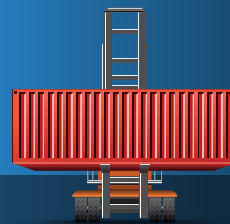


OS PILARES PARA AS CONCESSÕES DE INFRAESTRUTURA



2013

Índice

Sobre a Abdib /About Abdib.....4

QUASE SEIS DÉCADAS DE HISTÓRIA /NEARLY SIX DECADES OF HISTORY

Editorial /Editorial.....6

OS PILARES PARA AS CONCESSÕES EM INFRAESTRUTURA /THE PILLARS FOR INFRASTRUCTURE CONCESSIONS

Telecomunicações /Telecommunications.....10

COMO CONSTRUIR 120 MIL ANTENAS CELULARES COM 250 DIFERENTES LEIS? /HOW TO BUILD 120,000 CELL ANTENNAS WITH 250 DIFFERENT LAWS?

Energia elétrica /Electrical power.....12

COMO GARANTIR INVESTIMENTOS DE R\$ 148 BILHÕES EM CINCO ANOS? /How to guarantee investment of R\$ 148 billion in five years?

Transportes e logística /Transportation and logistics.....14

COMO ATRAIR O SETOR PRIVADO PARA PROGRAMAS DE R\$ 253 BILHÕES? /HOW TO ATTRACT THE PRIVATE SECTOR FOR PROGRAMS OF R\$ 253 BILLION?

Saneamento básico /Basic sanitation.....16

COMO GARANTIR R\$ 350 BILHÕES DE INVESTIMENTOS EM 20 ANOS? /How to guarantee a R\$ 350 billion investment in 20 years?

Petróleo e gás natural /Oil and natural gas.....18

PORQUE É ESSENCIAL GARANTIR A CONTINUIDADE DOS LEILÕES DE NOVOS BLOCOS? /Why is it essential to guarantee continuity of auctions for new blocks?

As Conquistas de 2012 /2012 Achievements.....20

ASSUNTOS QUE A ABDIB TRABALHOU E AJUDOU A INSTITUIR COM O OBJETIVO DE DESENVOLVER OS MERCADOS DE INFRAESTRUTURA /MATTERS ON WHICH ABDIB WORKED AND HELPED TO ESTABLISH WITH THE OBJECTIVE OF DEVELOPING THE INFRASTRUCTURE MARKETS

Principais atividades em 2012 /Main activities in 2012.....22



SOBRE A ABDIB

Fundada em 1955, a Associação Brasileira da Infraestrutura e Indústrias de Base (Abdib) é uma entidade privada, sem fins lucrativos, cuja missão principal é o desenvolvimento dos mercados de infraestrutura e indústrias de base no Brasil e o fortalecimento da competitividade da cadeia fornecedora de bens e serviços para estes setores.

Ao longo das últimas décadas, a Abdib vem direcionando ações e propostas para melhorar as condições para investimentos e negócios nos mercados de infraestrutura e indústrias de base, reduzindo, consequentemente, gargalos para o crescimento econômico e o desenvolvimento social do país.

A Abdib congrega uma ampla gama de companhias públicas e privadas que participam de todas as fases e estágios dos negócios e investimentos nos setores de

infraestrutura e indústrias de base, de concessionárias de serviços públicos a fabricantes de equipamentos, de fornecedoras de serviços como montagem, engenharia e projetos a empresas de advocacia, financiamento e consultoria, entre outras.

Atualmente, conta com cerca de 144 empresas associadas atuantes nas áreas de energia elétrica, petróleo, gás e derivados, transporte, construção e engenharia, saneamento ambiental, telecomunicações, indústrias de base (mineração, siderurgia, petroquímica, papel e celulose), além de bancos de investimentos e outras empresas de serviços que se relacionem com o setor de infraestrutura.

QUASE SEIS DÉCADAS DE HISTÓRIA

1950 – Abdib surge em 1955 e começa a contribuir para o desenvolvimento da indústria de base no Brasil.

1960 – A Abdib atua fortemente para o desenvolvimento das principais obras de infraestrutura e indústrias de base da década, viabilizadas primordialmente com recursos públicos.

1970 – Além dos projetos estruturantes para o desenvolvimento do Brasil, a Abdib defende acentuadamente a expansão fabril e tecnológica da indústria de bens de capital sob encomenda no Brasil e a participação crescente de máquinas e equipamentos brasileiros nas grandes obras de infraestrutura e indústrias de base.

1980 – Com a queda acentuada e sistêmica do fluxo de investimentos públicos para obras e projetos no período, a Abdib propõe o retorno do capital privado para a expansão e operação dos sistemas de infraestrutura no Brasil.

1990 – A Abdib colabora para a criação dos primeiros marcos regulatórios e agências reguladoras e para a promoção dos primeiros leilões de concessão que, ao longo dos anos seguintes, marcam o retorno do capital privado na infraestrutura e a retomada dos investimentos no setor.

2000 – Após o início dos leilões de concessão em diversos setores de infraestrutura, a Abdib foca propostas para o aperfeiçoamento da regulação, para a aprovação de regras em setores nos quais o capital privado é ainda incipiente e para a melhoria do ambiente para investimentos.

2010 – Em uma época que fica nítida a necessidade de acelerar investimentos, a Abdib trabalha para conferir mais agilidade e menores custos às obras de infraestrutura, para fortalecer a competitividade da indústria de bens de capital sob encomenda e para introduzir o modelo de concessão em novas fronteiras da infraestrutura brasileira.

ABOUT ABDIB

Founded in 1955, the Brazilian Association of Infrastructure and Basic Industries (Abdib) is a private non-profit business association. Its major mission is to help development and growth of the Brazilian infrastructure and basic industry markets as well to fortify competitiveness of the supply chain of goods and services to these sectors.

Along the last decades, Abdib has been working on actions and proposals to improve the environment for investment and business in both infrastructure and basic industry markets, and consequently to reduce existing bottlenecks to the country's economic and social development.

Abdib gathers a large range of public and private companies that participate in all business and investment phases and steps for infrastructure and basic industry, from public service concessionaires to equipment manufacturers, from technology service providers such as engineering, construction and assembly to legal offices, financing and consultancy companies, among others.

Around 144 companies are currently Abdib members, from areas such as electric power, oil and natural gas, transportation, construction and engineering, water and sanitation, telecommunications, and basic industries (mining, steel, petrochemical, paper and pulp), in addition to investment banks and service companies related to infrastructure.



NEARLY SIX DECADES OF HISTORY

1950 – Abdib was created in 1955 to contribute to the Brazilian basic industry development.

1960 – Abdib strongly acts to help the development of major infrastructure and basic industries projects of the decade, made possible primarily through public financial resources.

1970 – In addition to structuring projects for the Brazilian development, Abdib defends the idea of industrial and technological expansion of capital goods and well as the growth of national heavy machinery and equipment used in major infrastructure and basic industries ventures.

1980 – With the sharp and systemic drop of investment for public works and projects in the decade, Abdib proposes the return of private capital for expansion and operation of infrastructure systems in Brazil.

1990 – Abdib contributes to the creation of the first regulatory frameworks and regulatory agencies and to the promotion of the first concession auctions that mark the return of private investment capital in infrastructure and the resumption of investments in the sector during the following years.

2000 – After the start of concession auctions in several infrastructure sectors, Abdib focuses on proposals to improve the regulation system, the adoption of rules in sectors where private capital is still incipient and to improve the investment environment.

2010 – In an era where the need to accelerate investment is clear, Abdib works to provide greater agility and lower costs for infrastructure works, to strengthen the competitiveness of the capital goods industry, and to introduce the concession model in new infrastructure frontiers.

OS PILARES PARA AS CONCESSÕES EM INFRAESTRUTURA

Após um ano de crescimento econômico abaixo das expectativas, empresários e autoridades governamentais têm diante de si a meta de elevar as taxas de investimento na economia. A infraestrutura, sem dúvida, é a plataforma para fazer frente a esse desafio. Não há nos registros históricos exemplos de países que mantiveram no longo prazo elevados padrões de competitividade econômica e de bem-estar social sem pesados investimentos em infraestrutura.

O Brasil, uma das principais economias globais, tem feito avanços importantes na infraestrutura, mas ainda distantes do que é necessário, considerando os gargalos e carências seculares em diversas áreas e as expectativas de crescimento econômico no médio e longo prazo. O investimento em infraestrutura, que somou 2,4% do PIB em 2003, aumentou para 4,2% do PIB em 2011, mas precisa chegar a 6,0% do PIB em

2016. Trata-se de uma missão urgente – e plenamente possível.

Isso significa aumentar os investimentos em infraestrutura de R\$ 173 bilhões em 2011 para 250 bilhões em 2016. Superar esse desafio é essencial para o país atingir uma taxa mais alta de investimento na economia e, conseqüentemente, construir as bases para o desenvolvimento sustentável de longo prazo.

A oferta desses serviços para uma população de mais de 190 milhões de pessoas em um território continental é uma tarefa audaciosa, mas o Brasil já dispõe de experiência, dezenas de casos bem-sucedidos, diagnósticos, modelos e instrumentos jurídicos e financeiros. O difícil tem sido reger todos os agentes econômicos, públicos e privados, responsáveis pelas mais diferentes responsabilidades e detentores das mais variadas competências dentro do trâmite de um investimento de infraestrutura, do

prelúdio ao epílogo, harmonicamente.

O modelo de concessões e de parcerias público-privadas (PPP) reúne características e instrumentos favoráveis para a expansão da infraestrutura por prever direitos e deveres explícitos, metas de qualidade e de oferta para os serviços e prazos para o cumprimento das obrigações. Mas depende de alguns pilares. As concessões precisam ser suportadas por leilões e licitações periódicos, com regras claras de competição, segurança jurídica, estabilidade regulatória, realismo tarifário, cumprimento de contratos e sinal econômico adequado nos projetos, incluindo, na retaguarda, garantias e boas condições de financiamento de longo prazo.

Incorporar novas fontes de financiamento para os projetos de infraestrutura será um aspecto crucial para elevar estruturalmente a taxa de investimento. Os novos recursos podem vir da emissão de títu-

los e ações de projetos e empresas ligados aos setores de infraestrutura e também de agentes externos. Da mesma forma, igual ocorre no mercado interno, será necessário garantir estabilidade jurídica, marcos regulatórios transparentes e retorno adequado e compatível com os riscos e com as especificidades de cada empreendimento.

Na medida em que os contratos são regulados e fiscalizados por agências reguladoras, é imperioso que prevaleça o realismo tarifário ao longo do período de vigência da concessão, que pode chegar e até superar 30 anos. Mudanças nas legislações tributárias, societárias e ambientais, entre outras, que causem desequilíbrios econômicos e financeiros no plano de negócios dos empreendimentos precisam rapidamente encontrar contrapartida na atuação dos reguladores para evitar comprometimentos na prestação de serviço.

Outro aspecto determinante para melhorar o ambiente visando o in-

vestimento em infraestrutura é o aperfeiçoamento de garantias e o uso mais intensivo do seguro-garantia para fortalecer o processo de seleção de empresas interessadas em construir obras de energia, transportes e saneamento básico, entre outras, pelo modelo de concessão.

Nos últimos dois anos, as concessões voltaram a ganhar um papel de destaque na infraestrutura. Importantes contratos foram celebrados em novas áreas, como aeroportos, em projetos estruturantes, como hidrelétricas de grande capacidade, e ganharam impulso em outros mercados, como saneamento básico, transporte ferroviário de passageiros e cargas e rodovias.

Se de um lado as concessões e as parcerias público-privadas ganharam aceitação do poder público, dos usuários e dos investidores, de outro há desafios que podem ser superados para que os investimen-

tos ganhem mais agilidade, as obras não atrasem e os orçamentos possam ser cumpridos. Os diagnósticos estão prontos e há receitas para superar os entraves. É hora de agir – e mais rápido. O crescimento econômico e o desenvolvimento social dependem da expansão dos investimentos em infraestrutura.



Paulo Godoy é presidente da Abdib

THE PILLARS FOR INFRASTRUCTURE CONCESSIONS

After a year of economic growth below expectations, businessmen and government authorities have in front of them the goal of increasing the rates of investment in the economy. Infrastructure is undoubtedly the platform to face this challenge. There are no examples in historical records of countries that have maintained, in the long term, high standards of economic competitiveness and social well-being without heavy investment in infrastructure.

Brazil, one of the principal global economies, has made important advances in infrastructure, but still far from what is necessary, considering the age-old needs and bottlenecks in several areas, and the expectations of economic growth in the medium and long term. Investment in infrastructure, which totaled 2.4% of the GDP in 2003, increased to 4.2% of the GDP in 2011, but it needs to reach 6.0% of it in 2016. This is a mission of urgency – and fully possible.

This means increasing investment in infrastructure from R\$ 173 billion in 2011 to R\$ 250 billion in 2016. Overcoming this challenge is essential for the country to attain a higher investment in the economy, and consequently build the bases for a long term sustainable development.

Offering these services to a population of over 190 million people in a continental territory is an audacious task, but Brazil already has experience, dozens of successful cases, diagnostics, models and legal and financial instruments. The hard part has been to conduct all the public and private economic agents answering for very different responsibilities, and holding most varied competences during the process of an investment in infrastructure, from beginning to end, harmoniously.

The model of concessions and public-private partnerships (PPP) brings together characteristics

and instruments very favorable for the expansion of infrastructure by establishing explicit rights and duties, goals for quality and for offering services, and timeframes for the accomplishment of the obligations. It depends, however, on some pillars. The concessions must be supported by periodical auctions or requests for bids, with clear rules as to competition, legal certainty, regulatory stability, realistic tariffs, performance of contracts, and suitable economic signaling in the projects, including, as additional support, good instruments and long term financing conditions.

Incorporating new sources of financing for infrastructure projects will be a crucial aspect of the guideline to structurally increase the investment rate. The new funds can come from issuing securities and shares of projects and companies related to the infrastructure sectors and also from foreign agents. As for the agents

in the domestic market, it will be necessary to guarantee legal stability, transparent regulatory milestones and return suitable and compatible with the risks and the specificities of each undertaking.

To the extent that the contracts are regulated and supervised by regulatory agencies, it is imperative that realistic tariffs prevail over the period of the concession validity, which can reach 30 years. Changes in tax, corporate and environmental legislations, among others, which cause economic and financial imbalances in the undertakings business plan, must quickly find correspondence in the actions by the regulators, to avoid compromising the rendering of the service.

Another determinant aspect to improve the environment aiming at investment in infrastructure is the perfecting of guarantees and more intensive use of performance bonds to strengthen the selection

process of companies interested in building works for energy, transportation and basic sanitation, among others, by means of the concession model.

In the last two years, concessions returned to a leading role in infrastructure. Important contracts were executed in new areas, such as airports, in structural projects, such as large hydroelectric plants, and took off in markets in which they already participated, such as basic sanitation, railway transportation of passengers and cargo, and roads.

If on one hand concessions and public-private partnerships gained acceptance from the public power, users and investors, on the other hand there are challenges that can be overcome, so that investments become more agile, works do not delay, and budgets can be met. The diagnostics are ready and there are revenues to overcome the barriers. It is time to act – and

quicker. The economic growth and social development depend on the expansion of investment in infrastructure.



Paulo Godoy is the president of Abdib

TELECOMUNICAÇÕES/TELECOMMUNICATIONS



COMO CONSTRUIR 120 MIL ANTENAS CELULARES COM 250 DIFERENTES LEIS?

As concessionárias de serviços de telecomunicações – telefonia fixa e móvel, banda larga e televisão por assinatura – têm inúmeros desafios na agenda, entre temas referentes a regulação, qualidade de serviços, expansão da rede de banda larga e de telefonia. Diante dos enormes avanços nacionais em telefonia móvel – 250 milhões de acessos no Brasil – e a necessidade de expandir muito mais a infraestrutura, como compatibilizar isso com o cumprimento de mais de 250 leis - 242 municipais e oito estaduais - que disciplinam a instalação de antenas de telefonia móvel no Brasil.

Os usuários esperam melhorias na cobertura e a qualidade do sinal de telefonia celular, mas as leis municipais restringem excessivamente a instalação de antenas. Cada antena comporta um número determinado de linhas e chamadas telefônicas e, sem

novos equipamentos, torna-se impossível atender ao crescimento da demanda e do tráfego de voz e dados. Paralelamente a esse conflito, os órgãos reguladores aplicam multas por descumprimento de metas.

O Brasil conta hoje com cerca de 60 mil torres de telefonia celular e estimativas preliminares indicam que esse número pode aumentar três vezes por causa das metas de expansão da infraestrutura de telefonia móvel de quarta geração - 4G. Diante das perspectivas de crescimento de usuários e da proximidade de grandes eventos como Copa do Mundo e Jogos Olímpicos, a solução institucional – abrangente e em âmbito nacional – não pode mais tardar.

How to build 120,000 cell antennas with 250 different laws?

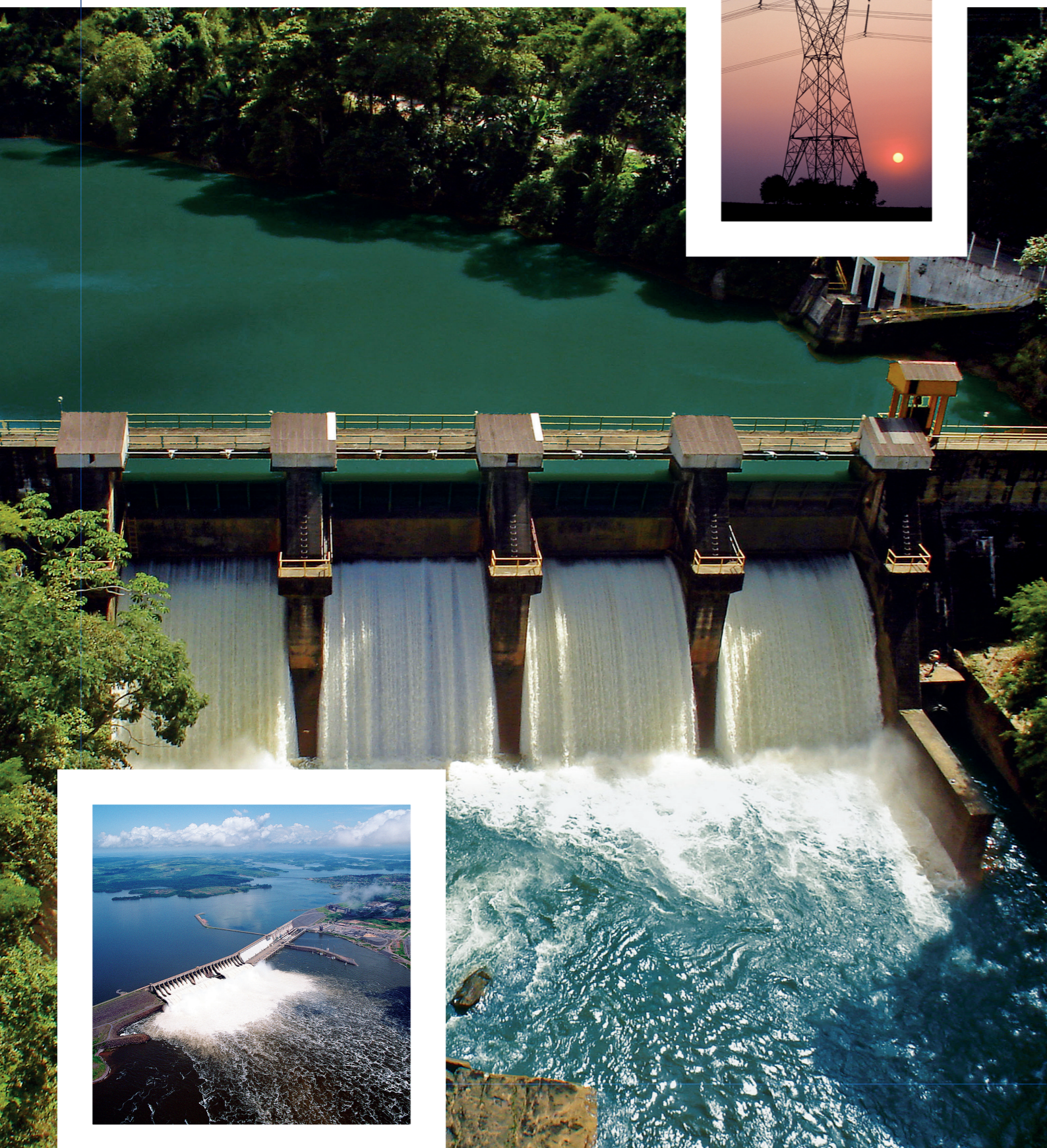
The telecommunications service concessionaires – fixed and mobile telephony, broadband and pay television – have numerous challenges on their agenda, among themes referring to regulation, quality of services, and expansion of the broadband and telephone networks. In view of the enormous national advances in mobile telephony – 250 million accesses in Brazil – and the need to the infrastructure much more, how to make this compatible with complying with more than 250 laws – 242 municipal and 8 state – which rule the installation of mobile telephony antennas in Brazil?

The users expect improvements in the coverage and quality of the cell phone signal, but the municipal laws are excessively restrictive as to the installation of antennas. Each antenna is able to handle a certain number of lines and telephone calls and, without new

equipment, it will be impossible to comply with the growth in demand and voice and data traffic. Together with this conflict, the regulatory bodies apply fines for not meeting the goals.

Brazil currently has around 60 thousand cell phone towers, and preliminary estimates indicate that this number may increase threefold because of the expansion goals of the fourth generation – 4G – mobile telephony infrastructure. In view of the expectations of growth of users and the proximity of large events such as the [Soccer] World Cup and the Olympic Games, an institutional solution – comprehensive and national in scope – cannot be delayed any longer.

ENERGIA ELÉTRICA/ELECTRICAL POWER



COMO GARANTIR INVESTIMENTOS DE R\$ 148 BILHÕES EM CINCO ANOS?

As empresas do setor elétrico enfrentaram tempos difíceis nos últimos meses de 2012. Diante do desafio de decidir o que fazer com as concessões de energia elétrica a vencer entre 2015 e 2017, o governo federal anunciou, repentinamente, a possibilidade de prorrogar os contratos mais uma vez com mudanças no marco regulatório, mediante ressarcimento de investimentos não amortizados e redução do preço da energia elétrica. As empresas tiveram pouco tempo – apenas três meses – para fazerem as contas e as análises e responderem.

A maior parte das concessionárias aceitaram os termos propostos, mas não sem sequelas. A prorrogação dos contratos deixou um rastro de dúvidas regulatórias e contratuais em todos os contratos de transmissão e geração de energia que foram atingidos pela mudança na legislação. Além das perguntas sem

respostas – principalmente com relação à autorização e à remuneração de investimentos que precisam ser feitos em casos de reforços, melhorias e ampliações –, restou uma sensação de insegurança jurídica e instabilidade regulatória entre muitos empresários.

A Empresa de Pesquisa Energética (EPE) estima que, entre 2013 e 2017, o país terá de expandir o parque de geração de energia em 32.970 MW e a rede de transmissão em 23.200 quilômetros com investimento total de R\$ 148 bilhões. Por isso, as autoridades regulatórias precisam agir rapidamente para restabelecer os princípios de segurança jurídica e estabilidade regulatória no setor elétrico, já que os desafios do Brasil nesta área são gigantescos e o crescimento do Brasil depende do aproveitamento do potencial de investimento.

How to guarantee investment of R\$ 148 billion in five years?

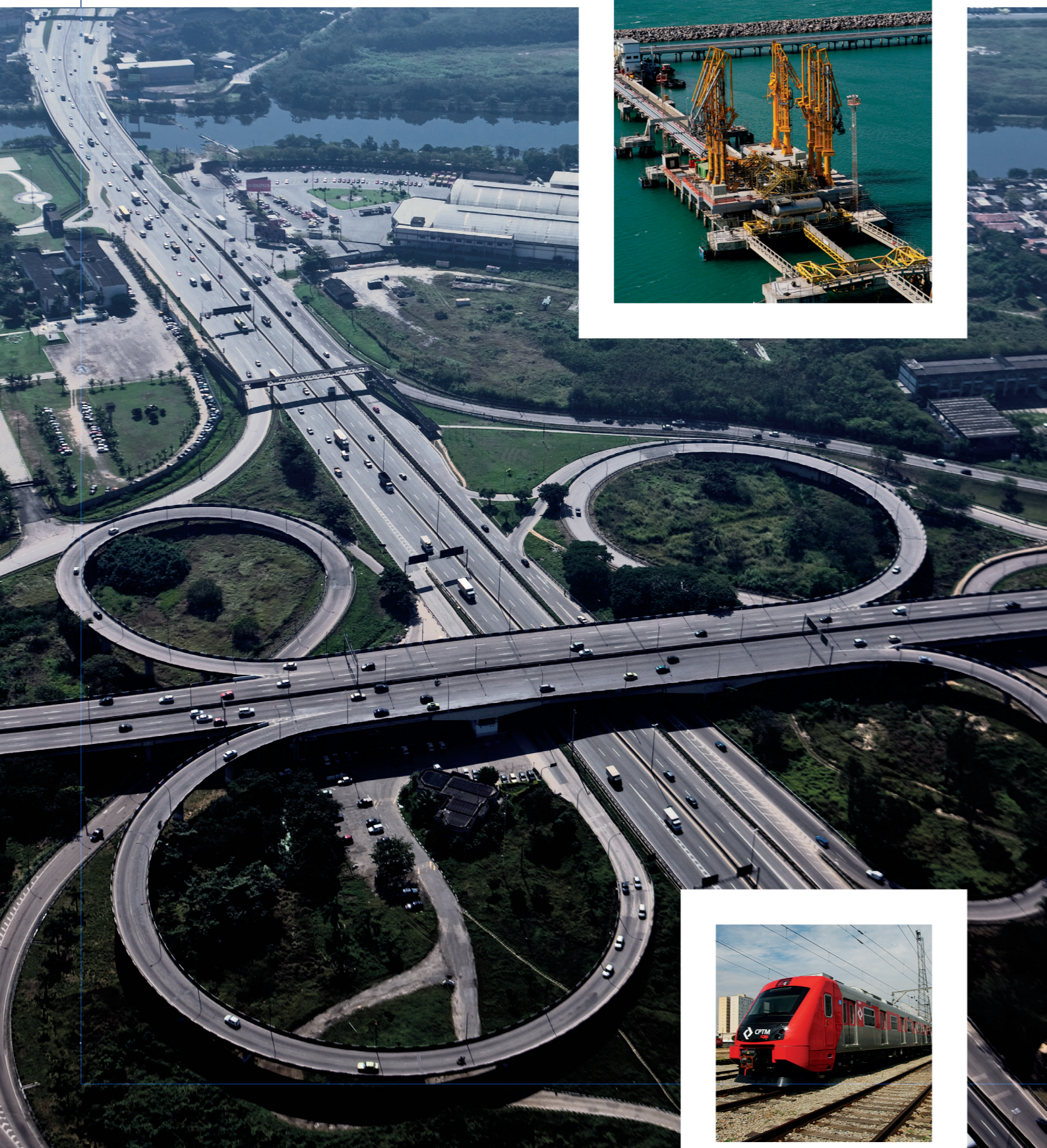
The electrical sector companies faced difficult times in the last months of 2012. In view of the challenge of deciding what to do with the electrical energy concessions due to their end from 2015 to 2017, the federal government suddenly announced the possibility of extending the contracts once again with changes in the regulatory milestone, by means of reimbursement of non-amortized investments and price reduction of electrical power. The companies had little time – only three months – to make the calculations and analyses and respond.

Most of the concessionaires accepted the terms proposed, however not without consequences. The extension of the contracts left a trail of regulatory and contractual doubts in all the power generation and transmission contracts that were affected by this change in the legislation. Besides questions without

answers – principally with respect to the authorization and remuneration on investments that must be made in cases of reinforcements, improvements and expansions – a sensation remained of legal uncertainty and regulatory instability among many businessmen.

The Empresa de Pesquisa Energética (Energy Research Company) (EPE) estimates that, between 2013 and 2017, the country will have to expand the power generation complex by 32,970 MW, and the transmission network by 23,200 km., with a total R\$ 148 billion investment. Because of this, the regulatory authorities need to act quickly to reestablish the principles of legal certainty and regulatory stability in the electrical sector, since the challenges of Brazil in this area are gigantic, and Brazil growth depends on using the potential for investment.

TRANSPORTES E LOGÍSTICA/TRANSPORTATION AND LOGISTICS



COMO ATRAIR O SETOR PRIVADO PARA PROGRAMAS DE R\$ 253 BILHÕES?

No segundo semestre de 2013, o governo federal resolveu adotar nova condução das políticas públicas para melhorar e expandir a infraestrutura de transporte e logística. Planos de concessões e parcerias público-privadas (PPP) foram lançados consecutivamente, listando projetos e mudanças regulatórias para as áreas de rodovias, ferrovias, portos e aeroportos. Juntos, os empreendimentos buscam atrair R\$ 253 bilhões de investimentos privados.

Os programas incluem a duplicação de 7.500 quilômetros de estradas, modernização e construção envolvendo 10.000 quilômetros de ferrovias, novos arrendamentos e concessões de terminais portuários dentro dos portos públicos, autorizações para a construção de novos portos privados, contratos de dragagem de longo prazo, concessão de grandes aeroportos e investimentos para criar uma rede com quase 700 aeroportos regionais.

O governo decidiu ainda aperfeiçoar o modelo regulatório dos setores de portos e ferrovias, bem como lançar uma política de subsídios para o desenvolvimento regional. As iniciativas foram bem recebidas pelos investidores, que apenas alertam que o sucesso na atração de capital privado dependerá de realismo tarifário, regras claras de competição e taxa de retorno de acordo com a perspectiva do mercado. Dessa forma, os programas vão criar, no médio e longo prazo, um novo paradigma de desenvolvimento econômico por meio do investimento em infraestrutura, sem o qual nenhuma nação consegue aumentar a competitividade e a produtividade de forma sustentável.

How to attract the private sector for programs of R\$ 253 billion?

In the second half of 2013, the federal government decided to adopt a new conduction of the public policies to improve and expand the transportation and logistics infrastructure. Concession plans and public-private partnerships (PPP) were launched consecutively, listing projects and regulatory changes for roadway, railway, ports and airports areas. Together, the undertakings seek to attract R\$ 253 billion in private investments.

The programs include the duplication of 7,500 km.of roads, modernization and construction involving 10,000 km. of railway, new leases and concessions of port terminals within the public ports, authorizations for the construction of new private ports, long term dredging contracts, concession of large airports, and investments to create a network of almost 700 regional airports.

The government also decided to perfect the regulatory model for ports and railways sectors, as well as to launch a policy of subsidies for regional development. The initiatives were well received by investors, who just warned that success in attracting private capital will depend on realistic tariffs, clear rules for competition, and return rate in accordance with market expectation. The programs will thus create, medium and long term, a new economic development paradigm by means of investment in infrastructure, without which no nation is able to increase competitiveness and productivity in a sustainable manner.

SANEAMENTO BÁSICO/BASIC SANITATION



COMO GARANTIR R\$ 350 BILHÕES DE INVESTIMENTOS EM 20 ANOS?

Considerado um dos setores mais carentes de investimentos – cerca de R\$ 350 bilhões são necessários ao longo de 20 anos para universalizar o acesso aos serviços de água e esgoto –, o mercado de saneamento básico conseguiu dispor de um arcabouço regulatório consistente e linhas de financiamento variadas para enfrentar o desafio. Mas uma pergunta é sempre repetida: porque a expansão dos investimentos é tão morosa?

Uma resposta é a atenção insuficiente que os gestores públicos dão para a elaboração de planos municipais de saneamento básico. Essa é uma obrigação dos prefeitos para que as cidades continuem recebendo recursos federais para as obras a partir de janeiro de 2014 e uma peça de planejamento fundamental para que o próprio município possa decidir qual é o melhor caminho para oferecer a 100% da população os

serviços adequados. Segundo o IBGE, só 28,2% dos municípios têm plano municipal de saneamento básico. O restante, ainda precisa fazê-lo.

A partir da elaboração dos planos municipais de saneamento, projetos de qualidade e condições para financiamentos, os municípios podem decidir que eles mesmos vão ser responsáveis pela universalização dos serviços ou podem, ainda, delegar tais competências para empresas estaduais ou para concessionárias privadas. Em 2012, sete contratos de concessão e parcerias público-privadas (PPP) foram assinados, um número ainda muito pequeno diante do potencial de financiamento e de gestão do setor privado e muito distante da necessidade de expansão do atendimento à população.

How to guarantee a R\$ 350 billion investment in 20 years?

Considered one of the sectors most in need of investment – around R\$ 350 billion are needed over 20 years to universalize access to water and sewage services –, the basic sanitation market managed to have a consistent regulatory framework and varied lines of financing to face the challenge. However, one question is always repeated: why is the expansion of investments so slow?

One answer is the insufficient attention that public officers give to the elaboration of municipal plans for basic sanitation. This is an obligation of the city mayors to continue receiving federal funds for the works as of January 2014, and a piece of fundamental planning so that the municipality itself can decide what is the best path to offer the proper services to 100% of the population. According to the IBGE (Brazilian

Geography and Statistics Institute), only 28.2% of the municipalities have a municipal plan for basic sanitation. The remainder, still has to do so.

Based on the elaboration of municipal sanitation plans, quality projects and financing conditions, municipalities can decide that they themselves will be responsible for making the services universal, or they can also delegate this competence to state companies or private concessionaires. In 2012, seven concession contracts and public-private partnerships (PPP) were signed, still a very small number in view of the financing and management potential of the private sector, and very far from the need for expansion of service to the population.

PETRÓLEO E GÁS NATURAL/OIL AND NATURAL GAS



PORQUE É ESSENCIAL GARANTIR A CONTINUIDADE DOS LEILÕES DE NOVOS BLOCOS?

Depois de três anos sem leilões de concessão de blocos para exploração, desenvolvimento e produção de petróleo e gás natural – o último foi realizado em dezembro de 2008, quando 130 blocos foram ofertados e 54 foram arrematados pelos concessionários – o governo federal decidiu realizar novas licitações. Se tudo ocorrer bem, quatro leilões podem ser realizados ainda em 2013, incluindo a 11ª e 12ª rodadas dentro do regime de concessão, a 1ª rodada do pré-sal dentro do regime de partilha e uma rodada de blocos terrestres para exploração de gás natural.

Após a instituição do regime de concessões em 1997 até dezembro de 2012, as reservas provadas brasileiras de petróleo saltaram de 7,1 bilhões de barris para 14,5 bilhões de barris e as de gás natural aumentaram de 227,7 bilhões de m³ para 436 bilhões de m³, com nítida desaceleração nos últimos anos.

Desde a realização do último leilão, o Brasil confirmou a descoberta de reservas gigantescas abaixo da camada de sal e alterou completamente o marco regulatório para explorar tais áreas. Nesse intervalo, nenhum leilão foi realizado. O desenvolvimento do mercado de óleo e gás é extremamente dependente da periodicidade das rodadas que ofertam blocos para exploração e produção, estabilidade regulatória, segurança jurídica e equilíbrio na política de conteúdo nacional, de forma que as empresas possam projetar planos de longo prazo para expansão tanto da exploração das reservas quanto da cadeia produtiva de bens e serviços.

Why is it essential to guarantee continuity of auctions for new blocks?

After three years without auctions for concession of blocks for exploration, development and production of oil and natural gas – the last was held in December 2008, when out of 130 blocks offered, 54 were awarded to concessionaires – the government decided to hold new bidding. If everything goes well, four auctions can be held still in 2013, including the 11th and 12th rounds in the concession regime, the 1st round of pre-salt in the share regime, and a round of inland blocks for exploitation of natural gas.

After the institution of the concessions regime in 1997, up to 2012, the proven Brazilian oil reserves jumped from 7.1 billion barrels to 14.5 billion barrels and those of natural gas increased from 227.7 billion m³ to 436 billion m³, with a clear slowdown in the last years.

Since holding the last auction, Brazil has confirmed the discovery of gigantic reserves below the salt layer, and completely changed the regulatory milestone for exploring these areas. In this interval, no auction was held. The development of the oil and gas market is extremely dependent upon the periodicity of rounds offering blocks for exploration and production, regulatory stability, legal certainty and equilibrium in the policy of national content, so that companies can project long term plans for expansion, both for exploitation of the reserves and the production chain of goods and services.

AS CONQUISTAS DE 2012/2012 ACHIEVEMENTS

ASSUNTOS QUE A ABDIB TRABALHOU E AJUDOU A INSTITUIR COM O OBJETIVO DE DESENVOLVER OS MERCADOS DE INFRAESTRUTURA:

Financiamento	<p>Redução da TJLP de 6% para 5,5% ao ano e depois para 5,0% ao ano.</p> <p>Regulamentação e aperfeiçoamentos na legislação da desoneração tributária para debêntures de empreendimentos de infraestrutura, ampliando o alcance do benefício.</p> <p>Governo federal eleva o limite de endividamento dos estados em R\$ 45 bilhões, permitindo mais investimentos em projetos de infraestrutura.</p>
PPN	<p>Poder público passa a poder injetar recursos durante o curso da obra (e não somente após a obra concluída, como contrapartida). Concessionário pode diluir pagamento de tributos ao longo do contrato.</p> <p>Ampliação do limite de 3% para 5% da Receita Corrente Líquida para realização de Parcerias Público Privadas (PPP) dos Estados.</p> <p>Desoneração da contrapartida dos estados nos investimentos por meio de parcerias público-privadas (PPPs). Medida deve reduzir em 34,25% o peso dos tributos sobre os lucros das empresas concessionárias. O índice se refere à soma da alíquota do Imposto de Renda (25%) com a do PIS/Cofins (9,25%). Caso a Contribuição Social sobre Lucro Líquido (9%) seja incluída no pacote, a conta vai para 43,25%.</p>
Ferrovias	<p>Governo federal anuncia a construção de 10.000 km de ferrovias em 12 projetos em parceria com setor privado.</p> <p>Governo federal altera o marco regulatório do setor ferroviário, pela qual a estatal Valec compra toda a capacidade de oferta de transporte de carga existente em poder das concessionárias privadas e revende para os produtores e transportadores, assumindo o risco da demanda</p>
Rodovias	<p>Governo federal anuncia programa de novas concessões e parcerias público-privadas (PPP) visando operação, manutenção e duplicação de 7.500 km de rodovias federais.</p> <p>DNIT lança, na internet, o Boletim Eletrônico de Medição (BEM), ferramenta que permite a qualquer cidadão conhecer informações básicas de todas as obras rodoviárias gerenciadas pelo órgão federal.</p>
Portos	<p>Governo federal aprimora o marco regulatório do setor portuário, esclarecendo as regras para investimentos em portos públicos (mediante licitação) e portos privados fora dos portos públicos (mediante autorização).</p> <p>Governo federal elimina a distinção entre carga própria e carga de terceiros para investidores interessados em construir novos terminais portuários privados de uso misto, desde que precedidas por chamada pública e, quando houver interesse de terceiros, também de seleção pública.</p> <p>Governo federal anuncia programa de concessões e parcerias público-privadas (PPP) prevendo a licitação de cinco novos portos públicos: Manaus (AM), Ilhéus (BA), Vitória (ES) Imbituba (SC, contrato já em poder do setor privado, mas vencido em 2012) e Malhado (Ilhéus, BA).</p> <p>Governo federal lança novo programa de dragagem prevendo contratos de dez anos e licitação em blocos.</p>
Aeroportos	<p>Governo federal anuncia programa de concessões e parcerias público-privadas (PPP) prevendo a licitação de dois novos aeroportos públicos: Galeão (RJ) e Confins (MG).</p> <p>Governo federal anuncia programa para desenvolver a aviação regional, com R\$ 7,3 bilhões em investimentos em 270 aeroportos em cidades médias e pequenas e regras para subsidiar voos para novas regiões.</p> <p>Governo federal estabelece condições para o uso de aeródromos civis para a aviação geral (aviação executiva e táxi aéreo).</p>
Energia elétrica	<p>Governo federal publica Medida Provisória instituindo regras para a prorrogação dos contratos de concessão de geração, transmissão e distribuição de energia elétrica, que vencem entre 2015 e 2015, mediante a aceitação, por parte dos concessionários, de redução no preço da eletricidade.</p>

MATTERS ON WHICH ABDIB WORKED AND HELPED TO ESTABLISH WITH THE OBJECTIVE OF DEVELOPING THE INFRASTRUCTURE MARKETS:

Financing	<p>Reduction of the TJLP from 6% to 5.5% p.a. and then to 5.0% p.a</p> <p>Regulation and improvements in the legislation about a tax relief for debentures of infrastructure undertakings, expanding the reach of the benefit.</p> <p>Federal government raises the indebtedness limit by the States by R\$ 45 billion, enabling more investment in infrastructure projects.</p>
PPP	<p>Public power can now inject funds during the progress of the works (and not only after the works are concluded, as offset). Concessionaire can dilute tax payments over the contract.</p> <p>Expansion of the Net Current Revenue limit from 3% to 5% for Public-Private Partnerships (PPP) in the States.</p> <p>Relief in the offset of the States in investments by means of public-private partnerships (PPPs). Measure should reduce the weight of the taxes on the profits of the concessionaire companies by 34.25%.</p>
Railways	<p>Federal government announces the construction of 10,000 km of railways by 12 projects in partnership with the private sector.</p> <p>Federal government changes the regulatory framework of the railway sector. The state-owned company Valec purchases all the offered cargo transportation capacity that exists in private concessionaires hands and resells it to producers and transportation companies, assuming the risk for demand.</p>
Highways	<p>Federal government announces a program of new concessions and public-private partnerships (PPP) aiming at operation, maintenance and duplication of 7,500 km. federal highways.</p> <p>By using internet, DNIT (federal department responsible for federal highways) launches the Electronic Measurement Bulletin, a tool that enables any citizen to get access to basic information about all the highway works managed by it.</p>
Ports	<p>Federal government improves the regulatory framework of the port sector, clarifying the rules for investment in public ports (by means of bidding) and private ports outside the public ports (by means of authorization).</p> <p>Federal government eliminates the old rules that prevent a private port to handle a third parties cargo, not just its own.</p> <p>Federal government announces a program of concessions and public-private partnerships (PPP) expecting to bid five new public ports: Manaus (AM), Ilhéus (BA), Vitória (ES) Imbituba (SC, contract already with the private sector, but expired in 2012) and Malhado (Ilhéus, BA).</p> <p>Federal government launches a new dredging program aiming at providing ten-year contracts and bidding in blocks.</p>
Airports	<p>Federal government announces a concession program expecting to bid two new public airports: Galeão (RJ) and Confins (MG).</p> <p>Federal government announces a program to develop regional aviation, with a R\$ 7.3 billion investment in 270 airports for medium and small cities and rules to subsidize flights to new regions.</p> <p>Federal government establishes conditions for utilization of airfields for general aviation (executive air transportation and air taxi).</p>
Electrical power	<p>Federal government publishes a Provisional Measure establishing new rules to extend electrical power generation, transmission and distribution concession contracts that expire between 2015 and 2017. These contracts can be extended provided that a reduction in the price of electricity is made by the concessionaires.</p>

PRINCIPAIS ATIVIDADES EM 2012/MAIN ACTIVITIES IN 2012

JANEIRO

11 de janeiro

Empresários do setor portuário analisam aspectos do Decreto 6.620/2008, que disciplina a concessão de portos, o arrendamento e a autorização de instalações portuárias marítimas.

Grupo de trabalho, formado por profissionais de empresas de energia elétrica, reúnem-se na sede da Abdib para discutir propostas para utilizar os recursos do fundo setorial tecnológico para projetos estruturantes ou de capacitação de mão de obra.

16 de janeiro

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa de reunião, em Brasília, com Francisco Gaetani, secretário-executivo do Ministério de Meio Ambiente, e ministro da pasta na ocasião, e com Curt Trennepohl, presidente do Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis (Ibama), para debater ações para aperfeiçoar a gestão socioambiental de projetos de infraestrutura.

19 de janeiro

Fábio Aidar, diretor de Educação Corporativa da entidade, reúne-se com diretores da Promon para estruturar um curso de pós-graduação com foco em gestão de projetos complexos de infraestrutura.

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa, em São Paulo, de reunião coordenada por Jorge Gerdau, coordenador Câmara de Políticas de Gestão, Desempenho e Competitividade do governo federal, na qual foram avaliados aspectos de um estudo que visa melhorar a eficiência do aeroporto de Guarulhos.

23 de janeiro

Giancarlo Gerli, diretor de Planejamento da Abdib, reúne-se com o professor Klaus Fricke, consultor da CHC Consulting, para tratar sobre tecnologias e soluções para o mercado de resíduos sólidos urbanos.

Ralph Lima Terra e Nivaldo Tetti, respectivamente vice-presidente executivo e diretor administrativo e financeiro da Abdib, participam, em São Paulo, de reunião com integrantes da Price Waterhouse Coopers (PwC) e com Helcio Tokeshi, diretor-geral da Estruturadora Brasileira de Projetos (EBP), para discutir o apoio da Abdib na estruturação de projetos de infraestrutura.

FEVEREIRO

01 de fevereiro.

O vice-presidente executivo da Abdib, Ralph Terra, participa de reunião realizada pela Agência Paulista de Promoção de Investimentos e Competitividade (Investe SP), em São Paulo, que analisou projetos prioritários de investimento no Estado de São Paulo.

José Maria Garcia e Nivaldo Tetti, respectivamente diretor de Comitês Temáticos da Abdib, participam, em Brasília de reunião com Cleverson Aroeira, secretário-executivo de Aviação Civil, para discutir a participação de empresas de setor de infraestrutura na elaboração de estudo para identificar um modelo de atuação para empresas na operação aeroportuária.

Giancarlo Gerli, diretor de Planejamento da Abdib, promove reunião, na sede da Abdib, em São Paulo, com Newton Azevedo, vice-presidente da Abdib, Cesar Seara, além de Sameh Wahba, especialista em Desenvolvimento Urbano do Banco Mundial, e Marcos Thadeu Abicalil, especialista em Água e Saneamento do Banco Mundial, para discutir estratégias e soluções para a universalização do saneamento básico no Brasil.

Demian Fiocca, consultor da Abdib, participa, em Brasília de reunião com Marcio Holland, secretário de Política Econômica do Ministério da Fazenda, para discutir medidas necessárias para aperfeiçoar a legislação que trata sobre a emissão de debêntures para projetos de infraestrutura com redução tributária.

02 de fevereiro.

José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, e Sérgio Parada, vice-presidente da Abdib e integrante do Comitê de Bens de Capital da entidade, participam, em São Paulo, de reunião com Andrea Calabi, secretário da Fazenda do Estado de São Paulo, para debater soluções possíveis para os créditos de ICMS em poder das empresas fabricantes de máquinas e equipamentos.

José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, promove, na sede da Abdib, em São Paulo, reunião de um grupo de trabalho formado por empresários do setor portuário para discutir os impactos na regulação no desenvolvimento dos investimentos.

Integrantes do Comitê de Transmissão da Abdib reúnem-se na sede da entidade, em São Paulo, debatem alternativas para acelerar o processo de aprovação e construção de obras de transmissão de energia, entre outros assuntos.

03 de fevereiro

Giancarlo Gerli, diretor de Planejamento da Abdib, reúne-se com Newton Azevedo, vice-presidente da Abdib, para avaliar ações necessárias para a evolução da pauta do Comitê de Saneamento Básico da Abdib.

06 de fevereiro

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa de encontro realizado no Rio de Janeiro para avaliar as expectativas e as sugestões de diversos setores produtivos que foram convidados a apoiar o Ciência sem Fronteiras, programa do governo federal para expandir a participação dos estudantes brasileiros em cursos de pesquisa em universidades do exterior.

07 de fevereiro

Gilson Coelho, diretor da Abdib, participa, no Rio de Janeiro, de reunião organizada pela Organização Nacional da Indústria do Petróleo (ONIP) para conhecer os projetos da área de Abastecimento da Petrobras.



1, 2, 3 - Empresários do setor de energia elétrica recebem, dia 9 de fevereiro, Sérgio Dias Canella, gerente de Divisão de Estudos Energéticos da Comercialização de Furnas, e conhecem os planos da concessionária para aumentar a potência de hidrelétricas já em funcionamento



4, 5 - Incluindo encontro dia 9 de fevereiro, integrantes do Comitê de Geração de Energia realizaram 11 reuniões mensais em 2012

O diretor de Comitês Temáticos da Abdib, José Maria Garcia, participa do seminário "Redindústria – Construindo a Agenda Legislativa 2012", promovido pela Confederação Nacional da Indústria (CNI), em Brasília, nos dias 7 e 8 de fevereiro, com o objetivo de eleger os temas prioritários que precisam ser aprovados no Congresso Nacional.

09 de fevereiro

O comitê de Geração de Energia da Abdib recebe, na sede da entidade, em São Paulo, o gerente da Divisão de Estudos Energéticos da Comercialização de Furnas, que analisa questões relacionadas a repotenciação das instalações de geração de energia.

10 de fevereiro

Giancarlo Gerli, diretor de Planejamento da Abdib, reúne-se com Newton Azevedo, vice-presidente da Abdib, e Cesar Seara, consultor, para avaliar estratégias e ações necessárias para o desenvolvimento dos mercados de saneamento básico e resíduos sólidos urbanos.

José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, participa de

reunião, realizada na sede da Confederação Nacional da Indústria (CNI), em Brasília, com o objetivo de criar um grupo de trabalho, formado por representantes de diversos setores produtivos e da indústria, visando elaborar sugestões sobre defesa da concorrência e colaborar no processo de regulamentação da Lei 12.529/11, que criou o Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência.

13 de fevereiro

O presidente da Abdib, Paulo Godoy participa da cerimônia de posse da presidente da Petrobras, Maria das Graças Silva Foster, no edifício sede da Petrobras, no Rio de Janeiro.

16 de fevereiro

Giancarlo Gerli, diretor de Planejamento da Abdib, reúne-se com Newton Azevedo, vice-presidente da Abdib, para dar continuidade aos trabalhos da agenda do Comitê de Saneamento Básico da Abdib.

Integrantes do Comitê Financeiro da Abdib reúnem-se, na sede da entidade, em São Paulo, para discutir propostas

para melhorar as condições de financiamento para a infraestrutura.

28 de fevereiro

O presidente da Abdib, Paulo Godoy, recebe a medalha de honra ao mérito John Coltrim, oferecido por Furnas, em cerimônia no Rio de Janeiro.

MARÇO

01 de março

Integrantes do Comitê de Transmissão da Abdib analisam a agenda de trabalho para o biênio 2012-2013, entre outras providências.

Paulo Godoy e Ralph Terra, presidente e vice-presidente executivo da Abdib, participam de audiência com a ministra do Meio Ambiente, Izabella Teixeira, em Brasília. Na pauta do encontro, está o funcionamento das portarias sobre licenciamento ambiental recentemente publicadas.

Paulo Godoy e Ralph Terra, presidente e vice-presidente executivo da Abdib, participam de audiência com o ministro

PRINCIPAIS ATIVIDADES EM 2012/MAIN ACTIVITIES IN 2012



1 - Dilma Rousseff, em encontro promovido pela CNI dia 13 de abril, afirmou que juros no Brasil precisam ser reduzidos

2 - Diante de atrasos críticos na construção de linhas de transmissão, empresários avaliam em 3 de maio propostas para entregar ao governo

3 - O funcionamento do mercado de comercialização de eletricidade no Brasil foi alvo de encontro dia 12 de abril com Luiz Eduardo Barata Ribeiro, presidente da Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (ao centro)

4 - Carlos Roberto Silvestrin (à direita) foi o convidado dos empresários para falar sobre cogeração de energia na Abdib dia 10 de maio

5 - Após reunião em 10 de maio, José Maria de Paula Garcia, da Abdib, conversa com empresários sobre novas tarefas do grupo

dos Transportes, Paulo Sérgio Passos, em Brasília, na qual foram debatidas condições e etapas para a condução de obras e políticas públicas no setor.

José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, realiza reunião com empresários do setor aeroportuário para discutir aspectos de um estudo que visa melhorar a eficiência do aeroporto de Guarulhos.

02 de março

Paulo Godoy e Ralph Terra participam de reunião do Fórum Nacional da Indústria, no escritório da Confederação Nacional da Indústria, em São Paulo, para discutir a agenda legislativa da indústria para o ano de 2012 e medidas tributária destinadas ao aumento de competitividade.

06 de março

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, a convite da direção da KMPG, participa de almoço, com diretores da empresa, para avaliar cenários e tendências dos setores de infraestrutura.

Abdib reúne, sob coordenação de José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da entidade, grupo de trabalho para debater efeitos das novas normas contábeis sobre os contratos de concessão.

08 de março

Newton Azevedo, vice-presidente da Abdib, participa de cerimônia de inauguração da Associação das Empresas de Saneamento Básico Estaduais (Aesbe) em Brasília.

O comitê de Geração de Energia da Abdib se reúne na sede da entidade, em São Paulo, para analisar questões regulatórias relacionadas ao setor de geração de energia.

Fábio Aidar, diretor do EduCorp, programa de Educação Corporativa da Abdib, reúne com professores para definir ações necessárias para os cursos de pós-graduação da entidade na área de infraestrutura.

12 de março

O vice-presidente da Abdib, Newton de Lima Azevedo, coordenador do Co-

mitê de Saneamento Básico da entidade, participa, em Marselha, na França, entre os dias 12 e 17 de março, acompanhado do diretor de Planejamento da Abdib, Giancarlo Gerli, do 6º Fórum Mundial da Água.

14 de março

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa de reunião do Conselho de Investimentos do FI-FGTS, fundo de investimentos com recursos do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS).

15 de março

Grupo de trabalho formado por empresários do setor portuário analisam aspectos referentes a arrendamento e autorização de instalações portuárias marítimas.

16 de março

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa, com diretores do Banco Fator, de almoço para avaliar cenários e tendências dos setores de infraestrutura.

19 de março

Grupo de trabalho formado por empresários do setor de energia elétrica debatem, na sede da Abdib, em São Paulo, a contratação de estudos para analisar a competitividade das pequenas centrais hidrelétricas (PCH).

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, reúne-se em São Paulo, na sede da entidade, com Paulo de Meira Lins, dirigente do International Finance Corporation (IFC) responsável pelo financiamento de projetos de infraestrutura por parcerias público-privadas.

22 de março

Paulo Godoy, presidente da Abdib, reúne-se com Benjamin Sicsú e Richard Yun, diretores da Samsung.

28 de março

Paulo Godoy, presidente da Abdib, participa de reunião com Paulo Roberto da Costa, diretor de Abastecimento da Petrobras.

29 de março

Gilson Coelho, diretor da Abdib, participa da assembleia geral do Instituto Brasileiro do Petróleo (IBP), no Rio de Janeiro.

ABRIL

02 de abril

Newton Azevedo, vice-presidente da Abdib, reúne-se com Giancarlo Gerli, diretor de Planejamento da Abdib, e Cesar Seara, consultor, para avaliar a evolução das ações visando o desenvolvimento dos mercados de saneamento básico e resíduos sólidos urbanos.

03 de abril

Integrantes do comitê de Transmissão de Energia da Abdib analisam indicadores de produtividade das concessões de transmissão, entre outros assuntos.

O presidente e o vice-presidente executivo da Abdib, Paulo Godoy e Ralph Terra, participam de cerimônia de apresentação de pacotes de medidas de estímulo à economia e instalação dos conselhos setoriais de competitividade do Plano Brasil Maior, em Brasília, com a presença da presidente da República, Dilma Rousseff.

04 de abril

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa de reunião em Brasília para discutir a organização de um trabalho que visa instituir um novo processo de gestão no Ministério dos Transportes.

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, reúne-se com Carlos Eduardo Esteves, chefe da Assessoria Especial do Ministério da Casa Civil, para discutir a participação do setor privado no Ciência sem Fronteiras, programa do governo federal para expandir a participação dos estudantes brasileiros em cursos de pesquisa em universidades do exterior.

09 de abril

O presidente da Abdib, Paulo Godoy, participou do seminário "Brasil-EUA: Parcerias para o Século XXI", promovido pela Câmara de Comércio dos Estados Unidos na cidade de Washington, capital norte-americana, com a presença da presidente da República, Dilma Rousseff, além de empresários e autoridades dos dois países.

10 de abril

Paulo Godoy, presidente da Abdib, participa de seminário organizado pelo Banco Mundial na cidade de Washington, Estados Unidos, para debater oportunidades de negócios e investimentos na Região Nordeste do Brasil, com a presença de Robert Zoellick, presidente da instituição de fomento.

12 de abril

O Comitê de Geração da Abdib recebe Luiz Eduardo Barata Ribeiro, presidente da Câmara de Comercialização de Ener-

gia Elétrica, na sede da entidade, em São Paulo, para analisar a comercialização de energia elétrica no Brasil.

Fábio Aidar, diretor de Educação Corporativa da Abdib, promove reunião para discutir sobre a realização de um curso de regulação em telecomunicações.

13 de abril

Paulo Godoy e Ralph Terra, participam de cerimônia de apresentação de programa criado para melhorar a competitividade da indústria brasileira, coordenado pelo Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai) e Confederação Nacional da Indústria (CNI). O evento, realizado em Brasília, tem a presença do presidente da CNI, Robson Braga de Andrade, e da presidente da República, Dilma Rousseff.

17 de abril

Gilson Coelho, diretor da Abdib, participa de encontro que contou com a participação da presidente da Petrobras, Maria das Graças Foster, para debater os desafios da nova administração da estatal petrolífera.

O presidente e o vice-presidente executivo da Abdib, Paulo Godoy e Ralph Terra, encontram-se com a ministra do Planejamento, Miriam Belchior, para analisar a agenda de ações para a infraestrutura.

19 de abril

Gilson Coelho, diretor da Abdib, participa de encontro do conselho deliberativo da Organização Nacional da Indústria do Petróleo (ONIP), no Rio de Janeiro.

Giancarlo Gerli, diretor de Planejamento da Abdib, reúne-se com Newton Azevedo, vice-presidente da Abdib, para discutir as próximas ações do Comitê de Saneamento Básico da Abdib.

23 de abril

Newton Azevedo, vice-presidente da Abdib, promove reunião com Giancarlo Gerli, diretor de Planejamento da Ab-

PRINCIPAIS ATIVIDADES EM 2012/MAIN ACTIVITIES IN 2012



1 - Carlos Eduardo Esteves, assessor especial da Casa Civil (ao centro), conversa com empresários reunidos na Abdib dia 3 de maio

2 - Jorge Almeida Guimarães, presidente da Capes, Carlos Eduardo Esteves, assessor especial da Casa

Civil, e Manoel Barral Netto, diretor do CNPq, conversam com Ralph Lima Terra e Paulo Godoy antes de debater com empresários, dia 3 de maio, aspectos do programa Ciência sem Fronteiras (da esquerda para a direita)

3,4,5 - Fabio Aidar, diretor de Educação Corporativa da Abdib (acima) e Edgar Horny, membro do Conselho de Estratégia da Abdib (abaixo) participam, dia 3 de maio, de encontro com mais de 30 empresários na Abdib sobre capacitação em pesquisa e desenvolvimento

dib, para discutir aspectos do Plano Nacional de Resíduos Sólidos, entre outros assuntos.

24 de abril

Gilson Coelho, diretor da Abdib no Rio de Janeiro, participa de cerimônia de inauguração do Centro de Tecnologia da Fundação Brasileira de Tecnologia de Soldagem, na capital fluminense.

MAIO

02 de maio

Giancarlo Gerli, diretor de Planejamento da Abdib, reúne-se com Newton Azevedo, vice-presidente da Abdib, e Cesar Seara, consultor, para avaliar as próximas ações do Comitê de Saneamento Básico da Abdib para as pautas sobre água, esgoto e resíduos sólidos urbanos.

03 de maio

O comitê de Transmissão de Energia da Abdib realiza reunião para analisar questões relacionadas a atrasos nas obras de

transmissão de energia elétrica, entre outros assuntos.

Abdib recebe os presidentes do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPQ) e da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES), Glaucius Oliva e Jorge Almeida Guimarães, e o assessor especial da Casa Civil, Carlos Eduardo Esteves, para articular a participação da Abdib na implementação do programa Ciência sem Fronteiras.

04 de maio

Paulo Godoy, presidente da Abdib, participa da cerimônia de comemoração dos 65 anos da Associação Paulista de Obras Públicas (Apeop), em São Paulo.

07 de maio

Na cidade do Rio de Janeiro, José Maria Garcia comparece ao lançamento do livro "A Gestão do Sistema de Transmissão no Brasil", obra organizada pelo diretor do Operador Nacional do Sistema (ONS), Roberto Gomes, e realizada em

parceria com outras instituições, como Empresa de Planejamento Energético (EPE), Associação Brasileira das Grandes Empresas de Transmissão de Energia Elétrica (Abrate), Abdib e Fundação Getúlio Vargas (FGV).

08 de maio

Ralph Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa de reunião do Conselho de Infraestrutura (Coinfra) da Confederação Nacional das Indústrias (CNI), em Brasília. Na ocasião, o presidente da SMC Consultoria, Sergio Magalhães, fala sobre a mobilidade urbana nas grandes cidades brasileiras.

Em Brasília, Ralph Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa de evento promovido pelo Ministério dos Transportes sobre governança no setor de transporte e logística, que analisa experiências internacionais, com a presença de representantes de vários países.

09 de maio

Paulo Godoy, presidente da Abdib, aborda a relação entre energia e desen-

volvimento econômico no Encontro Nacional de Agente do Setor Elétrico, no Rio de Janeiro.

Integrantes do comitê de Saneamento Básico da Abdib reúnem-se na sede da entidade, em São Paulo, para debater, com integrantes de outras instituições e empresas de saneamento, a execução do Plano Nacional de Resíduos Sólidos e as alternativas para acelerar investimentos nas áreas de água e esgoto, entre outros assuntos.

10 de maio

O comitê de Geração de Energia da Abdib recebe Carlos Roberto Silvestrin, vice-presidente executivo da Associação da Indústria de Cogeração de Energia (Cogen), em São Paulo, para analisar os desafios do setor de geração de energia no Brasil.

Giancarlo Gerli, diretor de Planejamento da Abdib, reúne-se com Newton Azevedo, vice-presidente da Abdib, e Cesar Seara, consultor, para avaliar estratégias e as próximas ações necessárias para o desenvolvimento dos mercados de sa-

neamento básico, entre elas a desoneração de Pis/Cofins.

14 de maio

Paulo Godoy, presidente da Abdib, participa do XXIV Fórum Nacional, organizado pelo Instituto Nacional de Altos Estudos (Inae) no Rio de Janeiro, para discutir estratégias de desenvolvimento para o Brasil.

15 de maio

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa de reunião organizada pelo Comitê de Candidatura São Paulo Expo 2020, com participação do prefeito da cidade de São Paulo, Gilberto Kassab, para apresentar o projeto do parque dedicado para a exposição e discutir o cronograma de atividades para os anos de 2012 e 2013.

16 de maio

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa, em Brasília, de reunião, organizada pelo Movimento Brasil Competitivo (MBC) e a Câmara

de Políticas de Gestão, Desempenho e Competitividade do governo federal, para conhecer o diagnóstico do projeto que visa melhorar o processo de gestão do Ministério dos Transportes.

Demian Fiocca, consultor da Abdib, participa, em Brasília de reunião com Dyogo Henrique de Oliveira, secretário-executivo adjunto do Ministério da Fazenda, para discutir medidas necessárias para aperfeiçoar a legislação que trata sobre a emissão de debêntures para projetos de infraestrutura com redução tributária.

Paulo Godoy, presidente da Abdib, e Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo, participam de reunião extraordinária do Fórum Nacional da Indústria (CNI), em Brasília. No encontro, coordenado pelo presidente da CNI, Robson Braga de Andrade, senadores e empresários debatem projetos de lei de interesse do setor industrial em tramitação no Senado.

José Maria de Paula Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, participa de reunião do Movimento Brasil Competitivo (MBC), em Brasília.



1 - Paulo Godoy, presidente da Abdib, cumprimenta Armando Monteiro, ex-presidente da CNI, dia 16 de maio, e aproveita para tratar temas importantes para a infraestrutura

2 - Reunião do Comitê de Aeroportos, dia 22 de maio, avaliou os desafios para efetivar as concessões recentemente realizadas, em fevereiro de 2012

3 - Encontro na CNI, dia 16 de maio, analisa assuntos legislativos prioritários para o setor produtivo, trabalho para o qual a Abdib contribui todos os anos

4, 5 - Comitê de Aeroportos na Abdib, dia 22 de maio: empresários contribuíram para aperfeiçoar editais de licitação para as concessões

PRINCIPAIS ATIVIDADES EM 2012/MAIN ACTIVITIES IN 2012

17 de maio

Giancarlo Gerli, diretor de Planejamento da Abdib, recebe Antonio Bolognesi, consultor, para discutir alternativas para promover investimentos e soluções tecnológicas no setor de resíduos sólidos urbanos.

18 de maio

Integrantes de um grupo de trabalho do Comitê de Portos da Abdib se reúnem na entidade para avaliar ações regulatórias que são necessárias para ampliar investimentos privados em novos terminais.

22 de maio

Integrantes do Comitê de Aeroportos da Abdib se reúnem, na sede da entidade, em São Paulo, para discutir o novo modelo de gestão privada de aeroportos no Brasil e desafios para as próximas etapas de concessão.

23 de maio

O vice-presidente executivo da Abdib, Ralph Lima Terra, participa, em Brasília, no Ministério da Educação, de reunião

de instalação do Comitê de Acompanhamento e Assessoramento do Programa Ciência sem Fronteiras, do qual passa a ser integrante.

24 de maio

O vice-presidente executivo da Abdib, Ralph Lima Terra, participa, em São Paulo, na Federação das Indústrias do Estado de São Paulo (Fiesp), de encontro com o secretário geral do Bureau Internacional de Exposições (BIE), Vicente Loscertales, que visita a cidade para acompanhar a evolução da candidatura paulistana para sediar a Exposição Universal (Expo) em 2020.

29 de maio

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa, em São Paulo, da cerimônia de posse dos novos conselheiros e diretores da Associação Brasileira de Engenharia Industrial (Abemi).

30 de maio

Paulo Godoy, presidente da Abdib, se reúne com o ministro da Fazenda, Guido Mantega, em Brasília, para discutir

ações referentes ao desenvolvido da infraestrutura brasileira.

José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, coordena reunião para discutir estudo para aprimorar a competitividade das pequenas centrais hidrelétricas (PCH).

JUNHO

06 de junho

O vice-presidente executivo da Abdib, Ralph Lima Terra, reúne-se, em São Paulo, com Shinsuke Fujii, Takao Omae, Takahiro Osugi e Kazuhisa Ota, respectivamente presidente, diretor gerente e diretores da Mitsui Brasil, para analisar ações possíveis após a realização de debate sobre infraestrutura no 14ª reunião do Comitê de Cooperação Econômica Brasil – Japão.

Paulo Godoy, presidente da Abdib, reúne-se com Jorge Gerda, coordenador Câmara de Políticas de Gestão, Desempenho e Competitividade do governo federal, em São Paulo, para discutir o andamento de propostas para o desenvolvimento da infraestrutura.

1



1 - Fábio Aidar, coordenador de Educação Corporativa da Abdib (à esquerda), busca apoio das empresas de infraestrutura ao programa Ciência sem Fronteiras, programa do governo federal em reunião realizada dia 11 de julho

2



2 - Gerli, diretor de Planejamento da Abdib, explica, dia 11 de julho, como as empresas podem apoiar as metas do programa Ciência sem Fronteiras

13 de junho

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, reúne-se com Giles Azevedo, chefe do gabinete pessoal da Presidência da República, para discutir o andamento de propostas para o desenvolvimento da infraestrutura.

14 de junho

Integrantes do Comitê de Geração de Energia da Abdib se reúnem na sede da entidade, em São Paulo, para analisar questões referentes ao planejamento energético e à competitividade das fontes alternativas de eletricidade, entre outros assuntos.

15 de junho

Grupo de trabalho do Comitê de Portos da Abdib realiza reunião para analisar aspectos referentes ao marco regulatório do setor portuário, visando a promoção de novos investimentos na infraestrutura portuária.

22 de junho

Dando prosseguimento à reunião anterior, integrantes de um grupo de tra-

balho do Comitê de Portos da Abdib se reúnem na sede da entidade, em São Paulo, para analisar aspectos regulatórios no setor portuário.

25 de junho

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa, no Rio de Janeiro, da apresentação do plano de negócios da Petrobras para o período entre 2012 e 2016, com a presença da presidente da estatal petrolífera, Maria das Graças Foster.

27 de junho

Newton Azevedo, vice-presidente da Abdib, Giancarlo Gerli, diretor de Planejamento da Abdib, e Cesar Seara, consultor, reúnem-se na Abdib para avaliar pautas do Comitê de Saneamento Básico da entidade, como a desoneração de PIS/Cofins sobre serviços de água e esgoto e o fortalecimento das empresas estaduais.

28 de junho

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, e Demian Fiocca, consultor da Abdib, coordenam, em São Paulo, reunião com integrantes do Comitê

Financeiro da entidade, para analisar o cenário do mercado de infraestrutura após o aperfeiçoamento na legislação que concede redução da carga tributária para a emissão de debêntures de projetos de infraestrutura.

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa de reunião com o secretário de Relações Internacionais da Prefeitura do Município de São Paulo, Alfredo Cotait, com participação de Carlos Kendi Fukuhara, secretário-executivo da Secretaria de Relações Internacionais, e Luiz Toledo, autoridade da mesma secretaria, para analisar os avanços da candidatura paulistana para a Expo 2020.

JULHO

02 de julho

Entre os dias 2 e 3, o vice-presidente executivo da Abdib, Ralph Lima Terra, participa, na cidade de Frankfurt, na Alemanha, do Encontro Econômico Brasil-Alemanha, realizado pela Confederação Nacional da Indústria (CNI) e pelo Bundesverband der Deutschen Industri (BDI), a confederação alemã de indústrias, para discutir estratégias e oportu-

1



1 - Rodolfo Fraenkel, gerente financeiro da Organização Nacional da Indústria do Petróleo (ONIP); Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib; Mário Lima, secretário-executivo de Portos; e Hans Schaeffer, diretor de investimentos e negócios da Investe SP (da esquerda para direita), apresentaram, para empresários alemães, oportunidades de investimento em infraestrutura no Brasil

2



2 - José de Freitas Mascarenhas, vice-presidente da Confederação Nacional da Indústria (CNI); Erich Staake, presidente da Duisburger Hafen AG; José Augusto Fernandes, diretor de políticas e estratégia da CNI; Ralph Lima Terra, vice-presidente da Abdib; e Deonísio Petry, presidente da Figwal Transportes (da esquerda para a direita), debatem projetos de transporte e logística em evento organizado para promover investimentos entre Brasil e Alemanha

PRINCIPAIS ATIVIDADES EM 2012/MAIN ACTIVITIES IN 2012

tunidades de comércio e investimentos entre os países.

04 de julho

Integrantes de um grupo de trabalho do Comitê de Aeroportos da Abdib se reúnem na sede da entidade, em São Paulo, para avaliar aspectos sobre o desenvolvimento das concessões no setor.

05 de julho

Integrantes do Comitê de Transmissão de Energia da Abdib recebem, na sede da entidade, em São Paulo, Júlio César Rezende Ferraz, superintendente de Regulação dos Serviços de Transmissão da Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel), com o objetivo de discutir as pautas mais importantes em tramitação atualmente na superintendência.

11 de julho

O vice-presidente executivo da Abdib, Ralph Lima Terra, reúne-se com Ralf Amann, diretor do escritório de arquitetura GMP do Brasil, além de integrantes das consultorias Ernst & Young Terco e PricewaterhouseCoopers, com o objetivo de analisar propostas para estruturar a candidatura da cidade de São Paulo para a Expo 2020.

A Abdib realiza reunião com empresas associadas para discutir a participação do setor de infraestrutura no programa governamental Ciência sem Fronteiras.

12 de julho

Integrantes do Comitê de Geração de Energia da Abdib debatem, em reunião realizada na sede da Abdib, em São Paulo, diversas questões referentes ao planejamento da matriz energética brasileira, entre elas a realização de leilões de energia nova e propostas para melhorar a competitividade das pequenas centrais hidrelétricas.

13 de julho

Integrantes de um grupo de trabalho do Comitê de Portos da Abdib se reúnem na entidade para avaliar ações regulatórias que são necessárias para ampliar

investimentos privados em novos terminais.

17 de julho

O vice-presidente executivo da Abdib, Ralph Lima Terra, reúne-se com Ralf Amann, diretor do escritório de arquitetura GMP do Brasil, com o objetivo de avaliar a organização e o planejamento da candidatura da cidade de São Paulo para a Expo 2020.

18 de julho

O vice-presidente executivo da Abdib, Ralph Lima Terra, reúne-se com Newton de Lima Azevedo, vice-presidente da Abdib, para discutir o planejamento das ações da Abdib no setor de saneamento básico.

20 de julho

Paulo Godoy, presidente da Abdib, participa de reunião do Fórum Nacional da Indústria, coordenado pela Confederação Nacional da Indústria (CNI), em São Paulo, para analisar a condução do plano Brasil Maior, do governo federal, que visa melhorar fatores de competitividade da indústria brasileira.

23 de julho

O vice-presidente executivo da Abdib, Ralph Lima Terra, reúne-se com Ronald Dauscha, diretor Corporativo de Tecnologia e Inovação da Siemens no Brasil, para discutir o apoio da iniciativa privada ao Ciência sem Fronteiras, programa do governo federal para expandir a participação dos estudantes brasileiros em cursos de pesquisa em universidades do exterior.

O vice-presidente executivo da Abdib, Ralph Lima Terra, reúne-se com Sander Troost, arquiteto sênior do escritório de arquitetura GMP do Brasil, para discutir o planejamento da candidatura da cidade de São Paulo para a Expo 2020.

27 de julho

Em nova reunião com Ronald Dauscha, diretor Corporativo de Tecnologia e Inovação da Siemens no Brasil, o vice-

-presidente executivo da Abdib, Ralph Lima Terra, analisa o apoio da iniciativa privada ao Ciência sem Fronteiras, programa do governo federal para expandir a participação dos estudantes brasileiros em cursos de pesquisa em universidades do exterior. Esteve acompanhado de Nivaldo Tetti, diretor Administrativo e Financeiro da Abdib, e Giancarlo Gerli e Fábio Aidar, respectivamente diretores de Planejamento e de Educação Corporativa da entidade.

AGOSTO**01 de agosto**

O vice-presidente executivo da Abdib, Ralph Lima Terra, reúne-se com Ralf Amann, diretor do escritório de arquitetura GMP do Brasil, para dar prosseguimento às ações necessárias à candidatura da cidade de São Paulo para a Expo 2020.

José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, participa de reunião na Comissão Portos, entidade que congrega organizações envolvidas com a atividade portuária.

Em nova reunião, empresários de um grupo de trabalho do Comitê de Portos da Abdib voltam a se reunir, na sede da entidade, em São Paulo, para avaliar ações regulatórias que são necessárias para ampliar investimentos privados em novos terminais.

Integrantes do comitê de Transmissão de Energia da Abdib reúnem-se na sede da entidade, em São Paulo, para analisar questões referentes aos investimentos do setor.

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa de cerimônia de entrega do Título Cidadão Paulista para Marcelo Odebrecht, presidente do Grupo Odebrecht, na Câmara Municipal de São Paulo.

O diretor de Comitês Temáticos da Abdib, José Maria de Paula Garcia, coordena reunião com entidades de classe do setor de petróleo e gás natural, no escritório da entidade no Rio de Janeiro,

para debater a possibilidade de a Petrobras manter a política vigente até então de adiantar pagamentos para as empresas da cadeia fornecedora contratos futuros de bens e serviços, ajudando-as no gerenciamento do fluxo de caixa.

03 de agosto

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa de reunião para dar prosseguimento às ações necessárias à candidatura da cidade de São Paulo para a Expo 2020 com integrantes da Prefeitura do Município de São Paulo e da agência de comunicação e publicada Lew Lara.

Em nova reunião para debater ações necessárias à candidatura da cidade de São Paulo para a Expo 2020, Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, reúne-se com integrantes da Prefeitura do Município de São Paulo, da consultoria Ernst & Young Terco e da agência de comunicação e publicada Lew Lara.

O diretor de Comitês Temáticos da Abdib, José Maria de Paula Garcia, participa de reunião com a ministra-chefe da Casa Civil, Gleisi Hoffmann, em Brasília,

com a presença de Luis Inácio Adams, ministro da Advocacia-Geral da União (AGU); Rogério de Abreu Menescal, secretário de Planejamento e Desenvolvimento Portuário da Secretaria de Portos; Paulo Cesena, diretor-presidente da Odebrecht Transport S/A e Embraport; Carlo Botttarelli, diretor-presidente da Portonave, entre outros, para discutir avanços necessários na regulação portuária.

06 de agosto

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa de almoço com Mauricio Endo, sócio-líder de Financiamento Estruturado da KPMG no Brasil e líder de Infraestrutura Global para a América do Sul, e Patrícia Akinaga, arquiteta paisagista e urbanista, avaliam o projeto de revitalização do Rio Tietê com foco para 2030.

08 de agosto

Newton Azevedo, vice-presidente da Abdib, recebe o presidente da Associação das Empresas de Saneamento Básico Estaduais (Aesbe) para discutir estratégias para o setor de água e esgoto.

09 de agosto

Paulo Godoy, presidente da Abdib, participa de encontro na Febraban.

Integrantes do Comitê de Geração de Energia da Abdib debatem, em encontro na sede da entidade, em São Paulo, a competitividade dos projetos de pequenas centrais hidrelétricas (PCH) e o planejamento da expansão da matriz energética, entre outros temas.

Integrantes do Comitê de Geração de Energia recebem Pedro Eugênio, diretor-sócio da Bench Consultoria e Assessoria em Energia, para discutir a metodologia e o funcionamento de um sistema de informações para promover avanços na operação e na gestão de empresas de energia elétrica.

10 de agosto

Fábio Aidar, diretor do EduCorp, programa de educação corporativa da Abdib, e Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, realizam reunião com empresários para discutir a participação das empresas associa-



1 - Presidente da Abdib analisa, para jornalistas, programas de concessões de rodovias e ferrovias lançados dia 15 de agosto em Brasília

2 - Dilma Rousseff defendeu, dia 15 de agosto, participação da iniciativa privada no investimento em infraestrutura



3, 5 - Após lançamento de programa de concessões, presidente da Abdib participa de encontro organizado pelo Ministro da Fazenda, em Brasília

4 - Empresários viajaram para Brasília dia 15 de agosto para conhecer detalhes das concessões em rodovias e ferrovias



PRINCIPAIS ATIVIDADES EM 2012/MAIN ACTIVITIES IN 2012



1 - Encontro organizado pela Abar dia 22 de agosto mostrou que poucas cidades estavam adaptadas às regras determinadas pelo marco regulatório do setor de saneamento básico

2 - Presidente da República aproveitou reunião do CDES em 30 de agosto para destacar a intenção do governo federal de reforçar parceria com o setor privado para investir em transportes

3, 4, 5 - No dia 22 de agosto, 70 pessoas, entre diretores de agências reguladoras estaduais, empresários e técnicos, debateram o cumprimento da regulação no saneamento básico

das à entidade na implementação do programa Ciência sem Fronteiras, do governo federal.

14 de agosto

Paulo Godoy, presidente da Abdib, e José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, participam de reunião, em São Paulo, organizada por Jorge Gerdau, coordenador Câmara de Políticas de Gestão, Desempenho e Competitividade do governo federal, para debater mudanças no marco regulatório do setor portuário.

15 de agosto

Paulo Godoy, presidente da Abdib, participa da solenidade organizada pelo governo federal para apresentar novos projetos de concessão e parceria com o setor privado nas áreas de ferrovias e rodovias. A apresentação contou com a presidente da República, Dilma Rousseff, e os ministros Guido Mantega (Fazenda), Paulo Sérgio Passos (Transportes), Gleisi Hoffmann (Casa Civil), Miriam Belchior (Planejamento, Orçamento e Gestão), Comunicações (Paulo Bernardo), entre outros.

José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, promove, na sede da Abdib, em São Paulo, reunião de um grupo de trabalho formado por empresários do setor portuário para discutir os impactos na regulação no desenvolvimento dos investimentos, visando a publicação de um pacote de concessões e mudanças no marco regulatório em discussão com o governo federal.

Paulo Godoy, presidente da Abdib, participa de reunião com o ministro da Fazenda, Guido Mantega, ao lado de outros empresários e lideranças empresariais, para discutir propostas e desafios para o crescimento econômico no Brasil.

16 de agosto

Paulo Godoy, presidente da Abdib, participa de cerimônia da publicação "As Melhores da Dinheiro 2012", organizada pela revista Isto É Dinheiro.

O vice-presidente executivo da Abdib, Ralph Lima Terra, reúne-se com integrantes da consultoria Ernst & Young Terco e do escritório de arquitetura GMP do Brasil a evolução da elaboração do dossiê de candidatura da cidade de

São Paulo para a Expo 2020 para encontro posterior com o prefeito da cidade de São Paulo, Gilberto Kassab.

17 de agosto

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, reúne-se com o prefeito da cidade de São Paulo, Gilberto Kassab, para apresentar ações em andamento para elaborar o dossiê de candidatura da cidade de São Paulo para a Expo 2020.

O diretor de Comitês Temáticos da Abdib, José Maria de Paula Garcia, participa de reunião com a ministra-chefe da Casa Civil, Gleisi Hoffmann, em Brasília, com a presença de Luis Inácio Adams, ministro da Advocacia-Geral da União (AGU); Jose Leônidas Menezes Cristino, ministro da Secretaria de Portos da Presidência da República, Jorge Gerdau, coordenador Câmara de Políticas de Gestão, Desempenho e Competitividade do governo federal, Marco Polo de Mello Lopes, presidente-executivo do Instituto Aço Brasil, José de Freitas Mascarenhas, presidente da Federação das Indústrias do Estado da Bahia, Edmundo Paes de Barros Mercer, presi-

dente da Comissão de Portos, Richard Klien, presidente da Associação Latino-Americana de Portos e Terminais, e Jose Antonio Balau, diretor de Operações e Infraestrutura da Aliança Navegação e Logística.

21 de agosto

O diretor de Comitês Temáticos da Abdib, José Maria de Paula Garcia, participa de reunião com o ministro da Secretaria de Portos, José Leônidas de Menezes Cristino, para debater o modelo de exploração dos portos. Estiveram presentes representantes dos ministérios da Casa Civil, do Planejamento, Orçamento e Gestão e da Fazenda, além de Luis Inácio Adams, ministro da Advocacia-Geral da União (AGU), diretores de empresas e entidades com atuação no setor portuário.

O diretor de Comitês Temáticos da Abdib, José Maria de Paula Garcia, participa de reunião na Secretaria de Patrimônio da União (SPU), em Brasília, para tratar de portaria que estabelece normas e procedimentos para a cessão de espaços físicos em águas públicas e fixa parâmetros para o cálculo do preço devido por tal uso.

Paulo Godoy, presidente da Abdib, reúne-se com Marcelo de Siqueira, procurador-geral federal da Advocacia Geral da União (AGU), em Brasília, para debater sobre a recuperação judicial da empresa Centrais Elétricas do Pará (Celpa).

Paulo Godoy, presidente da Abdib, reúne-se com Marcio Zimmermann, secretário-executivo do Ministério de Minas e Energia (MME), em Brasília.

Paulo Godoy, presidente da Abdib, reúne-se com Gleisi Hoffmann, ministra da Casa Civil, e com Jorge Gerdau, coordenador Câmara de Políticas de Gestão, Desempenho e Competitividade do governo federal, em Brasília, para discutir sobre avanços na gestão pública.

22 de agosto

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa de reunião do Conselho de Investimentos do FI-FGTS,

fundo de investimentos com recursos do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS)

A Associação Brasileira das Agências de Regulação (Abar) lança, na sede da Abdib, em São Paulo, a edição de 2012 do anuário da entidade que avalia a situação da regulação brasileira no setor de saneamento básico no Brasil. A publicação é feita desde 2008.

23 de agosto

O diretor de Comitês Temáticos da Abdib, José Maria de Paula Garcia, participa de reunião, em Brasília, sob coordenação da ministra-chefe da Casa Civil, Gleisi Hoffmann, sobre regulação e projetos portuários. No mesmo encontro, estiveram presentes José Leônidas Menezes Cristino, ministro da Secretaria de Portos; Luis Inácio Adams, ministro da Advocacia-Geral da União (AGU), Jorge Gerdau Johannpeter, presidente da Câmara de Políticas de Gestão, Desempenho e Competitividade; Bernardo Figueiredo, presidente da Empresa de Planejamento de Transportes (EPT), além dos principais executivos de empresas e instituições de classe do setor portuário.

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, e Demian Fiocca, consultor da Abdib, coordenam, em São Paulo, reunião com integrantes do Comitê Financeiro da entidade e representantes do escritório de advocacia Machado Meyer para analisar o mercado de infraestrutura após o aperfeiçoamento na legislação que concede redução da carga tributária para a emissão de debêntures de projetos de infraestrutura.

Paulo Godoy, presidente da Abdib, reúne-se, em São Paulo, com o presidente do Citibank, Helio Magalhães.

Paulo Godoy, presidente da Abdib, participa de cerimônia da publicação "12º Prêmio Valor 1000", organizada pelo jornal Valor Econômico.

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa de reunião preparatória organizada pela Confederação Nacional da Indústria (CNI), em

São Paulo, para discutir as estratégias e principais questões que farão parte da agenda de trabalho do Encontro do Comitê de Cooperação Econômica Brasil - Japão.

Giancarlo Gerli, diretor de Planejamento da Abdib, promove reunião com Newton Azevedo, vice-presidente da Abdib, e Cesar Seara, consultor, para avaliar ações necessárias para os mercados de saneamento básico, entre elas a desoneração de Pis/Cofins e a desburocratização de desembolsos para projetos que contam com financiamentos públicos.

24 de agosto

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, coordena reunião, em São Paulo, com empresas associadas que suportam e apoiam o trabalho de preparação da candidatura da capital paulista para a Expo 2020.

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, e Nivaldo Tetti, diretor Administrativo e Financeiro da entidade, participam de reunião do Comitê Gestor Expo 2020 com integrantes da consultoria Ernst & Young Terco, do escritório de arquitetura GMP do Brasil e da Prefeitura do Município de São Paulo para avaliar a evolução das estratégias e ações necessárias para a candidatura da capital paulista para sediar a Expo 2020.

Integrantes do Comitê de Bens de Capital da Abdib realizam reunião para avaliar ações necessárias na área tributária federal, estadual e municipal para promover a competitividade da indústria nacional de bens de capital sob encomenda.

28 de agosto

Newton de Lima Azevedo, vice-presidente da Abdib e da Foz do Brasil, reúne-se com diretores da Asociación Española de Abastecimientos de Agua y Sanamiento na sede da Abdib, em São Paulo, para discutir modelos de organização setorial com o objetivo de promover uma maior participação do capital privado nos setores de água, esgoto e resíduos sólidos urbanos no Brasil.

PRINCIPAIS ATIVIDADES EM 2012/MAIN ACTIVITIES IN 2012

29 de agosto

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, e Fábio Aidar, diretor de Educação Corporativa da entidade, reúnem-se com Anderson Ribeiro Correia, professor-doutor e coordenador do Programa de Pós-graduação em Engenharia de Infraestrutura Aeroportuária do Instituto Tecnológico e Aeronáutica (ITA) para discutir sobre a estruturação de um curso de pós-graduação de gestão de aeroportos dentro do Programa de Educação Corporativa da Abdib.

30 de agosto

O presidente da Abdib, Paulo Godoy, participa de reunião do Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social (CDES), no Palácio do Planalto, em Brasília, para discutir perspectivas e desafios do desenvolvimento brasileiro, com a presença da presidente da República, Dilma Rousseff, e os ministros Gilberto Carvalho (Secretaria-Geral da Presidência), Carlos Daudt Brizola (Trabalho e Emprego), Guido Mantega (Fazenda) e Moreira Franco (Assuntos Estratégicos).

O presidente da Abdib, Paulo Godoy, e Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participam de audiência com o ministro de Minas e Energia, Edison Lobão, para discutir questões inerentes ao desenvolvimento do setor elétrico brasileiro.

SETEMBRO

04 de setembro

Integrantes do Comitê de Transmissão de Energia da Abdib discutem questões relativas à expansão e à qualidade da infraestrutura de transmissão de energia elétrica.

Paulo Godoy, presidente da Abdib, reúne-se com Ana Maria Fernandes, presidente do Grupo EDP, para tratar sobre a situação do setor elétrico brasileiro.

José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, promove, na sede da Abdib, em São Paulo, reunião de um grupo de trabalho formado por empre-

sários do setor portuário para discutir os impactos na regulação no desenvolvimento dos investimentos, visando a publicação de um pacote de concessões e mudanças no marco regulatório em discussão com o governo federal.

05 de setembro

Demian Fiocca, consultor da Abdib, participa, em Brasília de reunião com Marcio Holland, secretário de Política Econômica do Ministério da Fazenda, para discutir medidas necessárias para aperfeiçoar a legislação que trata sobre a emissão de debêntures para projetos de infraestrutura com redução tributária. Estava acompanhado de representantes do escritório de advocacia Machado Meyer.

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa de reunião com o secretário de Relações Internacionais da Prefeitura do Município de São Paulo, Alfredo Cotait, para analisar os avanços da candidatura paulistana para a Expo 2020.

06 de setembro

Integrantes do Comitê de Aeroportos da Abdib discutem as perspectivas das empresas com relação às futuras concessões aeroportuárias previstas para serem realizadas no Brasil.

11 de setembro

Empresários do setor elétrico se reúnem na sede da Abdib, em São Paulo, para analisar os impactos da Medida Provisória publicada pelo governo federal que disciplina a extinção ou intervenção de concessões de energia elétrica e a prestação temporária do serviço.

O presidente da Abdib, Paulo Godoy, e Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participam de solenidade liderada pela presidente da República, Dilma Rousseff, para anunciar medidas de redução do custo da energia elétrica e de renovação de concessões de empresas de geração, transmissão e distribuição de energia elétrica.

Paulo Godoy, presidente da Abdib, participa de audiência com o ministro da

Secretaria de Aviação Civil (SAC), Wagner Bittencourt, e com o secretário executivo da SAC, Guilherme Walder Mora Ramalho, para discutir ações voltadas ao desenvolvimento do setor aeroportuário.

Edson Carneiro, coordenador do Comitê de Transmissão de Energia da Abdib, participa de seminário sobre o custo da eletricidade no Brasil realizado pelo Ministério de Minas e Energia (MME), em Brasília.

Paulo Godoy, presidente da Abdib, participa de audiência com o presidente da Empresa de Planejamento em Logística (EPL), Bernardo Figueiredo, para discutir concessões no setor de transporte e logística.

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa de reunião do Conselho de Infraestrutura (Coinfra) da Confederação Nacional da Indústria (CNI). Entre os temas em debate, há o andamento dos projetos de infraestrutura listados na Iniciativa para a Integração da Infraestrutura Regional Sul-Americana (IIRSA), com a presença de Esther Bemerguy de Albuquerque, secretária de Planejamento e Investimentos Estratégicos do Ministério do Planejamento.

Paulo Godoy, presidente da Abdib, e Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participam, em Brasília, de reunião coordenada por Jorge Gerdau, coordenador Câmara de Políticas de Gestão, Desempenho e Competitividade do governo federal, na qual foram avaliados aspectos de um estudo que visa melhorar a eficiência do aeroporto de Guarulhos.

Paulo Godoy, presidente da Abdib, Robson Braga, presidente da Confederação Nacional da Indústria (CNI) e Charles Lenzi, presidente da Associação Brasileira de Geração de Energia Limpa (Abragel), reúnem-se, em Brasília, para discutir estudo que analisa a perda de competitividade das pequenas centrais hidrelétricas (PCH) nos leilões de energia e oferece sugestões para fortalecer esta modalidade de investimento.



1 - Presidente da Abdib explicou, dia 13 de setembro, que infraestrutura pode investir 6% do PIB em 2016

2 - Dia 12 de setembro, Instituto Amanhã promoveu seminário e lançou guia sobre saneamento básico na Abdib

3 - Newton Azevedo, vice-presidente da Abdib, propôs, 13 de setembro, revitalização de companhias estaduais para universalização serviços de saneamento básico

4 - Jorge Polydoro (Instituto Amanhã, à esquerda) e Edson Giriboni (Governo do Estado de São Paulo, à direita), em encontro dia 12 de setembro

5 - Rogério Tavares, diretor de Saneamento e Infraestrutura da Caixa Econômica Federal (Caixa), defendeu combate às perdas de água dia 13 de setembro

José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, realiza reunião com empresários do setor elétrico para avaliar os impactos da Medida Provisória 577/2012, que trata sobre extinção de concessões de energia elétrica, prestação temporária do serviço e intervenção para adequação do serviço.

12 de setembro

O Instituto Amanhã realiza na Abdib, em São Paulo, o seminário Saneamento Básico, com a participação de Edson Giriboni, secretário de Saneamento e Recursos Hídricos do Estado de São Paulo, Newton Azevedo, vice-presidente da Abdib e da Foz do Brasil (Odebrecht), e Rogério Tavares, diretor de Saneamento e Infraestrutura da Caixa Econômica Federal (CEF).

Começam as aulas de mais uma turma do curso de extensão em "Projeto Financeiro", promovido pelo Programa de Educação Corporativa da Abdib (Educorp), para mais de 20 alunos. Trata-se da nona turma do curso.

13 de setembro

Paulo Godoy, presidente da Abdib, acompanhado de e Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, realiza palestra em encontro realizado pelo jornal O Estado de S.Paulo, para analisar os nós da infraestrutura. Evento conta com presença do presidente do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Luciano Coutinho, entre outros.

José Maria de Paula Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, participou de encontro com empresários do setor de logística na sede da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo (Fiesp) para debate com o presidente da Empresa de Planejamento e Logística (EPL), Bernardo Figueiredo, sobre o pacote de concessões de portos e aeroportos.

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa de jantar, organizado pela Comissão Portos no Rio de Janeiro, com os principais agentes do setor portuário.

14 de setembro

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa de audiência com a presidente da Petrobras, Graça Foster, no Rio de Janeiro.

Nivaldo Tetti, diretor Administrativo e Financeiro da Abdib, participa de reunião do Comitê Gestor Expo 2020 e integrantes da Secretaria de Relações Internacionais da Prefeitura do Município de São Paulo para avaliar a evolução das estratégias e ações necessárias para a candidatura da capital paulista para sediar a Expo 2020.

17 de setembro

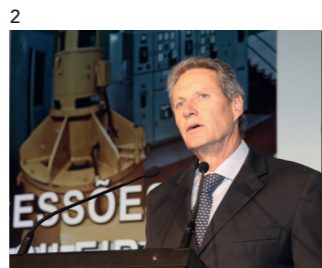
A Abdib participa, entre 17 e 20 de setembro, da Rio Oil and Gas, realizada no Rio de Janeiro pelo Instituto Brasileiro de Petróleo (IBP).

Empresários do setor de geração, transmissão e distribuição de energia se reúnem na Abdib para analisar as medidas instituídas pelo governo federal para reduzir o custo da energia

PRINCIPAIS ATIVIDADES EM 2012/MAIN ACTIVITIES IN 2012



1 - Encontro, em 16 de outubro, foi útil para analisar impactos da prorrogação das concessões de energia elétrica mediante redução do preço da eletricidade



2, 3, 4, 5 - Participaram do encontro dia 16 de outubro, entre outros: Paulo Godoy (Abdib); Maurício Bähr (GDF Suez); Nelson Hübner, diretor-geral da Aneel; e Márcio Zimmermann, secretário executivo do Ministério de Minas e Energia (sentido horário)



e renovar as concessões que vencem entre 2015 e 2017.

19 de setembro

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participam de reunião do Comitê Gestor Expo 2020 com a participação do prefeito da cidade de São Paulo, Gilberto Kassab, para avaliar a evolução das estratégias e ações necessárias para a candidatura da capital paulista para sediar a Expo 2020.

20 de setembro

Integrantes do Comitê de Geração de Energia da Abdib se reúnem na sede da entidade, em São Paulo, para analisar questões referentes ao planejamento energético e a competitividade de fontes alternativas de energia elétrica.

Abdib realiza, na sede da entidade, em São Paulo, uma reunião para identificar as ações necessárias na área tributária federal, estadual e municipal para promover a competitividade da indústria nacional de bens de capital sob encomenda.

21 de setembro

Empresários especialistas na área tributária analisam, em reunião realizada na sede da Abdib, em São Paulo, os impactos da Lei 11.638/2007 na apuração dos tributos sobre o lucro e a receita, bem como as consequências do fim do Regime Tributário de Transição.

Integrantes do Comitê de Aeroportos da Abdib se reúnem na sede da entidade, em São Paulo, para analisar propostas para as próximas concessões de aeroportos no Brasil.

26 de setembro

José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, participou de reunião com o secretário da Receita Federal, Carlos Alberto Barreto, para analisar consequências da Lei 11.638/2007 (lei de modernização da organização sociedade das empresas) na apuração dos tributos sobre o lucro e a receita. Outro tema em discussão é a proposta reforma do PIS/Cofins, prevista pelo governo federal.

Fábio Aidar, diretor de Educação Corporativa da Abdib, participa de se-

minário, organizado pelo Consulado Geral Britânico, com representantes de universidades estrangeiras, com o objetivo de divulgar e desenvolver o Ciência sem Fronteiras, programa do governo federal para expandir a participação dos estudantes brasileiros em cursos de pesquisa em universidades do exterior.

Nivaldo Tetti, diretor Administrativo e Financeiro da Abdib, participa de reunião do Comitê Gestor Expo 2020 e integrantes da Secretaria de Relações Internacionais da Prefeitura do Município de São Paulo para avaliar a evolução das estratégias e ações necessárias para a candidatura da capital paulista para sediar a Expo 2020.

28 de setembro

Empresários que integram um grupo de trabalho do Comitê de Portos da Abdib discutem aperfeiçoamentos necessários na regulação portuária para a ampliação dos investimentos no setor, visando a publicação de um pacote de concessões e mudanças no marco regulatório em discussão com o governo federal.

OUTUBRO

02 de outubro

Presidentes e integrantes de entidades de classe do setor de saneamento básico realizam reunião na Abdib para discutir ações conjuntas para promover a aceleração dos investimentos em água e esgoto, o aumento da produtividade nas empresas e a desoneração dos investimentos e da operação dos serviços.

03 de outubro

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, reúne-se, em Brasília, na sede da Confederação Nacional da Indústria (CNI), com Jose Augusto Coelho Fernandes, diretor de Políticas e Estratégia da CNI.

José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, coordena reunião do Comitê de Bens de Capital da entidade, para discutir estratégias e ações necessárias para reduzir a carga tributária para a produção de máquinas e equipamentos.

04 de outubro

Edson Carneiro, coordenador do Comitê de Transmissão de Energia da Abdib, promove reunião do Comitê de Transmissão de Energia da entidade, para analisar os impactos da Medida Provisória que visa prorrogar contratos de concessão no setor elétrico mediante redução do custo da energia, entre outros assuntos.

05 de outubro

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa de reunião com Carlos Kendi Fukuhara, secretário-executivo da Secretaria de Relações Internacionais, para analisar os avanços da candidatura paulista para a Expo 2020.

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, reúne-se com Carlos Eduardo Esteves Lima, chefe da Assessoria Especial do Ministério da Casa Civil, na sede da Abdib, em São Paulo.

09 de outubro

José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, coordena reunião de um grupo de trabalho, formado por empresários das companhias associadas à Abdib, para avaliar os impactos do fim do Regime Tributário de Transição (RTT) e as mudanças na dedutibilidade fiscal do ágio gerado em aquisições.

10 de outubro

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, reúne-se com o secretário de Relações Internacionais da Prefeitura do Município de São Paulo, Alfredo Cotait, na sede da prefeitura, em São Paulo, para analisar os avanços da candidatura paulista para a Expo 2020.

11 de outubro

Integrantes do Comitê de Geração da Abdib reúnem-se, na sede da entidade, em São Paulo, sob coordenação de Edson Carneiro, para discutir os impactos da Medida Provisória que visa prorrogar contratos de concessão no setor elétrico mediante redução do custo da energia, entre outros assuntos.

15 de outubro

Abdib realiza reunião, na sede da entidade, em São Paulo, para discutir aspectos necessários para a criação de um comitê para debater os programas de concessão nas áreas de rodovias, ferrovias e logística.

16 de outubro

A Abdib e a CNI realizam, em São Paulo, o seminário "Prorrogação de Concessões do Setor Elétrico Brasileiro", com o objetivo de debater as regras instituídas pela Medida Provisória 579/2012.

O vice-presidente da Abdib, Newton Azevedo, participa de seminário promovido pela Abdib, em Brasília, desafiando oportunidades do setor de saneamento básico no Brasil.

18 de outubro

Paulo Godoy, presidente da Abdib, coordena reunião sobre infraestrutura no Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social (CDES) com a presença do ministro da Secretaria de Assuntos Estratégicos da Presidência da República, Moreira Franco; do secretário-executivo do Ministério de Minas e Energia, Márcio Zimmermann; e do presidente da Empresa de Planejamento e Logística (EPL), Bernardo Figueiredo.

Empresários do Comitê de Geração de Energia da Abdib analisam as regras para prorrogação de concessões e redução das tarifas, instituídas pela MP 579/2012.

Integrantes da Abdib participaram de reunião na sede da Associação Brasileira de Máquinas e Equipamentos (Abimaq), em São Paulo, para discutir ações voltadas ao fortalecimento da competitividade da indústria de bens de capital sob encomenda no Brasil.

19 de outubro

José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, realiza reunião com integrantes de um grupo de trabalho do Comitê de Aeroportos da entidade para avaliar ações necessárias visando o desenvolvimento das concessões de aeroportos no Brasil.

23 de outubro

Paulo Godoy, presidente da Abdib, participa do "Encontros Abril", realizado em São Paulo pela Editora Abril, que contou com a participação do presidente do Banco Central, Alexandre Tombini.

Grupo de trabalho do Comitê de Portos da Abdib debate aperfeiçoamentos necessários na regulação portuária para a ampliação dos investimentos no setor, com o objetivo de contribuir com o governo federal para a publicação de um pacote de concessões e mudanças no marco regulatório.

PRINCIPAIS ATIVIDADES EM 2012/MAIN ACTIVITIES IN 2012



1 - Presidente da Abdib conversa com Dilma Rousseff durante cerimônia da Olimpíada do Conhecimento, promovida pela CNI, no dia 14 de novembro

2 - 3 - Ralph Lima Terra, vice-presidente da Abdib (à esquerda), Bernardo Figueiredo (EPL) e Paulo Godoy, presidente da Abdib, organizaram encontro dia 4 de novembro, com presença de mais de 40 empresários



4 - Paulo Coutinho, integrante do Comitê de Rodovias e Ferrovias da Abdib (à esquerda), e Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, em evento dia 4 de novembro, debateram viabilidade econômica de projetos de concessão

5 - Marcos Costa, vice-presidente da Abdib (à direita), tira dúvidas com presidente da EPL no dia 4 de novembro sobre projetos de concessão



24 de outubro

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, e José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, reúnem-se com Joazir Nunes Fonseca, chefe do Departamento de Desenvolvimento de Pessoas da Eletrobras, para discutir o apoio do setor de infraestrutura ao Ciência sem Fronteiras, programa do governo federal para expandir a participação dos estudantes brasileiros em cursos de pesquisa em universidades do exterior.

Paulo Godoy, presidente da Abdib, Robson Andrade, presidente da Confederação Nacional da Indústria (CNI), e Charles Lenzi, presidente Associação Brasileira de Energia Limpa (Abragel), participaram de audiência com o secretário-executivo de Minas e Energia, Marcio Zimmermann, na ocasião cumprindo a função de ministro interino, para discutir as sugestões listadas em estudo realizado pelas três instituições para aproveitar o potencial existente no setor de pequenas centrais hidrelétricas (PCH).

26 de outubro

José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, reúne-se com Marcos Costa, vice-presidente da Abdib, para debater assuntos de interesse do Comitê de Bens de Capital da entidade, entre eles ações necessárias para reduzir a carga tributária para a produção de máquinas e equipamentos.

30 de outubro

José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, participa de reunião na Receita Federal, em Brasília, para debater questões referentes ao fim do Regime Tributário de Transição (RTT) e as mudanças na dedutibilidade fiscal do ágio gerado em aquisições.

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, reúne-se com Roberto Garibe, diretor de Infraestrutura de Logística e de Energia do Ministério do Planejamento no âmbito do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC).

31 de outubro

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, reúne-se com Bernardo Figueiredo, presidente da Empresa de Planejamento e Logística (EPL).

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa de reunião da Comissão Mista que analisa a Medida Provisória 579/2012, que trata de concessões de geração, transmissão e distribuição de energia elétrica com vencimentos entre 2015 e 2017.

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, reúne-se com Manoel Barral Netto, diretor de Cooperação Institucional do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq), para tratar sobre o Ciência sem Fronteiras, programa do governo federal para expandir a participação dos estudantes brasileiros em cursos de pesquisa em universidades do exterior.

Ralph Lima Terra, vice-presidente da Abdib, participa de reunião do Grupo de Avanço da Competitividade (GAC), em

Brasília, coordenada pelo ministro da Fazenda, Guido Mantega.

NOVEMBRO

01 de novembro

Integrantes do Comitê de Transmissão de Energia da Abdib se reúnem, em São Paulo, para analisar consequências dos últimos desligamentos no sistema de energia elétrica brasileiro e os impactos da Medida Provisória 579/12 (renovação de concessões e redução do custo da energia) na operação das empresas.

07 de novembro

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa, em Tóquio, no Japão, do 15º Japan-Brazil Joint Economic Committee Meeting, para discutir investimentos recíprocos entre os dois países.

08 de novembro

Integrantes do Comitê de Geração da Abdib reúnem-se, na sede da entidade, em São Paulo, sob coordenação de Edson Carneiro, para discutir os impactos

da Medida Provisória que visa prorrogar contratos de concessão no setor elétrico mediante redução do custo da energia, entre outros assuntos.

Paulo Godoy, presidente da Abdib, e José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, participam de reunião em Brasília com Dyogo de Oliveira, secretário-executivo adjunto do Ministério da Fazenda, para tratar sobre distorções da legislação de PIS/Cofins.

Paulo Godoy, presidente da Abdib, participa de reunião na Federação Brasileira dos Bancos (Febraban).

09 de novembro

A Confederação Nacional da Indústria (CNI) e a Abdib promovem, na sede da CNI, em Brasília, um seminário para analisar os mais recentes atos normativos publicados pelo governo federal sobre a prorrogação das concessões do setor elétrico prestes a vencer entre 2015 e 2017 e a redução do custo da energia: as portarias MME 578, MME 579 e MME/MF 580, que estipulam valores tanto para a indenização dos ativos quanto para as tarifas das concessões de energia elétrica alvos de prorrogação.

14 de novembro

Paulo Godoy, presidente da Abdib, participa de cerimônia que integra a VII Olimpíada do Conhecimento, evento promovido pela Confederação Nacional da Indústria (CNI), que contou com a presença da Presidente da República, Dilma Rousseff.

18 de novembro

Newton Azevedo, vice-presidente da Abdib, participa da assembleia geral do Conselho Mundial da Água (World Water Council, em inglês), em Marselha, França, durante os dias 18 e 19 de novembro, para eleger uma nova diretoria e um novo presidente. A Abdib foi escolhida para ser um dos 36 integrantes da nova diretoria. Newton Azevedo, vice-presidente da Abdib e coordenador do Comitê de Saneamento Básico da entidade, será o representante da entidade no conselho mundial.

20 de novembro

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, e Nivalto Tetti, diretor administrativo e financeiro da entidade,



1, 2 - Durante dois dias, Conselho Mundial da Água realizou encontro na França nos dias 18 e 19 de novembro que, entre outras decisões, elegeu a nova diretoria da instituição – incluindo Newton Azevedo, vice-presidente da Abdib – e discutiu aspectos referentes à gestão mundial dos recursos hídricos



PRINCIPAIS ATIVIDADES EM 2012/MAIN ACTIVITIES IN 2012

de, participam de evento organizado pelo International Exhibitions Bureau (BIE) em Paris, França, ao lado de empresários e autoridades governamentais brasileiros, para a apresentação da candidatura da cidade de São Paulo visando sediar a Exposição Mundial em 2020 (Expo 2020).

21 de novembro

José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, participa da 4ª Conferência Internacional do Conselho Empresarial Brasil-China (CEBC), com a presença de especialistas e executivos das maiores empresas chinesas e brasileiras para discutir as relações sino-brasileiras.

Paulo Godoy, presidente da Abdib, reúne-se com Giles Azevedo, chefe do gabinete pessoal da Presidência da República, para discutir o andamento de propostas para o desenvolvimento da infraestrutura.

Paulo Godoy, presidente da Abdib, reúne-se com Guido Mantega, ministro da Fazenda, para discutir o andamento de propostas para o desenvolvimento da infraestrutura.

22 de novembro

Integrantes do Comitê de Geração de Energia da Abdib se reúnem, na sede da entidade, em São Paulo, para analisar aspectos referentes à regulação setorial e ao planejamento energético.

Paulo Godoy, presidente da Abdib, participa de almoço organizado pela revista Exame, publicação da Editora Abril, com a presença do ministro da Fazenda, Guido Mantega.

23 de novembro

Paulo Godoy, presidente da Abdib, participa de reunião do Fórum Nacional da Indústria, organizado pela Confederação Nacional da Indústria (CNI), em São Paulo, com a presença do ministro da Fazenda, Guido Mantega, para analisar o mapa estratégico da indústria entre 2013 e 2022 e para su-

gerir aperfeiçoamentos na legislação tributária brasileira.

Grupo de trabalho do Comitê de Portos da Abdib debate aperfeiçoamentos necessários na regulação portuária para a ampliação dos investimentos no setor, visando a publicação de um pacote de concessões e mudanças no marco regulatório em discussão com o governo federal.

27 de novembro

Em nova reunião, grupo de trabalho do Comitê de Portos da Abdib debate aperfeiçoamentos necessários na regulação portuária para a ampliação dos investimentos, com o objetivo de colaborar com um pacote de concessões e mudanças no marco regulatório em discussão com o governo federal.

Demian Fiocca, consultor da Abdib, participa, em Brasília, de reunião com integrantes do Ministério da Fazenda e do escritório de advocacia Machado Meyer para analisar o cenário para a emissão de debêntures para projetos de infraestrutura.

28 de novembro

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa de reunião do Conselho de Investimentos do FI-FGTS, fundo de investimentos com recursos do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS).

29 de novembro

José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, participa de reunião realizada pelo Conselho Estadual de Petróleo e Gás do Governo do Estado de São Paulo para discutir o desenvolvimento ambiental e a infraestrutura no litoral paulista.

30 de novembro

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa de reunião realizada no Rio de Janeiro com Marcos Nicolas, da empresa Rio Negócios, para tratar sobre a promoção e a divulgação

de grandes projetos e programas de infraestrutura e de negócios.

Newton Azevedo, vice-presidente da Abdib, promove reunião com Giancarlo Gerli, diretor de Planejamento da Abdib, e Cesar Seara, consultor, para discutir questões como a desoneração de Pis/Cofins e a realização do próximo Fórum Mundial da Água.

DEZEMBRO

04 de dezembro

Empresários dos setores de infraestrutura recebem o presidente da Empresa de Planejamento e Logística (EPL), Bernardo Figueiredo, para inaugurar os trabalhos do Comitê de Rodovias e Ferrovias da Abdib e discutir aspectos referentes ao planejamento do setor de transporte e logística e à viabilidade das próximas concessões e parcerias público-privadas nas áreas de rodovias e ferrovias.

Newton Azevedo, vice-presidente da Abdib e coordenador do Comitê de Saneamento Básico da entidade, e Giancarlo Gerli, diretor de Planejamento da Abdib, participam de reunião na sede da Associação Brasileira de Máquinas e Equipamentos (Abimaq), em São Paulo, com representantes das principais instituições de classe que atuam no setor de saneamento básico, para discutir questões como redução da tributação incidente sobre a prestação de serviços de água e esgoto, a revitalização das companhias estaduais de saneamento, entre outros.

05 de dezembro

José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, participa de reunião Conselho Estadual de Petróleo e Gás do Governo do Estado de São Paulo, cujo objetivo foi dar prosseguimento às ações do grupo visando o desenvolvimento ambiental e a infraestrutura no litoral paulista.

Integrantes do Comitê Bens de Capital sob Encomenda da Abdib analisam uma



1 - Dilma Rousseff, presidente da República, liderou lançamento de programa de concessões na área portuária no dia 6 de dezembro



2 - No mesmo encontro, dia 6 de dezembro, ministro de Portos, Leônidas Cristino, explica medidas do governo federal no lançamento de programa de concessões

proposta, formulada pela entidade, para que as que as indústrias consigam resgatar os créditos tributários acumulados junto à Receita Federal.

06 de dezembro

Paulo Godoy e Ralph Lima Terra, respectivamente presidente e vice-presidente executivo da Abdib, participam de reunião com Márcio Zimmermann, secretário-executivo do Ministério de Minas e Energia (MME), além de dirigentes da Associação Brasileira de Máquinas e Equipamentos (Abimaq) e da Associação Brasileira da Indústria Elétrica e Eletrônica (Abinee).

O presidente da Abdib, Paulo Godoy, participou, em Brasília, do lançamento dos projetos e ações do programa de investimentos no setor portuário, anunciados pelo governo federal, com foco nas concessões para a iniciativa privada.

Integrantes do Comitê de Transmissão de Energia da Abdib se reúnem, em São Paulo, para analisar os desdobramentos da Medida Provisória 579/12 (renovação antecipada de concessões

e redução do custo da energia) na operação das empresas e questões referentes ao planejamento energético.

Paulo Godoy, presidente da Abdib, participa do 7º Encontro Nacional da Indústria (ENAI), que começa no dia 5 de dezembro, organizado pela Confederação Nacional da Indústria (CNI), no qual analisará as condições para os investimentos serem feitos.

10 de dezembro

Grupo de trabalho do Comitê de Portos da Abdib avalia, em reunião na entidade, em São Paulo, as regras de diretrizes instituídas pelo governo federal por Medida Provisória para aumentar a competitividade e os investimentos no setor portuário.

11 de dezembro

José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, realiza reunião com integrantes de um grupo de trabalho do Comitê de Aeroportos da entidade para avaliar ações necessárias visando o desenvolvimento das concessões de aeroportos no Brasil.

12 de dezembro

Paulo Godoy e Ralph Lima Terra, respectivamente presidente e vice-presidente executivo da Abdib, participam de missão empresarial do governo brasileiro para a Rússia, entre os dias 12 e 14, visando a promoção de negócios e investimentos entre os dois países, com palestra do presidente da Abdib sobre oportunidades existentes nos mercados de infraestrutura no Brasil.

José Maria Garcia, diretor de Comitês Temáticos da Abdib, participa de cerimônia do programa Brasil Maior, para promover o desenvolvimento da indústria brasileira, com foco em medidas para o setor de bens de capital, em Brasília.

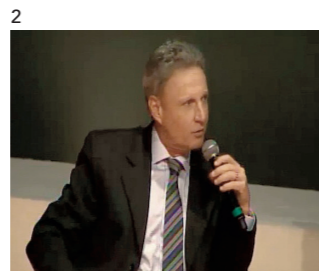
Em nova reunião, em prosseguimento ao encontro anterior, grupo de trabalho do Comitê de Portos da Abdib avalia, em reunião na entidade, em São Paulo, as regras de diretrizes instituídas pelo governo federal por Medida Provisória para aumentar a competitividade e os investimentos no setor portuário.

PRINCIPAIS ATIVIDADES EM 2012/MAIN ACTIVITIES IN 2012

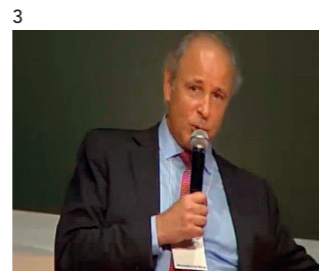
DIRETORIA DA ABDIB 2012-2015 / ABDIB TOP MANAGEMENT



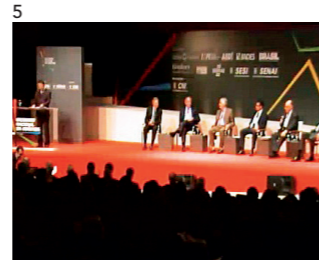
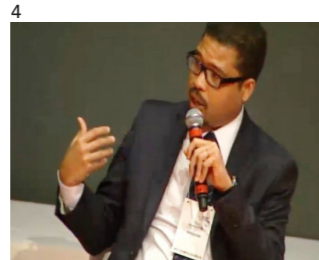
1 - Dia 20 de novembro, comitiva brasileira, incluindo Nivaldo Tetti (Abdib) e integrantes da Prefeitura do Município de São Paulo, entregou dossiê da candidatura da cidade para sediar a Expo 2020



2 - Paulo Godoy, presidente da Abdib, afirmou dia 6 de dezembro que é preciso eliminar brechas para a postergação dentro do processo de licenciamento ambiental



3- 3. 4. 5. Octávio Azevedo (Andrade Gutierrez e Abdib, acima) e Everton Andrade Santos (Empresa de Planejamento e Logística) debateram, em encontro da CNI dia 6 de dezembro, requisitos para expandir infraestrutura



13 de dezembro

Fábio Aidar, diretor de Educação Corporativa da Abdib, participa de reunião do Comitê Executivo do Ciência sem Fronteiras, programa do governo federal para expandir a participação dos estudantes brasileiros em cursos de pesquisa em universidades do exterior.

Integrantes do Comitê de Geração de Energia da Abdib se reúnem, na sede da entidade, em São Paulo, para analisar, entre outras questões, os impactos e ações decorrentes da Medida Provisória 579/12 (renovação antecipada de concessões e redução do custo da energia).

17 de dezembro

O Comitê de Bens de Capital da Abdib promove reunião, na sede da entidade, para avaliar ações visando promover a competitividade da indústria brasileira de bens de capital sob encomenda.

19 de dezembro

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa de reunião do Conselho de Investimentos do FI-FGTS, fundo de investimentos com recursos do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS).

20 de dezembro

Integrantes de um grupo de trabalho do Comitê de Portos da Abdib se reúnem na sede da entidade, em São Paulo, para analisar aspectos da Medida Provisória 595/12, que altera regras regulatórias no setor portuário.

Giancarlo Gerli, diretor de Planejamento da Abdib, reúne-se com Newton Azevedo, vice-presidente da Abdib, para avaliar o resultado de ações realizadas e decidir sobre as próximas etapas necessárias da agenda do Comitê de Saneamento Básico da Abdib, que discute, entre outras questões, a desoneração de Pis/Cofins, a realização do próximo Fórum Mundial da Água e a

capacitação de recursos humanos no setor.

Ralph Lima Terra, vice-presidente executivo da Abdib, participa do lançamento do programa de investimentos em aeroportos, lançado pelo governo federal, em Brasília, com foco nas concessões para a iniciativa privada, com participação da presidente da República, Dilma Rousseff, e o ministro da Secretaria de Aviação Civil, Wagner Bittencourt.

Fábio Aidar, diretor de Educação Corporativa da Abdib, realiza encontro entre integrantes da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes) e do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq), além de empresários do setor de infraestrutura, para discutir ações de apoio ao programa Ciência sem Fronteiras.

Diretoria Board of Directors

PRESIDENTE/ PRESIDENT
PAULO GODOY • ALUPAR

1º VICE-PRESIDENTE/ 1º VICE-PRESIDENT
PAULO RICARDO STARK • SIEMENS

VICE-PRESIDENTES/ VICE-PRESIDENTS
ALBERTO ZOFFMANN DO ESPIRITO SANTO • ITAU BBA
ANDRÉ LOPES DE ARAUJO • SHELL
ANTONIO CARLOS VALENTE DA SILVA • TELEFONICA
AUGUSTO MENDONÇA • TOYO-SETAL ENGENHARIA
BRITALDO SOARES • AES ELETROPAULO
CRISTIANO KOK • ENGEVIX
DARIO DE QUEIROZ GALVÃO FILHO • GALVÃO ENGENHARIA
DILMA SELI PENA • SABESP
DJALMA BASTOS DE MORAIS • CEMIG
FLAVIO MARQUES LISBÔA CAMPOS • LEME ENGENHARIA
GILSON GALVÃO KRAUSE • PROMON
HENRIQUE ZUPPARDO • MEGATRANZ
JOÃO RICARDO AULER • CAMARGO CORREA
JOSÉ ADELMARIO PINHEIRO FILHO • OAS
JOSÉ DA COSTA CARVALHO NETO • ELETROBRAS
JOSÉ EDUARDO FRASCÁ POYARES JARDIM • INTECH
JOSÉ ROBERTO MENDES DA SILVA • BARDELLA
LAURO CELIDÔNIO NETO • MATTOS FILHO ADVOGADOS
LUIZ AUGUSTO DOMENECH • COMGÁS
MARCELO BAHIA ODEBRECHT • ODEBRECHT
MARCELO SOARES • GE
MARCOS CARDOSO COSTA • ALSTOM
MARCOS DE QUEIROZ GALVÃO • GRUPO QUEIROZ GALVÃO
MARIA DAS GRAÇAS SILVA FOSTER • PETROBRAS
MAURICIO STOLLE BÄHR • IPR-GDF SUEZ BRASIL
MURILO PINTO DE OLIVEIRA FERREIRA • VALE
NEWTON DE LIMA AZEVEDO • FOZ DO BRASIL
OSVALDO SAN MARTIN • VOITH HYDRO
OTÁVIO MARQUES DE AZEVEDO • ANDRADE GUTIERREZ
PATRICIA PRADAL • CHEVRON BRASIL
SALIM TAUFIC SCHAHIN • SCHAHIN
SERGIO GOMES • ABB
SERGIO PARADA • ANDRITZ HYDRO
WILSON FERREIRA JUNIOR • CPFL

VICE-PRESIDENTE EXECUTIVO/EXECUTIVE VICE-PRESIDENT
RALPH LIMA TERRA

Conselho de Estratégia Strategy Council

ALEXANDER BIALER • NUCLEON
ALEXANDRE PORTO GADELHA • NUCLEP
ANTONIO E. F. MULLER • AEM ENGENHARIA
ANTONIO JOSÉ MONTEIRO F. QUEIROZ • TRIUNFO
ARIOVALDO CARMIGNANI • ACPE
BENEDICTO BARBOSA DA SILVA JUNIOR • CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT
CARLOS ALBERTO ROSITO • SAINT-GOBAIN
CARLOS EDUARDO DE FREITAS BRÉSCIA • COMGÁS
CARLOS ROBERTO HOHL • ABB
CARMEM CAMPOS PEREIRA • REDE
CÉSAR RAMÍREZ • CTEEP
EDGAR HORNY • GRUPO VOITH
FERNANDO C. MARQUES LISBÔA • CHUTNEY
FERNANDO XAVIER FERREIRA • TELEFONICA
FLÁVIO G. MACHADO FILHO • ANDRADE GUTIERREZ
FRANCISCO TOSTA VALIM FILHO • OI
HENRI PHILIPPE REICHSTUL • G&R
HERMANN WEVER • SIEMENS
INGO PLÖGER • ALIANÇA
JORGE LUIZ CANABARRO MENEGASSI • ERNST&YOUNG
JORGE NEMR • LEITE, TOSTO E BARROS ADVOGADOS
JOSÉ CARLOS FERREIRA DE OLIVEIRA FILHO • OHL
JOSÉ LUIS MENGHINI • IMPSA
LUIZ CARLOS BORBA • TOSHIBA
LUIZ RONALDO CHERULLI • QUEIROZ GALVÃO
MANUEL RIBEIRO FILHO • OAS
MARCELO BISORDI • CAMARGO CORREA
MARCO CONTIN • ALSTOM
MAURILIO BIAGI FILHO • USINA MOEMA
MIGUEL COLASUONNO • ELETROBRAS
OTÁVIO CASSOU MAIA • PRICEWATERHOUSECOOPERS
RICARDO BACKHEUSER JUNIOR • CARIOCA CHRISTIANI-NIELSEN
RICARDO ANTONIO MELLO CASTANHEIRA • CCR
ROGERIO TAVARES • CAIXA ECONÔMICA FEDERAL
VENILTON TADINI • FATOR
WAGNER GRANJA VICTER • CEDAE

Conselho Superior Superior Council

A.TEÓFILO DE ANDRADE ORTH • MECFIL
ALDO NARCISI • BRASTUBO
CLAUDIO BARDELLA • BARDELLA
MARCOS XAVIER DA SILVEIRA • TAROBA
ROBERTO CAIUBY VIDIGAL • CONFAB
WALDYR ANTONIO GIANNETTI • DEDINI

OS PILARES PARA AS CONCESSÕES DE INFRAESTRUTURA



ABDIB

**ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA
INFRAESTRUTURA E INDÚSTRIAS DE BASE**

Praça Monteiro Lobato, 36 - Cep: 05506-030
Butantã - São Paulo-SP

Tel.: **11 3094-1950**

Fax: **11 3094-1970**

e-mail: abdib@abdib.org.br

site: www.abdib.org.br