2045), que atravessam municípios das regiões Metropolitana (2), Norte (2) e Noroeste (5) do Estado, e que proverão acesso adequado e integrado às malhas concedidas, garantindo segurança e previsibilidade na movimentação de pessoas e cargas.

- **Projeto: Concessões Rodoviárias – Porto do Açu**
  Investimentos estimados: R$ 550.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão para implantação, operação e manutenção da RJ-244, com 43 km de extensão.
  Importância do projeto para o estado: O projeto consiste na implantação da RJ-244, corredor logístico rodoviário instituído pelo Decreto Estadual nº 45.678/2016, entre a BR-101, em Campos dos Goytacazes, e a RJ-240, no acesso ao Porto do Açu e ao Distrito Industrial de São João da Barra. Sua construção garantirá acesso adequado e integrado do complexo portuário às malhas concedidas federal e estadual e segurança e previsibilidade na movimentação de pessoas e cargas, além de prover crescimento nos setores socioeconômico e turístico na Região Norte Fluminense do estado do Rio de Janeiro.

- **Projeto: Construção da Linha 3 do metrô do Rio de Janeiro**
  Investimentos estimados: R$ 4.500.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.

Descrição do projeto: Linha com extensão de 23 quilômetros (18,8 quilômetros de vias elevadas e 4,2 quilômetros de vias em superfície), com 14 estações entre a Praça Araribóia, no centro de Niterói, e Guaxindiba, em São Gonçalo.
Importância do projeto para o estado: Objetiva aumentar a capacidade do sistema do transporte públicos metroviário do sistema de mobilidade urbana da Região Metropolitana do Rio de Janeiro, suprindo a deficiência existente na Região Leste Fluminense, na ligação (São Gonçalo – Niterói) que possui fluxo de 120 mil pessoas/dia (o que gera um fluxo pendular de 240 mil pessoas/dia), segundo a pesquisa "Arranjos Populacionais e Concentrações Urbanas do Brasil", do IBGE, sendo essa a demanda total potencial estimada para a ligação.

- **Projeto: Complexo Maracanã**

Investimentos estimados: R$ 160.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão de uso de bem público.
Descrição do projeto: Concessão de uso de bem público para fins de exploração econômica, gestão, operação e manutenção do Complexo Maracanã, que compreende os seguintes equipamentos: o Estádio Mário Filho (Maracanã) e o Ginásio Gilberto Cardoso (Maracanãzinho).
Importância do projeto para o estado: A utilização sugerida para cada um dos equipamentos e seus respectivos espaços internos busca: preservar o Estado do ônus da gestão diária e da manutenção do complexo, preservando certas prerrogativas mandatórias inerentes ao proprietário do bem que realizou todos os investimentos na construção e reformas subsequentes; garantir que o Complexo terá plena utilização, principalmente com a realização de partidas de futebol, que é seu objetivo precípuo original; atender aos anseios da sociedade de ter um equipamento público, limpo, bem preservado e que possibilite momentos de lazer e divertimento, individual e familiar, com segurança e conforto; ter condições de gerar receitas próprias em dias de jogo e não jogo, garantindo desta forma o interesse da iniciativa privada no empreendimento e as condições de subsistência do complexo.

- **Projeto: Terminal Rodoviário Roberto da Silveira**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: O Terminal Roberto Silveira estava concedido, porém o contrato se encerrou em fevereiro de 2025, quando a CODERTE assumiu a gestão do Terminal. O Terminal Rodoviário Roberto Silveira está localizado em Niterói, cidade próxima à capital. A rodoviária Roberto Silveira recebe, em média, 3.300 passageiros, que utilizam os serviços oferecidos por 17 empresas de ônibus, operando 53 linhas intermunicipais e interestaduais. O transporte é realizado por cerca de 250 ônibus diariamente, proporcionando conexões essenciais para os viajantes da região.
Importância do projeto para o estado: A concessão do serviço público de administração dos Terminais Rodoviários Novo Rio e Roberto Silveira objetiva obter mais eficiência, dinamismo e segurança nos Terminais, além de estimular o turismo na região. O projeto representa uma iniciativa estratégica para o Governo do Estado do Rio de Janeiro, que visa o aprimoramento da infraestrutura e dos serviços oferecidos aos usuários do transporte rodoviário, bem como a disponibilização de locais de referência de serviços públicos e/ou privados, agregando em qualidade de vida. Os terminais estão localizados em pontos estratégicos e centrais da capital e do município de Niterói, sendo vitais para a recuperação urbana local, para a facilitação da mobilidade intermunicipal e interestadual do estado.

- **Projeto: Concessão Metropolitana dos serviços de Resíduos Sólidos Urbanos - RSU**

Investimentos estimados: R$ 2.000.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão/PPP.
Descrição do projeto: Compete ao Conselho Deliberativo da RMRJ decidir sobre serviços, atividades,

infraestruturas e instalações operacionais de transbordo, tratamento e destinação final ambientalmente adequada de resíduos, incluindo a reutilização, a reciclagem, a compostagem, a recuperação, o aproveitamento energético e outras destinações admitidas, que recebam resíduos de mais de um município. Em conformidade com o Marco Regulatório de Saneamento, com a Política Nacional de Resíduos Sólidos – PNRS e com a Lei Complementar 184/2018 do Estado do Rio de Janeiro.

- **Projeto: Concessão dos Serviços de Comunicação Digital – Infraestrutura de Transporte Digital – Infovia**
  Investimentos estimados: R$ 8.000.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Compete ao Conselho Deliberativo da RMRJ efetuar as contratações e articulações necessárias ou úteis à fruição de serviços de comunicação digital na região metropolitana. O Governo do Estado do Rio de Janeiro, em reunião Ordinária do CD da RMRJ, aprovou os estudos de modelagem para a extensão da Infovia Metropolitana para todo o estado.

- **Projeto: Iluminação Pública Metropolitana**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O Conselho Deliberativo da RMRJ aprovou em Reunião os Estudos e Modelagem de 19 municípios da RMRJ para Iluminação Pública Inteligente. O projeto, em fase de estudos e modelagem, apontará ao final se estas PPPs serão individualizadas ou regionalizadas, podendo, inclusive, serem estendidas a outros municípios do ERJ.

- **Projeto: Transição Energética**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O Conselho Deliberativo da RMRJ aprovou os Estudos e Modelagem de todos os aparelhos do estado e dos municípios, para possível infraestrutura que permita a transição energética e eficientização. O projeto apontará ao final se as PPPs serão integrais ou regionalizadas.

- **Projeto: Galerias Técnicas de Serviços Urbanos Compartilhados**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão/PPP.
  Descrição do projeto: O Conselho Deliberativo da RMRJ aprovou, em Reunião Ordinária, os Estudos e Modelagem para o uso compartilhado do solo, a partir de um espaço comum, de modo a gerenciar diferentes tipos de infraestruturas de serviço, como telecomunicações, energia elétrica e serviços de água e esgoto. Isso não só economiza recursos significativos, mas também facilita a coordenação e a gestão dessas infraestruturas, resultando em uma abordagem mais sustentável e economicamente viável para o desenvolvimento urbano. A fundamentação legal para se buscar os estudos e modelagem para a implantação, operação e manutenção de Galerias Técnicas para Compartilhamento de Serviços encontra amparo na Lei Complementar 184/2018.

8.3.1. Projetos do Município do **Rio de Janeiro**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
PPP de Hospitais – Lote 1 (Souza Aguiar)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Solário Carioca	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Jardim de Alah	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Bilhetagem Digital	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Polo Rio Cine e Vídeo	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Parque da Catacumba	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
VLT TransOeste	✓	✓	Fase atual				
VLT TransCarioca	✓	✓	Fase atual				
Expansão Rede VLT	✓	✓	Fase atual				
PPP de Escolas	✓	✓	Fase atual				
Aquaviário Barra da Tijuca	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual
Parques Urbanos e Naturais	✓	✓	Fase atual				
Mata Maravilha	✓	Fase atual					
Terreirão do Samba	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Mercado Praça Marechal Âncora	✓	✓	Fase atual				
PPP Solário Carioca – fase 2	✓	✓	Fase atual				
Concessão da Leopoldina	✓	✓	Fase atual				
Complexo de Arenas Olímpicas e Museu Olímpico	✓	✓	✓	Fase atual			

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Parque do Porto	✓	✓	Fase atual				
Mobiliário Urbano	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Eletropostos	✓	Fase atual					
Mobiliário BRT	✓	✓	Fase atual				
Sistema Rio	✓	✓	Fase atual				
Placas Toponímicas	✓	✓	Fase atual				
Requalificação Cidade Nova	✓	Fase atual					

Fonte: Companhia Carioca de Parcerias e Investimentos (CCPar) – Prefeitura do Rio de Janeiro. / PEEC = Projeto em Execução Contratual.

- **Projeto: PPP de Hospitais – Lote 1 (Souza Aguiar)**

  Investimentos estimados: R$ 850.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Projeto de Parceria Público-Privada (PPP) para serviços não assistenciais do complexo hospitalar Souza Aguiar, no Centro. A parte assistencial segue a cargo do Município via Sistema Único de Saúde (SUS). A empresa vencedora ficará responsável pela gestão patrimonial, segurança, de serviços como alimentação, limpeza, esterilização e estacionamento. Serão mais de R$ 850 milhões de investimentos em reformas, modernização dos centros de tratamento e renovação dos equipamentos ao longo dos 30 anos de contrato. Além do Hospital Souza Aguiar, a Maternidade Maria Amélia Buarque de Holanda e o CER Centro também farão parte da concessão. Essa é a primeira PPP de saúde do Rio de Janeiro.
  Importância do projeto para o município: O Hospital Municipal Souza Aguiar é a maior emergência pública do Rio de Janeiro e um dos maiores da América Latina, com atendimento gratuito pelo Sistema Único de Saúde (SUS). Em 2022, a unidade registrou 9.600 internações; 7.800 cirurgias; 40 mil tomografias; e 54.300 exames de raio-x. Pela localização privilegiada no Centro do Rio, o Souza Aguiar atende milhares de pessoas não só da capital, mas de toda a região metropolitana. Esta PPP visa modernizar o modelo de gestão na saúde pública do Município. Será possível melhorar a administração das unidades e oferecer os serviços de saúde com mais eficiência. Vale lembrar que o Souza Aguiar é e continuará sendo um hospital público e com atendimento gratuito pelo Sistema Único de Saúde.
  Vencedor do leilão: Smart Hospital.

- **Projeto: Solário Carioca**

  Investimentos estimados: R$ 45.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: PPP para estruturação de uma usina solar de 5MW de potência em um aterro sanitário desativado via minigeração distribuída.
  Importância do projeto para o município: Este projeto visa contribuir para que a cidade do Rio atinja suas

metas de redução de emissão de carbono, além de garantir desconto superior a 20% em relação aos gastos atuais com as mesmas Unidades Consumidoras.
Vencedor do leilão: Rio Solar.

- **Projeto: Jardim de Alah**
  Investimentos estimados: R$ 110.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão na área conhecida como Jardim de Alah, incluindo implantação de áreas comerciais e absorção de custeio de operação e manutenção como encargos, buscando maior utilização dos espaços verdes, com melhor conservação da natureza. A proposta é que o Jardim de Alah continue sendo um parque público com acesso gratuito e ainda mais áreas verdes onde hoje ficam carros estacionados.
  Importância do projeto para o município: Esta concessão tem como principal objetivo a revitalização de uma das áreas mais icônicas e de maior potencial turístico da cidade e do país. Além de expandir as ofertas de apoio aos visitantes, o projeto pretende expandir a área verde e permeável, contribuindo para maior interação dos usuários com o Jardim de Alah, através de praças, jardins, quadras, parcão para cães, creche comunitária e outros equipamentos de lazer.
  Vencedor do leilão: Rio + Verde.

- **Projeto: Bilhetagem Digital**
  Investimentos estimados: R$ 200.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão da operação do sistema de bilhetagem digital, inédito nas capitais brasileiras e já adotado em diversos países. O novo sistema dará ao município o controle da arrecadação tarifária e permitirá o monitoramento da demanda de passageiros em todas as linhas, com maior transparência financeira, planejamento com dados confiáveis e melhoria dos serviços de transporte.
  Importância do projeto para o município: Além de fornecer muito mais comodidade e praticidade aos usuários do sistema de transporte público municipal, com pagamento via aplicativo e cartões diversos, esta concessão vai dar maior poder de gestão de política pública à cidade, através de dados confiáveis e em tempo real. Também contribuirá para reduzir riscos ao reduzir a circulação de moeda nos transportes públicos.
  Vencedor do leilão: Consórcio Bilhete Digital

- **Projeto: Polo Rio Cine e Vídeo**
  Investimentos estimados: R$ 100.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão de polo de estúdios para produção audiovisual, com encargos para a concessionária de reforma e modernização dos 5.200 m² de estúdios existentes e áreas de suporte, além da construção de mais 4.800 m² em novos estúdios.
  Importância do projeto para o município: O Rio de Janeiro tradicionalmente tem forte atração para o setor de produção audiovisual. A concessão do Polo Cine Vídeo visa contribuir para a retomada desse setor tão característico da cidade, ao duplicar a capacidade de estúdios e modernizá-los.
  Vencedor do leilão: Quanta DGT.

- **Projeto: Parque da Catacumba**
  Investimentos estimados: R$ 10.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão no Parque da Catacumba, incluindo operação de atividades de lazer e

aventura e implantação de áreas comerciais, com custeio de operação e manutenção como contrapartidas, visando fomentar maior utilização de espaços verdes com melhor conservação da natureza.
Importância do projeto para o município: Esta é a primeira concessão de parques da cidade do Rio de Janeiro, contribuindo para uma mudança de paradigma, em que premissas fundamentais são o acesso livre e gratuito de visitantes porém com oferta compatível de serviços de apoio ao turismo e visitação, através de investimentos e gestão privada.
Vencedor do leilão: Consórcio Lagoa Aventuras.

- **Projeto: VLT TransOeste**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Concessão para implantação e operação de sistema de Veículo sobre Trilhos no corredor do BRT na Zona Oeste da Cidade (TransOeste).

- **Projeto: VLT TransCarioca**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Concessão para implantação e operação de sistema de Veículo sobre Trilhos no corredor do BRT nas Zonas Norte e Oeste da Cidade (TransCarioca).

- **Projeto: Expansão Rede VLT**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Concessão para implantação e operação de sistema de Veículo Leve sobre Trilhos (VLT) em demais áreas na Cidade.

- **Projeto: PPP de Escolas**
  Investimentos estimados: R$ 500.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Concessão administrativa para modernização e reforma de cerca de 212 unidades da rede pública municipal de ensino, e gestão de serviços não pedagógicos.

- **Projeto: Aquaviário Barra da Tijuca**
  Investimentos estimados: R$ 100.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão para viabilizar um sistema de transporte aquaviário de passageiros cuja área de influência é o complexo lagunar da Barra da Tijuca e adjacências.
  Importância do projeto para o município: É estimado que 16% da população do município do Rio de Janeiro resida na área de influência da Barra da Tijuca, Recreio, Jacarepaguá e adjacências, conforme dados do censo de 2020. Estes dados, aliados ao cenário de engarrafamento na região em face do quantitativo do fluxo de pessoas e as projeções para os próximos anos, fizeram surgir a necessidade do reordenamento do trânsito local. Nesse contexto, surge o projeto de concessão para implantação, operação e manutenção de sistema de transporte aquaviário de passageiros no Complexo Lagunar da Barra da Tijuca, Jacarepaguá e Recreio dos Bandeirantes.
  Vencedor do leilão: Consórcio Lagunar Marítima.

- **Projeto: Parques Urbanos e Naturais**
  Investimentos estimados: R$ 220.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão em diversos parques naturais e urbanos da cidade, incluindo operação de atividades de lazer e aventura e implantação de áreas comerciais, com custeio de operação e manutenção como contrapartidas, visando fomentar maior utilização de espaços verdes com melhor conservação da natureza.

- **Projeto: Mata Maravilha**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Iniciativa de regeneração urbana que vai transformar uma área de mais de 220 mil m², na Região Portuária do Rio de Janeiro, em um grande parque com vegetação nativa da Mata Atlântica, incluindo cerca de 40 mil árvores e arbustos. O projeto prevê espaços temáticos voltados à cultura, gastronomia, inovação, sustentabilidade e lazer, com infraestrutura sustentável, operação carbono zero e soluções ecológicas como manguezais restaurados, parques elevados e caminhos de areia.
  Importância do projeto para o município: O projeto valoriza o patrimônio cultural da Região Portuária, incentiva o turismo sustentável, a economia criativa e a inovação regenerativa, reposicionando o Rio como referência global em cidades verdes e resilientes.

- **Projeto: Terreirão do Samba**
  Investimentos estimados: R$ 12.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão para reforma, modernização e gestão do tradicional espaço carioca para o samba, visando fomentar maior utilização do espaço, com maior qualidade aos usuários.
  Importância do projeto para o município: Inaugurado em 1991, o Centro Cultural Terreirão do Samba Nelson Sargento é um espaço cultural cujo nome homenageia o sambista, compositor e artista plástico brasileiro que é considerado um dos grandes mestres do samba. Localizado no Centro do Rio de Janeiro, com acesso principal pela Rua Benedito Hipólito, próximo ao Sambódromo, é servido por diversos modais de transporte público (metrô, ônibus e VLT), possuindo uma área de 11.160m², com área de intervenção direta ampliada de 13.560m² contemplando as vias do entorno. Com infraestrutura demandando melhorias, este projeto surge como solução arrojada para recuperar a qualidade do equipamento municipal, promovendo eventos culturais e artísticos relevantes para a comunidade.
  Vencedor do leilão: Consórcio Praça Onze.

- **Projeto: Mercado Praça Marechal Âncora**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: O projeto propõe a construção e concessão de um mercado municipal na Praça Marechal Âncora, com cerca de 3.500 m², e inclui a reativação da praça com feiras e eventos, e a conexão com o Largo da Misericórdia e equipamentos culturais do entorno.
  Importância do projeto para o município: O projeto é mais uma iniciativa de revitalização do centro, atração de turistas e geração de empregos diretos e indiretos, e promove o desenvolvimento local por meio de serviços gastronômicos, culturais e eventos.

- **Projeto: PPP Solário Carioca – Fase 2**
  Investimentos estimados: R$ 150.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Implantação de usinas solares com capacidade total de ao menos 20MW de potência, operando via minigeração distribuída. Este projeto visa contribuir para que a cidade do Rio atinja suas metas de redução de emissão de carbono, além de garantir desconto superior a 20% em relação aos gastos atuais com as mesmas unidades consumidoras.

- **Projeto: Concessão da Leopoldina**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Inaugurada em 1926 e abandonada desde 2002, a Estação Leopoldina, no Centro, agora é de responsabilidade da Prefeitura do Rio de Janeiro, que assinou um acordo com a União para assumir a gestão da estação e seu entorno, uma área total de 114 mil metros quadrados. A partir de agora cabe ao município colocar em prática o seu plano de ocupação do espaço, que depende de parcerias com a iniciativa privada. O projeto pretende realizar uma revitalização completa da Estação Leopoldina, além da construção de equipamentos públicos como centro de convenções, Cidade do Samba 2, bairro popular do programa "Minha Casa, Minha Vida", Clínica da Família e uma escola pública do modelo Ginásio Experimental Tecnológico (GET), que trabalha conceitos inovadores junto com a educação regular.
  Importância do projeto para o município: O projeto de revitalização da Estação Leopoldina visa transformar a área em um importante centro urbano e cultural do Rio. Entre as propostas estão a criação de um centro de convenções, um bairro popular, uma nova Cidade do Samba, uma Clínica da Família e uma escola tecnológica. O objetivo é impulsionar o desenvolvimento econômico e social da região, preservando o patrimônio histórico, revitalizando áreas atualmente sem uso e promovendo inovação através de parcerias com a iniciativa privada, além de atender às demandas habitacionais e culturais.

- **Projeto: Complexo de Arenas Olímpicas e Museu Olímpico**
  Investimentos estimados: R$ 1.500.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
  Descrição do projeto: Concessão para a gestão, exploração, operação, conservação e manutenção do Complexo de Arenas do Parque do Legado Olímpico Rio 2016 e do Museu Olímpico.
  Importância do projeto para o município: O projeto visa estimular eventos culturais e esportivos em Arenas Olímpicas do Rio 2016, bem como a gestão do Museu Olímpico.

- **Projeto: Parque do Porto**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: O projeto "Parque Porto Maravilha" propõe uma nova orla na Zona Portuária do Rio, com praças flutuantes temáticas, marina pública e um píer de cruzeiros. A iniciativa busca revitalizar a região e reconectar a cidade com a Baía de Guanabara. Dividido em duas fases, o projeto também prevê ciclovias, espaços culturais e comerciais, além de áreas de lazer. Inspirado no Parque do Flamengo e em modelos de Nova York, a proposta visa uma intervenção urbana sustentável e estímulo à cultura e lazer.
  Importância do projeto para o município: O projeto para a Zona Portuária do Rio prevê a criação do Parque Porto Maravilha, com novas praças flutuantes temáticas, um píer adicional para cruzeiros e uma marina pública, reforçando a revitalização da área. A importância do projeto se dá por conta do seu objetivo, que é reaproximar a cidade da Baía de Guanabara, promovendo sustentabilidade, além de novos espaços de lazer e cultura para o Centro do Rio de Janeiro.

- **Projeto: Mobiliário Urbano**
  Investimentos estimados: R$ 513.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Contratação, em caráter de exclusividade, da prestação de serviço público para a concepção, desenvolvimento, fabricação, fornecimento, instalação, manutenção e conservação de Mobiliário Urbano de uso e de utilidade pública, dividido em 4 (quatro) lotes, no município do Rio de Janeiro.
  Importância do projeto para o município: Projeto visa modernizar e expandir a oferta de mobiliário urbano na cidade. Com a nova concessão, a cidade ganha mais de 1.800 novos abrigos de ônibus, além da reforma dos equipamentos existentes, e as seguintes inovações: 20% dos abrigos de ônibus contarão com um sistema de segurança com câmeras e um botão para ser acionado em caso de emergência. Além disso, 100% dos relógios digitais da cidade deverão ter medidores de umidade e vento instalados. A medição de umidade em pontos espalhados do município auxilia a ter uma definição da sensação térmica mais precisa, melhorando a capacidade de prever e se antecipar aos eventos climáticos.
  Vencedor do leilão: Eletromidia e JCDecaux.

- **Projeto: Eletropostos**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Implantação de 15 eletropostos considerando diferentes dimensões, visando viabilizar uma rede de recarga para veículos elétricos distribuídas no município.
  Importância do projeto para o município: O projeto atenderá múltiplos perfis de usuários, desde o cidadão comum até os veículos de logística, fortalecendo os compromissos climáticos locais e redução da emissão de GEE no setor de transporte.

- **Projeto: Mobiliário BRT**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Serviço público para manutenção, conservação, desenvolvimento e instalação de painéis publicitários nas estações e terminais de BRT no município do Rio de Janeiro.

- **Projeto: Sistema Rio**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Nova licitação do sistema denominado Rede Integrada de Ônibus – Sistema RIO, cuja implementação está prevista até o ano de 2028. O projeto contempla a introdução de uma frota totalmente renovada, com veículos climatizados, sustentáveis, acessíveis e dotados de tecnologias embarcadas, inspiradas nos padrões de excelência do modelo BRT (Bus Rapid Transit).

- **Projeto: Placas Toponímicas**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão para instalação, manutenção e gestão das placas e dos conjuntos toponímicos, de modo a assegurar a continuidade desse serviço público essencial, já existente, mas que exige manutenção contínua e está sujeito a expansões e requalificações permanentes.
  Importância do projeto para o município: Os conjuntos toponímicos, responsáveis pela identificação de logradouros, constituem serviço essencial para a malha urbana da cidade. Esses elementos fornecem informações

sobre a denominação dos logradouros e a numeração das edificações ao longo das vias públicas, informações históricas dos nomes dos logradouros e outros relevantes à população em nível local.

- **Projeto: Requalificação Cidade Nova**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Promover a requalificação urbanística integrada na região da Cidade Nova e entorno do Sambódromo. O projeto estuda a demolição do Elevado 31 de Março para liberar cerca de 700 mil m² da área entre Santo Cristo e o túnel Santa Bárbara; construção de um túnel sob a linha férrea; prédios residenciais; sala de espetáculos; Museu do Samba; requalificação da Passarela do Samba e a área do Terreirão do Samba; além da criação de parques, espaços culturais, infraestrutura viária moderna e um novo distrito integrado ao entorno do Sambódromo.

8.4. São **Paulo**

***PIB** = R$ 3.669.665 milhões (2024)

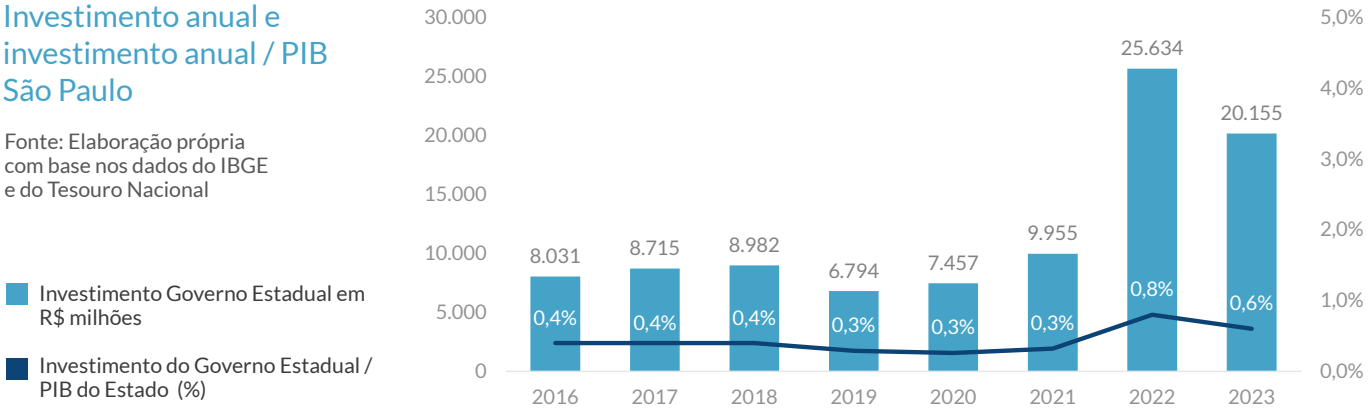
População = 45.973.194 (2024)

***PIB per capita** = R$ 79.821,86

* Ver nota.

Investimento anual e investimento anual / PIB São Paulo

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional

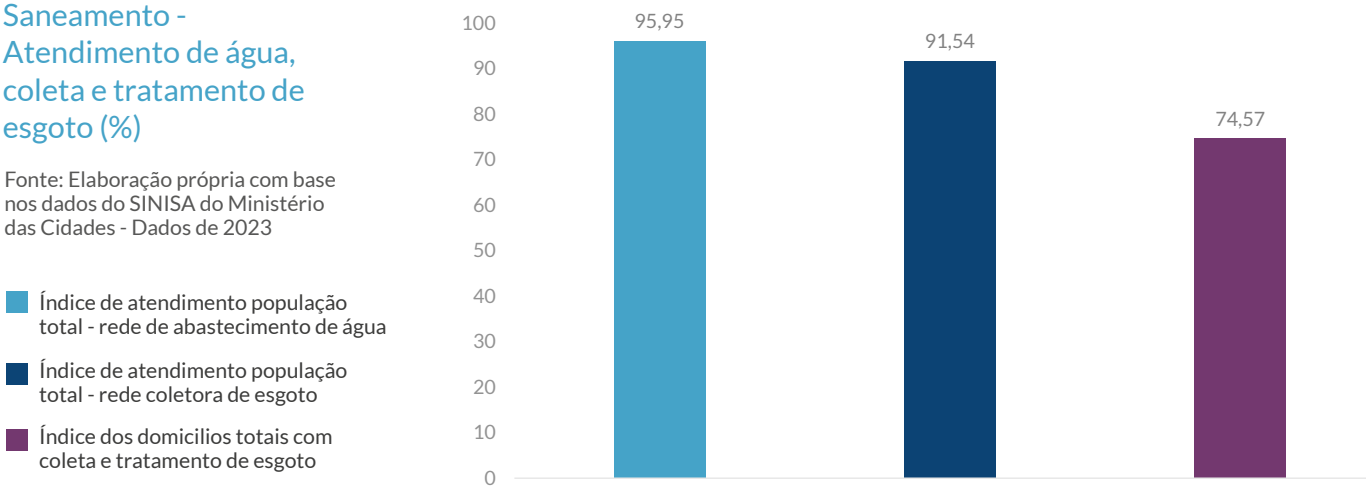


Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE

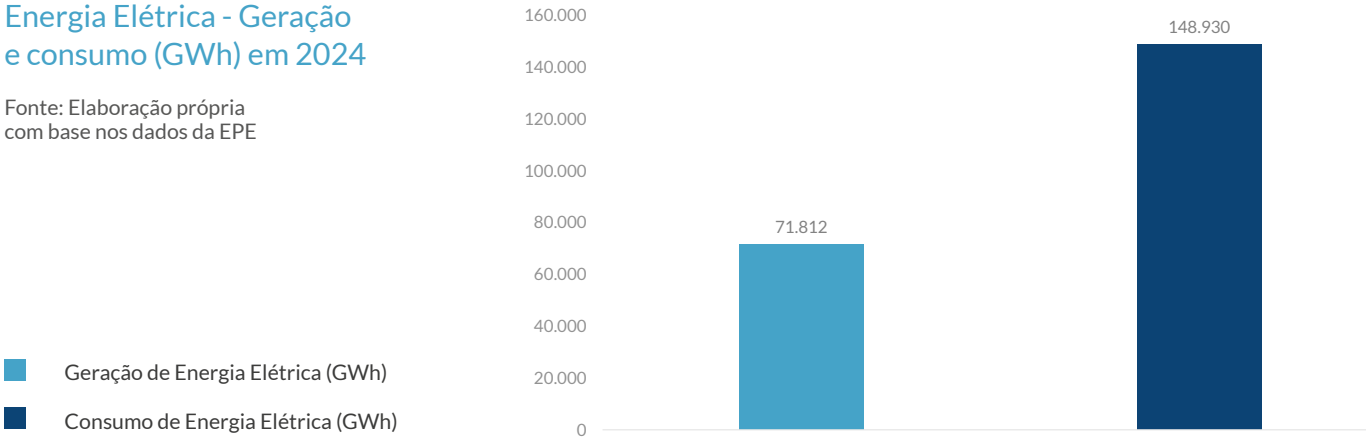
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



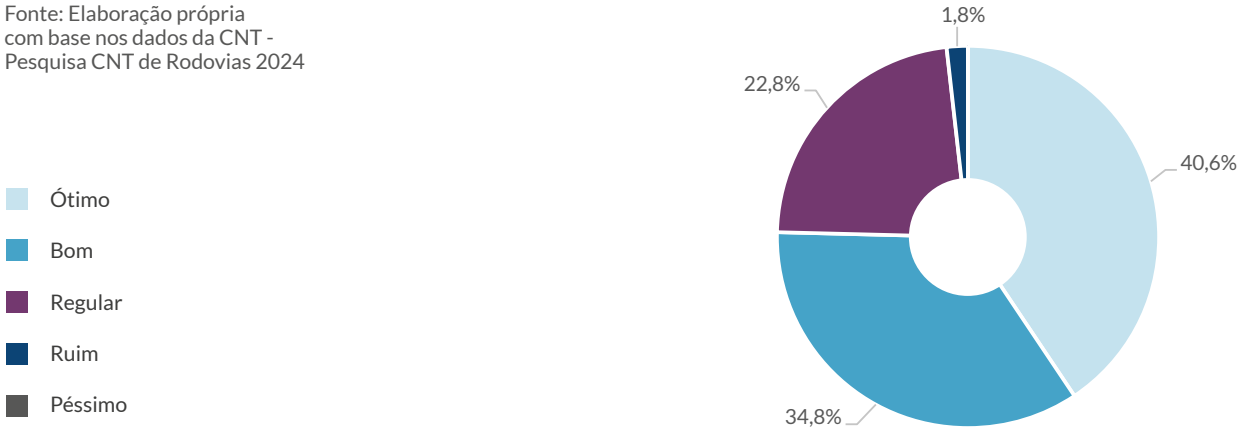
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



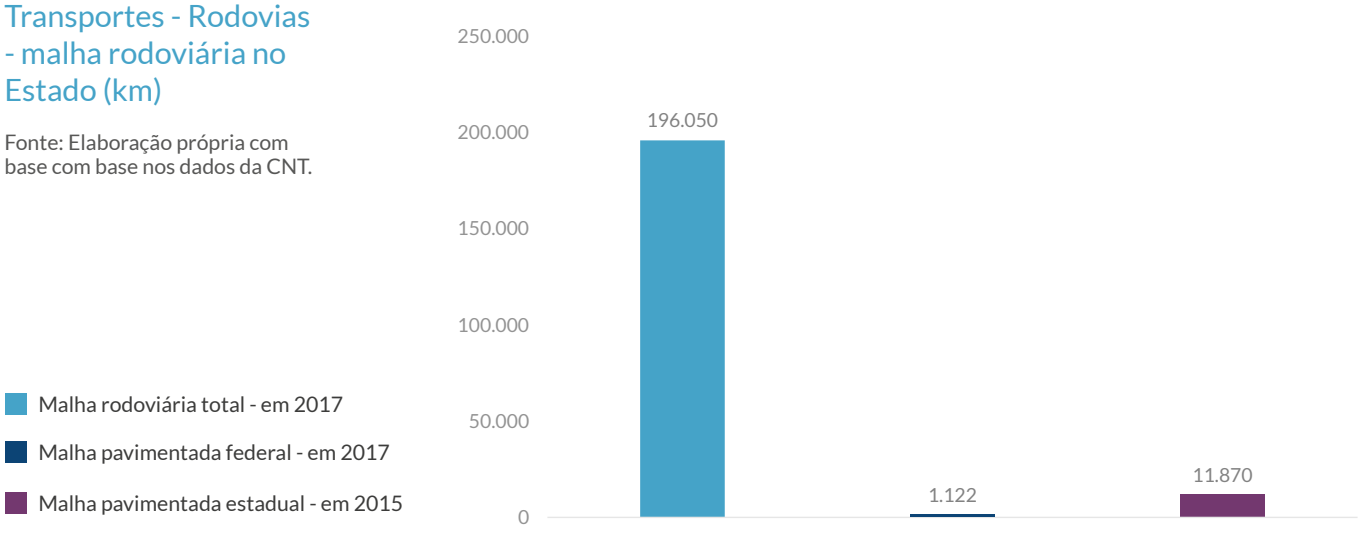
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos Estado de **São Paulo**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Concessão de 22 Aeroportos	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Linhas 8 e 9 da CPTM	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Parque Estadual da Cantareira e Horto	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Novos Parques Urbanos (Parque Villa Lobos; Cândido Portinari e Água Branca)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Rodoanel Norte	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
TIC Eixo Norte	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
TIC Eixo Oeste	✓	✓	✓	Fase atual			
TIC Eixo Leste	✓	✓	Fase atual				
TIC Eixo Sul	✓	✓	Fase atual				
VLT Campinas	✓	✓	Fase atual				
VLT Sorocaba	✓	Fase atual					
Lote Alto Tietê – Linhas 11-Coral, 12-Safira e 13-Jade	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Lote ABC Guarulhos – Linha 10-Turquesa e futura Linha 14-Ônix	✓	✓	Fase atual				
Ampliação da rede metroferroviária	✓	Fase atual					
Linha 16 Violeta do Metrô	✓	✓	✓	Fase atual			
Transporte público Coletivo Semiurbano	✓	Fase atual					
Estrada de Ferro Campos do Jordão	✓	✓	Fase atual				

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Concessão Rodoviária – Lote Litoral Paulista	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Lote Nova Raposo	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Lote Rota Sorocabana	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Lote Paranapanema	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual
Rota Mogiana	✓	✓	✓	Fase atual			
Circuito das Águas	✓	✓	✓	Fase atual			
Túnel submerso Santos-Guarujá	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Sabesp – Desestatização	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Emae – Desestatização	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
PPP Novas Escolas	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Adequação e manutenção de escolas	✓	✓	✓	Fase atual			
Centro Administrativo Campos Elíseos	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual	
Programa de Desenvolvimento Urbano e Habitação	✓	✓	✓	Fase atual			
Desenvolvimento Urbano e Habitação – Centro Histórico	✓	✓	✓	Fase atual			
Serviços de Loterias do Estado de SP	✓	Fase atual					
Centro Desportivo Constâncio Vaz Guimarães (Ginásio Ibirapuera) *	✓	Fase atual					
Parques urbanos (Nove parques)	✓	Fase atual					

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Travessias Hídricas	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual
Drenagem e segurança hídrica: Barragens	✓	Fase atual					
Drenagem e segurança hídrica: Desassoreamento	✓	✓	✓	Fase atual			
Drenagem e segurança hídrica: Piscinões	✓	Fase atual					
Fundação CASA	✓	Fase atual					
Parque Tecnológico	✓	Fase atual					
Pátios de Veículos do Estado	✓	✓	✓	Fase atual			
Programa Integra Resíduos	✓	Fase atual					
Programa Universaliza SP	✓	Fase atual					

Fonte: Secretaria de Parcerias em Investimentos – Governo do Estado de São Paulo. / PEEC = Projeto em Execução Contratual.

* Projeto em fase de diagnóstico jurídico e urbanístico.

Projeto: Concessão de 22 Aeroportos

Investimentos estimados: R$ 467.900.000,00

Forma de contratação do projeto: Concessão.

Descrição do projeto: Concessão para ampliação, operação, manutenção e exploração da infraestrutura dos 22 aeroportos administrados pelo Daesp, que atendem atualmente aproximadamente 2,4 milhões de passageiros ao ano.

Importância do projeto para o estado: (i) Setor privado responsável pelos investimentos; (ii) otimização do gasto público com desoneração da gestão da rede aeroportuária; (iii) modernização da infraestrutura aeroportuária; (iv) valorização do interior do estado com intensificação da aviação regional; (v) geração de empregos com aumento de voos e projetos comerciais nas áreas dos aeroportos; (vi) estímulo ao desenvolvimento econômico do estado.

Vencedor do leilão: Grupo Noroeste. Composto por 11 unidades: São José do Rio Preto, Presidente Prudente, Araçatuba e Barretos, bem como dos aeródromos de Assis, Dracena, Votuporanga, Penápolis, Tupã, Andradina, Presidente Epitácio. No total, neste grupo, estão previstos R$ 188,1 milhões de investimentos ao longo do contrato de concessão. Vencedor: Consórcio Aeroportos Paulista.

Grupo Sudeste. Composto por 11 unidades: Ribeirão Preto, Bauru-Arealva, Marília, Araraquara, São Carlos, Sorocaba, Franca, Guaratinguetá, Avaré-Arandu, Registro e São Manuel. No total, neste grupo, estão previstos R$ 279,8 milhões de investimentos ao longo do contrato de concessão. Vencedor: Voa NW.

- **Projeto: Linhas 8 e 9 da CPTM**

  Investimentos estimados: R$ 3.200.000.000,00

  Forma de contratação do projeto: Concessão.

  Descrição do projeto: Concessão da operação de trens metropolitanos, incluindo conservação, manutenção, modernização das instalações existentes e construção de novas estações: Linha 8-Diamante (Júlio Prestes - Amador Bueno), com 41,6 Km de extensão, interliga a região da Luz, no centro da capital, ao município de Itapevi, atendendo 6 municípios da RMSP. Faz conexão com a Linha 9-Esmeralda nas estações Osasco e Presidente Altino e com a Linha 3-Vermelha do Metrô e Linha 7-Rubi da CPTM na Estação Barra Funda. Linha 9-Esmeralda (Osasco – Varginha) com 32 km de extensão, interliga o extremo sul da capital ao município de Osasco (trecho Osasco-Grajaú), passando por importantes centros de comércio, de serviço e de educação. Ao todo, esta linha atende 18 estações em 2 municípios (São Paulo e Osasco).

  Importância do projeto para o estado: (i) Melhorias nas estações, propiciando maior conforto e segurança ao usuário; (ii) implantação de um novo sistema de sinalização, aumentando a segurança; (iii) conclusão da implantação do sistema CBTC (Communications-Based Train Control) na Linha 8; (iv) eliminação de passagens de nível com construção de viadutos e trincheiras; (v) melhorias para aumentar velocidade dos trens, com redução de tempo de viagem e do intervalo entre as composições; (vi) reforma e modernização do sistema elétrico e da via permanente.

  Vencedor do leilão: Consórcio ViaMobilidade Linhas 8 e 9 (MOTIVA e Ruas Investimento e Participações S/A).

- **Projeto: Parque Estadual da Cantareira e Horto**

  Investimentos estimados: R$ 56.000.000,00

  Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.

  Descrição do projeto: Concessão para exploração dos serviços ou uso de áreas, ou parte de áreas, inerentes ao ecoturismo, nas áreas de uso público, dos Parques Estaduais Cantareira (PEC) e Alberto Löfgren (PEAL), em conjunto. Localizados na Região Metropolitana de São Paulo em áreas contíguas, envolvendo os municípios de São Paulo, Mairiporã, Guarulhos e Caieiras, compreendendo unidades de conservação, que fazem parte da Reserva da Biosfera do Cinturão Verde da Cidade de São Paulo e da Mata Atlântica, tombados pelo CONDEPHAAT e pelo CONPRESP. No escopo do projeto, as potenciais atividades econômicas dos parques foram segregadas em diferentes Núcleos, com vistas a otimizar seus atrativos. A área objeto da concessão do PEC compreende 2,8% de toda a sua extensão, envolvendo três eixos potenciais: (i) Núcleo Pedra Grande; (ii) Núcleo Águas Claras; e (iii) Núcleo Engordador. O espaço a ser concedido do PEAL abrange 40,7% da sua dimensão total, sendo qualificado como parque urbano, compreendendo: (i) Núcleo Horto Florestal; (ii) Núcleo Polo Ecocultural e Olaria; e (iii) Núcleo Arboreto.

  Importância do projeto para o estado: (i) ganhos na conservação; (ii) fortalecimento da Educação Ambiental e Pesquisa; (iii) melhoria da experiência de visitação: acessibilidade; (iv) ampliação dos benefícios para comunidades do entorno: emprego e empreendedorismo.

  Vencedor do leilão: Construcap CCPS Engenharia e Comércio S/A.

- **Projeto: Novos Parques Urbanos (Parque Villa Lobos, Cândido Portinari e Água Branca)**

  Investimentos estimados: R$ 88.600.000,00

  Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.

  Descrição do projeto: Concessão dos 3 principais parques situados no município de São Paulo – Parque Villa Lobos, Cândido Portinari e Água Branca; participação do parceiro privado no provimento de equipamentos modernos e adequados para o esporte, lazer e fruição pública; visitantes (2019) – 1 milhão de visitantes/mês, considerando os 3 parques. Não haverá cobrança de ingressos para entrada nos parques.

  Importância do projeto para o estado: Ampliar as atividades de lazer, educação ambiental, esporte, cultura e turismo dos parques, bem como revitalizar os equipamentos existentes e instalar novos atrativos, como anfiteatros, restaurantes e cafés. A medida também permitirá desonerar o Estado dos serviços de vigilância

patrimonial, limpeza e manutenção, que ficarão a cargo da concessionária e serão fiscalizados pela SIMA.
Vencedor do leilão: Consórcio Novos Parques Urbanos.

- **Projeto: Rodoanel Norte**

Investimentos estimados: R$ 3.400.000.000,00
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: Concessão patrocinada do Trecho Norte do Rodoanel para finalização de obras, operação e manutenção; Trecho Norte do Rodoanel Mário Covas com 44,2 km de extensão; Conexão entre a Av. Raimundo Pereira de Magalhães (Trecho Oeste), Rodovia Fernão Dias (BR-381); Rodovia Presidente Dutra (BR-116) e Trecho Leste do Rodoanel.
Importância do projeto para o estado: A função do Rodoanel é retirar o tráfego de longa distância do centro da cidade, principalmente as marginais, vias coletoras do tráfego urbano. O Trecho Norte do Rodoanel, com 44 km, é o último pendente do sistema rodoviário do rodoanel (com total de 117 km), e passa pelos municípios de São Paulo, Arujá e Guarulhos. Além de fazer a conexão com os trechos Leste e Oeste do anel viário, também está conectado a outros importantes eixos de tráfego, tais como a Avenida Raimundo Pereira e as Rodovias Fernão Dias e Presidente Dutra.
Vencedor do leilão: Via Appia (Starboard).

- **Projeto: TIC Eixo Norte**

Investimentos estimados: R$ 14.200.000.000,00
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: O Trem Intercidades (TIC) Eixo Norte vai ligar a Capital a Campinas por linha férrea. O trajeto de 101 km oferecerá um serviço expresso entre o terminal da Barra Funda, Jundiaí e Campinas, com duração de 64 minutos. O projeto vai contar com três estações e visa melhorar o transporte intercidades e a mobilidade urbana para a população que precisar fazer esse tipo de deslocamento diário. Também haverá o Trem Intermunicipal (TIM), entre Jundiaí e Campinas, com 44 quilômetros de extensão e 33 minutos de trajeto. O projeto conta ainda com a concessão da Linha 7-Rubi da Companhia Paulista de Trens Metropolitanos (CPTM). Os investimentos vão gerar mais de 10 mil empregos diretos, indiretos e induzidos, beneficiando 11 municípios e 15 milhões de pessoas das regiões. Serviço Expresso (TIC) entre Campinas e São Paulo, com parada em Jundiaí – Tarifa média de R$ 50,00 e tempo de viagem de 64 min; Serviço Parador (TIM) entre Campinas e Jundiaí, com paradas entre as cidades (Louveira, Vinhedo e Valinhos) – Tarifa de R$ 14,05 e tempo de viagem de 33 min; Serviço da Linha 7 – Rubi, entre Barra Funda e Jundiaí, com 17 estações – Tarifa de R$ 5,00 e tempo de viagem de 61 min.
Importância do projeto para o estado: Facilitar o deslocamento entre regiões metropolitanas e facilitar acesso ao sistema de trilhos da Região Metropolitana de São Paulo.
Vencedor do leilão: Consórcio C2 Mobilidade (Comporte Participações SA e CRRC Hong Kong).

- **Projeto: TIC Eixo Oeste**

Investimentos estimados: R$ 10.000.000.000,00
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: O Trem Intercidades (TIC) Eixo Oeste vai permitir a ligação, por linha férrea, entre a capital, Região Metropolitana de São Paulo e o município de Sorocaba. O trajeto deverá ser feito em 60 minutos e terá quatro novas estações. A demanda projetada é 50 mil passageiros por dia. Atualmente, o deslocamento rodoviário tem duração de 110 minutos de carro e 130 minutos de ônibus.
Importância do projeto para o estado: Facilitar o deslocamento entre regiões metropolitanas e facilitar acesso ao sistema de trilhos da Região Metropolitana de São Paulo.

- **Projeto: TIC Eixo Leste**
  Investimentos estimados: R$ 10.000.000.000,0
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: O Trem Intercidades (TIC) Eixo Leste permitirá a ligação, por linha férrea, entre a cidade e a Região Metropolitana de São Paulo com o Vale do Paraíba, finalizando o percurso no município de São José dos Campos. O trajeto deverá ser realizado em 75 minutos e beneficiará cerca de 2,7 milhões de pessoas. A extensão total da linha deverá ser de 80 km a 130 km e a definição de trajeto será feita após os estudos de viabilidade.
  Importância do projeto para o estado: Facilitar o deslocamento entre regiões metropolitanas e facilitar acesso ao sistema de trilhos da Região Metropolitana de São Paulo.

- **Projeto: TIC Eixo Sul**
  Investimentos estimados: R$ 15.000.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: O Trem Intercidades (TIC) Eixo Sul permitirá a ligação por linha férrea entre a capital, Região Metropolitana de São Paulo e a Baixada Santista. O trajeto a ser definido pode variar entre 80 km a 130 km de extensão, sendo percorrido em 90 minutos e beneficiando nove municípios e 1,8 milhão de pessoas. Além destes números, 13 mil empregos devem ser gerados e o projeto impactará diretamente no desafogamento do Sistema Anchieta-Imigrantes.
  Importância do projeto para o estado: Facilitar o deslocamento entre regiões metropolitanas e facilitar acesso ao sistema de trilhos da Região Metropolitana de São Paulo.

- **Projeto: VLT Campinas**
  Investimentos estimados: R$ 4.500.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: O Veículo Leve sobre Trilhos (VLT) Campinas está alinhado com o Plano de Mobilidade Urbana de Campinas e terá 44 km de extensão, realizando importantes ligações, como, por exemplo, o TIC Eixo Norte, que liga Campinas a São Paulo, e o Aeroporto Internacional de Viracopos. Serão dois ramais de 22 km, com 18 estações, beneficiando três municípios e 1,6 milhão de pessoas, além de gerar cerca de 3 mil empregos.
  Importância do projeto para o estado: Melhora da mobilidade urbana na região.

- **Projeto: VLT Sorocaba**
  Investimentos estimados: R$ 2.500.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: O Veículo Leve sobre Trilhos (VLT) Sorocaba contará com 25 km de extensão e 13 estações, melhorando a capacidade do transporte público da cidade, aproveitamento do eixo ferroviário existente, acessibilidade à capital via TIC Eixo Oeste, além de ser uma alternativa aos automóveis. 760 mil pessoas serão beneficiadas e 2 mil empregos devem ser gerados com o projeto.
  Importância do projeto para o estado: Melhora da mobilidade urbana na região.

- **Projeto: Lote Alto Tietê - Linhas 11-Coral, 12-Safira e 13-Jade**
  Investimentos estimados: R$ 12.500.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O escopo prevê, por exemplo, a extensão da Linha 13-Jade até Bonsucesso. O projeto prevê a construção de dez novas estações, adequação e reconstrução de estações existentes, além da requalificação da infraestrutura e sistemas. O empreendimento tem caráter social de atendimento da Zona Leste,

região com grande déficit de transporte na Região Metropolitana de São Paulo. Demanda aproximada de 1,2 milhão de passageiros/dia.
Importância do projeto para o estado: Ativo com características de mobilidade urbana, em região com mais de 4,6 milhões de habitantes, com deslocamento pendular.
Vencedor do leilão: Grupo Comporte.

- **Projeto: Lote ABC Guarulhos - Linha 10-Turquesa e futura Linha 14-Ônix**
  Investimentos estimados: R$ 18.000.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto tem caráter social de atendimento da Zona Leste. O ativo terá conexão radial da Linha 14 na Região Leste de São Paulo, sendo que é um empreendimento greenfield (32km), com previsão de 27 novas estações. A demanda aproximada é de 940 mil passageiros/dia (projeção). O escopo do projeto inclui 29 novas estações e adequações.
  Importância do projeto para o estado: Ativo com características de mobilidade urbana, importante para a melhoria do deslocamento da população.

- **Projeto: Ampliação da rede metroferroviária**
  Investimentos estimados: R$ 90.000.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: A ampliação da rede de metrô de São Paulo é um dos projetos qualificados no âmbito do Programa de Parcerias de Investimentos do Estado de São Paulo (PPI-SP). Ele inclui a implementação das Linhas 19-Celeste, 20-Rosa e 22-Marrom. Por meio de parceria público-privada (PPP), o projeto prevê serviços de expansão, operação e manutenção de linhas, associados à avaliação de estratégias para participação do setor privado. O projeto da Linha 19 prevê a ligação da Linha 3-Vermelha à cidade de Guarulhos e cerca de 16 km de extensão e 15 estações. Já a Linha 20 fará a ligação entre a região da Lapa e Santo André, incluindo 30 km de extensão e 24 estações. E a Linha 22 terá 19 estações distribuídas entre as cidades de São Paulo, Osasco e Cotia, com extensão de 29 km. Os estudos estão sendo realizado pela International Finance Corporation (IFC) do Banco Mundial.
  Importância do projeto para o estado: O objetivo é expandir a capacidade de atendimento do sistema metroviário na Região Metropolitana de São Paulo. Atualmente, o Metrô conta com 101,1 km de linhas de trilhos já existentes e 35,8 km de extensão de linhas consideradas prioritárias.

- **Projeto: Linha 16 Violeta do Metrô**
  Investimentos estimados: R$ 38.400.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O novo ramal contará com 25 estações e terá 32 km de extensão, com prazo de concessão de 30 anos, sendo 8 anos para as obras e 22 de operação. A previsão é que a linha atenda e beneficie mais de 226,8 milhões de passageiros por ano. A Linha 16 contará com oito integrações: Linha 1-Azul, na estação Ana Rosa; Linha 2-Verde, nas estações Ana Rosa e Anália Franco; Linha 4-Amarela, na estação Oscar Freire; Linha 10-Turquesa, na estação São Carlos; Linha 14 Ônix, na estação Santa Marcelina; Linha 15-Prata, em Cidade Tiradentes; e com a futura Linha 19-Celeste, na Estação Jardim Paulista; além de conexão com três terminais de ônibus.

- **Projeto: Transporte público Coletivo Semiurbano**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.

Descrição do projeto: Realização de estudos de viabilidade de projeto de delegação do transporte público coletivo semiurbano em regiões metropolitanas e não metropolitanas do estado de São Paulo.

- **Projeto: Estrada de Ferro Campos do Jordão**
  Investimentos estimados: R$ 380.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Contempla 47 quilômetros de ferrovia, dividida em 7 trechos, além do Parque Reino das Águas Claras e Museu da Memória Ferroviária. O empreendimento conta com características de mobilidade urbana e oferece alto potencial de turismo, podendo colaborar, ainda, com o desenvolvimento regional.
  Importância do projeto para o estado: Recuperação da infraestrutura da Estrada de Ferro Campos do Jordão e apoio ao desenvolvimento regional.

- **Projeto: Concessão Rodoviária – Lote Litoral Paulista**
  Investimentos estimados: R$ 4.300.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: A concessão das Rodovias SP-088, SP-098 e SP-055, que passam pelos municípios de Arujá, Bertioga, Itanhaém, Itaquaquecetuba, Itariri, Miracatu, Mogi das Cruzes, Mongaguá, Pedro de Toledo, Peruíbe, Praia Grande e Santos. O projeto visa atender uma demanda crescente, impulsionada pelo turismo e o transporte de cargas destinadas ao Porto de Santos. Serão 213 km de extensão, com investimento previsto de R$ 4,3 bilhões e prazo de 30 anos. A concessão utiliza o modelo de cobrança de tarifa por meio de pórticos (free-flow). Os recursos serão aplicados em duplicação, ampliação de vias, acessos, melhorias em dispositivos de acesso e retorno, obras de infraestrutura viária, além de serviços como atendimento por equipes de socorro mecânico, guincho, primeiros socorros e monitoramento das rodovias por sistemas de câmeras. O projeto prevê: faixa adicional na SP-088, entre a SP-070 e Mogi das Cruzes; faixas adicionais, rampas de escape e acostamentos no trecho da Mogi-Bertioga (SP-098); duplicação da SP-055, trechos de Peruíbe a Miracatu e de Bertioga a Santos serão inteiramente duplicados, conferindo maior segurança aos usuários; e vias marginais e conexões Serra-Litoral no trecho Praia Grande a Peruíbe.
  Importância do projeto para o estado: Melhor acesso ao litoral, maior segurança e redução do tempo de deslocamento da Região Metropolitana ao litoral; segregação do tráfego local e rodoviário, dedicando a SP-055 para trajetos de longa distância; melhoria na segurança rodoviária com maior fluidez no tráfego, aumentando o conforto e segurança para os usuários da população do entorno; melhorias na infraestrutura e serviços na rodovia, atendendo às demandas específicas de cada uma das regiões cruzadas pela rodovia.
  Vencedor do leilão: Consórcio Novo Litoral.

- **Projeto: Lote Nova Raposo**
  Investimentos estimados: R$ 7.300.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: A proposta é fazer a concessão de trechos de vias operadas atualmente pela ViaOeste e incluir estradas sob gestão do DER-SP (Departamento de Estradas de Rodagem do Estado de São Paulo). A concessão inclui três rodovias: SP-280, SP-270, SP-029 e também o trecho municipal entre os municípios de Cotia e Embu das Artes, paralelo ao Rodoanel Oeste. Vai beneficiar 10 municípios (Araçariguama, Barueri, Cotia, Itapevi, Jandira, Osasco, Santana de Parnaíba, São Paulo, Itapecerica da Serra e Embu das Artes). O projeto prevê investimentos em duplicações; implantação de faixas adicionais; vias marginais; novos dispositivos; adequação de obras de artes especiais; novas passarelas; e pontos de ônibus.
  Importância do projeto para o estado: Maior segurança viária e investimentos em obras e dispositivos.
  Vencedor do leilão: Ecorodovias.

- **Projeto: Lote Rota Sorocabana**
  Investimentos estimados: R$ 8.800.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: A proposta é fazer a concessão de trechos rurais operados atualmente pela ViaOeste e incluir estradas sob gestão do DER-SP (Departamento de Estradas de Rodagem do Estado de São Paulo). Essa é uma rota de acesso à região sudoeste do Estado. O projeto abrange 460 quilômetros (km) de rodovias localizadas na região Sudoeste do Estado e a concessão será pelo maior valor de outorga fixa. A concessão inclui doze rodovias: SP-280, SP-075, SPI-091/270, SPI-087/270, SPI-060/270, SP-270, SP-079, SPA-053/280, SPA-103/079, SPA-104/079, SP-264, SPA-160/250, e vai beneficiar 17 municípios (Alumínio, Araçariguama, Araçoiaba da Serra, Cotia, Ibiúna, Itu, Juquiá, Mairinque, Piedade, Pilar do Sul, Salto de Pirapora, São Miguel Arcanjo, São Roque, Sorocaba, Tapiraí, Vargem Grande Paulista e Votorantim). O projeto prevê investimentos em duplicação; implantação de faixas adicionais; novos dispositivos; novas obras de artes especiais; novas passarelas, acostamentos; e pontos de ônibus.
  Importância do projeto para o estado: Maior segurança viária e investimentos em obras e dispositivos.
  Vencedor do leilão: MOTIVA.

- **Projeto: Lote Paranapanema**
  Investimentos estimados: R$ 5.800.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto do Lote Paranapanema contempla uma parceria público-privada (PPP), utilizando trechos atualmente operados pela ViaOeste e incluindo estradas sob gestão do DER-SP, com um total de 285 km. O projeto inclui a ligação entre Itapetininga e Ourinhos, com a implantação de faixas adicionais.
  Importância do projeto para o estado: Maior segurança viária e investimentos em obras e dispositivos.
  Vencedor do leilão: Infra BR.

- **Projeto: Rota Mogiana**
  Investimentos estimados: R$ 8.900.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: O projeto inclui aproximadamente 520 quilômetros de rodovias que atualmente estão sob administração do Departamento de Estradas de Rodagem de São Paulo (DER/SP) e da concessionária Renovias. As melhorias previstas no projeto incluem: duplicação de 217 km de rodovias; implantação de 138 km de terceiras faixas; construção e adequação de 151 dispositivos de acesso; adequação ou implantação de 96 km de marginais; construção de 59 novas passarelas; adequação ou construção de 135 pontos de ônibus; e implantação de um contorno viário.
  Importância do projeto para o estado: Maior segurança viária e investimentos em obras e dispositivos.

- **Projeto: Circuito das Águas**
  Investimentos estimados: R$ 10.000.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: O escopo do projeto abrange mais de 500 quilômetros de rodovias, englobando trechos atualmente administrados pelo DER/SP. Estão previstas duplicações, novas faixas, construção de passarelas e melhorias na iluminação das áreas urbanas, garantindo maior segurança para pedestres e motoristas.
  Importância do projeto para o estado: Maior segurança viária e investimentos em obras e dispositivos.

- **Projeto: Túnel submerso Santos-Guarujá**
  Investimentos estimados: R$ 6.000.000.000,00

Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: O projeto do túnel submerso entre Santos e Guarujá tem como prioridade otimizar o fluxo de veículos que trafegam diariamente pela Rodovia Cônego Domênico Rangoni. Além disso, ele reduzirá o tempo de deslocamento entre os dois municípios. Hoje, o trajeto pode ser feito pelas balsas ou por meio da rodovia. Ele prevê a implementação da ligação seca que possibilitará a passagem de veículos de passeio e carga, e também ciclistas e pedestres.
Importância do projeto para o estado: Facilitar o deslocamento entre Santos e Guarujá, além de auxiliar na melhora da mobilidade urbana e do tráfego de veículos de carga que chegam e saem do Porto de Santos.
Vencedor do leilão: Mota-Engil.

- **Projeto: Sabesp – Desestatização**

Investimentos estimados: R$ 260.000.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Desestatização.
Descrição do projeto: O Governo do Estado de São Paulo tem entre seus principais objetivos a universalização dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário, e a melhoria na qualidade da prestação dos serviços ao usuário. Nesse sentido, o projeto de desestatização da Sabesp tem por objetivos: antecipação da universalização na prestação dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário de 2033 para 2029; inclusão de população não atendida atualmente pela Sabesp, residente em áreas rurais e núcleos urbanos informais consolidados; redução tarifária, com foco na população mais vulnerável; melhoria na qualidade da prestação dos serviços, com infraestruturas mais resilientes e sustentáveis no longo prazo; prorrogação do contrato de concessão até 2060; efetivação da regionalização para garantir a uniformidade necessária para a implantação, operação e resiliência da infraestrutura compartilhada, respeitadas as características específicas de cada município; e previsibilidade na regulação, fiscalização e devida implementação dos investimentos necessários à universalização e à adequada prestação dos serviços.
Importância do projeto para o estado: A iniciativa tem potencial de reduzir a tarifa cobrada do consumidor, antecipar as metas de universalização previstas no Marco Legal do Saneamento Básico e incentivar o aumento da concorrência no setor.
Vencedor do leilão: Grupo Equatorial (investidor de referência).

- **Projeto: Emae - Desestatização**

Investimentos estimados: R$ 1.040.000,000,00
Forma de contratação do projeto: Desestatização.
Descrição do projeto: A Emae é uma sociedade anônima de capital aberto controlada pelo Estado de São Paulo com 361 funcionários (Programa de Desligamento em andamento) que atua no setor de geração de energia hidrelétrica. A proposta visa dar mais eficiência e economia para o Estado, pois ativos do setor elétrico já são altamente regulados e, ao longo dos anos, o Estado vem priorizando atuar em segmentos com maior carência de infraestrutura.
Importância do projeto para o estado: Solução mais eficiente e econômica para o Estado.
Vencedor do leilão: Phoenix FIP.

- **Projeto: PPP Novas Escolas**

Investimentos estimados: R$ 2.100.000.000,00
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: O projeto Novas Escolas tem como objetivo melhorar e modernizar a infraestrutura das escolas da rede estadual. O escopo inclui a construção, adequação e manutenção predial dessas novas unidades educacionais (apenas serviços não-pedagógicos). O projeto prevê 33 escolas, divididas em dois lotes. O parceiro privado ficará encarregado de criar centros educativos com ambientes integrados, tecnologia, espaços de inovação e de estudo individual, por exemplo. Outro ganho é na centralização da contratação que vai

otimizar e melhorar a gestão: ganhos de eficiência, redução de custos e melhor qualidade nos gastos. Isso significa mais tempo e recursos para gestores e professores se dedicarem às atividades pedagógicas, reduzindo o tempo gasto por falhas na infraestrutura escolar.
Importância do projeto para o estado: Redução do abandono escolar e elevação do foco da gestão escolar na aprendizagem.
Vencedor do leilão: Bloco Oeste = Engeform e Fundo Kinea; Bloco Leste = Consórcio SP+Escolas.

- **Projeto: Adequação e manutenção de escolas**

Investimentos estimados: R$ 1.700.000.000,00
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: A PPP para reforma, manutenção, conservação, gestão e operação de 143 unidades de ensino é uma iniciativa inovadora que busca modernizar a forma de contratação da infraestrutura educacional, uma vez que a prestação dos serviços incluídos no escopo já é feita atualmente por empresas privadas. Objetivo: Garantir ambientes mais seguros e modernos para alunos, professores e funcionários, além de permitir que educadores concentrem esforços em oferecer educação de qualidade. A concessionária será responsável pela reforma, manutenção das edificações e serviços não-pedagógicos. O Estado é o responsável pela elaboração e prestação de serviços pedagógicos.
Importância do projeto para o estado: Redução do abandono escolar e elevação do foco da gestão escolar na aprendizagem.

- **Projeto: Centro Administrativo Campos Elíseos**

Investimentos estimados: R$ 4.000.000.000,00
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: O objetivo é realizar uma concessão administrativa para execução de obras e prestação de serviços de manutenção predial do polo administrativo na região central de São Paulo, no bairro Campos Elíseos. Para isso, será feita uma parceria público-privada (PPP) para a construção, reforma, adequações e manutenção nas edificações do Palácio dos Campos Elíseos e seu entorno, bem como a gestão da infraestrutura, operação e manutenção das unidades pela iniciativa privada. O empreendimento vai abrigar a Administração Estadual, com objetivo de reduzir os custos administrativos a partir da aproximação territorial dos órgãos e a liberação de repartições desocupadas para projetos habitacionais de interesse social. Também está prevista a requalificação e revitalização da região central da capital. O projeto também visa a redução das despesas com aluguéis e manutenção predial, mediante a aquisição de terrenos e construção de edifícios próprios para abrigar unidades administrativas do Governo. Contribuirá para revitalização da região central e para liberação de repartições desocupadas para projetos habitacionais de interesse social. Atualmente, a Administração Pública conta com 22 mil funcionários.
Importância do projeto para o estado: Redução de despesas com aluguéis e manutenção predial na Capital. Contribui para a revitalização da região central da cidade de São Paulo.

- **Projeto: Programa de Desenvolvimento Urbano e Habitação**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Em estudo.
Descrição do projeto: O projeto deverá viabilizar a construção de 50 mil moradias populares e de interesse social em cidades da Grande São Paulo, interior e litoral. O escopo do programa compreende dez projetos localizados na macrometrópole (RMSP e dos arredores) que contam com quase 4 milhões m² de terrenos, dos quais 98% são de titularidade do Estado. Os projetos visam a revitalização, adensamento populacional metropolitano e o desenvolvimento de novas centralidades, em sinergia com outras políticas públicas e projetos estaduais e municipais, como parques urbanos e mobilidade urbana. Localidades em estudo: área central de São Paulo;

Tiquatira; Itaquera; Guaianases e Lajeado; áreas invadidas da CDHU; Fazenda Albor; Guarujá; Guarulhos (Parque Cecap); Bragança Paulista; Campinas; Sumaré; e Hortolândia.
Importância do projeto para o estado: A iniciativa deve beneficiar diretamente cerca de 175 mil pessoas.

- **Projeto: Desenvolvimento Urbano e Habitação – Centro Histórico**
  Investimentos estimados: R$ 2.400.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: A PPP é dividida em quatro lotes: Sé, Pateo do Colégio/25 de Março/Carmo, Sé/Bandeira/Largo São Francisco e Quartel (região do Pq. Dom Pedro). A construção de moradias será acompanhada de 15 mil m² de novos equipamentos públicos e melhorias na infraestrutura pública, com 58.519 m² de calçadas, ciclofaixas e passarelas. Para fomentar a atividade econômica e o uso do espaço, serão construídos 152 mil m² de áreas para estabelecimentos de comércio e serviços. O projeto prevê a construção de 6.136 moradias: 5.046 novas construções e 1.089 passarão por retrofit.
  Importância do projeto para o estado: Investimentos voltados para prestação de serviços, visando a regeneração urbana do Centro Histórico de São Paulo.

- **Projeto: Serviços de Loterias do Estado de SP**
  Investimentos estimados: R$ 332.700.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: A concessão prevê a prestação dos serviços no estado, contemplando a criação de produtos lotéricos, nas modalidades de maior potencial para exploração. O projeto prevê 31 unidades exclusivas e estima mais de 11 mil pontos não exclusivos em todo o território paulista. A vencedora poderá explorar o serviço de maneira física ou virtual. A futura concessionária assumirá as responsabilidades e os riscos, atendendo aos parâmetros contratuais do Governo de São Paulo, com a possibilidade de exploração das modalidades de jogos, sem a obrigação de explorar todas as modalidades.
  Importância do projeto para o estado: Fonte de recursos para financiamento da Saúde.

- **Projeto: Centro Desportivo Constâncio Vaz Guimarães (Ginásio Ibirapuera)**
  Investimentos estimados: R$ 127.500.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
  Descrição do projeto: O objetivo é criar um novo complexo esportivo e cultural multiuso na cidade de São Paulo. O Conjunto está localizado em região privilegiada e com alto número de frequentadores. A sua restauração possibilitará a exploração comercial nas áreas da concessão e a atração de maior número de eventos esportivos e culturais. O projeto prevê a destinação de espaços para utilização pública gratuita, para realização de atividades esportivas, além de melhores condições de manutenção, de adequações ambientais, viárias e urbanísticas.
  Importância do projeto para o estado: Potencial de atração de maior número de eventos esportivos e culturais, possibilidade de exploração comercial nas áreas da concessão, destinação de espaços de fruição pública gratuita para realização de atividades esportivas, melhores condições de manutenção, de adequações ambientais, viárias e urbanísticas.

- **Projeto: Parques urbanos (Nove parques)**
  Investimentos estimados: R$ 200.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: A iniciativa inclui estudos de viabilidade das unidades de Belém, Guarapiranga, Juventude, Engenheiro Goulart, Itaim Biacica, Jardim Helena e Jacuí, na Capital; Chácara da Baronesa, em Santo André; e Jequitibá, em Cotia. A qualificação permitirá melhoria na qualidade dos serviços prestados a cerca

de 5 milhões de usuários por ano – número calculado com base no total de visitantes de 2022. 7 Parques Urbanos localizados em regiões periféricas e/ou afastadas do centro da Cidade de São Paulo; 2 Parques Urbanos localizados em cidades da RMSP (Parque Jequitibá e Chácara Baronesa); Áreas e equipamentos ociosos e/ou subutilizados (lanchonetes e salões).
Importância do projeto para o estado: As unidades estão sob gestão da Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (Semil) e representam 19,9 milhões de metros quadrados em espaços públicos.

- **Projeto: Travessias Hídricas**
  Investimentos estimados: R$ 2.500.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão patrocinada.
  Descrição do projeto: A concessão inclui oito travessias operadas pelo Departamento Hidroviário nas regiões Norte, Centro e Sul do litoral paulista; o sistema de balsas da Empresa Metropolitana de Águas e Energia (Emae), que conta com três balsas para atender a Região Metropolitana de São Paulo – Bororé, Taquacetuba e João Basso; e o serviço de balsa no reservatório de Paraibuna, com três travessias na região do Vale do Paraíba (Porto Paraitinga, Porto Natividade da Serra e Porto Varginha).
  Importância do projeto para o estado: Melhoria da mobilidade na região.
  Vencedor do leilão: Acqua Vias SP.

- **Projeto: Drenagem e segurança hídrica: Barragens**
  Investimentos estimados: R$ 1.000.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Implantação, operação e manutenção do sistema adutor regional para captação e distribuição de água para os 27 municípios da região; Operação e manutenção das barragens de Pedreira e de Duas Pontes a partir da conclusão das obras; Operação e manutenção das Estações de Tratamento de Esgoto (ETE) das cidades de Monte Alegre do Sul e Amparo, após a conclusão das obras; Operação e manutenção da Unidade de Tratamento do Rio Camanducaia (UTR).
  Importância do projeto para o estado: Promoção da segurança hídrica para o estado.

- **Projeto: Drenagem e segurança hídrica: Desassoreamento**
  Investimentos estimados: R$ 10.000.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Desassoreamento do Rio Pinheiros em toda sua extensão; Desassoreamento do Rio Tietê na Região Metropolitana; Remoção dos resíduos flutuantes nas extensões do Canal Pinheiros e do Rio Tietê acima delimitadas; Manutenção das margens e dos jardins metropolitanos (áreas verdes concebidas para recuperar espaços degradados e proteger as margens) para toda a extensão do Rio Tietê, onde houver.
  Importância do projeto para o estado: Desassoreamento, manutenção da calha e controle de sedimentos do Canal Pinheiros e Rio Tietê.

- **Projeto: Drenagem e segurança hídrica: Piscinões**
  Investimentos estimados: R$ 1.000.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Monitoramento, limpeza e segurança de 27 piscinões da Região Metropolitana de São Paulo. Volume de armazenamento total instalado de 4,97 milhões de m^3. Implantação, manutenção e operação de 3 novos piscinões.
  Importância do projeto para o estado: Proteção da Região Metropolitana de São Paulo contra chuvas torrenciais e eventos climáticos extremos.

- **Projeto: Fundação CASA**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O objetivo é que a iniciativa privada fique responsável pela gestão das unidades da instituição, enquanto o Estado continuará dedicado à definição das políticas públicas e fiscalizando o cumprimento das medidas socioeducativas. Com isso, será possível propiciar economias de escopo e escala; centralizar a gestão dos serviços de apoio, que hoje são terceirizados e pulverizados em vários contratos nas regionais; dar maior facilidade de acesso aos equipamentos e outros serviços, como lavanderia, roupas, materiais socioeducativos, etc.; centralizar os serviços da Fundação nas atividades socioeducativas e na coordenação das políticas públicas com os órgãos públicos competentes e as famílias; e melhorar as condições da infraestrutura existente.
  Importância do projeto para o estado: O projeto visa dar maior eficiência ao uso dos recursos públicos, com a possibilidade de redução dos custos da Fundação CASA.

- **Projeto: Parque Tecnológico**
  Investimentos estimados: R$ 486.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O ativo inclui a construção, operação, manutenção e exploração comercial de um novo hub de inovação e tecnologia na capital. Implantação de empreendimentos imobiliários, serviços e comércio, visando promover espaços de qualidade para o exercício das atividades econômicas, pesquisa e inovação.
  Importância do projeto para o estado: Fomentar a ciência, tecnologia, inovação, pesquisa aplicada e desenvolvimento de negócios e empresas, a partir da política pública de CT&I definida em contrato.

- **Projeto: Pátios de Veículos do Estado**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Delegação.
  Descrição do projeto: Concessão de serviços de remoção, guarda e leilão de veículos autuados pelo Detran e pelo DER-SP. Os pátios estão enquadrados como terceirizados via prefeituras e/ou via instrumentos (acordos) com o setor privado.
  Importância do projeto para o estado: Ganho de eficiência; possibilidade de obtenção de novas receitas; previsão de novos investimentos para implantação e operação de pátios; concessão com fiscalização de indicadores de resultado tende a proporcionar melhor atendimento ao cidadão.

- **Projeto: Programa Integra Resíduos**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Dando sequência ao Programa Integra Resíduos, lançado em junho pela Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística do Estado de SP (Semil), serão iniciados os estudos de viabilidade e modelagem de projetos de destinação final de resíduos sólidos para 12 consórcios intermunicipais: AMVAPA, CERISO, CICOP, CIENSP, CINORP, CISBRA, CIVAP, CONCEN, CONSIMARES, GRANDE ABC, NOVO VALE e UMMES. Os 216 municípios integrantes desses consórcios geram aproximadamente 7 mil toneladas de resíduos por dia. A Licitação está prevista em 3 blocos.

- **Projeto: Programa Universaliza SP**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: O objeto dos estudos de modelagem abrangerá os serviços de abastecimento de água

potável e esgotamento sanitário, desde a captação e distribuição da água até a gestão de perdas, coleta e tratamento de esgoto e disposição final de efluente com a finalidade de promover a economia circular, além de drenagem urbana e mitigação da escassez de água. Cumpre destacar que os serviços a serem estruturados incluirão também os núcleos urbanos informais consolidados ou passíveis de regularização e as áreas rurais dos municípios, em consonância com as diretrizes do Novo Marco Legal do Saneamento. A licitação está prevista em 5 blocos.

8.4.1. Projetos do Município de **São Paulo**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
PPP para Requalificação e Conservação de Unidades Educacionais	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual (1)	
CEUs – 1º Lote	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
CEUs – 2º Lote	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
PPP dos Terminais de Ônibus – Bloco Leste	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Programa de Ativação Baixos de Viadutos – Antártica e Lapa	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Concessão Cemitérios Públicos	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Concessão de Parques da Orla do Guarapiranga	✓	✓	✓	✓	Fase atual (1)		
Concessão do Parque Municipal Campo de Marte	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Parque Dom Pedro	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual	
Esplanada da Liberdade	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual	
VLT – Região Central de São Paulo	Fase atual						
Loterias e Apostas	✓	✓	✓	Fase atual			

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Mercado Livre de Energia	✓	✓	✓	Fase atual			
Espaços Gastronômicos – 2º Lote	✓	Fase atual					
Piscinões	✓	Fase atual					
Kartódromo de Interlagos	✓	Fase atual					

Fonte: Secretaria Executiva de Desestatizações e Parcerias – Prefeitura de São Paulo. / PEEC = Projeto em execução contratual.

(1) Suspenso. Aguardando retomada.

Projeto: PPP para Requalificação e Conservação de Unidades Educacionais

Investimentos estimados: R$ 3.844.384.418,00

Forma de contratação do projeto: PPP.

Descrição do projeto: PPP voltada à requalificação, manutenção e zeladoria de unidades escolares. Por meio da PPP, o parceiro vencedor será responsável pela requalificação, manutenção e zeladoria de 90 EMEIs, EMEFs e EMEFM pertencentes à Diretoria Regional de Educação (DRE) de São Mateus, nos distritos de São Mateus, Sapopemba, Iguatemi e São Rafael, atendendo regiões de alta vulnerabilidade social e com carência de equipamentos públicos. As obras de requalificação visam adaptar as escolas às normas de acessibilidade, desempenho e segurança, recuperar toda a infraestrutura das edificações e promover mais conforto a alunos e professores, adequando o ambiente escolar às demandas pedagógicas e tecnológicas. Além disso, está prevista a construção de 4 MiniCEUs para ampliar o acesso a equipamentos de esporte, cultura e lazer. Essas estruturas serão implantadas em escolas já existentes e incluirão ambientes como estúdio de gravação, cozinha experimental, UniCEU e FabLab, que é uma rede de laboratórios públicos mantida pela SMIT em parceria com a ITS Brasil. Durante os 20 anos de parceria, a concessionária será responsável por serviços operacionais, como limpeza, vigilância, manutenção e cuidados de áreas verdes, e também provisão de infraestrutura de TI para todas as unidades. Os serviços pedagógicos e o fornecimento de alimentação escolar continuarão sob a responsabilidade da Secretaria Municipal de Educação (SME).

Importância do projeto para o município: Prestação de serviços de conservação da infraestrutura das escolas com maior qualidade, o que oferecerá melhores condições de aprendizado a mais de 50 mil estudantes. Pretende-se também que as unidades escolares adotem soluções sustentáveis, como o reuso de água e eficiência energética, e tenham plena acessibilidade. Espera-se que uma melhor infraestrutura nas unidades escolares impacte positivamente no aprendizado dos estudantes, conforme indicam estudos do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e da Organização das Nações Unidas para Educação, Ciência e a Cultura (UNESCO).

Projeto: CEUs – 1º Lote

Investimentos estimados: R$ 413.000.000,00

Forma de contratação do projeto: PPP.

Descrição do projeto: O principal objetivo é a construção, operação e manutenção de 5 CEUs no Município de São Paulo, nos distritos de Grajaú, Ermelino Matarazzo, Imperador, Cidade Líder e Cidade Ademar.

Importância do projeto para o município: Os CEUs serão localizados em territórios de maior vulnerabilidade e desassistidos de equipamentos culturais, de lazer e esporte, levando diariamente arte, educação e cultura

a mais de 30 mil pessoas, além de gerar renda e emprego para o entorno. Os CEUs receberão também unidades de Ensino Fundamental, o que possibilitará a oferta de Ensino Integral e UniCEU, impactando, no mínimo, 7.600 estudantes.
Vencedor do leilão: SPE Integra 2 S/A.

- **Projeto: CEUs – 2º Lote**
  Investimentos estimados: R$ 400.410.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP
  Descrição do projeto: O principal objetivo é a construção, operação e manutenção de 5 CEUs no Município de São Paulo, nos distritos de Grajaú, Vila Gilda, Campo Limpo, Vila Curuçá e Brasilândia.
  Importância do projeto para o município: Os CEUs serão localizados em territórios de maior vulnerabilidade e desassistidos de equipamentos culturais, de lazer e esporte, levando diariamente arte, educação e cultura a mais de 31 mil pessoas, além de gerar renda e emprego para o entorno. Os CEUs receberão também unidades de Ensino Fundamental, o que possibilitará a oferta de Ensino Integral a mais de 8.300 estudantes e oferta de mais de 6.500 vagas de UniCEU, além de 12.900 vagas, por dia, de atividades de cultura e esporte.
  Vencedor do leilão: SPE Integra 2 S/A.

- **Projeto: PPP dos Terminais de Ônibus – Bloco Leste**
  Investimentos estimados: R$ 575.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Transferência da gestão e operação dos terminais de ônibus que compõem o Bloco Leste de Terminais para um Parceiro Privado, por meio de uma PPP, vinculando, como obrigação, a requalificação e uma série de melhorias a serem feitas nos equipamentos pelo Parceiro.
  Importância do projeto para o município: Tem por objetivo central realizar a modernização, requalificação e realização de obras de acessibilidade nos Terminais que integram o Bloco. Todos os terminais passarão por melhorias que incluem a adaptação para acessibilidade universal, atualização tecnológica, padronização de especificações técnicas, além de ampliação da oferta de serviços e facilidades para os usuários. O acesso dos passageiros aos terminais permanecerá gratuito. Como contrapartida, a empresa parceira poderá veicular publicidade e será responsável pela exploração dos espaços comerciais no interior dos equipamentos. Também será permitida a implantação de empreendimentos associados sobre os terminais, proporcionando a diversificação do uso dos espaços, a dinamização do entorno dos equipamentos, bem como a geração de emprego e renda.
  Vencedor do leilão: Concessionária Terminais Bloco Leste SPE SA.

- **Projeto: Programa de Ativação Baixos de Viadutos – Antártica e Lapa**
  Investimentos estimados: R$ 10.566.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
  Descrição do projeto: O Programa tem como objetivo inserir as áreas dos baixos de viaduto e adjacências no tecido urbano de seu entorno, apostando, para tanto, na requalificação e ativação de tais áreas para assim criar um espaço público de permanência.
  Importância do projeto para o município: Ganho qualitativo relativo à ativação de espaços públicos, proporcionando um local de permanência com ambiência urbana, acessibilidade, lazer, zeladoria e segurança capaz de impactar positivamente o local e os munícipes, agregando desenvolvimento social e econômico às áreas.
  Vencedor do leilão: Social Service Comunicação MKT de Responsabilidade LTDA.

- **Projeto: Concessão Cemitérios Públicos**
  Investimentos estimados: R$ 539.412.000,00

Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: Concessão dos serviços de gestão, operação, manutenção, exploração, revitalização e expansão dos 22 (vinte e dois) cemitérios e crematórios públicos e da prestação de serviços funerários no município de São Paulo.
Importância do projeto para o município: O projeto prevê a gestão, operação, manutenção, exploração, revitalização e expansão de 22 cemitérios e um crematório público, bem como a criação de três novos crematórios. Todas as gratuidades já garantidas pelas leis municipais permanecerão após a concessão, tanto em relação a sepultamentos quanto a cremações. Além disso, o projeto também viabilizará investimentos na administração; revitalização das áreas dos cemitérios e crematórios existentes; modernização e reformulação das instalações e construção de edifícios de apoio; melhorias na pavimentação das pistas de circulação de veículos e pedestres, no mobiliário (como bancos e bebedouros), nas salas de velório e em sanitários disponíveis aos usuários.

Projeto: Concessão de Parques da Orla do Guarapiranga

Investimentos estimados: R$ 40.900.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: A concessão, com duração de 18 anos, inclui a gestão integral dos parques, abrangendo a conservação, manutenção, segurança e reformas. Seis parques já em operação passarão por um processo de requalificação da infraestrutura, enquanto um novo parque será desenvolvido a partir do zero. Com essa iniciativa, a região sul ganhará uma revitalização significativa em uma área historicamente conhecida como "balneário de São Paulo". Os parques incluídos no projeto são: Parque Guarapiranga; Parque Barragem de Guarapiranga; Parque Praia São Paulo – Núcleo Praia do Sol; Parque Linear Castelo; Parque Linear Nove de Julho; Parque Linear São José; Novo Parque Praia São Paulo – Núcleo Atlântica. Com base nas diretrizes do projeto, nas atribuições e nas novas possibilidades de serviços, a futura concessionária deverá realizar investimentos estimados em R$ 40,9 milhões nos parques. Adicionalmente, projeta-se que os custos de operações sejam de aproximadamente R$ 41,1 milhões por ano, com receitas estimadas na ordem de R$ 55,6 milhões ao ano. O projeto prevê a reforma da infraestrutura existente, novos atrativos e ações de valorização ambiental. Possui área total de 1.252.831,00 m², com projeção de uma demanda potencial de 1,8 milhão de usuários por ano, considerando a população do entorno estimada em 2,4 milhões (dado IBGE 2010).
Importância do projeto para o município: A Represa de Guarapiranga é o 2º maior sistema de abastecimento de água para a cidade de São Paulo, além de abrigar diversas espécies vegetais e animais nativas da Mata Atlântica e possuir praias e atividades aquáticas para lazer da população. Nesse sentido, o projeto prevê a promoção de requalificação ambiental, ativação com novos atrativos turísticos, como trilhas ecológicas, áreas para piquiniques, mirantes, torres de observação, decks e passarelas suspensas. Além disso, um dos pilares do projeto é o Programa de Conservação, Requalificação e Educação Ambiental, que prevê ações essenciais para a preservação dos recursos naturais da região, destacando-se: limpeza e despoluição de corpos hídricos com a instalação de ecobarreiras para conter resíduos sólidos e a erosão de áreas críticas; conservação e requalificação ambiental, com a recuperação da Mata Atlântica visando aumentar a biodiversidade local e o plantio de mais de 10 mil novas mudas; e o Programa Parque Escola, que prevê a criação de módulos educacionais nos parques com atividades semanais de educação ambiental gratuita e acessível. O projeto também favorece a proteção contra ocupações irregulares e garante lazer, esporte e cultura na Zona Sul da cidade. Permite, ainda, passeios náuticos entre os parques.

Projeto: Concessão do Parque Municipal Campo de Marte

Investimentos estimados: R$ 202.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: O projeto de Concessão do Campo de Marte consiste na concessão de serviços para implantação e operação de um parque urbano, que prevê a instalação de equipamentos esportivos e de lazer. O parceiro será responsável pela implantação, administração, zeladoria, segurança do espaço, bem como

a promoção de atividades abertas à população, a preservação da área verde natural, além da reestruturação e manutenção dos campos de futebol.
Importância do projeto para o município: Concessão de área localizada na região norte do Município de São Paulo. A área contempla uma reserva ambiental e está inserida em propriedade do Município de 406.010,08m², prevendo a preservação da reserva ambiental, criação de um parque acessível e novas opções de turismo, além de possibilitar a exploração comercial sustentável pela concessionária e geração de receitas internas para criação e implementação do novo parque para a cidade de São Paulo.
Vencedor do leilão: Concessionária Campo de Marte SPE.

- **Projeto: Parque Dom Pedro**
  Investimentos estimados: R$ 717.270.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Parceria Público-Privada (PPP) de projeto para a reformulação do Terminal Parque Dom Pedro II, recuperação e implantação de áreas verdes e realização de melhoramentos viários, com execução de serviços de ativação, zeladoria e manejo ambiental.
  Importância do projeto para o município: Requalificação do Parque Dom Pedro, visando a ativação da área com melhoria na qualidade da urbanidade entre a região do Centro Histórico e a região do Brás, Zona Leste. Serão implantadas áreas de parque, com reforço na segurança e ativação com sinergia entre o Terminal Dom Pedro II e a área do entorno. Projeto resolve pendência histórica, gera reativação do local, turismo e maior usufruto da cidade para as pessoas. Aumento expressivo de áreas verdes, drenagem, recuperação do patrimônio e novos atrativos.

- **Projeto: Esplanada da Liberdade**
  Investimentos estimados: R$ 1.043.738.625,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Parceria Público-Privada (PPP) na modalidade de concessão administrativa para a implantação, manutenção, zeladoria e ativação sociocultural da Esplanada da Liberdade.
  Importância do projeto para o município: Contará com lojas, restaurantes, estacionamento, espaço cultural e equipamentos para uso público. Será a maior esplanada de cultura oriental do mundo, a criação de um ícone arquitetônico, cultural e de lazer com a valorização da cultura oriental, com a expansão do potencial turístico, gastronômico e comercial do bairro da Liberdade. A concessionária será responsável pela implantação, manutenção, segurança e limpeza.

- **Projeto: VLT – Região Central de São Paulo**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Concepção, implantação, operação e manutenção de serviço de transporte público urbano em modelo de Veículo Leve sobre Trilhos (“VLT”) na região central do município de São Paulo.
  Importância do projeto para o município: O Projeto de VLT busca melhorar a mobilidade urbana e o transporte público, impulsionando as ações de requalificação urbana e um rol de políticas públicas que permitem uma cidade mais conectada, inclusiva e inteligente, além de contribuir para o cenário de ampliação da oferta de serviços mais sustentáveis e eficientes no município.

- **Projeto: Loterias e Apostas**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.

Descrição do projeto: Implantação e operação de loterias no Município de São Paulo, nos seus possíveis modelos.
Importância do projeto para o município: Pioneirismo na regulamentação do setor de apostas e destinação e aplicação de recursos ao Fundo Municipal de Desenvolvimento Social.

- **Projeto: Mercado Livre de Energia**

Investimentos estimados: R$ 82.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: Fornecimento de energia elétrica incentivada migrada ao Ambiente de Contratação Livre (ACL) para o suprimento de unidades consumidoras da Administração Direta do Município de São Paulo.
Importância do projeto para o município: O projeto se alinha ao compromisso mais amplo da Administração Pública em progressivamente substituir a origem de toda energia consumida por sua estrutura por fontes limpas e renováveis, a fim de garantir uma maior sustentabilidade, eficiência energética e gestão mais responsável dos recursos disponíveis, permitindo a redução significativa dos valores destinados à contas de energia.

- **Projeto: Espaços Gastronômicos – 2º Lote**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
Descrição do projeto: Permissão de uso de áreas localizadas em parques do município de São Paulo, destinadas à implantação, operação e manutenção de espaços gastronômicos.
Importância do projeto para o município: O projeto busca contribuir para a ativação dos parques e a disponibilização de serviços alimentícios e gastronômicos, tais como cafés, restaurantes e/ou lanchonetes, a fim de ampliar o uso e a experiência dos usuários de parques municipais, por meio de novas ofertas de serviços agregados às atividades já disponíveis nas diversas áreas verdes da cidade.

- **Projeto: Piscinões**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: Requalificação, reforma e execução de obras de construção de novos reservatórios, de forma a ampliar a capacidade da infraestrutura de drenagem de águas pluviais e promover a redução da mancha de inundação no território do município.
Importância do projeto para o município: Desenvolver soluções para o sistema urbano de drenagem de águas pluviais do município de São Paulo. Destaca-se que a construção de novos piscinões se encontra prevista na Meta 32 do Plano de Metas da Cidade, em conjunto com outras obras e ações para ampliar a resiliência da cidade às chuvas.

- **Projeto: Kartódromo de Interlagos**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
Descrição do projeto: Concessão para ampliar investimentos, qualificando o equipamento público, fomentando e atraindo a realização de eventos e campeonatos de kart, através de melhoria de infraestrutura e da oferta e promoção de maior número de atividades a serem desempenhadas.
Importância do projeto para o município: Equipamento dotado de importância histórica às práticas esportivas voltadas aos esportes a motor, com ênfase à promoção do kart. Seja sediando eventos nacionais, estaduais e municipais voltados ao kart, como competições profissionais, seja recebendo eventos diversos de menor porte (quando comparados àqueles realizados no Autódromo), o Kartódromo possui grande potencialidade para atração e investimentos ao município de São Paulo.

Região **Sul**

9. Região **Sul**

* **PIB da Região Sul** = R$ 2.016,1 bilhões (dados de 2024) (17,2 % do PIB brasileiro)

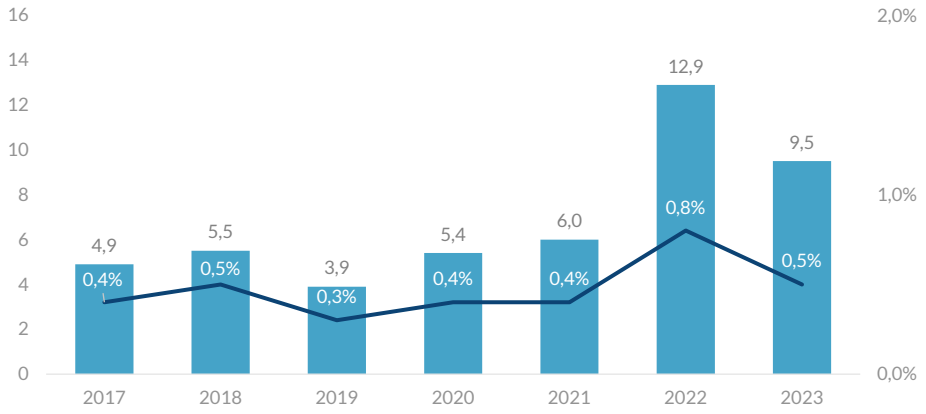
População da Região Sul = 31.113.021 habitantes (14,6% do Brasil) (em 2024)

PIB per capita = R$ 64.892,62 em 2024

* Ver nota.

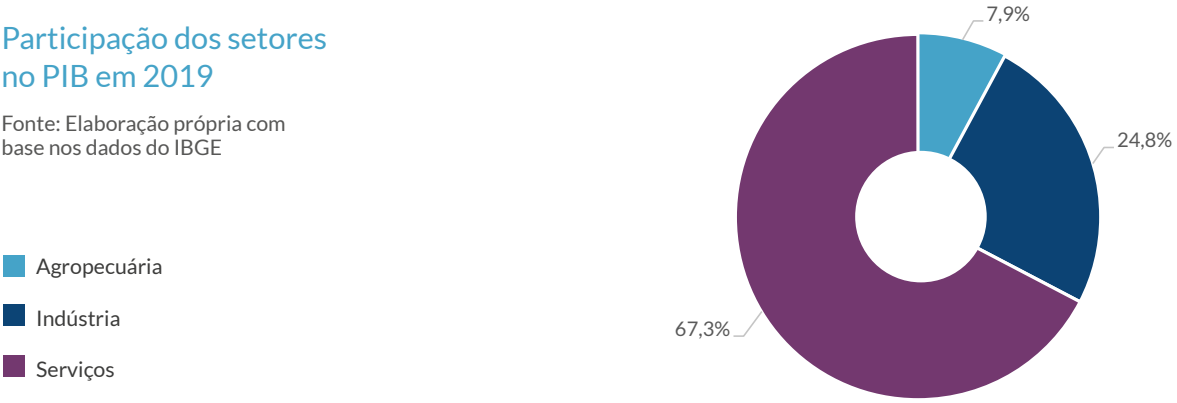
Investimentos governos estaduais da região Sul e investimentos governos estaduais / PIB da região (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



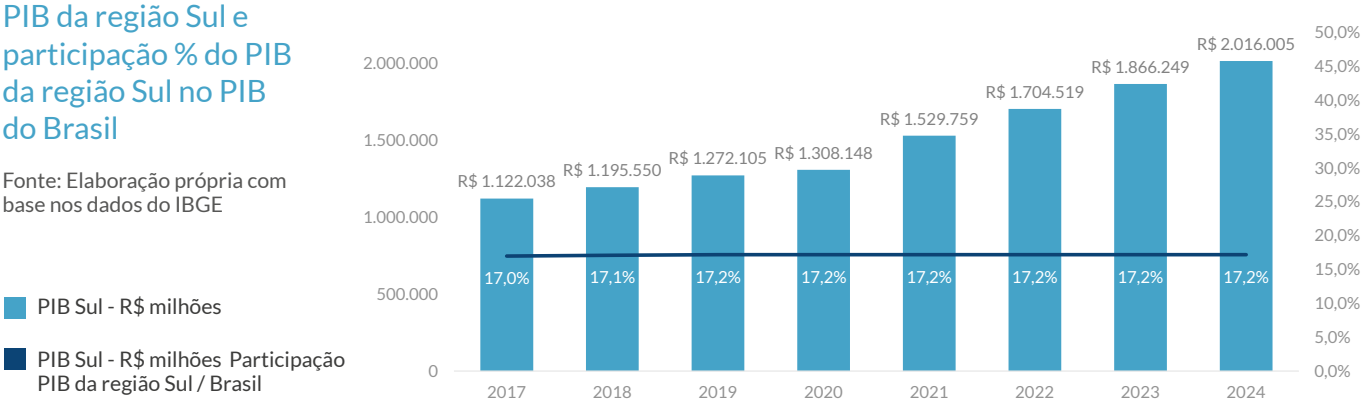
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



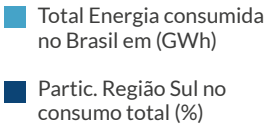
PIB da região Sul e participação % do PIB da região Sul no PIB do Brasil

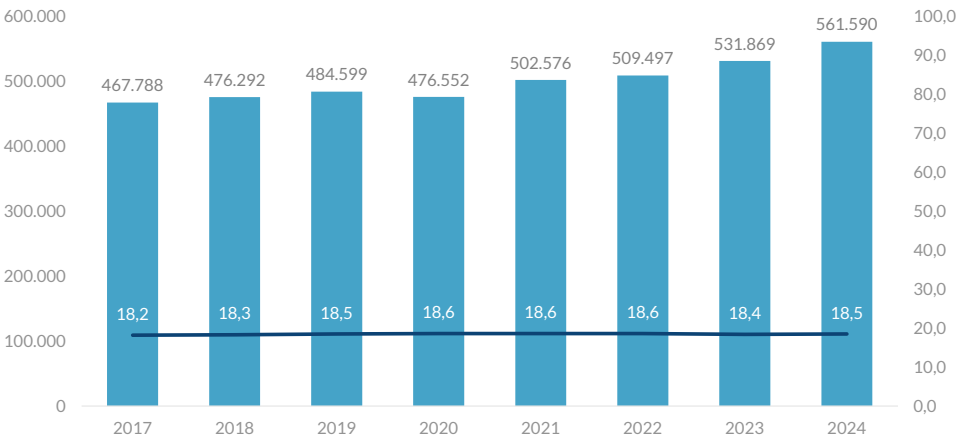
Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



Energia Elétrica - Total de energia elétrica consumida no Brasil e participação do consumo da região Sul

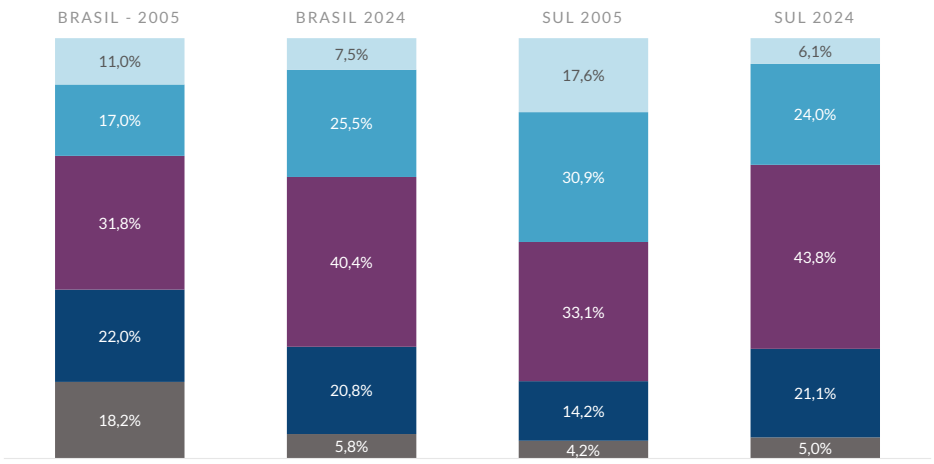
Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE





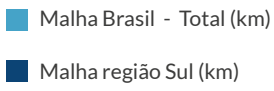
Transportes - Rodovias - estado geral da rodovia

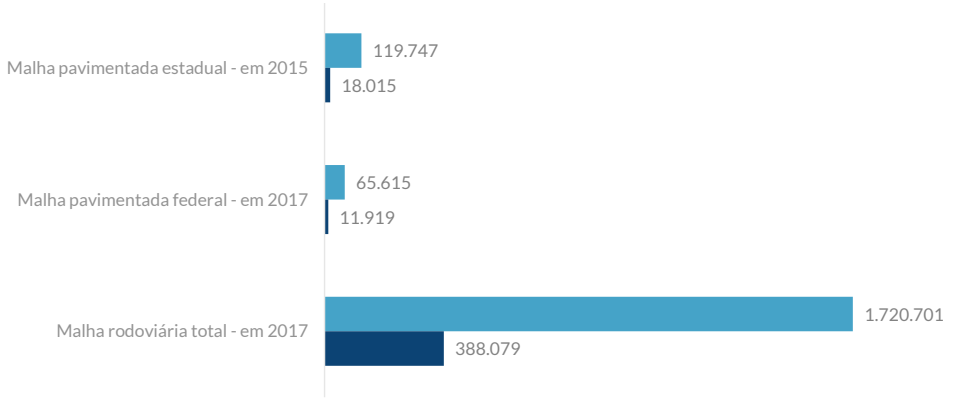
Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - Malha Rodoviária Brasileira e Sul (km)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT

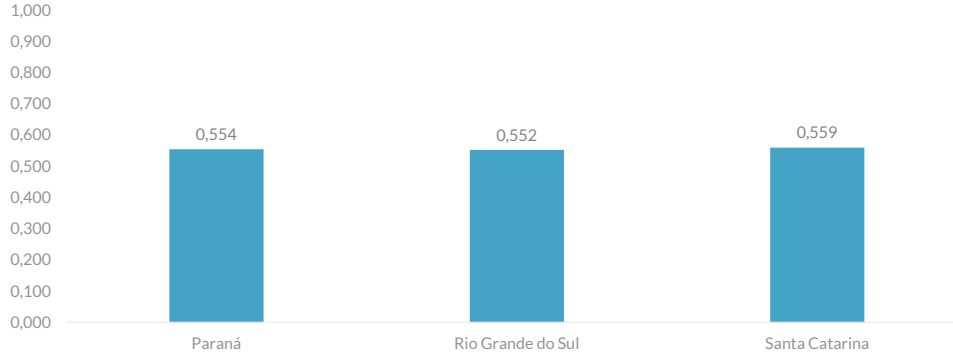




Resíduos Sólidos - Índice de Sustentabilidade da limpeza urbana - ISLU* 2024 - média por Estado

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da ABREMA

* Ver notas



9.1. Paraná

*PIB = R$ 753.076 milhões (2024)

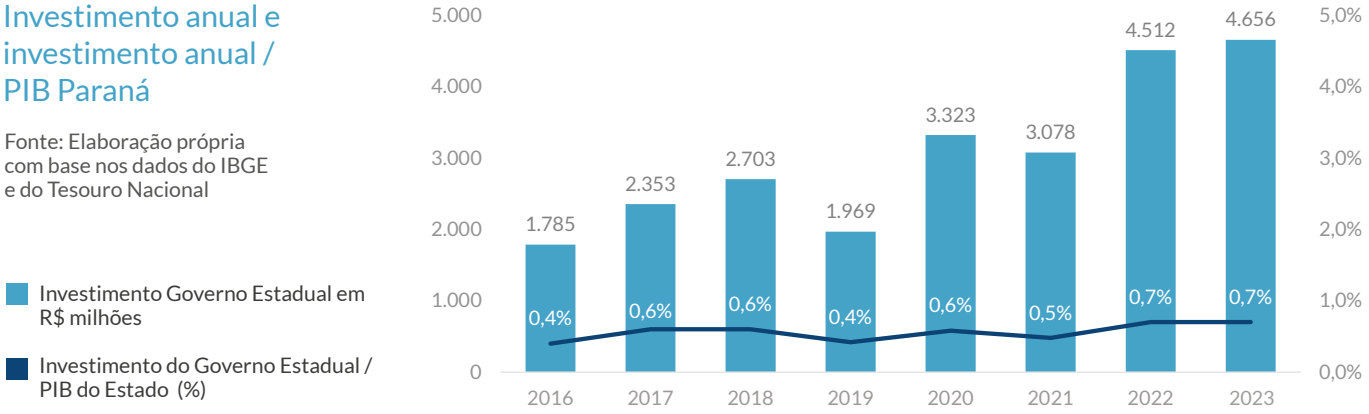
População = 11.824.665 (2024)

*PIB per capita = R$ 63.686,91

* Ver nota.

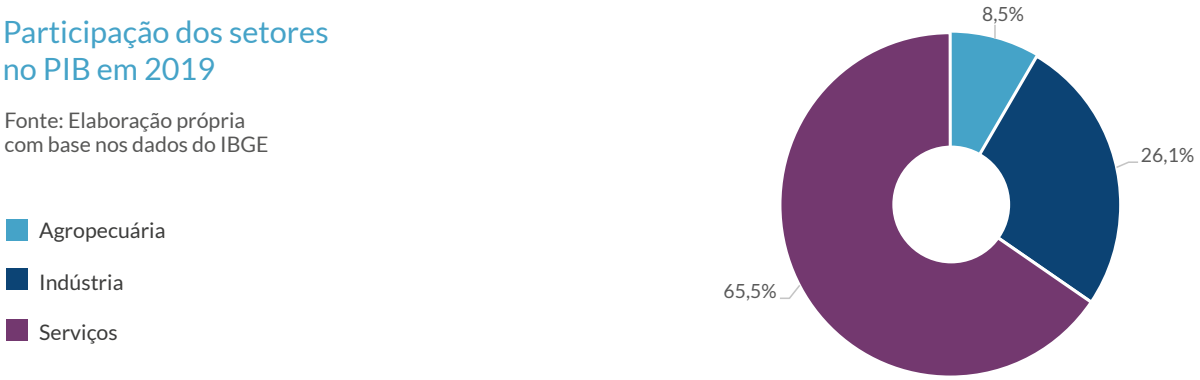
Investimento anual e investimento anual / PIB Paraná

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



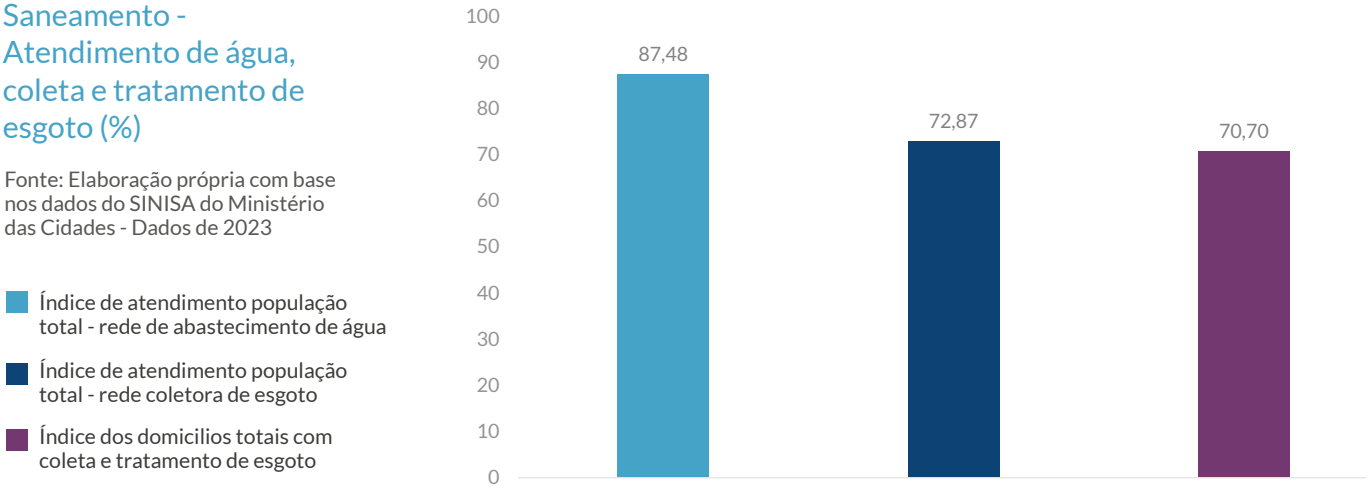
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



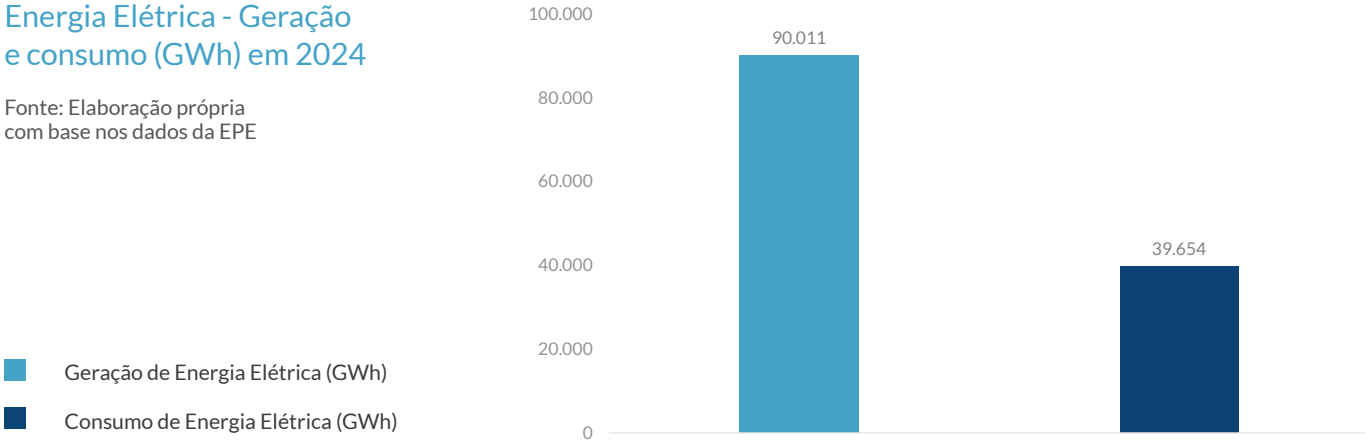
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



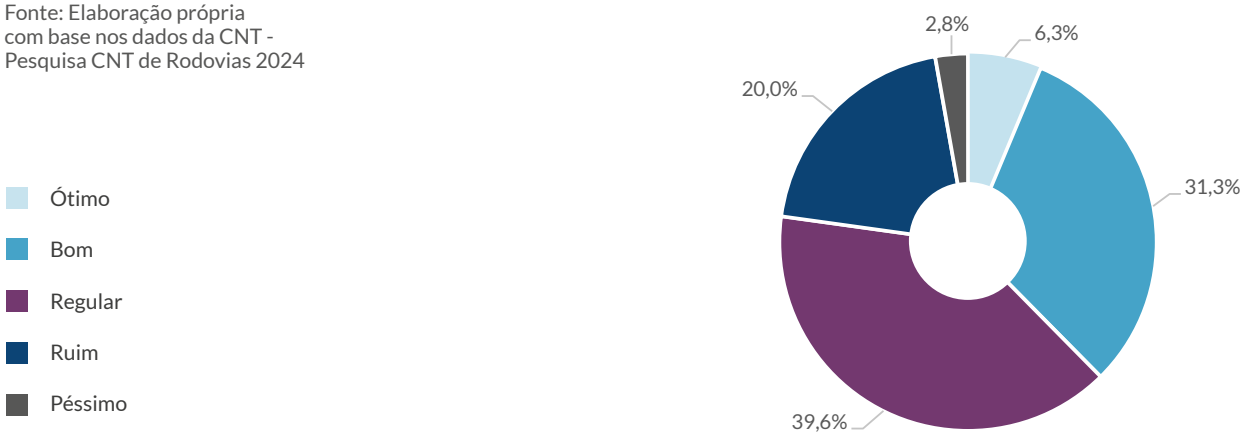
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



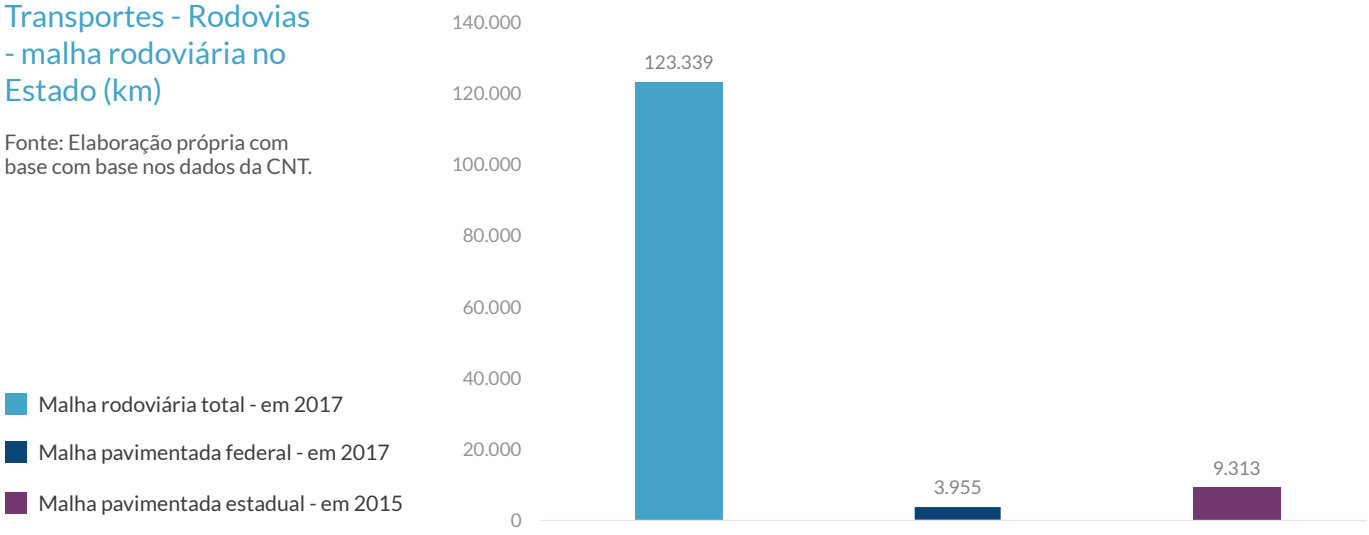
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado do **Paraná**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Pátios Veiculares	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Jardim Botânico de Londrina	✓	Fase atual					
Parque Pedreira Atuba	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual	
Trem Pé Vermelho	✓	Fase atual					
Prédios Históricos e Culturais	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual	
Centros Administrativos	✓	Fase atual					
Centro de Convenções	✓	Fase atual					
PPP Sanepar (RM Curitiba e Litoral)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
PPP Sanepar (Centro Leste e Oeste)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
PPP Escolas em Tempo Integral *	✓	Fase atual					
Teleférico da Região Metropolitana de Curitiba	✓	Fase atual					
VLT – Curitiba e São José dos Pinhais	✓	Fase atual					

Fonte: Unidade Gestora do Programa de Parcerias do Paraná – Secretaria de Estado do Planejamento – Governo do Estado do Paraná. / PEEC = Projeto em Execução Contratual.

* Em análise PGE.

- **Projeto: Pátios Veiculares**
  Investimentos estimados: R$ 324.326.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão dos pátios veiculares que atualmente estão sob a administração do DETRAN/PR, incluindo os serviços de remoção, guarda e preparação para leilão.
  Importância do projeto para o estado: O projeto proporcionará a redução de veículos irregulares em circulação, a melhoria na qualidade da gestão dos pátios, maior agilidade no processo de atendimento ao cidadão e na execução dos leilões dos veículos.

- **Projeto: Jardim Botânico de Londrina**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
  Descrição do projeto: O Jardim Botânico de Londrina foi criado, no âmbito da Secretaria de Estado do Meio Ambiente e Recursos Hídricos, através do Decreto nº 6.184 de 2006. O Jardim Botânico é um dos mais belos pontos turísticos de Londrina e uma das maiores unidades de pesquisa e conservação de espécies nativas e exóticas do Paraná, sendo um espaço voltado à proteção e cultivo de espécies silvestres raras, ameaçadas de extinção, ou econômica e ecologicamente importantes para a restauração e reabilitação de ecossistemas. Sua estrutura conta com lagos, estufas, trilhas e pistas de caminhada. O projeto visa a concessão de uso do local para melhoria da infraestrutura de apoio aos turistas e para o desenvolvimento de novas atividades/atrativos.
  Importância do projeto para o estado: O projeto impulsiona e promove o turismo no Estado, além de resultar em economia aos cofres públicos, uma vez que o concessionário passará a ser o responsável pela gestão e manutenção do espaço.

- **Projeto: Parque Pedreira Atuba**
  Investimentos estimados: R$ 36.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
  Descrição do projeto: A Pedreira do Atuba está situada na divisa entre os municípios de Colombo e Curitiba, às margens do Rio Atuba e próximo à Estrada da Ribeira, cerca de 13 km do centro da capital. O presente projeto de concessão de uso tem como objetivo revitalizar essa área através da instalação e gestão de diversas atividades recreativas e de entretenimento, ampliando as opções turísticas e promovendo o bem-estar da comunidade local. A área se destaca pela presença de paredões rochosos com uma extensão aproximada de 100 mil m², com campos e alguns pontos de cobertura vegetal, ideais para uma variedade de atividades de lazer, incluindo esportes, opções de entretenimento e eventos culturais. O cenário único oferecido pela Pedreira do Atuba irá atrair os amantes da natureza e de aventuras, permitindo que os visitantes explorem a beleza natural desse espaço.
  Importância do projeto para o estado: A Concessão de Uso da Pedreira do Atuba pretende impulsionar o desenvolvimento econômico e sustentável da região, criando um novo espaço de lazer para os residentes locais. Alinhado com as diretrizes do Plano de Governo e contribuindo significativamente para a geração de empregos e a melhoria da qualidade de vida da população. Além disso, a exploração do Parque Atuba também busca a promoção do bem-estar da comunidade, valorizando o turismo consciente, o desenvolvimento econômico e social da região, preservando-o para as novas gerações.

- **Projeto: Trem Pé Vermelho**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: O projeto visa a melhoria da mobilidade urbana das regiões metropolitanas de Maringá e Londrina por meio da criação de uma linha de transporte coletivo, no trajeto de linha férrea, usando como

sistema o VLT (Veículo Leve sobre Trilhos). Os trechos previstos para esse estudo abrangem os municípios de Paiçandu até Ibiporã, passando por Maringá e Londrina.
Importância do projeto para o estado: Através do modal ferroviário, de caráter inovador, a proposta aprimora a mobilidade urbana nas regiões metropolitanas de Maringá e Londrina, oferecendo transporte público rápido, confortável e sustentável. O projeto também traz investimentos importantes e volumosos para as regiões, contribuindo na geração de emprego e no desenvolvimento social do Paraná.

- **Projeto: Prédios Históricos e Culturais**

Investimentos estimados: R$ 184.035.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão Administrativa.
Descrição do projeto: Com objetivo de melhorar e ampliar espaços culturais, o projeto tem a finalidade de realizar a operação, manutenção, conservação e exploração de prédios históricos e culturais de propriedade do Estado do Paraná. Inicialmente, o projeto atenderá a região central de Curitiba, sendo estudados um prédio que abriga um Museu e dois terrenos com fachadas tombadas pelo patrimônio histórico.
Importância do projeto para o estado: O projeto visa promover o desenvolvimento turístico, a conservação, preservação e valorização do patrimônio, bem como a dinamização da cultura e a revitalização de áreas urbanas.

- **Projeto: Centros Administrativos**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Em estudo.
Descrição do projeto: Atualmente, em diferentes localidades do estado, órgãos e instituições da administração pública encontram-se em espaços descentralizados, sendo alguns alugados, gerando diversos custos relacionados à sua manutenção predial, tais como limpeza, segurança, jardinagem, serviços de copa etc. Buscando intensificar ações que garantam a economia de recursos e melhorem a eficiência na gestão administrativa, o projeto visa a implantação de três Centros Administrativos em cidades-polo do estado: Curitiba, Londrina e Maringá. Pretende-se com a concentração de órgãos e instituições em um único local promover uma infraestrutura modernizada, atendendo às demandas por tecnologias e desenvolvimento de espaços sustentáveis, facilitando o acesso e a sinergia entre os servidores e melhorando a qualidade do serviço público prestado ao cidadão.
Importância do projeto para o estado: Atendendo ao proposto no Plano de Governo, o projeto pretende gerar economia de recursos e eficiência na gestão do Estado, de modo sustentável, reduzindo os custos de manutenção e proporcionando uma estrutura mais moderna para a prestação do serviço público ao cidadão.

- **Projeto: Centro de Convenções**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Em estudo.
Descrição do projeto: O projeto visa a implantação de um espaço multiuso em Curitiba ou Região Metropolitana onde possam ser realizados, até mesmo de modo simultâneo, eventos de diversos tipos e dimensões, sejam eles de pequeno, médio ou de grande porte. Em formato inovador para a região, será implementado ainda um espaço para hospedagem e serviços agregados, propiciando uma melhor experiência aos participantes dos eventos. O estabelecimento de Centro de Convenções amplia e atrai novos eventos relacionados ao turismo de negócios para o Paraná, fortalecendo, qualificando e gerando oportunidades para esse setor.
Importância do projeto para o estado: O Governo do Paraná busca fortalecer e qualificar o setor do turismo em todo o estado, com ações voltadas à capacitação, investimentos em obras, infraestrutura e outros incentivos. Esse setor movimenta uma série de segmentos, entre os quais é possível destacar: hospedagem, alimentação, transporte, logística, entretenimento e comércio, garantindo a geração de renda e a promoção de empregos diretos e indiretos.

- **Projeto: PPP Sanepar (RM Curitiba e Litoral)**
  Investimentos estimados: R$ 1.200.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: A empresa será responsável por realizar investimentos em esgotamento sanitário em 16 municípios da Região Metropolitana de Curitiba (RMC) e do Litoral do estado.
  Importância do projeto para o estado: O objetivo é viabilizar a universalização dos serviços de esgoto nas 16 cidades, onde a situação de atendimento varia de 0% a 87% de cobertura, atendendo um total de 640 mil pessoas, das quais aproximadamente 220 mil não possuem coleta de esgoto atualmente.
  Vencedor do leilão: Saneamento Consultoria (Aegea, Perfin e Kinea).

- **Projeto: PPP Sanepar (Centro Leste e Oeste)**
  Investimentos estimados: R$ 2.951.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: A empresa será responsável por realizar investimentos em esgotamento sanitário no Centro Leste e Oeste do Paraná. Lote 1 – 36 cidades da região Centro-Leste; Lote 2 – 48 municípios da região Oeste, Lote 3 – 28 cidades do Oeste do Paraná.
  Importância do projeto para o estado: O objetivo é viabilizar a universalização dos serviços de esgoto nos 112 municípios da região.
  Vencedor do leilão: Lote 1 – consórcio Saneamento Consultoria; lote 2 – Acciona Água Brasil; lote 3 – Iguá Saneamento.

- **Projeto: PPP Escolas em Tempo Integral**
  Investimentos estimados: R$ 1.741.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Implementar Parceria Público Privada (PPP) na área de educação no Paraná, focada na construção de 40 novas unidades escolares em 24 municípios, com alto crescimento demográfico ou baixo percentual de matrículas integrais, e previsão de gerar cerca 40 mil vagas. O projeto de PPP abrangerá não apenas a construção das escolas, mas também contemplará todas as etapas necessárias, desde a pré-obra até a construção civil, mobiliário e equipamentos, como também a prestação de serviços de gestão, vigilância e portaria, lavanderia e rouparia, limpeza, coleta seletiva e controle de pragas, manutenção predial e de equipamentos, manutenção e conservação de jardins, gestão de utilidades (água, luz e gás), tecnologia da informação (TIC), comunicação e outros de natureza simples.
  Importância do projeto para o estado: Os Planos Nacional e Estadual de Educação estabelecem metas ambiciosas, com previsão de chegar em 65% das matrículas de tempo integral. Essa demanda impõe desafios importantes: contratação de maior carga horária para professores, alimentação escolar e, em especial, infraestrutura escolar. Em 2017, foi instituída a Política de Fomento do Ensino Médio em Tempo Integral e, neste ano, está sendo criado o Programa Escola em Tempo Integral. Até então, a conversão de escolas regulares em integrais tem sido feita pela ociosidade dos ambientes.

- **Projeto: Teleférico da Região Metropolitana de Curitiba**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Em estudo.
  Descrição do projeto: Com o objetivo de atender a enorme demanda por mobilidade urbana na Região Metropolitana de Curitiba, os estudos para implantação de sistemas de transporte via teleféricos representam uma inovação. O sistema é uma alternativa ambientalmente sustentável e com menor impacto viário. Os municípios como Fazenda Rio Grande, Almirante Tamandaré e Colombo fazem parte dos estudos.
  Importância do projeto para o estado: O projeto visa atender a enorme demanda por mobilidade urbana da

Região Metropolitana de Curitiba. Alguns municípios da RMC estão entre os de maior crescimento populacional do estado do Paraná na última década.

- **Projeto: VLT – Curitiba e São José dos Pinhais**

  Investimentos estimados: Em estudo.

  Forma de contratação do projeto: Em estudo.

  Descrição do projeto: O Governo do Estado do Paraná, em parceria com a Prefeitura de Curitiba e a Prefeitura de São José dos Pinhais, vem realizando estudos visando a implementação de um projeto de uma linha que já nasce metropolitana, adotando um sistema ambientalmente sustentável, o VLT, e integrado a outros modos e serviços de mobilidade, utilizando o Eixo Boqueirão, um dos seis eixos estruturantes do desenvolvimento da cidade de Curitiba, considerando as condições favoráveis do mesmo. O projeto prevê a implantação de uma linha de VLT (Veículo Leve sobre Trilhos) entre o Centro Cívico, na cidade de Curitiba, e o Aeroporto Afonso Pena, no município de São José dos Pinhais.

  Importância do projeto para o estado: O VLT tem demonstrado grande poder de induzir o desenvolvimento, revitalizando áreas degradadas e gerando novas oportunidades de negócios nas áreas por onde atravessa. Por ser um veículo que circula na superfície, permite uma interação maior de seus usuários com os espaços urbanos. Importante destacar que o sistema VLT inspira, pelo seu desenho leve e ao mesmo tempo arrojado, modernidade por onde circula. Em síntese, implementar uma linha de VLT dinamiza o comércio e os serviços da região, valoriza os imóveis, amplia a acessibilidade, entre outros benefícios que impactam positivamente na qualidade de vida das pessoas.

9.1.1. Projetos do Município de **Curitiba**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
PPP de Iluminação Pública	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC

Fonte: SMAP – Coordenação de Concessões e Parcerias Público-Privadas – Prefeitura de Curitiba.

- **Projeto: PPP de Iluminação Pública**
  Investimentos estimados: R$ 329.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Concessão administrativa, por meio de Parceria Público-Privada, dos serviços de iluminação pública no Município de Curitiba, incluídas a modernização, eficientização, expansão, operação e manutenção do parque de IP, pelo período de vinte e três anos, com dois ciclos de modernização.
  Importância do projeto para o município: O projeto dará continuidade a todos os relevantes esforços já desenvolvidos no âmbito da iluminação pública de Curitiba, prevendo a modernização de 100% do parque de IP no prazo de 18 meses, o que possibilitará economia no consumo de energia elétrica, redução na quantidade de CO2 lançada na atmosfera, valorização da paisagem urbana, aumento na qualidade de vida dos munícipes, maior sensação de segurança e impactos positivos no trânsito de pedestres, ciclistas e veículos.
  Vencedor do leilão: Engie Soluções de Iluminação Pública Ltda.

9.2. Rio Grande do **Sul**

***PIB** = R$ 726.855 milhões (2024)

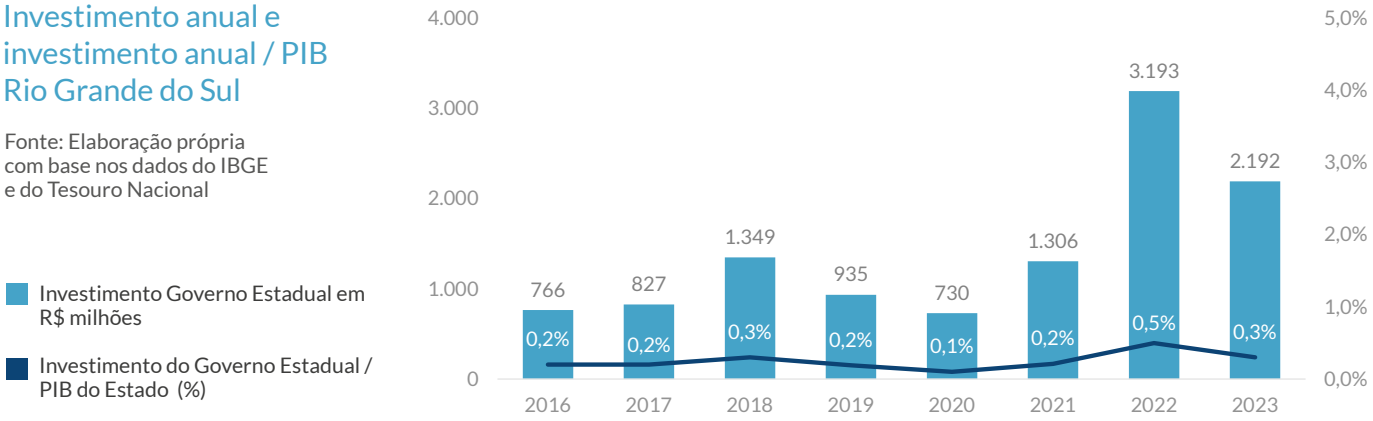
População = 11.229.915 (2024)

***PIB per capita** = R$ 64.724,92

* Ver nota.

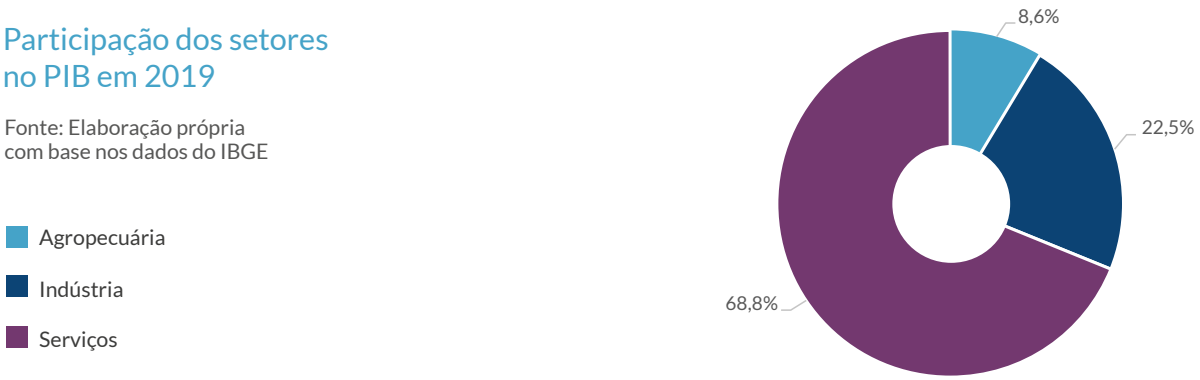
Investimento anual e investimento anual / PIB Rio Grande do Sul

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



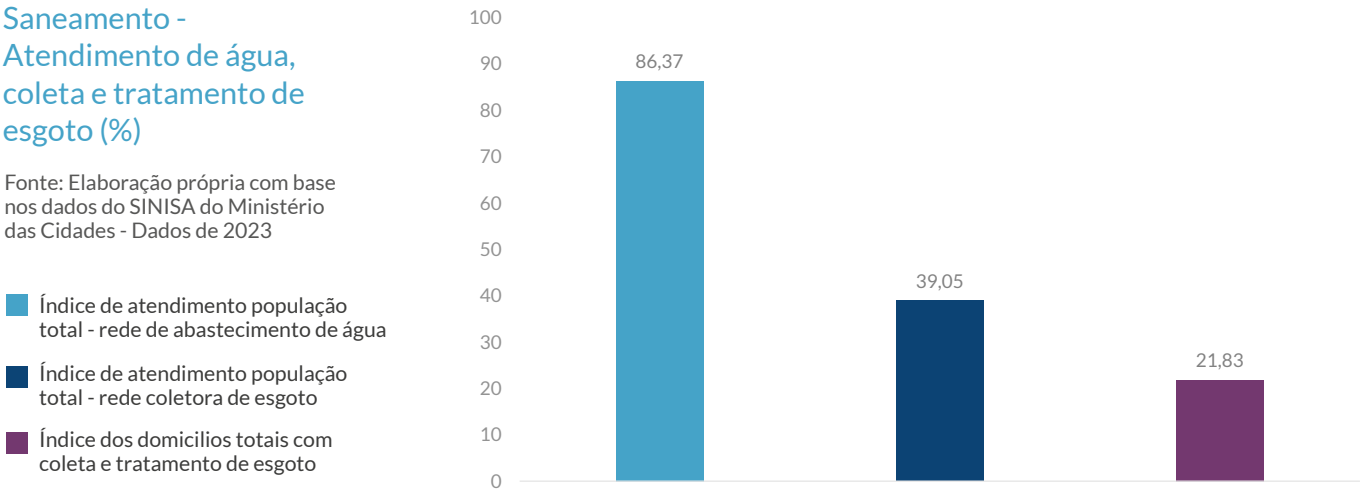
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



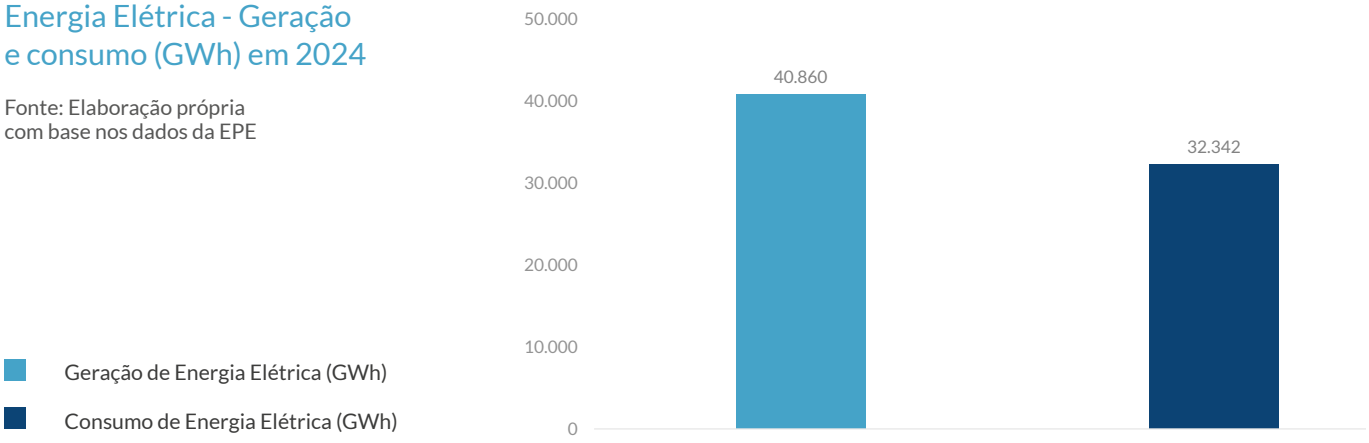
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



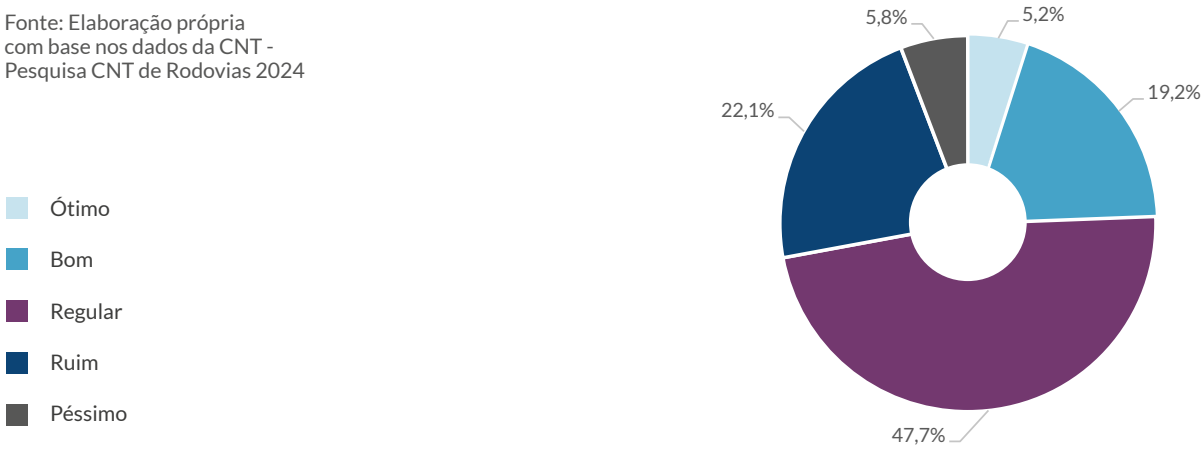
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



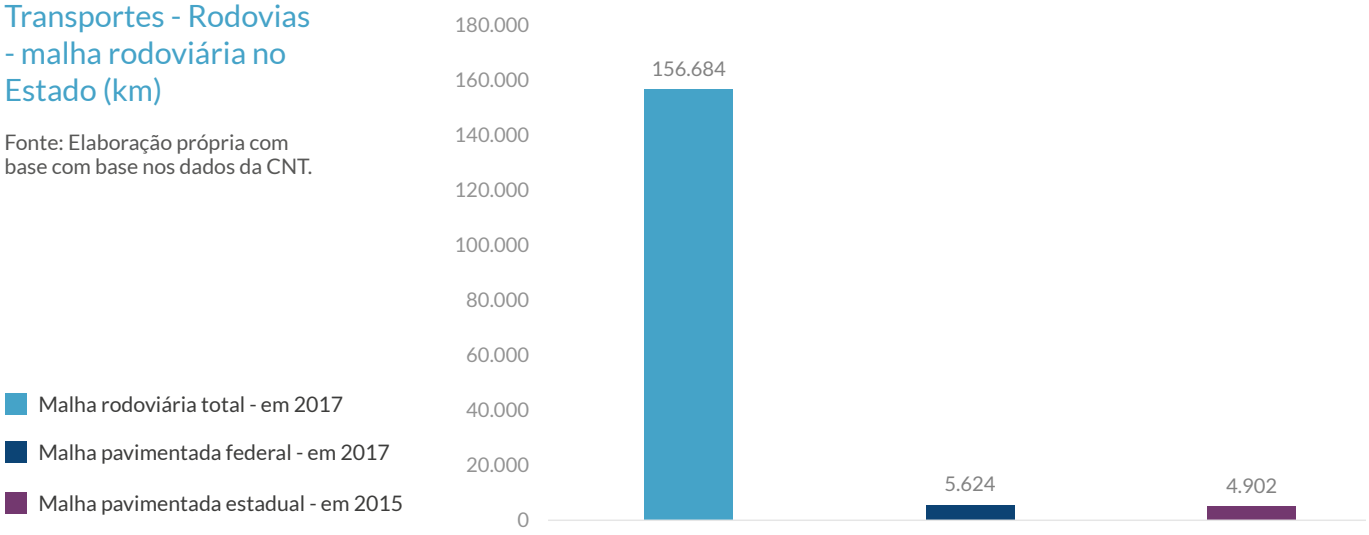
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado do **Rio Grande do Sul**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Rodovias EGR e DAER (Bloco 1)	✓	✓	Fase atual				
Rodovias EGR e DAER (Bloco 2)	✓	✓	✓	Fase atual			
Rodovias EGR e DAER (Bloco 3)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Rodovia RSC-287	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Transporte Metropolitano	✓	✓	Fase atual				
Aeroportos regionais – Passo Fundo e Santo Ângelo	✓	✓	✓	✓			Fase atual
Cais Mauá*	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
PPP – Presídio de Erechim	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Parque Estadual do Turvo	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Parques Estaduais do Caracol e Tainhas	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
PPP Educação	✓	✓	✓	Fase atual			
PPP Saúde	✓	✓	✓	Fase atual			
Ativos Imobiliários	✓	✓	Fase atual				
PPP Centro Administrativo Fernando Ferrari (CAFF)	✓	✓	Fase atual				
Loteria Estadual	✓	✓	Fase atual				
Corsan – Privatização	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
PPP em Saneamento – 176 municípios	✓	Fase atual					
Horto Florestal de São Leopoldo	✓	✓	Fase atual				

Fonte: Secretaria de Parcerias e Concessões – Governo do Estado do Rio Grande do Sul. / PEEC = Projeto em Execução Contratual.

* Suspenso devido ao Decreto Estadual nº 58.359, de 11 de março de 2025 (Prorrogado pelo Decreto nº 58.359/2025).

- **Projeto: Rodovias EGR e DAER (Bloco 1)**
  Investimentos estimados: R$ 6.700.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Concessão patrocinada dos serviços de operação, exploração, conservação, manutenção, melhoramentos e ampliação da infraestrutura de transportes. O Bloco 1 tem abrangência aproximada de 450km e envolve os seguintes trechos rodoviários: ERS-020, ERS-040, ERS-115, ERS-118, ERS-235, ERS-239, ERS-466, ERS-474 e ERS-010.
  Importância do projeto para o estado: O projeto de concessão das rodovias do Bloco 1 é essencial para fortalecer a infraestrutura viária do Rio Grande do Sul, assegurando eficiência no tráfego, mais segurança e adaptação às mudanças climáticas. As rodovias contempladas conectam regiões metropolitanas, litorâneas e serranas, desempenhando papel estratégico no transporte de pessoas e mercadorias. Com soluções modernas de engenharia, o projeto aumenta a resiliência da malha rodoviária diante de eventos climáticos extremos, ao mesmo tempo em que estimula o turismo, o comércio e a atração de investimentos. Trata-se de uma iniciativa decisiva para promover mobilidade sustentável, desenvolvimento regional e qualidade de vida para a população. Além disso, é relevante destacar que as rodovias contempladas já estavam previstas no Plano Estadual de Logística e Transportes (PELT), reforçando o alinhamento estratégico do projeto com as prioridades de mobilidade e crescimento do estado do Rio Grande do Sul.

- **Projeto: Rodovias EGR e DAER (Bloco 2)**
  Investimentos estimados: R$ 5.800.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Concessão patrocinada dos serviços de operação, exploração, conservação, manutenção, melhoramentos e ampliação da infraestrutura de transportes. O Bloco 2 tem abrangência aproximada de 408 km e envolve os seguintes trechos rodoviários: ERS-128, ERS-129, ERS-130, ERS-324, RSC-453 e ERS-135.
  Importância do projeto para o estado: O projeto de concessão das rodovias do Bloco 2 é essencial para melhorar a infraestrutura viária no Vale do Taquari e no norte do Estado. As rodovias contempladas são estratégicas para o transporte de pessoas e mercadorias, favorecendo a integração regional e a eficiência logística. Além de ampliar a segurança e a qualidade das estradas, o projeto incorpora soluções para enfrentar os desafios das mudanças climáticas, como drenagem adequada e pavimentação mais resistente. A concessão também gera empregos, atrai investimentos e estimula o desenvolvimento econômico e social das comunidades locais, reforçando o compromisso com um futuro mais seguro, sustentável e competitivo para a região. Além disso, é relevante destacar que as rodovias contempladas já estavam previstas no Plano Estadual de Logística e Transportes (PELT), reforçando o alinhamento estratégico do projeto com as prioridades de mobilidade e crescimento do estado.

- **Projeto: Rodovias EGR e DAER (Bloco 3)**
  Investimentos estimados: R$ 4.500.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Concessão comum dos serviços de operação, exploração, conservação, manutenção, melhoramentos e ampliação da infraestrutura de transportes dos seguintes trechos rodoviários. O Bloco 3 tem abrangência de 271,5 km e envolve os seguintes trechos rodoviários: ERS-122, ERS-240, RSC-287, ERS-446 e RSC-453 + BR-470.
  Importância do projeto para o estado: Os investimentos em infraestrutura rodoviária, viabilizados por meio de concessões, garantem a manutenção contínua, padrões de qualidade e segurança das estradas e impulsionam o desenvolvimento socioeconômico regional. Além disso, é relevante destacar que as rodovias contempladas já estavam previstas no Plano Estadual de Logística e Transportes (PELT), reforçando o alinhamento estratégico do projeto com as prioridades de mobilidade e crescimento do estado.
  Vencedor do leilão: Consórcio Integra Sul.

Projeto: Rodovia RSC-287

Investimentos estimados: R$ 3.700.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: Concessão comum dos serviços de operação, exploração, conservação, manutenção, melhoramentos e ampliação da infraestrutura de transportes de 204,5 km da rodovia RSC 287, de Tabaí, passando por Venâncio Aires e Santa Cruz do Sul, até Santa Maria.
Importância do projeto para o estado: Os investimentos em infraestrutura rodoviária, viabilizados por meio de concessões, garantem a manutenção contínua, padrões de qualidade e segurança das estradas e impulsionam o desenvolvimento socioeconômico regional. Além disso, é relevante destacar que as rodovias contempladas já estavam previstas no Plano Estadual de Logística e Transportes (PELT), reforçando o alinhamento estratégico do projeto com as prioridades de mobilidade e crescimento do Estado. Importante destacar que a rodovia selecionada estava prevista no Plano Estadual de Logística PELT como obra prioritária. O relatório do PELT mostrou ainda que a RSC-287 ocupou o quinto lugar no total de acidentes ocorridos em 2013, situação que se pretende resolver com os investimentos contratados.
Vencedor do leilão: Consórcio Via Central (Sacyr Concesiones S.L e Sacyr Concessões e Participações do Brasil Ltda.).

Projeto: Transporte Metropolitano

Investimentos estimados: R$ 3.000.000.000,00
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: Estruturação da Rede Metropolitana e do Sistema Estadual de Transporte Metropolitano Coletivo de passageiros (SETM) no âmbito da Região Metropolitana de Porto Alegre (RMPA). O projeto envolve concessão patrocinada para o transporte coletivo metropolitano da Região Metropolitana de Porto Alegre, abrangendo 34 municípios, com foco na modernização e integração da mobilidade urbana, incluindo operação do serviço, bilhetagem eletrônica e renovação da frota, atualmente em fase de estruturação.
Importância do projeto para o estado: Melhoria da mobilidade urbana, expansão do acesso ao transporte público, redução do tráfego e da poluição e estímulo à economia local. Fornecimento de expertise privada, tecnologia e investimentos, resultando em serviços mais eficientes, integrados e modernos, que beneficiam diretamente os usuários e contribuem para o desenvolvimento sustentável das áreas metropolitanas. Além disso, aprimora-se o sistema tarifário em vigência de forma a integrá-lo com a rede metroferroviária.

Projeto: Aeroportos regionais – Passo Fundo e Santo Ângelo

Investimentos estimados: R$ 102.000.000,00
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: Concessão Patrocinada dos serviços públicos para a ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária do Aeroporto de Passo Fundo – Lauro Kortz e do Aeroporto Regional de Santo Ângelo – Sepé Tiaraju.
Importância do projeto para o estado: Os aeroportos são fundamentais para a conectividade regional do Rio Grande do Sul, fortalecendo o agronegócio, o turismo e os serviços de saúde e educação. Eles funcionam como plataformas de desenvolvimento equilibrado, reduzindo a dependência logística da capital e aproximando o interior das rotas aéreas nacionais e internacionais. Serão investidos aproximadamente R$ 102 milhões nos dois aeroportos, sendo R$ 66 mi em Santo Ângelo e R$ 36 mi em Passo Fundo. A seleção dos aeroportos levou em consideração o Plano Estadual de Logística e Transporte (PELT). Os investimentos abrangem obras e manutenção que envolvem melhorias no sistema de pistas e pátios, terminal de passageiros, administração e manutenção, apoio às operações, apoio às companhias aéreas, infraestrutura industrial de apoio, infraestrutura básica, cercas, vias, acessos, estacionamento e tratamento de passivos ambientais.
Vencedor do leilão: ECB Holding SA.

- **Projeto: Cais Mauá**

  Investimentos estimados: R$ 350.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Concessão administrativa para Revitalização e Urbanização do Cais Mauá, no município de Porto Alegre, a partir da contratação das atividades de Gestão, Operação, Manutenção, Restauração, Modernização, Conservação e Execução de Obras.
  Importância do projeto para o estado: A concessão induzirá a revitalização urbana, com a restauração de edifícios históricos e a atração de novos investimentos. Essa transformação criará espaços para atividades culturais, turísticas e comerciais, estimulando a economia local, gerando empregos e fortalecendo o turismo. Além disso, contribuirá para a preservação do patrimônio, a melhoria da qualidade de vida dos moradores e a valorização da imagem da cidade, tornando-a mais atrativa e dinâmica.

- **Projeto: PPP – Presídio de Erechim**

  Investimentos estimados: R$ 194.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Concessão Administrativa dos Serviços de apoio à operação, incluindo a construção, equipagem e manutenção do Complexo Prisional no município de Erechim/RS com capacidade de até 1.200 presos.
  Importância do projeto para o estado: Promover a reabilitação dos detentos de maneira mais eficaz. Através da colaboração com o setor privado, podem ser implementados programas de educação, treinamento profissional e apoio psicossocial, visando a reintegração dos detentos à sociedade de forma mais bem preparada e responsável. Além disso, a PPP também tem o potencial de gerar empregos locais, tanto durante a construção, operação e manutenção do presídio, como também através de oportunidades de trabalho e aprendizado para os próprios detentos, contribuindo assim para suas perspectivas futuras após o cumprimento da pena. Isso não apenas beneficia os indivíduos, mas também a comunidade em geral, ao reduzir a reincidência criminal e promover uma reinserção mais positiva. Ademais, estimula melhorias na infraestrutura, segurança e gestão prisional, reduzindo custos públicos e gerando empregos locais.
  Vencedor do leilão: Soluções Serviços Terceirizados.

- **Projeto: Parque Estadual do Turvo**

  Investimentos estimados: R$ 15.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
  Descrição do projeto: Concessão destinada ao uso de áreas, atrativos e instalações, precedida da realização de investimentos, destinada à requalificação, modernização, operação e manutenção do Parque Estadual do Turvo.
  Importância do projeto para o estado: Estimular a preservação ambiental, a infraestrutura para os visitantes e o desenvolvimento de atividades sustentáveis. Além disso, geraria receitas para a gestão do parque, promoveria o turismo sustentável e estimularia a educação ambiental. Tudo isso através da expertise de parceiros privados na gestão e operação, estimulando o uso consciente e resguardando a conservação do patrimônio ambiental.
  Vencedor do leilão: Três Fronteiras Navegação e Turismo.

- **Projeto: Parques Estaduais do Caracol e Tainhas**

  Investimentos estimados: R$ 60.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
  Descrição do projeto: Concessão de uso de áreas, atrativos e instalações, precedida da realização de investimentos, destinada à requalificação, modernização, operação e manutenção dos Parques Estaduais do Caracol e do Tainhas.

Importância do projeto para o estado: Estimular a preservação ambiental, a infraestrutura para os visitantes e o desenvolvimento de atividades sustentáveis. Além disso, geraria receitas para a gestão do parque, promoveria o turismo sustentável e estimularia a educação ambiental. Tudo isso através da expertise de parceiros privados na gestão e operação, estimulando o uso consciente e resguardando a conservação do patrimônio ambiental.
Vencedor do leilão: Consórcio Novo Caracol (Iter Parques Caracol Ltda. e Pianura Participações S.A.).

- **Projeto: PPP Educação**

Investimentos estimados: R$ 1.400.000.000,00
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: Parceria Público-Privada (PPP), na modalidade concessão administrativa, para realização de obras de reformas, ampliações, manutenção e prestação de serviços não pedagógicos em 99 unidades educacionais do Estado do Rio Grande do Sul.
Importância do projeto para o estado: Incentivo de acesso à educação de qualidade, reduzir desigualdades, promover inclusão social e melhorar o desempenho escolar. Além disso, esses projetos podem revitalizar comunidades, incentivar o desenvolvimento local, compartilhar responsabilidades com o setor privado e servir como modelo inspirador para outras regiões. Diagnosticou-se que os gestores escolares poderão se abster de realizar atividades administrativas para de fato concentrarem-se em atividades exclusivamente pedagógicas, contribuindo para a melhoria do desempenho escolar dos alunos.

- **Projeto: PPP Saúde**

Investimentos estimados: R$ 795.000.000,00
Forma de contratação do projeto: PPP.
Descrição do projeto: Parceria Público-Privada para construção, operação, manutenção e serviços médico-hospitalares do Novo Hospital Estadual em Viamão.
Importância do projeto para o estado: Melhoria da qualidade do atendimento médico, modernização de infraestruturas, otimização de recursos e tecnologia, agilidade no acesso a tratamentos e serviços especializados. Redução de filas de espera e garantia de gestão médico-hospitalar mais eficiente e inovadora. Essas parcerias podem contribuir para o aprimoramento do sistema de saúde, beneficiando diretamente a população e aliviando a pressão sobre os recursos públicos.

- **Projeto: Ativos Imobiliários**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Em estudo.
Descrição do projeto: O objetivo do projeto é definir a melhor destinação para um conjunto de 298 imóveis do Estado, seja através de alienação direta, concessão, fundo de investimento, parceria público-privada, entre outros.
Importância do projeto para o estado: Incentivo à legalização das ocupações, regularizando situações irregulares e fornecendo segurança jurídica aos ocupantes. Além disso, esses projetos podem revitalizar áreas degradadas, melhorando o ambiente urbano e social. Ao conceder esses ativos, há a geração de receitas para o governo, que podem ser direcionadas para serviços públicos ou projetos de desenvolvimento. Através da expertise privada, é possível otimizar a gestão e maximizar o valor dos ativos, inclusive fomentando a construção de novos empreendimentos que atendam às necessidades locais. Esses projetos também estimulam a regularização e resolvem conflitos de posse, ao mesmo tempo em que podem gerar empregos e investimentos na região.

- **Projeto: PPP Centro Administrativo Fernando Ferrari (CAFF)**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Parceria Público-Privada (PPP), na modalidade Concessão Administrativa, para a reforma, equipagem, operação e manutenção (com a prestação de serviços gerais de limpeza, segurança e gestão condominial) do Centro Administrativo Fernando Ferrari ("CAFF"), bem como exploração da área do terreno do CAFF.
  Importância do projeto para o estado: Modernização das instalações, melhoria da eficiência administrativa e da qualidade dos serviços públicos oferecidos aos cidadãos e servidores que ali laboram e transitam. Além disso, a PPP pode resultar em economia de recursos públicos, estimular a economia local, atrair investimentos privados e melhorar a imagem institucional do governo. Nesse ponto, um Centro Administrativo moderno e funcional pode melhorar a imagem do governo e da administração pública, aumentando a confiança dos cidadãos nas instituições. Ademais, a PPP pode criar um ambiente de trabalho mais atrativo para os funcionários públicos, contribuindo para o aumento da produtividade e satisfação no trabalho.

- **Projeto: Loteria Estadual**
  Investimentos estimados: R$ 52.100.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Implantação e operação de serviços lotéricos no estado do Rio Grande do Sul, abrangendo os possíveis modelos de delegação à iniciativa privada.
  Importância do projeto para o estado: Aproveitamento do potencial arrecadatório da LOTERGS. Possibilitaria a modernização, eficiência e expansão dos serviços de loteria. Isso poderá gerar receitas adicionais para o governo, direcionadas para áreas prioritárias de fins sociais, como programas de saúde e educação, além de atrair investimentos privados para aprimorar a tecnologia e a experiência dos usuários.

- **Projeto: Corsan – Privatização**
  Investimentos estimados: R$ 15.000.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Desestatização.
  Descrição do projeto: A desestatização da Companhia Riograndense de Saneamento (Corsan) busca viabilizar o cumprimento das metas do Novo Marco Legal do Saneamento, que estabelece o ano de 2033 para a universalização dos serviços de água e esgoto, exigindo grandes investimentos, bem como a preservação dos contratos com os municípios onde a Corsan presta serviços.
  Importância do projeto para o estado: Assegurar o cumprimento do novo marco legal do saneamento, que determina que até 2033 99% da população deve ter acesso à água potável e 90% à coleta e tratamento de esgoto.
  Vencedor do leilão: AEGEA.

- **Projeto: PPP em Saneamento – 176 municípios**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Projeto de PPP prevê operação privada de água e esgoto em até 176 municípios para ampliar a cobertura de abastecimento e esgotamento sanitário no Rio Grande do Sul.
  Importância do projeto para o estado: Assegurar a universalização do acesso ao saneamento básico em todos os seus municípios, através da participação da iniciativa privada nos serviços de abastecimento de água e esgoto dos municípios não abarcados pela prestação de serviços da Companhia Riograndense de Saneamento (Corsan).

- **Projeto: Horto Florestal de São Leopoldo**

  Investimentos estimados: Em estudo.

  Forma de contratação do projeto: Em estudo.

  Descrição do projeto: Diagnóstico, planejamento, proposição de alternativas, estruturação, detalhamento e implementação do Projeto de Requalificação Territorial de terreno de propriedade do Estado do Rio Grande do Sul, o Horto Florestal Padre Balduíno Rambo, localizado entre os municípios de São Leopoldo e Sapucaia do Sul.

  Importância do projeto para o estado: Busca a requalificação e a regularização da área do Horto Florestal de São Leopoldo. Gera incentivo à legalização de ocupações, regularizando situações irregulares e fornecendo segurança jurídica aos ocupantes. Além disso, o projeto visa revitalizar áreas degradadas, melhorando o ambiente urbano e social. Também busca a expertise privada para aprimorar a destinação de áreas degradadas.

9.2.1. Projetos do Município de **Porto Alegre**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Universalização do Saneamento e Soluções para Drenagem Pluvial em Porto Alegre	✓	✓	Fase atual				
Desestatização da Companhia Carris Porto-Alegrense	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Resíduos Sólidos de Porto Alegre	✓	✓	Fase atual				
Trecho 2 da Orla do Guaíba	✓	✓	Fase atual				
Parque Marinha do Brasil e trecho 3 da Orla do Guaíba	✓	✓	Fase atual				
PPP - Ampliação/ melhoria da infraestrutura e gestão do Hospital Materno Infantil Presidente Vargas – HMIPV	✓	✓	Fase atual				
Implantação de Usinas Fotovoltaicas	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Aeromóvel e Praça Júlio Mesquita	✓	✓	Fase atual				

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Usina do Gasômetro	✓	✓	Fase atual				
Sanitários Públicos	✓	✓	✓	✓	Fase atual		
Escola Bem-Cuidada	✓	✓	✓	✓	Fase atual		

Fonte: Secretaria Municipal de Parcerias - Prefeitura de Porto Alegre. Acesso em 18.10.25 (Informações site Secretaria). / PEEC = Projeto em Execução Contratual.

Obs.: O município trabalha na estruturação de novos projetos: Confeitaria Rocco (reforma, manutenção e exploração do prédio da confeitaria); Viaduto Otávio Rocha; Bilhetagem de Transporte Público; Sambódromo; Cabeamento Subterrâneo; Terminais Urbanos.

- **Projeto: Universalização do Saneamento e Soluções para Drenagem Pluvial em Porto Alegre**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Investimentos na expansão, modernização, operação e manutenção nas redes de água e esgoto, a fim de obter a universalização dos serviços de saneamento. A modelagem está sendo feita com o apoio do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES).
  Importância do projeto para o município: Projeto para viabilizar o cumprimento do Marco Regulatório do Saneamento, determinado pela Lei Federal 14026/20.

- **Projeto: Desestatização da Companhia Carris Porto-Alegrense**
  Investimentos estimados: R$ 109.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Desestatização.
  Descrição do projeto: Aumento da eficiência operacional e redução ou eliminação de aportes do acionista controlador.
  Importância do projeto para o município: Reduzir ou eliminar os aportes do acionista controlador na Carris e diminuir o valor da tarifa do transporte público no município.

- **Projeto: Resíduos Sólidos de Porto Alegre**
  Investimentos estimados: R$ 1.330.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP Administrativa.
  Descrição do projeto: Concessão da coleta e destinação dos resíduos sólidos urbanos de Porto Alegre. Foram recebidos três estudos através de Manifestação de Interesse Privado – MIP. Em fase de análise dos estudos.
  Importância do projeto para o município: Melhorias dos sistemas de coleta e suas modalidades, ecopontos, transporte, transbordo, triagem e destinação final licenciado/adequado.

- **Projeto: Trecho 2 da Orla do Guaíba**
  Investimentos estimados: PPP – Concessão Administrativa.
  Forma de contratação do projeto: R$ 426.250.000,00
  Descrição do projeto: Concessão de uso do trecho 2 do Parque da Orla do Guaíba. Gestão, operação e manutenção, bem como execução de obras e serviços de engenharia, para que o local se torne próprio para visitação.

Revisão do projeto publicado, a partir de estudos complementares via PMI. Foram recebidos dois estudos referentes ao PMI. Os dois estudos contemplam a implantação do Centro de Eventos no Trecho 2 da orla do Guaíba. Estudos em fase de análise.
Importância do projeto para o município: Urbanizar a área e oferecer serviços de qualidade à população porto-alegrense.

- **Projeto: Parque Marinha do Brasil e trecho 3 da Orla do Guaíba**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP – Concessão Administrativa.
  Descrição do projeto: Concessão de uso do trecho 3 da Orla do Guaíba e Parque Marinha para a iniciativa privada. Gestão, operação e manutenção da área e equipamentos públicos, além da possibilidade de implantação de atividades e unidades geradoras de caixa para viabilidade da concessão. A modelagem está sendo feita com o apoio da Fundação Getúlio Vargas (FGV).
  Importância do projeto para o município: Desonerar os cofres públicos e oferecer um serviço de maior qualidade à população.

- **Projeto: PPP – Ampliação/melhoria da infraestrutura e gestão do Hospital Materno Infantil Presidente Vargas – HMIPV**
  Investimentos estimados: R$ 598.260.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Parceria Público-Privada para construção de uma nova edificação e operação do Hospital Materno Infantil Presidente Vargas.
  Importância do projeto para o município: O HMIPV é o único hospital local especializado em saúde materno-infantil como patologias neonatais, partos e gestações de alto risco, assim como para afecções respiratórias pediátricas e psiquiatria, tanto no âmbito de internações quanto de ambulatório.

- **Projeto: Implantação de Usinas Fotovoltaicas**
  Investimentos estimados: R$ 30.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Construção, operação, manutenção e gestão de Usinas Fotovoltaicas para atender a demanda energética dos próprios municipais da Prefeitura de Porto Alegre.
  Importância do projeto para o município: Redução na despesa com energia elétrica do Município, a partir do aproveitamento de fontes renováveis de energia, mais limpa e sustentável.

- **Projeto: Aeromóvel e Praça Júlio Mesquita**
  Investimentos estimados: R$ 300.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Gestão, manutenção, modernização e conservação da praça Júlio Mesquita, com restauração e operação de imóveis e estrutura do Aeromóvel, e execução de obras e serviços na área da concessão.
  Importância do projeto para o município: Revitalização de um equipamento público, atualmente abandonado e sem utilização, juntamente com a manutenção da praça recentemente revitalizada, tornando-se mais um atrativo turístico e de lazer junto ao projeto da Orla do Guaíba.

- **Projeto: Usina do Gasômetro**
  Investimentos estimados: R$ 13.310.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Concessão para exploração econômica e conservação do imóvel. Está em estudo a contratação de uma consultoria para a modelagem do projeto.
  Importância do projeto para o município: A Usina do Gasômetro é uma referência de espaço cultural em nível estadual e um símbolo de identidade para a cidade de Porto Alegre.

- **Projeto: Sanitários Públicos**
  Investimentos estimados: R$ 29.500.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Parceria Público-Privada para reforma, produção, instalação, manutenção e operação de sanitários públicos fixos na cidade de Porto Alegre. Estão previstos 171 novas cabines sanitárias e 29 quiosques comerciais instalados e mantidos pelo parceiro privado.
  Importância do projeto para o município: Banheiros públicos são infraestruturas essenciais para as cidades e um direito humano de acesso ao saneamento e à saúde. A Prefeitura de Porto Alegre sofre com os números baixos de equipamentos e alto número de vandalismos. Esta PPP irá entregar à população de Porto Alegre equipamentos bem cuidados e higienizados.

- **Projeto: Escola Bem-Cuidada**
  Investimentos estimados: R$ 912.740.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Concessão, por 20 anos, dos serviços em escolas, como construção, manutenção predial, segurança, limpeza, poda de árvores, reposições de equipamentos e mobiliários, operação de lavanderia em creches, gestão de gás, energia, água e esgoto, tecnologia da informação, entre outros. O serviço considera as 97 escolas da rede pública municipal, além da construção de 10 novas escolas.
  Importância do projeto para o município: O objetivo é de que haja manutenção com mais agilidade, regularidade e qualidade nas escolas municipais. Também deve haver integração entre projetos e execuções e, consequentemente, melhores condições de atendimento aos alunos e de trabalho para professores, funcionários e diretores.

9.3. Santa **Catarina**

***PIB** = R$ 539.073 milhões (2024)

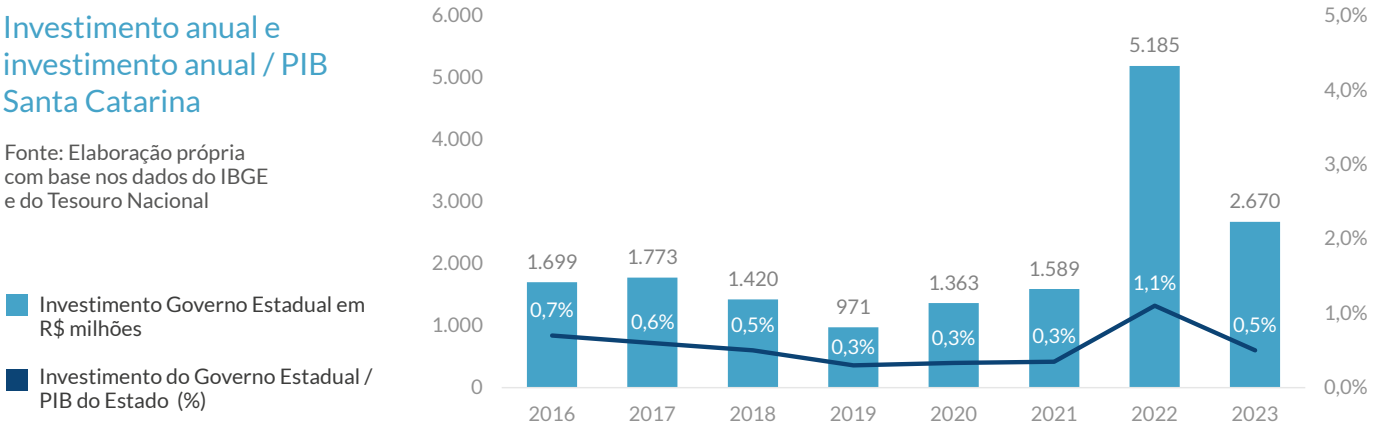
População = 8.058.441 (2024)

***PIB per capita** = R$ 66.895,22

* Ver nota.

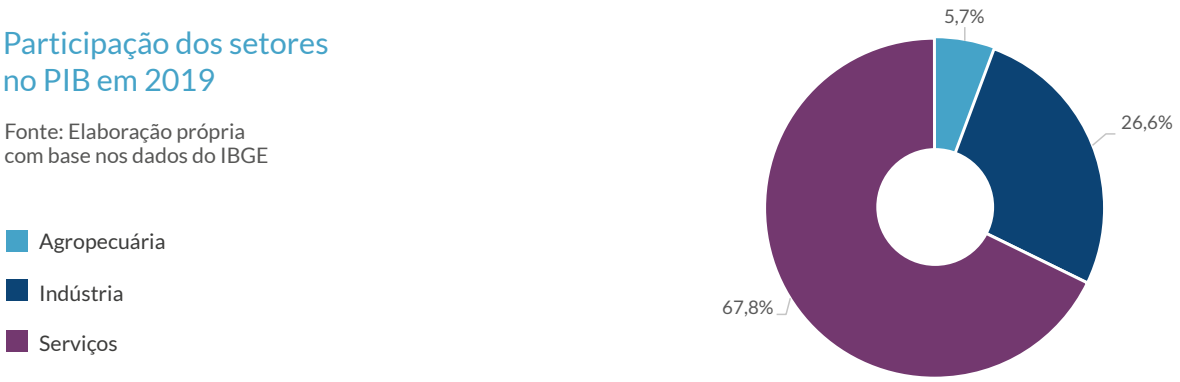
Investimento anual e investimento anual / PIB Santa Catarina

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE e do Tesouro Nacional



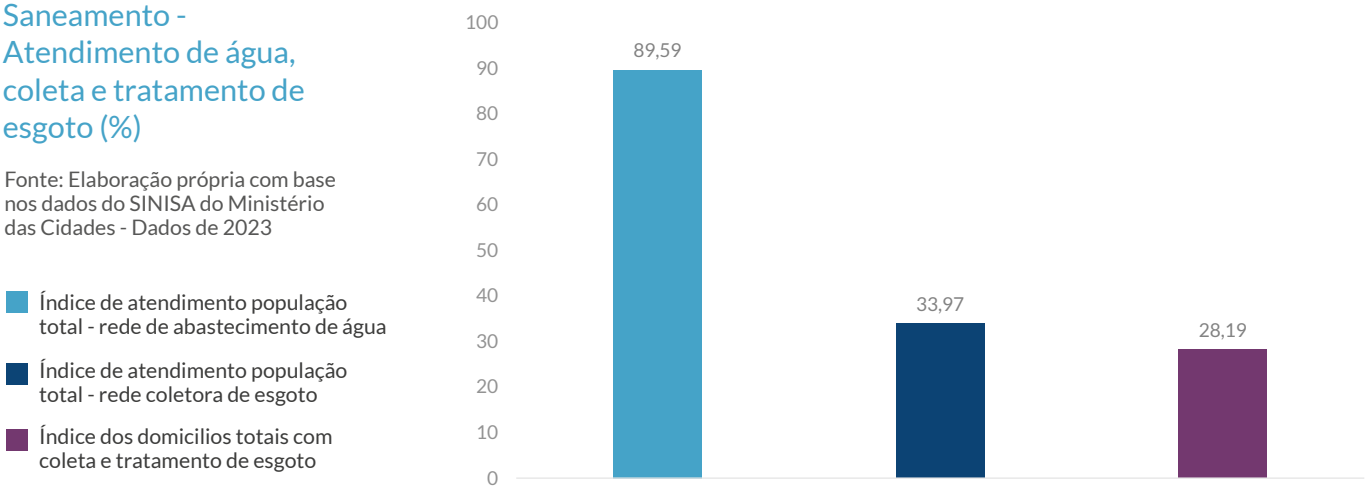
Participação dos setores no PIB em 2019

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do IBGE



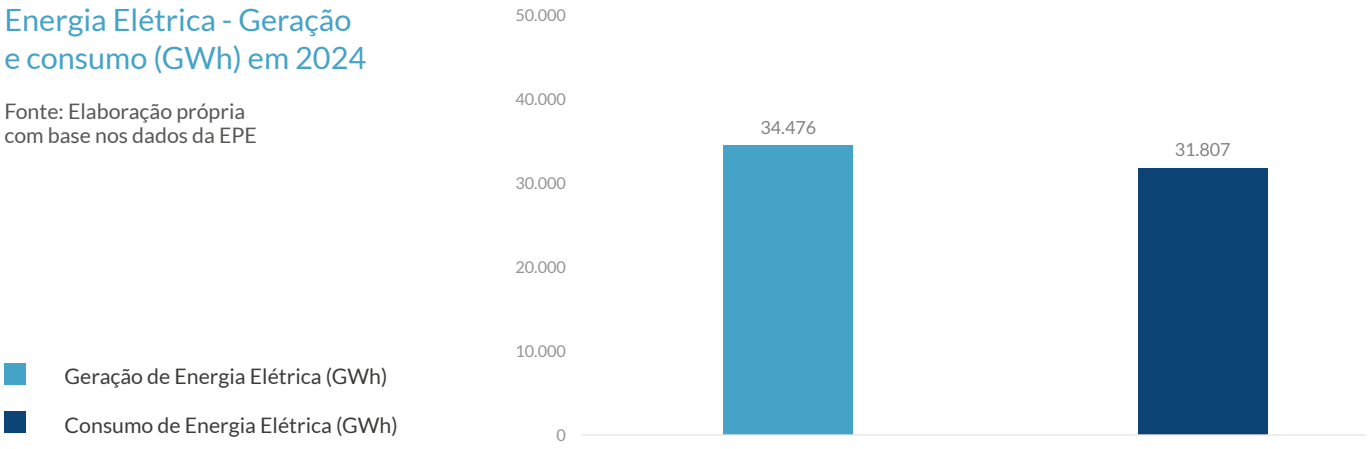
Saneamento - Atendimento de água, coleta e tratamento de esgoto (%)

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do SINISA do Ministério das Cidades - Dados de 2023



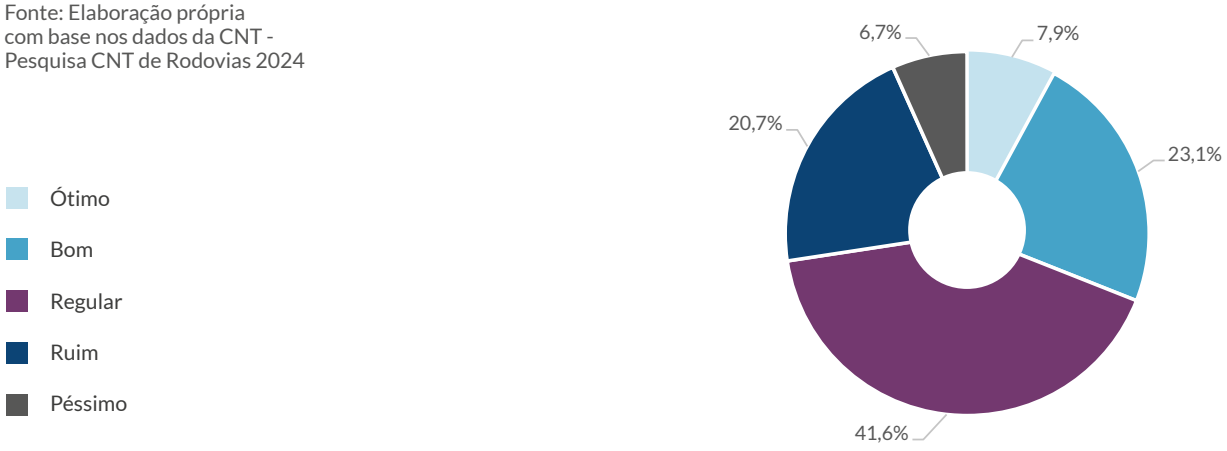
Energia Elétrica - Geração e consumo (GWh) em 2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da EPE



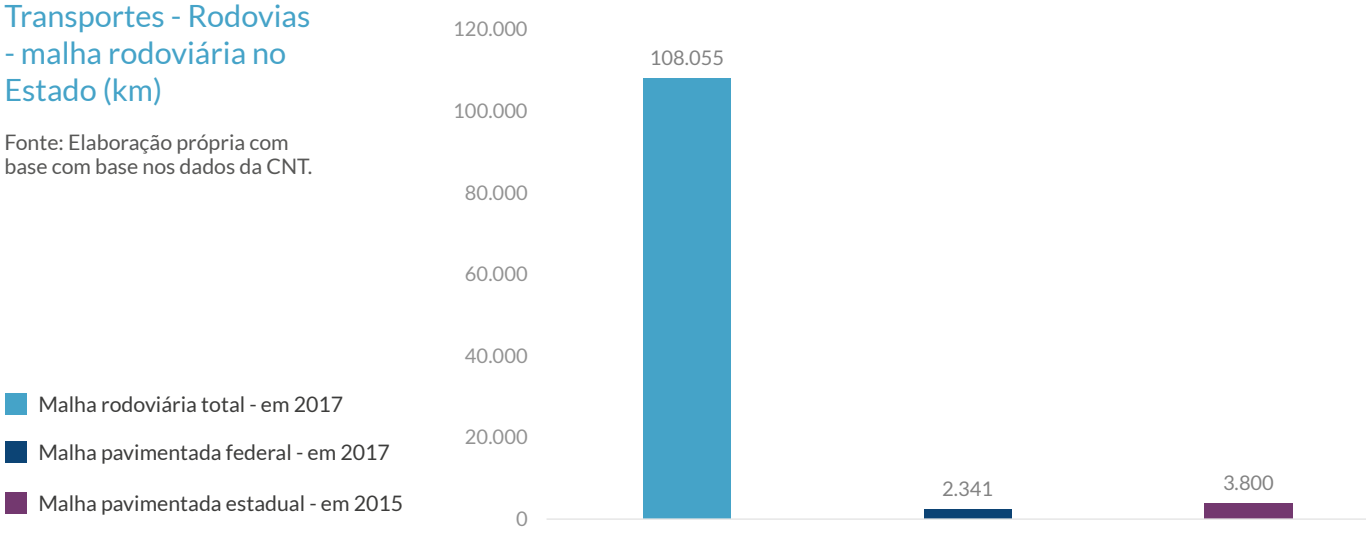
Transportes – Rodovias – estado geral da rodovia

Fonte: Elaboração própria com base nos dados da CNT - Pesquisa CNT de Rodovias 2024



Transportes - Rodovias - malha rodoviária no Estado (km)

Fonte: Elaboração própria com base com base nos dados da CNT.



Projetos do Estado de **Santa Catarina**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Terminal Rodoviário Rita Maria	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Aeroporto Regional Sul Humberto Ghizzo Bortoluzzi (Aeroporto de Jaguaruna)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Sistema Integrado de Transporte Metropolitano	✓	✓	✓	Fase atual			
Transporte Aquaviário da Grande Florianópolis	✓	✓	✓	Fase atual			
Centro de Eventos Luiz Henrique da Silveira	✓	✓	✓	Fase atual			
Unidade Socioeducativa	✓	✓	Fase atual				
Hotel Caldas da Imperatriz (Hidrocaldas)	✓	✓	Fase atual				
ZPE – Zona de Processamento de Exportação	✓	✓	✓	Fase atual			
Complexo Penitenciário de Blumenau	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual	
Centro de Eventos de Balneário Camboriú	✓	✓	✓	✓	✓	✓	PEEC
Complexo Turístico de Mirante da Serra do Rio do Rastro	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual	
Zoológico de Balneário Camboriú – Complexo Ambiental Cyro Gevaerd	✓	Fase atual					
Unidade Metropolitana de Abastecimento (UAM-SC) – Nova Ceasa	✓	Fase atual					

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
PPP Infraestrutura Educacional	✓	Fase atual					
Diagnóstico por Imagem	✓	Fase atual					
Cidade da Cultura	✓	Fase atual					
Kartódromo Sapiens Parque	✓	Fase atual					

Fonte: SC Participações e Parcerias S.A – Secretaria de Estado da Fazenda – Governo do Estado de Santa Catarina. / PEEC = Projeto em Execução Contratual.

Projeto: Terminal Rodoviário Rita Maria

Investimentos estimados: R$ 36.000.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão comum.
Descrição do projeto: A rodoviária foi inaugurada em 1981 e fica localizada em área nobre do centro da capital, com uma área de 15.718,15 m². Pelo terminal circulam cerca de 5,6 mil pessoas por dia, e em 2018 foram contabilizados mais de 1 milhão de embarques. A estrutura de pessoal atual para atender a operação 24/7 do Rita Maria conta com pouco menos de 100 funcionários, entre concursados e terceirizados. O segundo andar do empreendimento possui um mezanino, que hoje se encontra vazio, com 2.268,09 m² de área para locação comercial, além das áreas de estacionamento que abrigam aproximadamente 542 vagas.
Importância do projeto para o estado: Modernização do terminal de transporte urbano e otimização da exploração econômica do ativo, propiciando melhores serviços para os cidadãos.
Vencedor do leilão: Sinart.

Projeto: Aeroporto Regional Sul Humberto Ghizzo Bortoluzzi (Aeroporto de Jaguaruna)

Investimentos estimados: R$ 48.100.000,00
Forma de contratação do projeto: PPP Administrativa.
Descrição do projeto: O Aeroporto Regional Sul, Humberto Ghizzo Bortoluzzi, está localizado no município Catarinense de Jaguaruna. Foi implantado com o objetivo de atender a demanda de transporte aéreo de toda a região sul do Estado. Encontra-se instalado em uma área patrimonial de 311 ha, elevação de 35 metros acima do nível do mar, e possui a segunda maior pista de pouso e decolagem em extensão do Sul do Brasil, com 2.500 metros de comprimento e 30 metros de largura. A área de manobras possui duas saídas de taxiamento permitindo excelente ganho operacional. O objetivo da concessão é atrair investimentos para aumento da oferta de serviços, aperfeiçoamento da infraestrutura aeroportuária, melhoria na qualidade dos serviços prestados, considerando que o ente privado possui maior flexibilidade na alavancagem de novos negócios.
Importância do projeto para o estado: Atrair investimentos para aumento da oferta de serviços, aperfeiçoamento da infraestrutura aeroportuária, melhoria na qualidade dos serviços prestados, maior flexibilidade do ente privado na alavancagem de novos negócios.
Vencedor do leilão: Consórcio Aeroportuário Regional Sul.

- **Projeto: Sistema Integrado de Transporte Metropolitano**
  Investimentos estimados: R$ 114.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto tem como objetivo a criação de um sistema de transporte público regional integrado, que atenda às necessidades de uma população em constante crescimento e se alinhe aos avanços tecnológicos na gestão de sistemas de transporte. A proposta visa mitigar os desafios causados pelo rápido e desordenado crescimento urbano observado nas últimas três décadas, que resultou em sérios problemas de mobilidade na região. O sistema planejado abrange a Região Metropolitana de Florianópolis, que inclui, além da capital, os municípios de Antônio Carlos, Biguaçu, São José, Palhoça, Águas Mornas, Governador Celso Ramos, São Pedro de Alcântara e Santo Amaro da Imperatriz. Juntas, essas cidades formam um complexo urbano em expansão, com fluxos diários de pessoas e mercadorias que necessitam de soluções eficientes e sustentáveis.
  Importância do projeto para o estado: Melhoria da mobilidade urbana na Região Metropolitana de Florianópolis, em uma área que contempla 9 municípios.

- **Projeto: Transporte Aquaviário da Grande Florianópolis**
  Investimentos estimados: R$ 371.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Melhorar a mobilidade urbana na conexão Ilha-Continente através do transporte coletivo hidroviário, pautando-se pela intermodalidade e integrações dos sistemas, com embarcações adequadas ao conforto e segurança, dentro de uma tarifação adequada à realidade operacional e ao passageiro, reduzindo o tempo de deslocamento e melhorando a qualidade de vida urbana.
  Importância do projeto para o estado: Melhoria da mobilidade urbana na Região Metropolitana de Florianópolis.

- **Projeto: Centro de Eventos Luiz Henrique da Silveira**
  Investimentos estimados: R$ 7.025.872,04
  Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
  Descrição do projeto: O Centro de Eventos Luiz Henrique da Silveira, localizado em área estratégica no Norte da Ilha de Santa Catarina, está em operação desde 2016. Com 17 mil m² de área construída, dispõe de dois auditórios, espaço de 5 mil m² para feiras, quatro salas multiuso, duas praças de alimentação e capacidade para aproximadamente 8 mil pessoas. Conta ainda com estacionamento para 770 automóveis, oito vagas destinadas a pessoas com deficiência e 96 vagas para motocicletas. O equipamento passará por processo de concessão destinado à requalificação, operação e manutenção, com investimentos privados estimados em R$ 7 milhões. O projeto busca consolidar a região como polo de turismo de negócios e eventos, contribuindo para reduzir a sazonalidade, modernizar a infraestrutura, ampliar o número de eventos e oferecer melhor experiência aos usuários, fortalecendo a economia local.
  Importância do projeto para o estado: Dinamizar o setor de eventos na região de Florianópolis, com impacto na economia regional, principalmente no setor de turismo.

- **Projeto: Unidade Socioeducativa**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: Concessão administrativa.
  Descrição do projeto: O projeto prevê a construção, equipagem, manutenção e operação de unidade socioeducativa, no município de Blumenau. Conta com o apoio do Escritório das Nações Unidas de Serviços para Projetos (UNOPS) a partir de recursos de convênio em parceria com o Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos (MMFDH), a Secretaria Especial do Programa de Parcerias de Investimentos do Ministério da Economia (SPPI) e o Fundo de Apoio à Estruturação de Projetos de Concessão e PPP (FEP–CAIXA).
  Importância do projeto para o estado: O projeto possibilitará o aumento do quantitativo de adolescentes em

atendimento socioeducativo. Inédito em âmbito mundial, o projeto trará propostas de inovações de gestão, infraestrutura e atendimento que possibilitem uma inserção mais efetiva na sociedade de adolescentes em conflito com a lei, sendo sua abordagem replicável a partir da experiência desenvolvida.

- **Projeto: Hotel Caldas da Imperatriz (Hidrocaldas)**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
Descrição do projeto: Localizado em Santo Amaro da Imperatriz (SC), o Hotel Caldas da Imperatriz é um patrimônio histórico nacional preservado há mais de 150 anos. Sua origem remonta a 1818, quando o Rei João VI decretou a construção de um hospital termal, considerado o marco inicial da criação de estâncias termais no Brasil. O local abriga registros da visita de D. Pedro II e da Imperatriz Teresa Cristina, em 1845, e mantém viva a tradição de receber visitantes em busca de saúde, bem-estar e lazer. Com área total de aproximadamente 40 mil m², a estrutura inclui hotel com 22 apartamentos e 11 quartos, além das reconhecidas águas termais que lhe conferem relevância histórica e turística. Atualmente, o empreendimento está sendo estruturado para concessão à iniciativa privada, abrindo espaço para investimentos em modernização, valorização do patrimônio e ampliação da oferta de serviços. O projeto apresenta grande potencial de atração turística e desenvolvimento regional, consolidando-se como destino estratégico para o turismo de saúde e bem-estar no Brasil.
Importância do projeto para o estado: A concessão permitirá maiores investimentos em infraestrutura no local, beneficiando o turismo de Santa Catarina, e desonerando os cofres públicos com a manutenção do local.

- **Projeto: ZPE – Zona de Processamento de Exportação**

Investimentos estimados: R$ 65.970.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
Descrição do projeto: Estruturante para o desenvolvimento econômico regional, a ZPE de Imbituba será implantada em área alfandegada próxima ao Porto de Imbituba, oferecendo regime tributário diferenciado e infraestrutura logística de padrão internacional. Prevista para concessão de até 35 anos, a iniciativa será destinada à instalação de indústrias e serviços voltados à exportação, promovendo atração de investimentos, geração de empregos qualificados e fortalecimento da inserção de Santa Catarina no comércio exterior.
Importância do projeto para o estado: Desoneração do Estado no custeio dos serviços concedidos; geração de novas receitas diretas e indiretas com incremento do desenvolvimento econômico; apoio da expertise privada na gestão de parques empresariais; maior inovação tecnológica e eficiência na prestação desses serviços públicos.

- **Projeto: Complexo Penitenciário de Blumenau**

Investimentos estimados: R$ 299.000.000,00
Forma de contratação do projeto: PPP – Concessão administrativa.
Descrição do projeto: Envolve a construção, operação, ampliação e manutenção de um Complexo Penitenciário em Blumenau com quase 3 mil vagas. A Parceria Público-Privada (PPP) do Complexo Prisional de Blumenau é de grande importância estratégica para o sistema prisional de Santa Catarina e para o desenvolvimento social e econômico da região. O projeto se destaca por incentivar uma gestão mais eficiente dos recursos e infraestrutura prisionais, além de promover a ressocialização dos detentos e a redução da reincidência criminal. Ao integrar o setor privado na operação e modernização do complexo, a PPP oferece soluções inovadoras para melhorar a qualidade dos serviços prisionais, enquanto impacta positivamente a economia local e contribui para um sistema de justiça mais humanizado e sustentável.
Importância do projeto para o estado: A Parceria Público-Privada (PPP) para o Complexo Prisional de Blumenau tem uma importância estratégica tanto para o sistema penitenciário de Santa Catarina quanto para o desenvolvimento social e econômico da região, com destaque para o incentivo à gestão eficiente a à ressocialização, com impactos sociais positivos para o estado.

Projeto: Centro de Eventos de Balneário Camboriú

Investimentos estimados: R$ 2.500.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
Descrição do projeto: Localizado às margens da BR 101, o Centro de Eventos de Balneário Camboriú possui uma área total de 70 mil m² e capacidade para um público de 18 mil pessoas. O equipamento contempla três pavilhões de exposição, salas de convenção, espaço para lojas, quiosques, praça de alimentação e ala de serviços, além de uma área de estacionamento para aproximadamente 875 automóveis. A modelagem do projeto foi realizada pela SCPar e concluiu que a concessão será de 20 anos, com valor mínimo de outorga fixa de R$ 10,6 milhões e outorga variável de 5% a 10% do faturamento bruto.
Importância do projeto para o estado: Disponibilizar aos cidadãos catarinenses mais uma alternativa de lazer e entretenimento, bem como otimizar o setor de eventos na região de Balneário Camboriú, com impacto na economia regional, principalmente no setor de turismo.
Vencedor do leilão: Consórcio BC Eventos.

Projeto: Complexo Turístico de Mirante da Serra do Rio do Rastro

Investimentos estimados: R$ 13.269.000,00
Forma de contratação do projeto: Concessão de uso.
Descrição do projeto: O Complexo Turístico do Mirante da Serra do Rio do Rastro oferece aos visitantes uma experiência única em um dos cenários naturais mais icônicos do Brasil. O empreendimento contempla a construção, operação e manutenção de infraestrutura turística sustentável, incluindo mirantes, áreas de lazer e serviços de alimentação e estacionamento. Realizado por meio de concessão de uso, a título oneroso, o projeto permite investimentos privados que ampliam a oferta de serviços e promovem o desenvolvimento regional, priorizando sustentabilidade, acessibilidade e experiência do visitante. O Mirante se consolida como destino turístico de referência, integrando cultura, natureza e inovação, e fortalecendo a presença de Santa Catarina no turismo de natureza e aventura.
Importância do projeto para o estado: Entende-se que a natureza exuberante da Serra do Rio do Rastro, aliada à gastronomia e à riqueza de etnias da região, tornarão o equipamento um atrativo de porte internacional. O projeto tem grande valor por sua inovação e reposicionamento de Santa Catarina ao lado de grandes destinos turísticos internacionais.

Projeto: Zoológico de Balneário Camboriú – Complexo Ambiental Cyro Gevaerd

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: O projeto do Bioparque de Balneário Camboriú contempla a reforma, adaptação, operação, manutenção, gestão e exploração do Zoológico de Balneário Camboriú – Parque Cyro Gevaerd. Nesta modelagem caberá ao parceiro privado um arranjo de reformas de instalações existentes e de construção de novos equipamentos necessários (investimentos obrigatórios a serem definidos) e posterior operacionalização e manutenção dos equipamentos e do espaço do zoológico como um todo. O zoológico está situado em uma área de propriedade do Estado com 107.640 m2. O projeto visa, por meio de um contrato de concessão robusto, precedido de licitação pública, à operação mais eficiente dos serviços no zoológico pela iniciativa privada.
Importância do projeto para o estado: A concessão do zoológico de Balneário Camboriú (Bioparque) se apresenta como uma iniciativa estratégica e economicamente viável para aprimorar a gestão e qualidade dos serviços prestados. Ao envolver o setor privado, espera-se não apenas acesso a significativos investimentos financeiros para construção, modernização e operação, mas também a introdução de inovações e padrões mais elevados de qualidade. A expertise do setor privado na gestão de zoológicos pode acelerar a construção e manutenção das instalações, garantindo eficiência, eficácia e agilidade. A transferência de certos riscos para o setor privado, aliada à possibilidade de repasses financeiros, alivia a pressão sobre os recursos públicos.

- **Projeto: Unidade Metropolitana de Abastecimento (UAM-SC) – Nova Ceasa**

  Investimentos estimados: R$ 190.000.000,00

  Forma de contratação do projeto: Concessão.

  Descrição do projeto: O projeto UAM-SC (Unidades de Abastecimento Metropolitano em Santa Catarina) tem como objetivo modernizar a CEASA, resolvendo problemas atuais e proporcionando soluções eficazes. A planta atual enfrenta dificuldades de expansão, e o projeto se propõe a criar uma infraestrutura moderna e ampliada, capaz de atender ao crescimento futuro. Além disso, a nova CEASA será equipada com sistemas logísticos avançados. A iniciativa também visa resolver a restrição de horários da atual CEASA, facilitando o atendimento a produtores e permissionários. O projeto visa ampliar a geração de empregos, o estímulo ao comércio local, a promoção da segurança alimentar, o fortalecimento da agricultura familiar e a modernização da logística, reforçando um compromisso com o progresso econômico e a resolução de desafios estruturais.

  Importância do projeto para o estado: É fundamental para garantir a modernização e o fortalecimento da infraestrutura de abastecimento no estado. Com uma proposta de construção sustentável e moderna, a nova CEASA visa não apenas resolver as limitações de expansão e restrições de horário da planta atual, mas também promover avanços significativos na logística, segurança alimentar e geração de empregos. Ao fortalecer a agricultura familiar e oferecer serviços públicos e de apoio à comunidade, o projeto se alinha com o compromisso de desenvolvimento econômico sustentável e de inclusão social, contribuindo para um futuro mais próspero e estruturado para todos os envolvidos no setor.

- **Projeto: PPP Infraestrutura Educacional**

  Investimentos estimados: Em estudo.

  Forma de contratação do projeto: PPP.

  Descrição do projeto: Diz respeito à reestruturação, manutenção e administração de instalações educacionais no estado de Santa Catarina, com foco na gestão de serviços não pedagógicos. O Estado está na fase de fechamento do escopo das unidades escolares que farão parte do projeto, abrangendo serviços.

  Importância do projeto para o estado: A adoção de Parcerias Público-Privadas (PPPs) na área educacional se revela como uma estratégia viável para assegurar a capacidade de investimentos, servindo para mitigar o déficit de vagas no setor, atuando como complemento aos investimentos públicos. Nesse arranjo contratual, o parceiro privado ficará encarregado de requalificar a infraestrutura das escolas e prestar serviços de apoio que não interferem nas atividades pedagógicas, tais como: conservação e manutenção predial, conectividade, zeladoria, higiene e limpeza, segurança e vigilância, jardinagem e controle de pragas, fornecimento de utilidades, gestão de resíduos sólidos e fornecimento de mobiliário e equipamentos. Essa modalidade de contratação permite que os profissionais da educação, incluindo professores e diretores, direcionem seus esforços exclusivamente às atividades pedagógicas. Em Santa Catarina, o projeto para PPPs Educacionais já está qualificado e integra o Programa de Parcerias e Investimentos de SC – PPI-SC. Encontra-se na fase inicial de estudos (fechamento do escopo), contando com o apoio operacional da SCPar Invest SC para a estruturação do projeto.

- **Projeto: Diagnóstico por Imagem**

  Investimentos estimados: Em estudo.

  Forma de contratação do projeto: PPP.

  Descrição do projeto: Prevê a construção, reforma, equipagem e operação de unidades de Diagnóstico por Imagem voltadas ao atendimento de estabelecimentos de saúde do Estado. Estruturado como uma parceria com a iniciativa privada, o projeto busca ampliar a capacidade, a eficiência e a qualidade dos serviços de diagnóstico, garantindo maior agilidade no atendimento e fortalecendo a infraestrutura de saúde. Essa iniciativa representa um avanço estratégico para a modernização do sistema de saúde, promovendo melhores resultados para os pacientes e maior sustentabilidade na prestação dos serviços.

  Importância do projeto para o estado: O gerenciamento do parque tecnológico dos Estabelecimentos Assistenciais de Saúde tem sido uma preocupação estratégica na governança hospitalar, considerando a

necessidade de garantir a disponibilidade dos equipamentos, mitigar a obsolescência tecnológica, otimizar os custos operacionais e de manutenção, e garantir a segurança de pacientes e operadores. Em especial, os Equipamentos Médico-Hospitalares destinados ao diagnóstico por imagem exigem atenção redobrada devido ao seu alto nível de complexidade tecnológica e elevado custo de aquisição e manutenção. Equipamentos como Raios-X, tomógrafos e ressonância magnética demandam não apenas investimentos contínuos em atualização tecnológica, mas também estratégias de gestão que assegurem sua plena funcionalidade e disponibilidade operacional.

- **Projeto: Cidade da Cultura**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: A Cidade da Cultura é um projeto estruturante do Governo de Santa Catarina que prevê a requalificação da área atualmente ocupada pelo Complexo Penitenciário da Pedra Grande e pelo Centro Integrado de Cultura (CIC), em Florianópolis. Concebido como um equipamento turístico-cultural de referência, o espaço reunirá infraestrutura para cultura, esporte, lazer, gastronomia e educação, integrado a áreas verdes e de preservação histórica. O empreendimento será viabilizado por meio de parceria com a iniciativa privada, em modelo de concessão, com contrato de até 35 anos, garantindo acesso universal e gratuito à população e promovendo inclusão social, sustentabilidade e valorização da memória urbana.
Importância do projeto para o estado: O projeto da Cidade da Cultura, em Florianópolis, transforma uma área historicamente sensível, atualmente ocupada por um complexo penitenciário obsoleto e em desalinho com o centro urbano, em um novo ativo cultural e turístico. Essa requalificação urbana, com o apoio de investimentos da iniciativa privada, visa suprir a carência de grandes equipamentos que ofereçam infraestrutura de lazer, esporte, gastronomia, e sobretudo, cultura e educação, por meio da implantação de um novo Centro Cultural, que se integrará e potencializará o Centro Integrado de Cultura (CIC). Além disso, o projeto prevê a preservação do patrimônio histórico do local, otimizando o uso dos espaços em prol do interesse público e da sustentabilidade, conforme as diretrizes de desenvolvimento urbano.

- **Projeto: Kartódromo Sapiens Parque**

Investimentos estimados: Em estudo.
Forma de contratação do projeto: Concessão.
Descrição do projeto: Contempla a revitalização, gestão, manutenção e operação do Kartódromo do Sapiens Parque, localizado em uma área privilegiada próxima ao Centro de Eventos Luiz Henrique da Silveira. A iniciativa prevê a possibilidade de implantação de novos equipamentos e visa modernizar o espaço, garantindo maior eficiência operacional, segurança e qualidade na experiência dos usuários. O kartódromo, destinado à prática de lazer e esporte, tem potencial para se consolidar como polo de entretenimento e turismo esportivo na região, fortalecendo o Sapiens Parque como um centro de inovação e atividades recreativas em Santa Catarina.
Importância do projeto para o estado: O projeto do Kartódromo representa uma oportunidade estratégica para reativar um espaço de padrão internacional que, apesar de sua relevância histórica e infraestrutura qualificada, encontra-se subutilizado desde 2011. A concessão à iniciativa privada permitirá a modernização do equipamento, a ampliação de sua funcionalidade e a promoção de eventos esportivos e culturais. Além disso, o projeto contribui para o desenvolvimento econômico local, a geração de empregos e a democratização do acesso ao esporte e ao lazer, valorizando o patrimônio público de forma sustentável.

2026
CURSOS EDUCORP

CONCESSÕES E PPPS EM SANEAMENTO

Coordenação:
Gesner Oliveira

CONHECENDO O I-REC: CERTIFICADO INTERNACIONAL DE ENERGIA RENOVÁVEL

Coordenação:
Luciano Figueredo

FINANÇAS E CONTABILIDADE: VISÃO ESTRATÉGICA PARA ESPECIALISTAS EM INFRAESTRUTURA

Gustavo Tancini
Consultor Contábil | Especialista em Contabilidade | Doutor, DipIFR | Membro do Conselho

Coordenação:
Gesner Oliveira

MODELOS DE REGULAÇÃO E EQUILÍBRIO ECONÔMICO FINANCEIRO

Professores:

Gabriel Fajardo
Diretor de Concessões e Parcerias na Codemge

Isadora Cohen
ICO Consultoria | Integração Público Privada

Fernando Marcato

ORÇAMENTO PÚBLICO E INVESTIMENTOS EM INFRAESTRUTURA

Coordenação:
Helder Rebouças

PPPS EM INFRAESTRUTURA SOCIAL EDUCAÇÃO E SAÚDE

Coordenador
Ramon Ferreira

Subcoordenador
Raul Borelli

PROJECT FINANCE

Coordenação:
Fernando Fleury

NÍVEL I E II REGULAÇÃO ECONÔMICA EM INFRAESTRUTURA

Coordenação:
Eric Brasil

SEGUROS E GARANTIAS PARA INFRAESTRUTURA

Carolina Jardim
Diretora de Credit Specialties da Marsh Brasil

Isadora Cohen
ICO Consultoria | Integração Público Privada

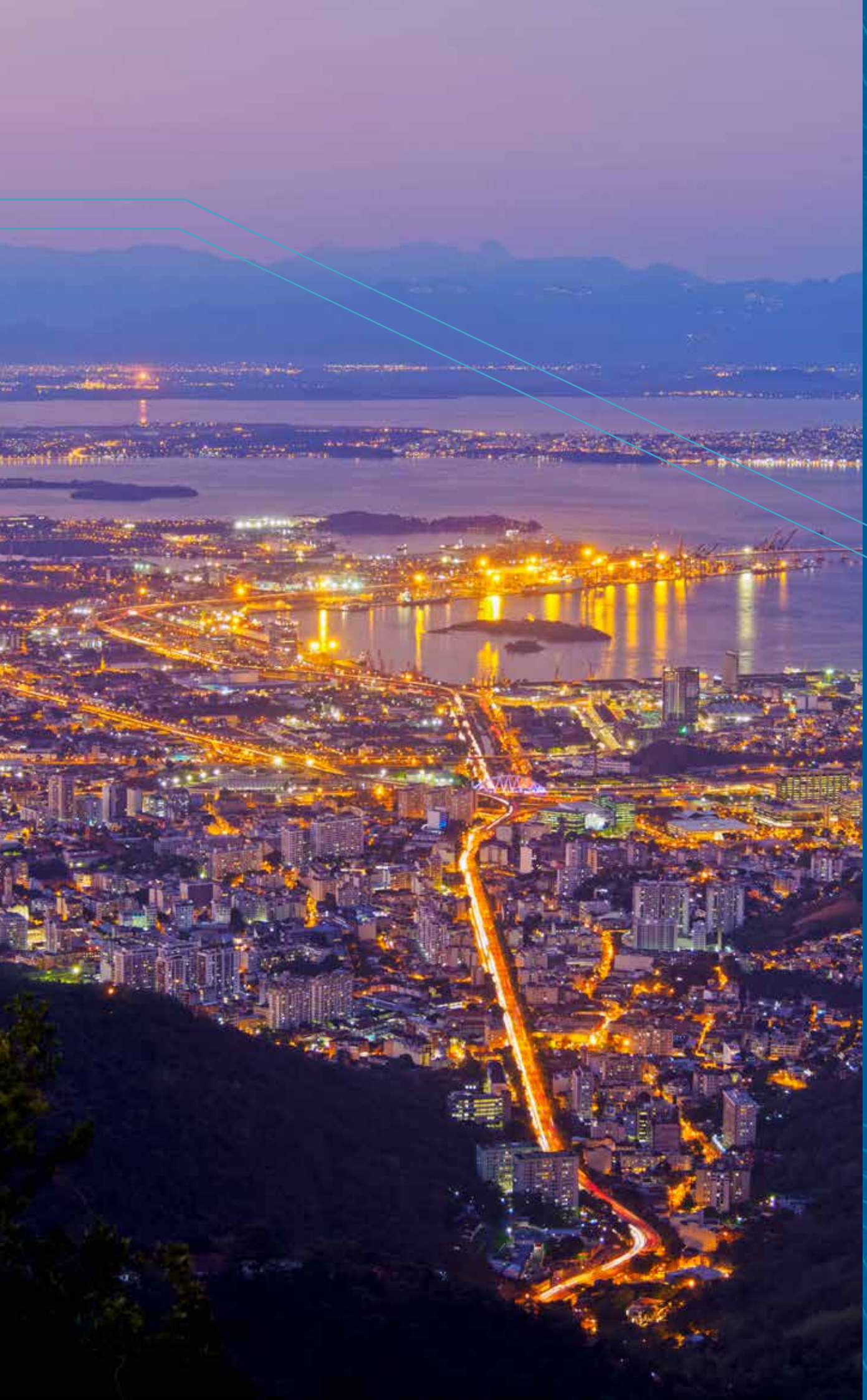
Coordenação:
André Dabus

TRANSIÇÃO ENERGÉTICA, MUDANÇAS CLIMÁTICAS E SUSTENTABILIDADE DO SETOR ELÉTRICO

Coordenação:
Maria João Rolim

70 ANOS
ABDIB

SAIBA MAIS



Projetos de **Resíduos Sólidos Urbanos** e **Iluminação Pública**

10. Projetos de Resíduos Sólidos Urbanos

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
Consórcio CONTESF	✓	Fase atual					
Consórcio CIDES	✓	Fase atual					
Consórcio CORESAB		Fase atual					
Consórcio CIAS	✓	✓	✓	✓	Fase atual		
Consórcio CISAPE	✓	Fase atual					
Consórcio COMSUL	✓	Fase atual					
Consórcio CONIAPE	✓	Fase atual					
Consórcio CI CENTRO	✓	✓	✓	Fase atual			
Consórcio CISGA	✓	Fase atual					
Consórcio PRÓ-SINOS	✓	Fase atual					
Consórcio CEMMIL	✓	✓	✓	Fase atual			
Consórcio CONSAÚDE	✓	Fase atual					
Consórcio MOGIANA	✓	✓	✓	✓	Fase atual		
Consórcio OESTE PAULISTA	✓	✓	✓	✓	Fase atual		
Consórcio CONSUD PR	✓	✓	Fase atual				

Fonte: CAIXA – Posição setembro /2025.

Obs.: Estamos ampliando a base de informações do Livro Azul da Infraestrutura com informações dos projetos de resíduos sólidos urbanos em diferentes municípios. Na atual edição, constam os projetos estruturados pela CAIXA. A lista será atualizada constantemente na Plataforma de Projetos da ABDIB, com base na informação dos demais estruturadores.

- **Projeto: Consórcio CONTESF**
  Investimentos estimados: R$ 94.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Projeto na região do Vale do São Francisco Bahiano (BA), atendendo 9 municípios.

- **Projeto: Consórcio CIDES**
  Investimentos estimados: R$ 91.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Projeto na região do Triângulo Mineiro e Alto Paranaíba (MG), atendendo 14 municípios.

- **Projeto: Consórcio CORESAB**
  Investimentos estimados: R$ 82.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Projeto na região do centro de Minas (MG), atendendo 18 municípios.

- **Projeto: Consórcio CIAS**
  Investimentos estimados: R$ 205.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Projeto na região do centro-oeste de Minas (MG), atendendo 33 municípios.

- **Projeto: Consórcio CISAPE**
  Investimentos estimados: R$ 93.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Projeto na região do Sertão do Araripe Pernambucano (PE), atendendo 12 municípios.

- **Projeto: Consórcio COMSUL**
  Investimentos estimados: R$ 76.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Projeto na região da Mata Sul Pernambucana (PE), atendendo 7 municípios.

- **Projeto: Consórcio CONIAPE**
  Investimentos estimados: R$ 143.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Projeto na região do Agreste Pernambucano (PE), atendendo 14 municípios.

- **Projeto: Consórcio CI CENTRO**
  Investimentos estimados: R$ 588.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Projeto na região do Centro Gaúcho (RS), atendendo 32 municípios.

- **Projeto: Consórcio CISGA**
  Investimentos estimados: R$ 277.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Projeto na região da Serra Gaúcha (RS), atendendo 26 municípios.

- **Projeto: Consórcio PRÓ-SINOS**
  Investimentos estimados: R$ 202.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Projeto na região do Vale dos Sinos (RS), atendendo 15 municípios.

- **Projeto: Consórcio CEMMIL**
  Investimentos estimados: R$ 119.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Projeto na região do Leste Paulista (SP), atendendo 6 municípios.

- **Projeto: Consórcio CONSAÚDE**
  Investimentos estimados: R$ 143.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Projeto na região do Vale do Ribeira e Litoral Sul de São Paulo (SP), atendendo 19 municípios.

- **Projeto: Consórcio MOGIANA**
  Investimentos estimados: R$ 1.200.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Projeto na região de Ribeirão Preto (SP), atendendo 20 municípios.

- **Projeto: Consórcio OESTE PAULISTA**
  Investimentos estimados: R$ 217.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Projeto na região do Oeste Paulista (SP), atendendo 8 municípios.

- **Projeto: Consórcio CONSUD PR**
  Investimentos estimados: R$ 90.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: Concessão.
  Descrição do projeto: Projeto na região Sudoeste do Paraná, atendendo 20 municípios.

11. Projetos de **Iluminação Pública**

Acompanhamento de projetos							
Projeto	Prospecção Mercado	Estudo de Viabilidade / Técnico	Modelagem / Estruturação	C. Pública/ A. Pública	Edital	Licitação	Assinatura do Contrato
IP Vitória de Santo Antão	✓	Fase atual					
IP Timon	✓	✓	✓	Fase atual			
IP Saquarema	✓	Fase atual					
IP São Pedro da Aldeia	✓	Fase atual					
IP São José dos Pinhais	✓	✓	✓	Fase atual			
IP São Félix do Xingu	✓	Fase atual					
IP Santo Antônio de Jesus	✓	✓	✓	✓	Fase atual		
IP Porto Seguro	✓	Fase atual					
IP Nova Friburgo	✓	Fase atual					
IP Gravataí	✓	✓	✓	Fase atual			
IP Colatina	✓	✓	✓	✓	Fase atual		
IP Camaçari	✓	✓	✓	✓	✓	Fase atual	
IP Consórcio Pajeú	✓	Fase atual					
IP Consórcio Litoral Sul da Bahia	✓	✓	✓	Fase atual			
IP Consórcio Cisamavi	✓	Fase atual					
IP Recife	✓	Fase atual					

Fonte: CAIXA – Posição setembro de 2025

Obs.: Estamos ampliando a base de informações do Livro Azul da Infraestrutura com informações dos projetos de Iluminação Pública em diferentes municípios. Na atual edição, constam os projetos estruturados pela CAIXA. A lista será atualizada constantemente na Plataforma de Projetos da ABDIB, com base na informação dos demais estruturadores.

- **Projeto: IP Vitória de Santo Antão**
  Investimentos estimados: R$ 14.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto irá beneficiar 130.450 habitantes com 12.763 pontos de iluminação pública.

- **Projeto: IP Timon**
  Investimentos estimados: R$ 47.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto irá beneficiar 171.317 habitantes com 15.574 pontos de iluminação pública.

- **Projeto: IP Saquarema**
  Investimentos estimados: R$ 23.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto irá beneficiar 91.938 habitantes com 8.358 pontos de iluminação pública.

- **Projeto: IP São Pedro da Aldeia**
  Investimentos estimados: R$ 18.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto irá beneficiar 107.556 habitantes com 11.073 pontos de iluminação pública.

- **Projeto: IP São José dos Pinhais**
  Investimentos estimados: R$ 43.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto irá beneficiar 334.620 habitantes com 33.695 pontos de iluminação pública.

- **Projeto: IP São Felix do Xingú**
  Investimentos estimados: R$ 13.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto irá beneficiar 65.418 habitantes com 10.319 pontos de iluminação pública.

- **Projeto: IP Santo Antônio de Jesus**
  Investimentos estimados: R$ 14.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto irá beneficiar 103.204 habitantes com 10.817 pontos de iluminação pública.

- **Projeto: IP Porto Seguro**
  Investimentos estimados: R$ 23.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto irá beneficiar 152.529 habitantes com 13.866 pontos de iluminação pública.

- **Projeto: IP Nova Friburgo**
  Investimentos estimados: R$ 32.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto irá beneficiar 191.664 habitantes com 17.424 pontos de iluminação pública.

- **Projeto: IP Gravataí**
  Investimentos estimados: R$ 37.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto irá beneficiar 285.564 habitantes com 25.960 pontos de iluminação pública.

- **Projeto: IP Colatina**
  Investimentos estimados: R$ 22.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto irá beneficiar 124.283 habitantes com 14.703 pontos de iluminação pública.

- **Projeto: IP Camaçari**
  Investimentos estimados: R$ 63.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto irá beneficiar 309.208 habitantes com 29.815 pontos de iluminação pública.

- **Projeto: IP Consórcio Pajeú**
  Investimentos estimados: R$ 21.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto irá beneficiar 146.137 habitantes com 13.286 pontos de iluminação pública.

- **Projeto: IP Consórcio Litoral Sul da Bahia**
  Investimentos estimados: R$ 59.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto irá beneficiar 466.519 habitantes com 29.500 pontos de iluminação pública.

- **Projeto: IP Cisamavi**
  Investimentos estimados: R$ 51.000.000,00
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: O projeto irá beneficiar 159.587 habitantes com 14.508 pontos de iluminação pública.

- **Projeto: IP Recife**
  Investimentos estimados: Em estudo.
  Forma de contratação do projeto: PPP.
  Descrição do projeto: Projeto de Iluminação Pública (IP) da Concessão do Sistema de Geração Distribuída, Iluminação Pública e Gestão Semafórica – Recife/PE. O objetivo da PPP é modernizar cerca de 107 mil pontos do parque de IP das cidades.

Projeções de Investimentos
Federal, Estaduais e Municipais: 2026 - 2030

12. Projeção de Investimentos Privados 2026 – 2030, a partir de projetos de concessão e PPPs Federal, Estaduais e Municipais

Como já mencionado no capítulo 2 — Investimentos em Infraestrutura —, há boas notícias vindas do setor privado, cujos investimentos continuarão crescendo nos próximos anos, se não houver, é claro, disrupções nas condições de natureza legal e regulatória e se houver continuidade na qualidade da estruturação dos projetos.

De fato, é elevada a quantidade de novos projetos de concessão e PPPs na área de infraestrutura econômica e social que estão em estruturação no país atualmente. São 469 novos projetos de origem federal, estadual e municipal nas áreas de Transporte/Logística, Energia, Saneamento Básico e Infra Social (educação, saúde, habitação, parques, etc.), envolvendo cerca de R$ 760 bilhões em novos investimentos, como resumido a seguir.

469

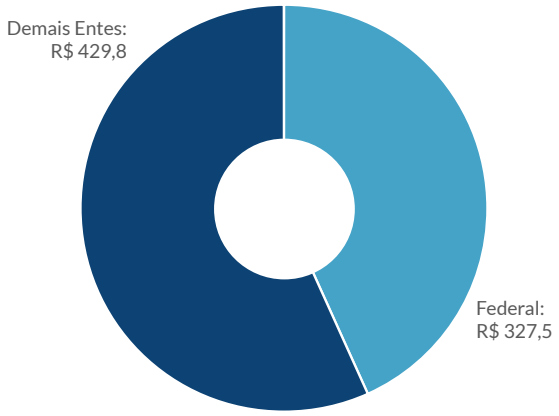
é o número de novos projetos de concessão e PPPs na área de infraestrutura econômica e social que estão em estruturação no país atualmente.

Quadro resumo: projetos no Livro Azul da Infraestrutura 2025

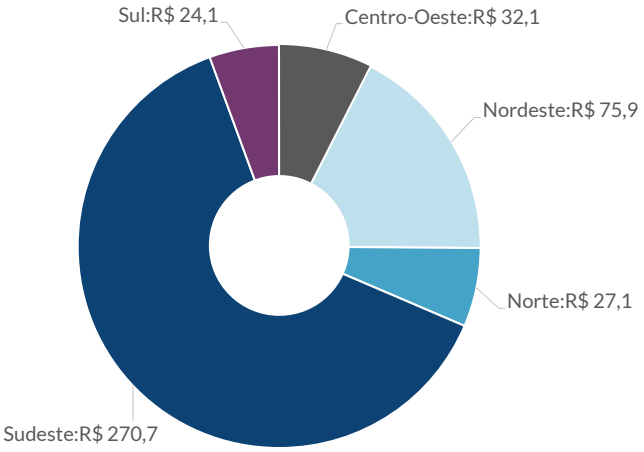
Setor	Quantidade de projetos	R$ (em bilhões)
Aeroportos	26	7,1
Ferrovias	19	183,3
E. Elétrica	37	24,3
Comunicação	6	8,1
Infra Administrativa	11	4,4
Infra Social	129	20,0
Resíduos Sólidos	26	12,0
Iluminação Pública	19	0,5
Mobilidade Urbana	35	174,6
Portos	33	18,9
Rodovias	61	209,5
Saneamento	21	81,1
Outros	46	13,7
Total	**469**	**757,3**

Situação em 22 de outubro de 2025. Fonte: ABDIB.

Novos projetos em estruturação (R$ bilhões)



Novos projetos em estruturação por região, exceto federal (R$ bilhões)



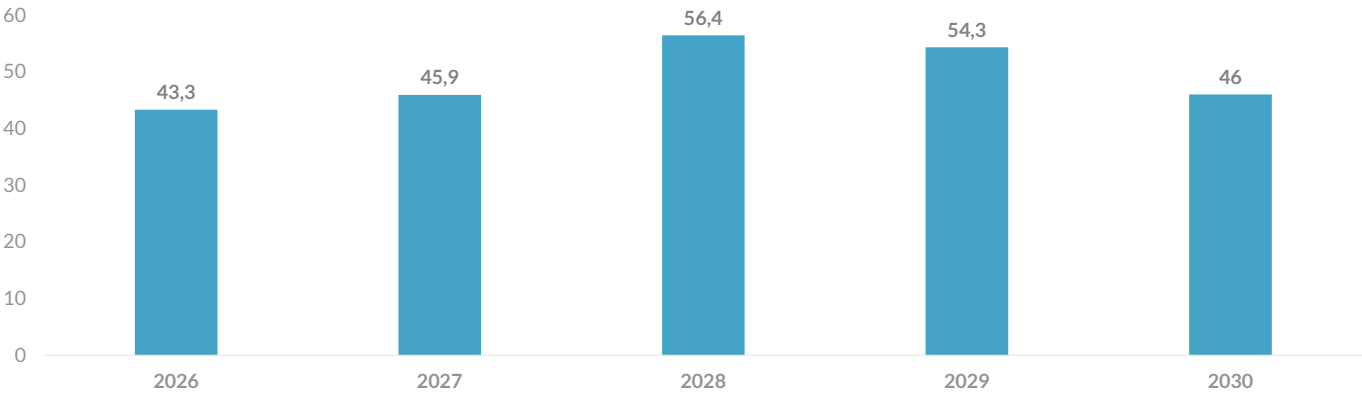
Fonte: ABDIB.

Muitos desses projetos, notadamente aqueles em estágio mais avançado de estruturação, serão colocados no mercado já nos curto e médio prazos, cujas estimativas de investimento são somadas aos investimentos previstos no âmbito dos projetos de infraestrutura já licitados e que estão em plena execução desde 2021 e que, por enquanto, estão mantendo os mesmos níveis de execução. Com isso, podemos estimar o volume de investimentos privados esperado para os próximos 5 anos para os setores de Transporte/Logística, Saneamento Básico e Infraestrutura Social. É disso que trata este capítulo do Livro Azul.

Transporte e Logística

A projeção dos investimentos privados através de concessões e PPPs de origem federal, estadual, distrital e municipal (capitais) para o setor de transportes e logística contém informações dos modais rodoviário, ferroviário, portuário, aeroportuário e de mobilidade urbana (metrô e trens urbanos). O gráfico abaixo mostra a projeção de investimentos privados de R$ 245,9 bilhões para os próximos cinco anos, com média anual de R$ 49,2 bilhões.

Transporte e Logistica (R$ billhões constantes de 2025)



Nota: Inclui projetos a serem licitados e os em execução a partir de 2021, em fase inicial de investimentos de responsabilidade da iniciativa privada. Cálculo feito com base na data prevista da licitação/prorrogação dos contratos. Para maiores informações metodológicas ver Apêndice.

Fonte: ABDIB.

Rodovias

Segundo a pesquisa CNT de Rodovias (2024) as rodovias sob gestão pública, no seu Estado Geral, apresentaram os seguintes resultados: ótimo (7,5%); bom (25,5%); regular (40,4%); ruim (20,8%) e péssimo (5,8%). Essa avaliação indica a necessidade de expandir os investimentos via concessões para trechos viáveis economicamente, ou PPPs para aqueles que demandam aportes públicos complementares.

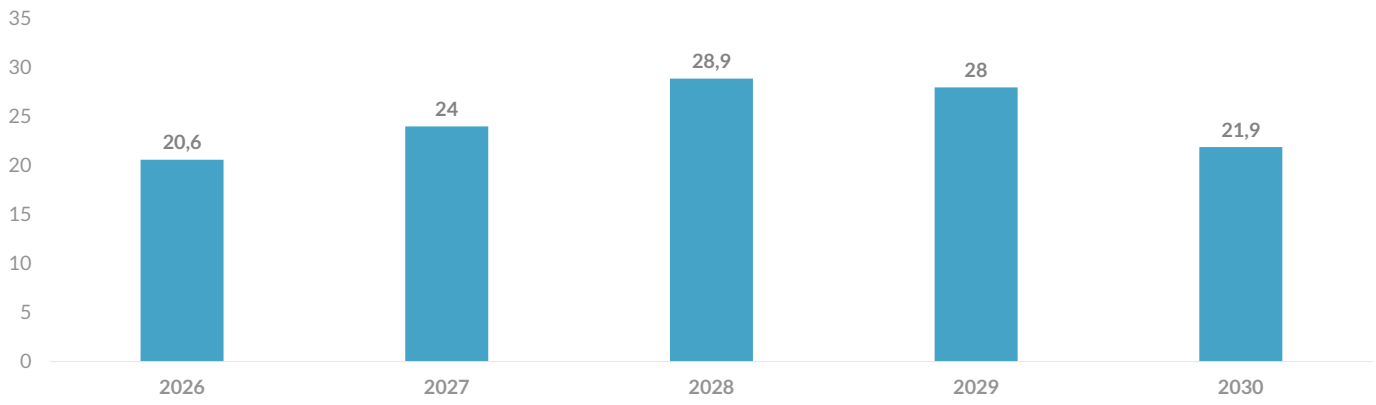
Em 2025, o setor de rodovias manteve o dinamismo observado em 2024, com a realização de muitos leilões pelos Governos Federal e Estaduais. Houve a entrada de novos players e o sucesso dos primeiros leilões de concessões repactuadas no âmbito da Secex-Consenso do TCU: Eco-101 (BR-101 ES/BA) e MS Vias- (BR- 163/MS).

Um dos maiores destaques dos novos leilões foi o da ligação Santos-Guarujá, com investimentos de mais de R$ 6 bilhões.

Outros destaques de leilões realizados em 2025: BR-060/364 (GO/MT); BR 040-495 MG/ RJ, BR 364/ RO; Lote 4 e 5 Rodovias do Paraná – Governo Federal, Lote Paranapanema – Governo de São Paulo; Lote Ouro Preto – Governo de Minas Gerais; Leilões de rodovias estaduais no Mato Grosso e Mato Grosso do Sul.

Para 2026, o governo federal programa fazer mais de 10 leilões, dos quais boa parte será de certames simplificados de concessões repactuadas. Os leilões incluem obras de conservação, manutenção, ampliação e melhorias, projetando investimentos fundamentais para melhorar a qualidade das rodovias.

Rodovias (R$ billhões constantes de 2025)



Nota: No período são analisados os 5 primeiros anos dos projetos. Inclui projetos a serem licitados e os em execução a partir de 2021, em fase inicial de investimentos de responsabilidade da iniciativa privada. Cálculo feito com base na data prevista da licitação/prorrogação dos contratos. Para maiores informações metodológicas ver Apêndice.

Fonte: ABDIB.

Ferrovias

O país precisa mudar a estrutura de sua matriz de transportes para reduzir o Custo Brasil e descarbonizar os modais. O caminho para isso passa inexoravelmente pela expansão do setor ferroviário para transporte de carga geral e de passageiros.

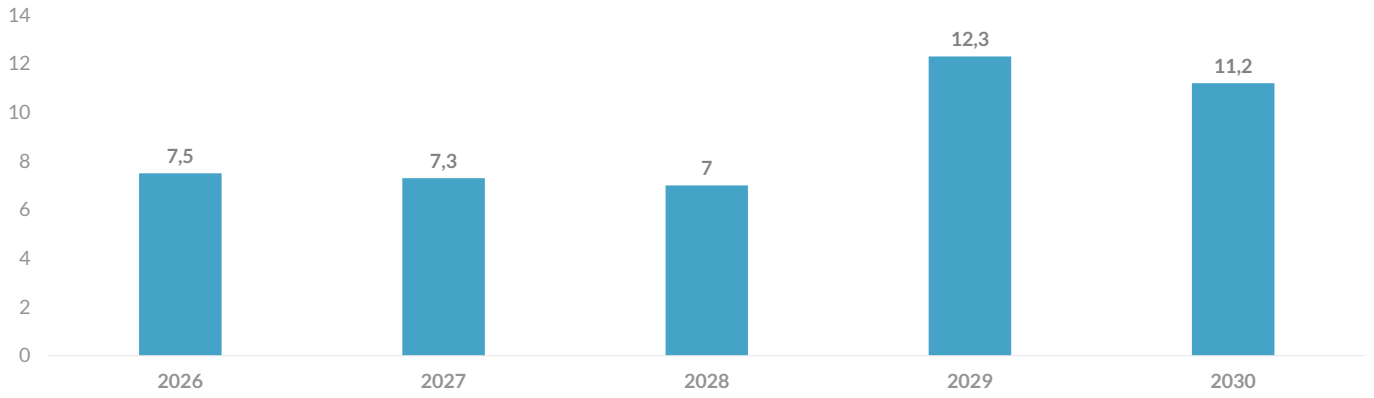
Apesar do sucesso das renovações antecipadas de contratos, o setor ainda aguarda a conclusão dos processos de renovação da FCA e Malha Sul, que trarão novos investimentos. Também é preciso avançar com o Plano Nacional de Ferrovias, em estruturação no Ministério de Transportes, com estimativa de investimentos de R$ 140 bilhões em 15 ativos. Entre os novos projetos, o governo trabalha para leiloar a EF-118, conectando os estados do Rio de Janeiro e Espírito Santo. Também há a expectativa da volta de projetos para o transporte de passageiros, com 6 trechos, entre eles o de Brasília (DF) a Luziânia (GO), com investimento previsto de R$ 1,7 bilhão. Em São Paulo, após o leilão do Trem

Intercidades (TIC) Eixo Norte, ligando Campinas a São Paulo, o governo estadual trabalha nos trechos Oeste, Leste e Sul, com estimativa de novos investimentos de R$ 35 bilhões.

Registre-se que o setor poderá receber ainda investimentos na casa de R$ 25 bilhões, em função do avanço do projeto da Ferrogrão.

Outro registro importante está no trabalho que está sendo desenvolvido pelo Ministério dos Transportes na busca de recursos públicos para viabilizar a maior participação privada através de PPPs em projetos estruturantes.

Ferrovias (R$ billhões constantes de 2025)



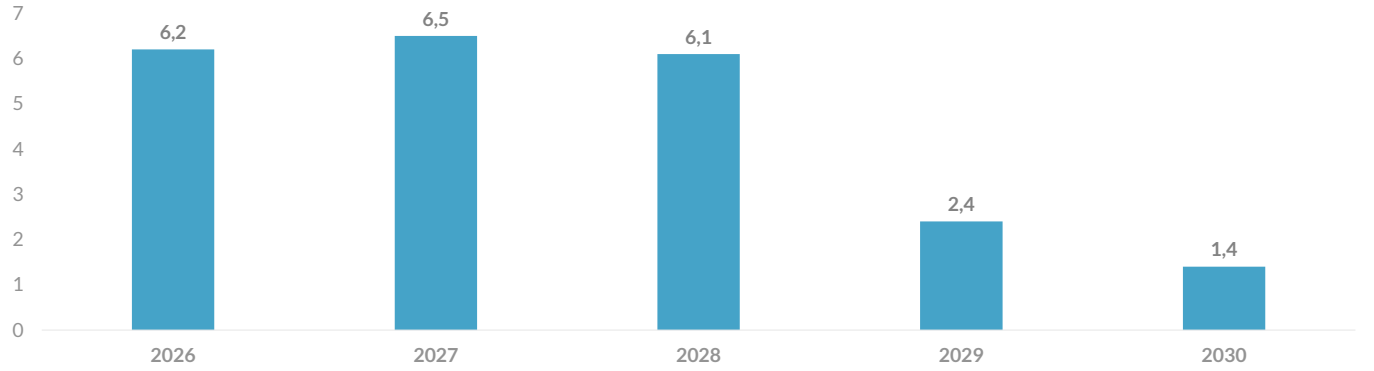
Nota: No período são analisados os 5 primeiros anos dos projetos. Inclui projetos a serem licitados e os em execução a partir de 2021, em fase inicial de investimentos de responsabilidade da iniciativa privada. Cálculo feito com base na data prevista da licitação/prorrogação dos contratos. Para maiores informações metodológicas ver Apêndice.

Fonte: ABDIB.

Portos

Em 2025, foram realizados diversos leilões no setor, incluindo áreas em Santos (SP), Itajaí (SC) e Rio Grande do Sul (RS), Maceió (AL), Paranaguá (PR) e Rio de Janeiro (RJ). Além disso, houve o leilão do canal de acesso do Porto de Paranaguá (PR), com investimentos de R$ 1,2 bilhão. Após o primeiro leilão de um canal de acesso, o governo trabalha para realizar leilões dos canais de acesso nos Portos de Santos, Itajaí e Bahia. O setor aguarda para 2026 o leilão do Tecon 10 em Santos, que será o maior leilão de um terminal portuário dos últimos anos no mundo. Apenas para este projeto são estimados mais de R$ 5 bilhões em investimentos.

Portos (R$ billhões constantes de 2025)



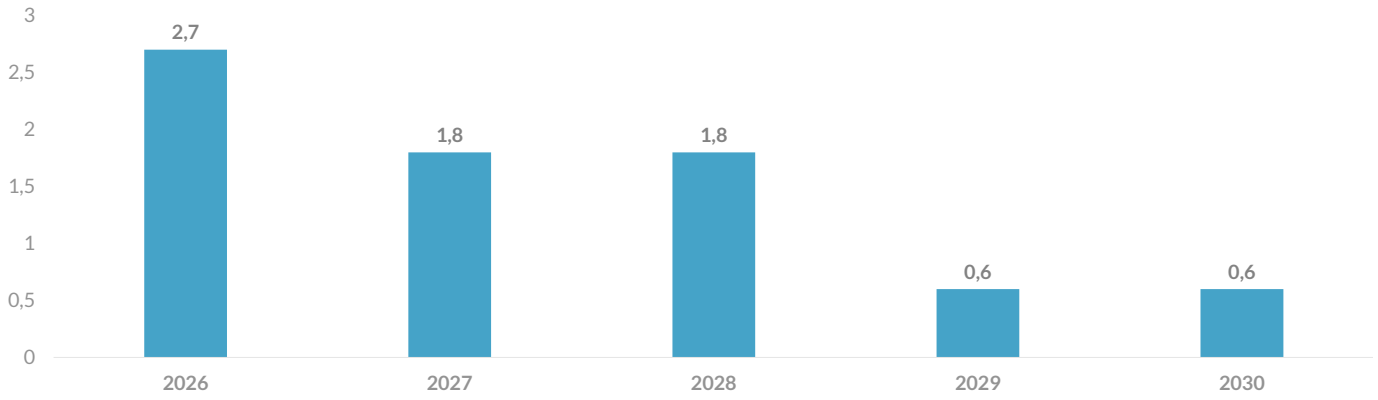
Nota: No período são analisados os 5 primeiros anos dos projetos. Inclui projetos a serem licitados e os em execução a partir de 2021, em fase inicial de investimentos de responsabilidade da iniciativa privada. Cálculo feito com base na data prevista da licitação/prorrogação dos contratos. Para maiores informações metodológicas ver Apêndice.

Fonte: ABDIB.

Aeroportos

Os principais ativos do setor já foram transferidos à iniciativa privada, restando as licitações de ativos menores e a solução para 3 ativos com grande movimentação de cargas e passageiros (Viracopos, Galeão e Santos Dumont). Estão previstos leilões no âmbito do Programa Ampliar, iniciando com 19 aeroportos localizados na Amazônia Legal e Região Nordeste. Para este primeiro conjunto de aeroportos está previsto cerca de R$ 1,3 bilhão de investimentos.

Aeroportos (R$ billhões constantes de 2025)



Nota: No período são analisados os 5 primeiros anos dos projetos. Inclui projetos a serem licitados e os em execução a partir de 2021, em fase inicial de investimentos de responsabilidade da iniciativa privada. Cálculo feito com base na data prevista da licitação/prorrogação dos contratos. Para maiores informações metodológicas ver Apêndice.

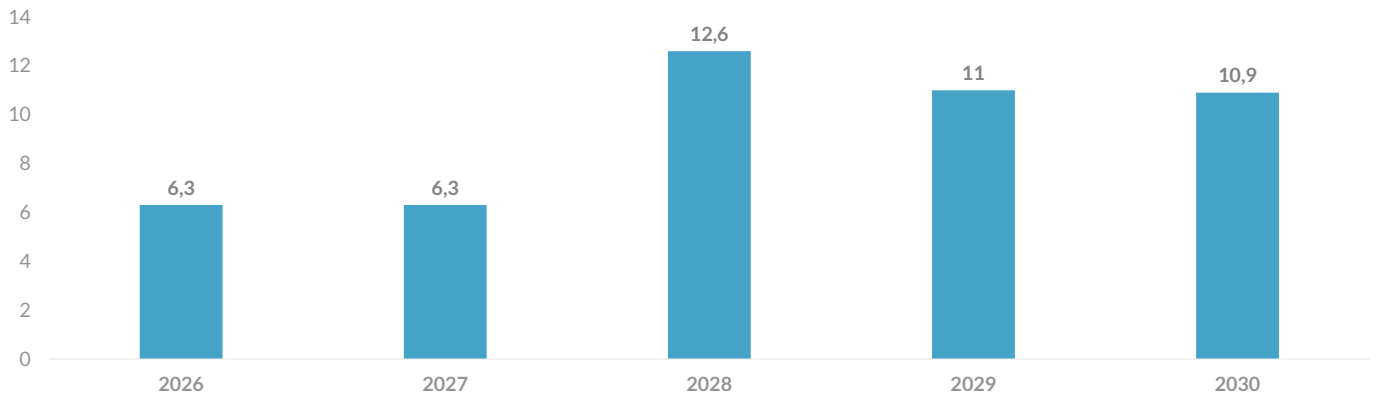
Fonte: ABDIB.

Mobilidade Urbana

Atualmente os projetos de mobilidade urbana estão concentrados na Região Sudeste, mas é fundamental que novos projetos também sejam estruturados nas demais regiões do país. Nesse sentido, ressaltamos o estudo do BNDES e do Ministério das Cidades (Estudo Nacional de Mobilidade Urbana – ENMU), que definiu 187 projetos para ampliar as redes de transporte público coletivo de média e alta capacidade nas 21 maiores regiões metropolitanas do país, com estimativa de investimentos de R 434,0 bilhões.

Em 2025 o governo de São Paulo realizou o leilão das linhas 11, 12 e 13 da CPTM (Lote Alto Tietê). E avançam os estudos para a concessão da Linha Violeta do Metrô.

Metrô e Trens Urbanos (R$ billhões constantes de 2025)



Nota: No período são analisados os 5 primeiros anos dos projetos. Inclui projetos a serem licitados e os em execução a partir de 2021, em fase inicial de investimentos de responsabilidade da iniciativa privada. Cálculo feito com base na data prevista da licitação/prorrogação dos contratos. Para maiores informações metodológicas ver Apêndice.

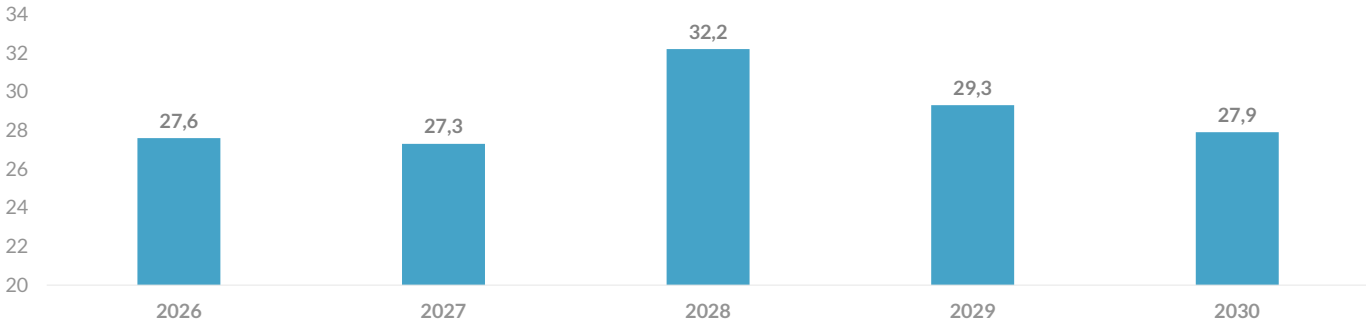
Fonte: ABDIB.

Saneamento

Em 2025, o destaque esteve nos leilões de saneamento no Pará, estado com uma das maiores carências no atendimento de água e esgotamento sanitário, com investimento estimado em R$ 18,5 bilhões. Estão previstos leilões para concessão de saneamento de água e esgoto em Pernambuco e Maranhão, e de esgoto no Rio Grande do Norte, Paraíba e Goiás, totalizando cerca de R$ 50 bilhões em novos investimentos. Em São Paulo, em cidades não atendidas pela Sabesp, estão previstos investimentos de R$ 25 bilhões.

O gráfico abaixo mostra a projeção de investimentos privados de R$ 144,3 bilhões para os próximos cinco anos, com média anual de R$ 28,9 bilhões.

Saneamento (R$ billhões constantes de 2025)



Nota: No período são analisados os 5 primeiros anos dos projetos. Inclui projetos a serem licitados e os em execução a partir de 2021, em fase inicial de investimentos de responsabilidade da iniciativa privada. Cálculo feito com base na data prevista da licitação. Para maiores informações metodológicas ver Apêndice.

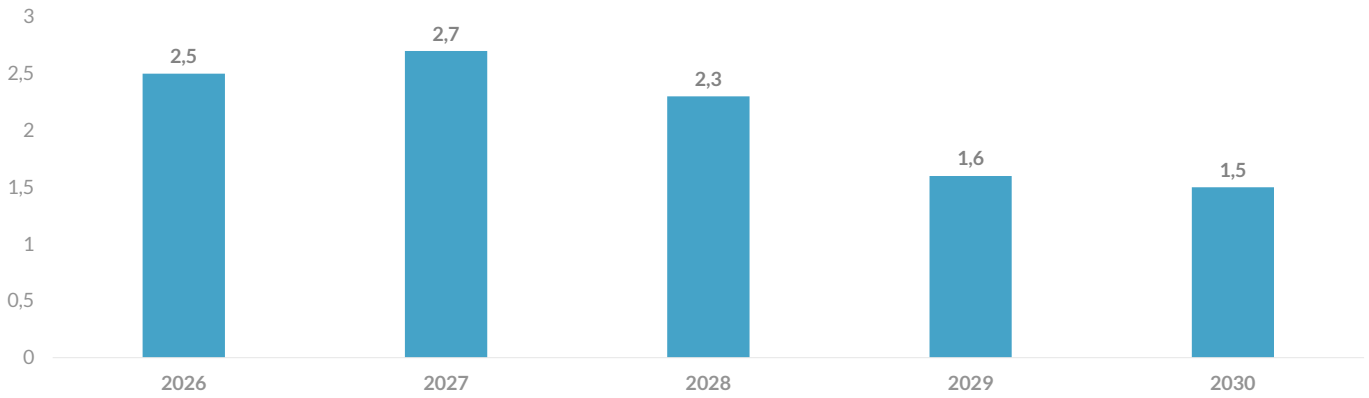
Fonte: ABDIB.

Infraestrutura Social

As parcerias com o poder privado são fundamentais para a entrega de melhores serviços à população, e o sucesso dos projetos deve-se, em grande parte, ao trabalho de estruturação que está sendo realizado pela CAIXA, BNDES, bancos regionais e organismos multilaterais.

São dezenas de projetos de infraestrutura social em diferentes fases. É o setor com maior número de projetos. Em 2025, por exemplo, o governo de Minas Gerais realizou dois leilões na modalidade PPP: Complexo de Saúde Hope e Gestão de Sistema Socioeducativo. Já estão programados leilões das PPPs do Hospital Regional do Mato Grosso do Sul e do Município de Porto Alegre, em Educação.

Infraestrutura Social (R$ billhões constantes de 2025)



Nota: No período são analisados os 5 primeiros anos dos projetos. Inclui projetos a serem licitados e os em execução a partir de 2021, em fase inicial de investimentos de responsabilidade da iniciativa privada. Cálculo feito com base na data prevista da licitação. Para maiores informações metodológicas ver Apêndice.

Fonte: ABDIB.

Energia Elétrica

Os investimentos no setor, realizados quase que na totalidade pelo setor privado, respondem às necessidades da demanda, principalmente se forem atendidas as condicionantes de regras claras, segurança jurídica e agência reguladora autônoma e orçamentariamente adequada.

Em 2025, o setor retomou os leilões de linhas de transmissão com investimentos estimados em R$ 5,5 bilhões. Para 2026 e 2027 a ANEEL já programou mais quatro leilões, sendo dois em 2026 e outros dois em 2027. Os investimentos serão fundamentais para o ciclo de investimentos em *data centers* e plantas de hidrogênio, além de levar energia excedente do Nordeste para o Sudeste. No setor, discute-se também a necessidade de um plano de integração elétrica para a América do Sul.

Telecomunicações

Os investimentos no setor já são 100% privados e serão fundamentais para atender ao esperado aumento da demanda para o uso de dados gerados pela inteligência artificial, realidade aumentada e internet das coisas.

Também são necessários para a implantação da tecnologia 5G e a ampliação da cobertura 4G em áreas ainda não atendidas adequadamente, sobretudo áreas rurais das regiões Norte e Nordeste.

Considerações **Finais**

13. Considerações Finais

Após crescer em termos reais 19,4% em 2023 e 15,4% em 2024, os investimentos em infraestrutura crescerão aproximadamente 3,0% em 2025, com o setor privado crescendo 6,0% e o setor público caindo 11,0%. Contudo, este menor crescimento não deve ser interpretado como tendência estrutural de desaceleração.

A depender da quantidade de projetos de concessão/PPPs em estruturação, como mostrado ao longo desta edição do Livro Azul, as perspectivas para 2026 em diante são promissoras. São 469 projetos de origem federal, estadual e municipal nas áreas de transporte/logística, energia, saneamento básico, incluindo infra social (educação, saúde, habitação, parques, etc.), envolvendo cerca de R$ 760 bilhões em novos investimentos, estando parte deles já no radar de curto e médio prazos, principalmente nos setores de transporte/logística e saneamento básico.

Em que pesem as perspectivas promissoras, será preciso enfrentar os desafios, como as elevadas taxas de juros, a falta de estrutura administrativa das agências reguladoras e os impactos da reforma tributária sobre o consumo no âmbito dos contratos de concessão/PPP.

É fundamental manter um bom ambiente de negócios, considerando, entre outros, a segurança jurídica, o equilíbrio econômico-financeiro de contratos e a agenda legislativa da infraestrutura.

Segurança Jurídica

É preciso combater os fantasmas de retrocessos regulatórios que, de tempos em tempos, assombram o setor. Como exemplos, as tentativas de redução da autonomia das agências reguladoras, de alteração de marcos regulatórios já consolidados, de cobrança do IPTU em ativos concedidos à iniciativa privada e de modificação de decisões adotadas pelas agências reguladoras, dentre outros.

É preciso que a União, Estados e Municípios aprimorem seus instrumentos de controle e fiscalização da execução dos contratos de concessão/PPPs, por meio do fortalecimento e autonomia das agências reguladoras, tanto do ponto de vista técnico como orçamentário.

Equilíbrio econômico-financeiro

Além da necessidade de avançar na apuração de valores a título de reequilíbrios econômico-financeiros de contrato de concessão de infraestrutura em decorrência dos efeitos da pandemia da Covid-19 e da guerra entre Rússia e Ucrânia, tanto pelo lado da demanda como pelo da oferta (aumentos extraordinários e imprevisíveis nos preços de insumos), será necessário avançar na criação de mecanismos cautelares para a apuração de novos reequilíbrios que decorrerão da reforma tributária sobre o consumo.

Agenda Legislativa da Infraestrutura

A agenda legislativa da infraestrutura avançou bastante em 2024 e 2025. Foram aprovados importantes projetos, como o Programa Eco Invest Brasil, Debênture de Infraestrutura e Securitização de Dívida, Hidrogênio Verde, Combustíveis do Futuro, Licenciamento Ambiental, Mercado de Carbono, Eólicas Offshore e o Programa de Aceleração da Transição Energética (Paten).

É fundamental avançar com a agenda de regulação do setor elétrico em relação à geração distribuída, retirada dos jabutis na geração térmica e eliminação dos subsídios nas fontes renováveis, modernização e consolidação da lei das concessões, mobilidade urbana, financiamento de exportações de serviços de engenharia e da política nacional de minerais críticos e estratégicos, cujos projetos de lei já se encontram no Congresso Nacional.

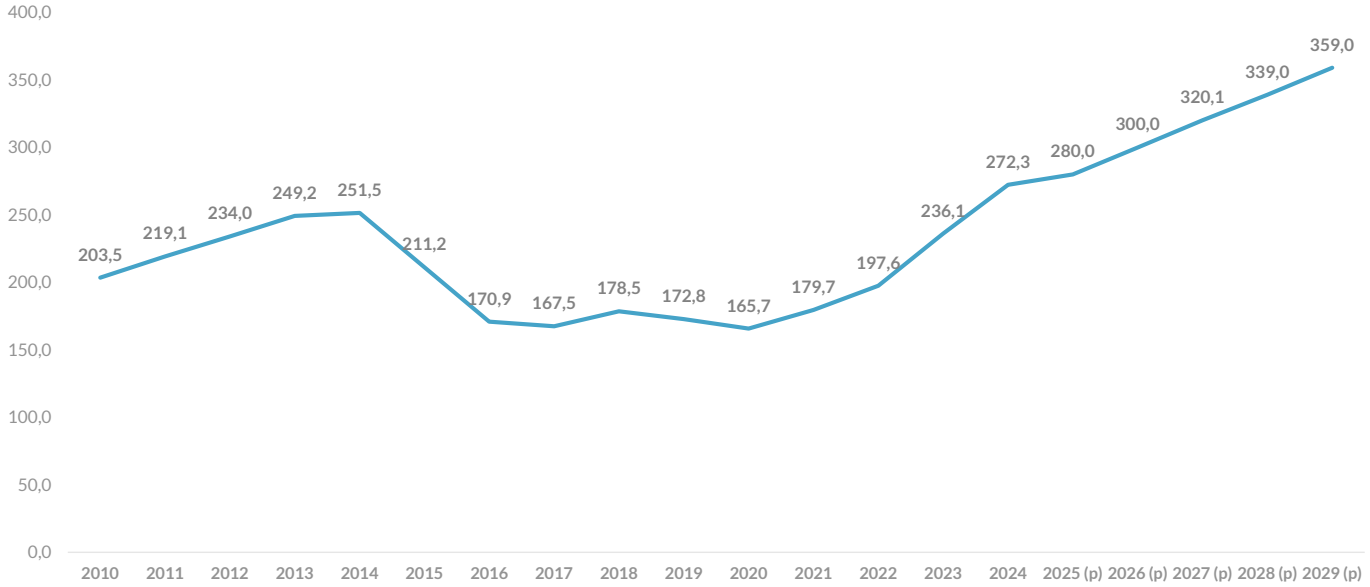
Perspectiva dos investimentos

Apesar da importante elevação dos investimentos públicos e privados em infraestrutura nos últimos anos, os valores observados ainda estão muito aquém das necessidades para suprir o hiato existente nos setores de Transporte/Logística e Saneamento Básico.

O gráfico abaixo mostra nossas estimativas de investimentos para os próximos 5 anos, considerando os

setores público e privado, nas áreas de Transporte/ Logística, Energia, Telecomunicações e Saneamento Básico. Mesmo que crescentes, esses investimentos ainda não serão suficientes para preencher o elevado hiato existente. Por isso, faz-se necessário aumentar os investimentos públicos em infraestrutura, em complemento aos investimentos privados, seja através da aplicação direta, seja via Parcerias Público Privadas – PPPs, notadamente em projetos estruturantes e naqueles que, pela falta de retorno econômico, não atraem o capital privado.

Gráfico: Investimento Total em Infraestrutura – Em valores constantes de 2025 (R$ bilhões)



p = projeção. / Fonte: ABDIB.

14. Apêndice

Metodologia

Definições

No modelo de projeção dos investimentos foram considerados projetos da carteira do governo federal e dos estados para os setores de rodovias, portos, aeroportos, ferrovias, metrô, CPTM e saneamento. Em infraestrutura social são considerados os projetos dos estados e municípios (capitais). Os investimentos projetados são calculados a partir dos novos projetos que possuem data de licitação divulgada, pelo poder concedente, para os próximos anos. Estão inclusos também no modelo de projeção os projetos licitados nos últimos 5 anos, mas que ainda estão na fase inicial dos investimentos. É importante destacar que a data da licitação poderá mudar, por definições do poder concedente, e isso irá impactar a projeção ao longo dos próximos anos. Logo, os dados aqui apresentados serão atualizados periodicamente. No modelo, as projeções foram feitas para saneamento, rodovias, ferrovias, metrô e CPTM, aeroportos, portos e infraestrutura social, considerando um período de 5 anos.

Cálculo

Do valor total de investimentos são calculados os percentuais dos investimentos nos primeiros anos da concessão de cada projeto individualmente, em que contratualmente são realizados os maiores volumes de investimentos. Ao final, calculamos a soma de investimentos a partir de 2026 para os próximos anos. Cabe destacar que novos projetos colocados ao mercado são incluídos à medida que são divulgados. O modelo é dinâmico e permite incorporar esses novos projetos. A projeção dos investimentos considera o comportamento de cada setor, respeitando as suas particularidades e o comportamento ao longo dos anos. Os valores projetados são baseados no estudo de projetos já em execução, com os cálculos feitos após consulta de estruturadores e operadores dos respectivos setores.

15. Notas

Classificação estado das rodovias – Dados CNT – Pesquisa CNT de Rodovias 2024. Análise com base em toda a malha rodoviária federal e principais trechos estaduais pavimentados. Total da malha pesquisada no Brasil 110.333 km.

Consumo de energia elétrica no sistema simples – Dados EPE – Empresa de Pesquisa Energética.

Geração de energia elétrica – Dados EPE – Empresa de Pesquisa Energética.

ISLU – Índice de Sustentabilidade da Limpeza Urbana. É um índice publicado pela ABREMA - Associação Brasileira de Resíduos e Meio Ambiente. O ISLU adota a mesma metodologia utilizada em estudos que contribuem para a tomada de decisões sobre políticas públicas em diversos setores. Um dos exemplos mais conhecidos é o Índice de Desenvolvimento Humano – IDH. O IDH é apresentado em um único número que varia de 0 (zero – baixo desenvolvimento) e 1 (um – elevado desenvolvimento), sendo que quanto mais próximo de 1, mais desenvolvido é considerado o país, estado ou município. No ISLU os resultados gerados após os cálculos dizem respeito, exclusivamente, ao status do município quanto ao cumprimento do PNRS, quanto mais próximo de 1, maior será a aderência do município ao PNRS – Plano Nacional de Resíduos Sólidos.

PIB. Dados IBGE. PIB em valores correntes de 2024. Para o cálculo do PIB dos Estados nos anos de 2021, 2022, 2023 e 2024 foi utilizado o PIB do Brasil em 2024 e calculado com base na participação do Estado no PIB de 2020.

PIB per capita – dados estimados do PIB dos Estados em 2024, e censo populacional divulgado pelo IBGE – base 2024.

Projetos PPI – Consulta site do Programa de Parcerias de Investimentos. Projetos posição em 15.10.2025.

Projetos estaduais listados. Projetos informados pelos Estados.

Projetos municipais listados. Projetos informados pelos Municípios.

16. Bibliografia

ABREMA – ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE EMPRESAS DE LIMPEZA PÚBLICA E RESÍDUOS ESPECIAIS. *Índice de Sustentabilidade da Limpeza Urbana*. São Paulo, dez. 2024.

BRASIL. Programa de Parcerias de Investimentos – PPI. *Carteira de projetos do PPI*. Disponível em: https://www.ppi.gov.br/. Acesso em: 15 out. 2025.

BRASIL. Secretaria do Tesouro Nacional. *Fichas dos estados – informações fiscais*. Disponível em: https://www.tesourotransparente.gov.br/visualizacao/fichas-dos-estados-informacoes-fiscais. Acesso em: 11 out. 2025.

BRASIL. Sistema Nacional de Informações em Saneamento Básico – SINISA. *Portal do SINISA*. Disponível em: https://www.gov.br/cidades/pt-br/acesso-a-informacao/acoes-e-programas/saneamento/sinisa. Acesso em: 5 out. 2025.

CONFEDERAÇÃO NACIONAL DO TRANSPORTE (CNT); SERVIÇO SOCIAL DO TRANSPORTE (SEST SENAT). *Pesquisa CNT de rodovias 2024: relatório gerencial*. Brasília, 2024.

INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA (IBGE). *Portal IBGE*. Disponível em: https://www.ibge.gov.br/. Acesso em: 9 out. 2025.

Patrocinadores

Diamante

acciona

CPFL ENERGIA

HITACHI

Prata

aegea

BRK

norteENERGIA
USINA HIDRELÉTRICA BELO MONTE

www.abdib.org.br